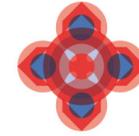




**Comune  
di Bologna**



**Il Comune  
è Bologna**

# **Referto del controllo di gestione 2024**

## **Sommario**

Il processo di programmazione e controllo.....	pag. 1
Rilevazione dei costi e misurazione di efficacia, efficienza ed economicità.....	pag. 2
Acquisti di beni e servizi anno 2024.....	pag. 4

Allegato 1 Consuntivo di Contabilità analitica 2024

Allegato 2 Riepilogo dell'utilizzo delle centrali di committenza per l'acquisto di beni e servizi da parte di tutti i Dipartimenti, Aree, Settori, Quartieri

## Il processo di programmazione e controllo

Il **Referto del controllo di gestione**, corredato dal consuntivo di contabilità analitica e dall'utilizzo delle centrali di committenza, rappresenta il completamento della fase consuntiva annuale del processo di programmazione e controllo.

Il processo di programmazione per il Comune di Bologna prende avvio dalla programmazione strategica definita dalle **linee programmatiche di mandato** presentate dal Sindaco al Consiglio Comunale attraverso il nuovo programma di mandato 2021-2026 denominato "La Grande Bologna-Per non lasciare indietro nessuno". Il suddetto documento delinea i programmi e progetti contenuti nel programma elettorale del Sindaco con un orizzonte temporale di cinque anni, sulla base dei quali si sviluppano i documenti facenti parte del sistema integrato di pianificazione.

Annualmente il processo trova definizione nel **Documento unico di programmazione (DUP)**, che è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative: il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione. Il DUP 2024-2026 è articolato nelle due sezioni previste dalla normativa, ossia la Sezione strategica che ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo e la Sezione operativa, il cui arco temporale coincide con quello del Bilancio di previsione e comprende l'appendice Programmi obiettivo approvati dai singoli Quartieri per il triennio 2024-2026.

Inoltre a partire dalla programmazione 2024, viene redatto il **Bilancio tecnico**, che fa da ponte tