



*Intervengono*

**GIOVANNI ALLEGRETTI** - Professore Centre for Social Studie, Università di Coimbra

**DONATO DI MEMMO** - Direttore Quartiere Navile, Comune di Bologna

**CINZIA MIGANI** - Direttrice Volabo di Bologna

**ROSSELLA VIGNERI** - Portavoce Forum Terzo Settore

*Presiede*

**ROBERTA PALTRINIERI** - CTS Scuola Ardigò e Professoressa Dipartimento delle Arti Università di Bologna

**Arch. Giovanni Allegretti**

**CES (Center for Social Studies - University of Coimbra)**



Centro de Estudos Sociais  
Laboratório Associado  
Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra

**PEOPLES  
OBSERVATORY**



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 101037328





Uno sguardo “da fuori”, per estendere gli orizzonti della “fattibilità”...



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 101037328





# La Scala della Partecipazione (Sherry Arnstein, 1969)

- gradi di potere del cittadino**
  - 8. controllo dei cittadini
  - 7. potere delegato
  - 6. partenariato
- partecipazione irrisoria "contentino"**
  - 5. contenimento dei conflitti
  - 4. consultazione
  - 3. informazione
- non-partecipazione**
  - 2. trattamento terapeutico
  - 1. manipolazione

	Minima partecipazione	Massima partecipazione
Gradi di potere dei cittadini	Controllo da parte dei cittadini	
	Delega del potere	
	Partenariato	
Gradi di partecipazione simbolica	Consultazione	
	Informazione	
	Smorzamento	
Mancanza di partecipazione	Trattamento terapeutico	
	Manipolazione	

La città di Bologna e i suoi diversi strumenti in una scala di gradi diversi di coinvolgimento degli abitanti nelle scelte (e in un quadro generale di appoggio da Parte della Legge della Partecipazione Regionale (15/2018), rivista rispetto alla 3/2010 con un processo di co-valutazione iniziato nel 2016.



Classificare gli strumenti partecipativi è, spesso, un esercizio soggettivo, che dipende molto dall'uso che se ne fa, dal contesto, e dalla prospettiva di lettura...

<b>informare</b>	<b>consultare</b>	<b>coinvolgere</b>	<b>collaborare</b>	<b>empowerment</b>
<p><b>obiettivo</b> fornire al pubblico informazioni equilibrate e obiettive per aiutarlo a capire problemi, alternative e/o soluzioni</p>	<p><b>obiettivo</b> ottenere la risposta attiva del pubblico su analisi, alternative e/o decisioni</p>	<p><b>obiettivo</b> lavorare direttamente con il pubblico per assicurarsi che le questioni di interesse pubblico siano comprese e considerate in modo giusto</p>	<p><b>obiettivo</b> cooperare con il pubblico in ogni aspetto della decisione, compreso lo sviluppo di alternative e l'identificazione di soluzioni preferite</p>	<p><b>obiettivo</b> mettere la decisione finale da prendere nelle mani del pubblico</p>
<p><b>promessa al pubblico</b> "vi terremo informati..."</p>	<p><b>promessa al pubblico</b> "vi terremo informati, vi ascolteremo, terremo conto delle vostre preoccupazioni e offriremo una risposta agli input del pubblico che influiscono sulla decisione"</p>	<p><b>promessa al pubblico</b> "lavoreremo con voi per essere sicuri che le alternative riflettano in modo diretto le vostre domande e preoccupazioni, offrendo una risposta agli input che influiscono sulla decisione"</p>	<p><b>promessa al pubblico</b> "cercheremo direttamente da voi consiglio e proposte innovative per le soluzioni e includeremo nelle decisioni il più possibile i vostri suggerimenti e raccomandazioni"</p>	<p><b>promessa al pubblico</b> "attuere quello che deciderete"</p>
<p><b>esempi di strumenti</b> fogli informativi siti web case aperte</p>	<p><b>esempi di strumenti</b> commenti pubblici focus group inchieste incontri pubblici</p>	<p><b>esempi di strumenti</b> workshop sondaggi con valore decisionale</p>	<p><b>esempi di strumenti</b> comitati di cittadini costruzione del consenso tecniche partecipative di decisione</p>	<p><b>esempi di strumenti</b> giurie di cittadini referendum fra scelte alternative delega di decisioni</p>

Nel caso del «Comune di Bologna» - che ha una sua tradizione antica, inclusi strumenti-ponte come



Alcuni dei principali strumenti attuali potrebbero venir classificate secondo formule tradizionali, a partire dalla Non-inclusione degli strumenti «informativi» nell'ambito della partecipazione



# Laboratori di Quartiere

ASSEMBLEA  
CITTADINA  
PER IL CLIMA



ANCH'IO

VOTO

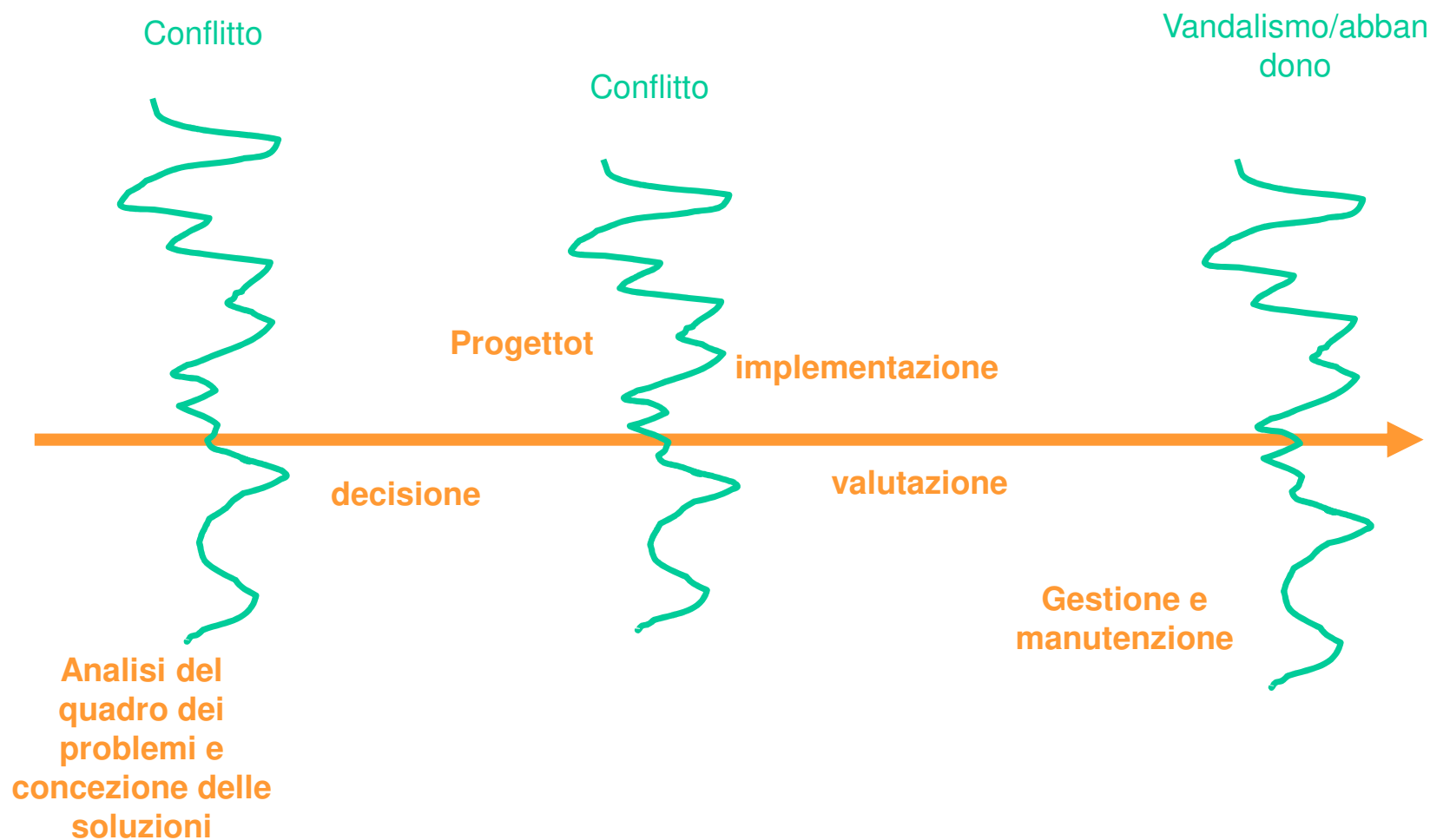


Beni Comuni  
è Bologna

Si potrebbe essere tentati di differenziarli come **consultazione**, **co-decisione** e **collaborazione** nell'attuazione (quindi come gradi diversi dell'impegno civico e della apertura amministrativa)



In realtà essi corrispondono ad una lettura “per fasi” dell’azione pubblica, e di come affrontare i diversi “conflitti” sulle questioni di interesse pubblico



Ed anche alla considerazione della “fragilità della costruzione del capitale sociale” e dei modi diversi con cui si crea per tappe successive, in un equilibrato rapporto tra qualità e quantità della partecipazione ... (il contributo del Sindaco sul BP)

Vedi il caso  
del Bilancio  
Partecipativo



Tali strumenti spesso convergono con “opportunità congiunturali” che generano aspettative di una crescita sostenuta e continua (è il caso dei Fondi PON-METRO 2014-2020)

I numeri del Piano per l'innovazione urbana di Bologna



**77.270.000 €**

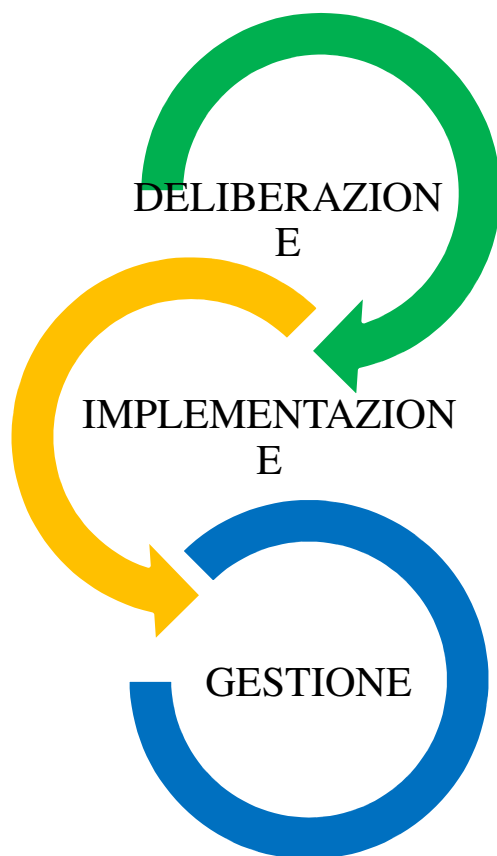
Il Piano, presentato a dicembre 2016, riunisce in un'unica visione gli strumenti progettuali e i programmi di finanziamento verso il 2021 e prende forma e sostanza in diverse azioni, materiali e immateriali, grazie a fonti di finanziamento dell'Unione Europea e finanziamenti statali.





Tali valutazioni richiedono di considerare anche la graduale “impollinazione incrociata” degli strumenti e la loro «evoluzione nel tempo» (parallela a quella dei partecipanti, che si dà nell’immersione a contatto con strumenti diversi), così come una serie di tensioni che si possono sviluppare nella relazione con le strutture del decentramento....

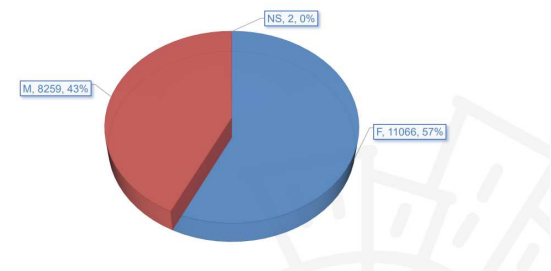
**IL BILANCIO PARTECIPATIVO é UN PROCESSO CHE COMPRENDE TRE CICLI INTERCONNESSI e VARIE SOTTOFASI**



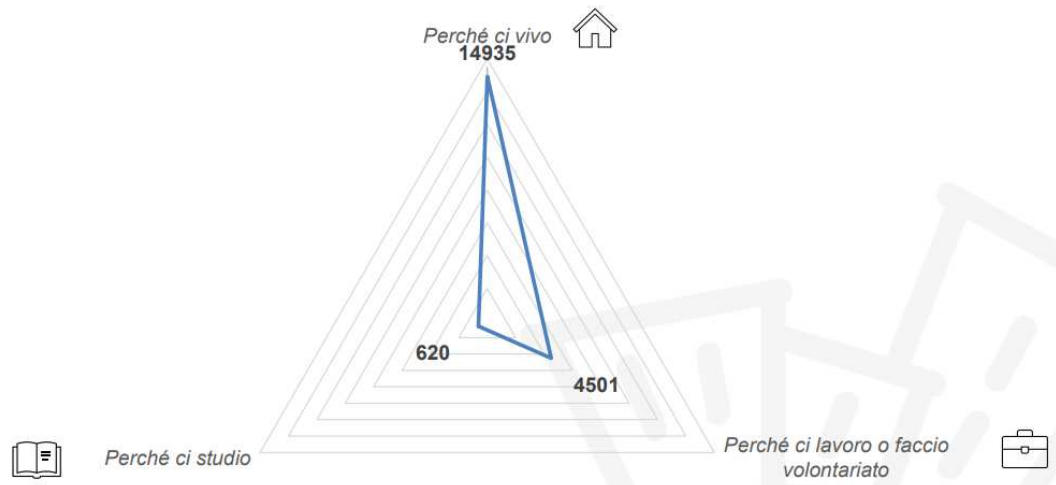
<b>Fase</b>	<b>Sottofase</b>
Fase 1 Deliberazione	Regolamentazione (valori e forme di deliberazione), delle forme di rappresentanza (portavoce o delegati delle comunità) e steering del processo
	Mobilizzazione e fase di informazione e dibattito non strutturato
	Raccolta delle proposte e selezioni preliminari in base ad alleanze, ranking di massima, etc.
	Sviluppo dei progetti in maggior dettaglio
	Voto/Decisione finale
Fase 2 Implementazione	Ratificazione/formalizzazione nei documenti ufficiali di bilancio e segnalazione delle decisioni del BP nella documentazione formale
Fase 2 Implementazione	Esecuzione (progetto di dettaglio, gare di appalto, capitolati, eventuali co-finanziamenti; inaugurazione collettiva delle opere/eventi, memorie scritte del processo e della co-decisione sulle opere)
Fase 3 Gestione	Monitoraggio (dei progetti e del processo) e valutazione, possibile riscrittura delle regole organizzative
	Eventuale co-gestione dei progetti e delle politiche

# Le regole possono incidere nel suo funzionamento (ed esistono difficoltà nell'analizzare le relazioni tra le variabili)

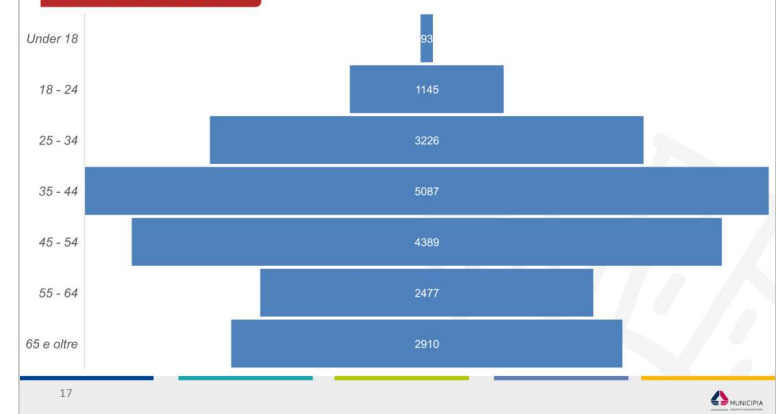
Distribuzione percentuale dei votanti per genere



Risposte al quesito «Perché voti in questo quartiere?»



Fasce età dei votanti



Le regole permettono all'amministrazione di incidere sulle "domande" poste ai cittadini, e quindi sulla convergenza con altri processi (progetti integrati, centralità delle questioni ambientali)

**Chiara**

Conoscere Agire Collaborare Assemblea cittadina Podcast Chi siamo

collaborare

# Quest'anno la sostenibilità è stata alla base del Bilancio partecipativo

Assemblea cittadina per il clima: aperta la terza fase di lavori

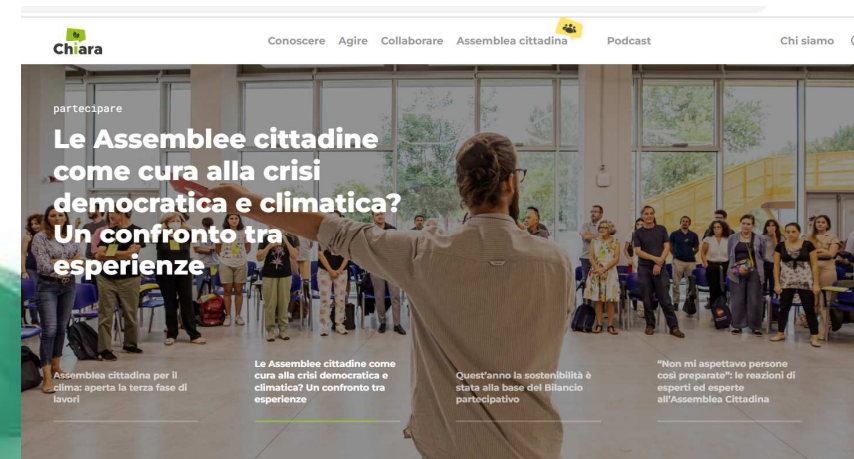
Le Assemblee cittadine come cura alla crisi democratica e climatica? Un confronto tra esperienze

Quest'anno la sostenibilità è stata alla base del Bilancio partecipativo

"Non mi aspettavo persone così preparate": le reazioni di esperti ed esperte all'Assemblea Cittadina



Il caso della Assemblea Civica sul Clima é anche interessante, sia per la storia passata che per il futuro. Il rischio di aspettative sovrastimate



# La difficile relazione tra micro e macropubblico



15 Settembre 2023

## Assemblea cittadina per il clima: aperta la terza fase di lavori

Alla fine del "mercato delle idee", in cui chiunque poteva proporre la propria idea, i temi sul tavolo erano oltre trenta. Alcuni avevano affinità tra di loro e sono [...]



1 Settembre 2023

## Le Assemblee cittadine come cura alla crisi democratica e climatica? Un confronto esperienze

Venerdì 22 settembre 2023 dalle 18 alle 20 presso la Piazza Copernico Umberto Eco di Salaborsa è in programma l'incontro pubblico Le Assemblee cittadine come cura alla crisi democratica e [...]



24 Luglio 2023

## "Non mi aspettavo persone così preparate": le reazioni di



7 Luglio 2023

## Conclusa la seconda fase dell'Assemblea Cittadina per il Clima: i lavori riprendono dopo l'estate

Con due incontri ravvicinati con i portatori di interesse è terminata la componente più informativa del percorso assembleare. Dopo la pausa estiva inizia la fase che porterà all'elaborazione delle [...]



20 Giugno 2023

## Assemblea per il clima, le voci di chi partecipa

Il secondo incontro dell'Assemblea cittadina per il clima si è svolto mercoledì 14 giugno. Abbiamo raccolto le impressioni dei partecipanti, tra entusiasmo e un po' di timore Mercoledì [...]



9 Giugno 2023

## Aprire la call per contributi all'Assemblea cittadina, per associazioni e realtà del territorio

L'Assemblea cittadina per il clima si apre ai contributi della città: call aperta fino al 18 giugno. Se sei una realtà attiva in città (soggetto organizzato, formale e informale, in [...])



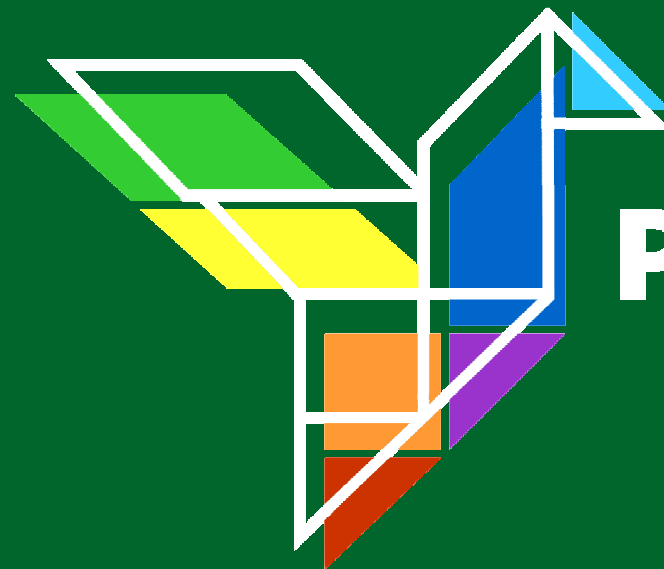




This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 101037328

# Il Progetto PHOENIX

Verso convergenza di diversi strumenti?



# PHOENIX



Centre for Social Studies  
University of Coimbra



CENTRE FOR  
FUNCTIONAL ECOLOGY  
SCIENCE FOR PEOPLE & THE PLANET



TERRA  
Laboratory for sustainable  
land use and ecosystem services



SOCIETIES  
AND ENVIRONMENTAL  
SUSTAINABILITY

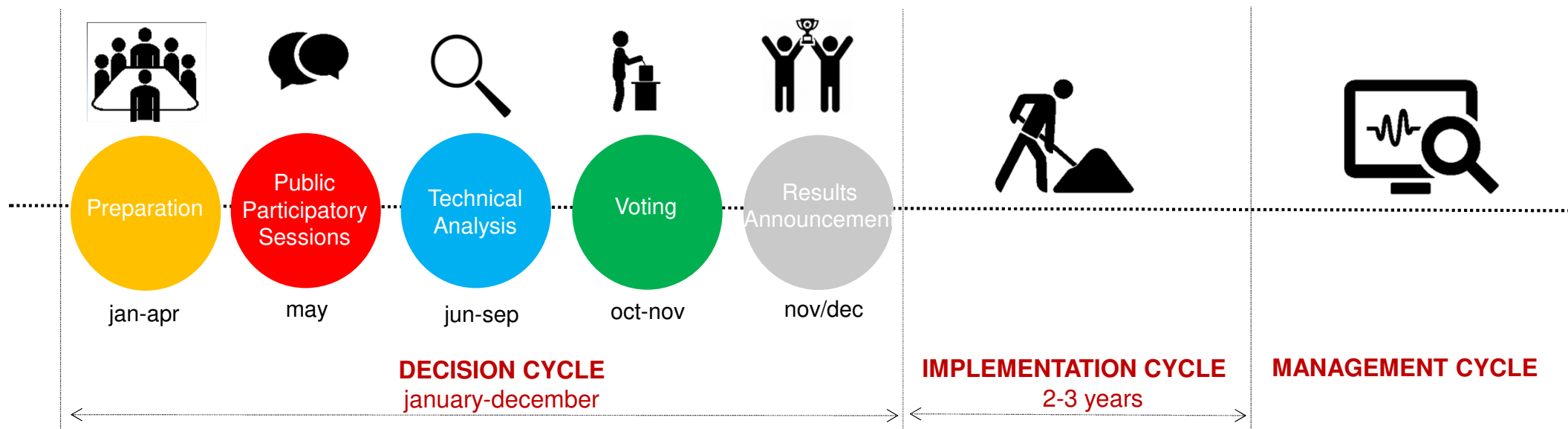


1 2 9 0

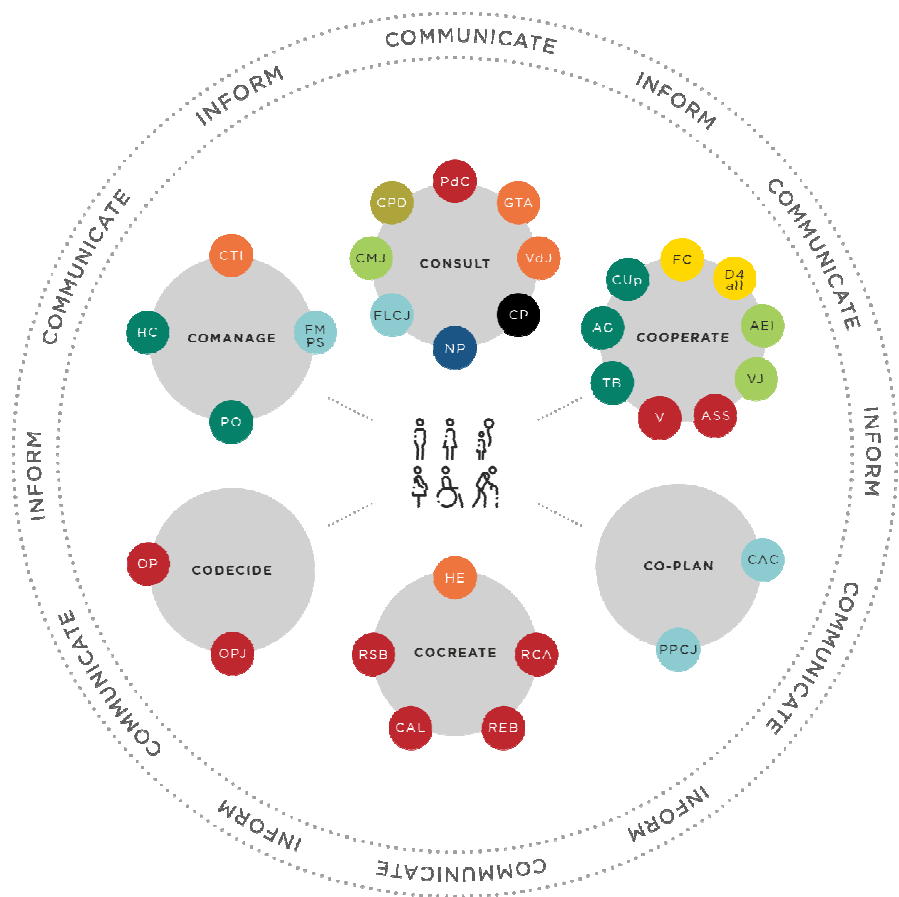
UNIVERSIDADE D  
COIMBRA



# IL CASO DI CASCAIS: un esempio?



# VERSO UN SISTEMA BOLOGNESE?



## 30 identified projects:

- AEI** • AEleva-te
- AG** • Alerta Golfinhos
- ASS** • Associativismo Cultural e Recreativo
- GTA** • Cascais Ganha Tempo para Aprender
- CAC** • Cidade Amiga das Crianças
- CAL** • Ciências ao Ar Livre
- CUp** • Clean-up the Atlantic
- CPD** • Comissão para as Pessoas com Deficiência
- CMJ** • Conselho Municipal da Juventude
- CP** • Consultas Públicas Decorrentes da Lei
- CTI** • Crescer a Tempo Inteiro
- D4all** • Data4all
- FLCJ** • Fórum Local de Crianças e Jovens
- FC** • FixCascais
- FMPS** • Fórum Municipal para a Saúde
- HC** • Hortas de Cascais
- HE** • Humanização dos Espaços Exteriores Escolares
- NP** • Nós Propomos
- OP** • Orçamento Participativo de Cascais
- OPJ** • Orçamento Participativo Jovem
- PdC** • Painéis de Cidadãos
- PPCJ** • Plano Municipal para a Participação de Crianças e Jovens
- PO** • Programa Oxigénio
- RCA** • Reabilitação do Cais de Aprestos
- REB** • Reabilitar o Centro de Bicesse
- RSB** • Reinvente o Seu Bairro
- TB** • Tutores de Bairro
- V** • Voluntariado
- VJ** • Voluntariado Jovem
- VdJ** • Voz dos Jovens



- Citizenship
- Environment
- Cohesion & Development
- Education
- Communication
- Social & Health
- Strategic Planning
- Employment & Youth



תודה  
Dankie Gracias  
Спасибо شكراً  
Merci Takk  
Köszönjük Terima kasih  
Grazie Dziękujemy Děkojame  
Ďakujeme Vielen Dank Paldies  
Kiitos Täname teid 谢谢  
**Thank You** Tak  
感謝您 Obrigado Mòran Taing Teşekkür Ederiz  
감사합니다  
Σας ευχαριστούμε ขอบคุณ  
Bedankt Děkujeme vám  
ありがとうございます  
Tack

**GRAZIE  
MILLE!**

E-mail: [giovanni.allegretti@ces.uc.pt](mailto:giovanni.allegretti@ces.uc.pt)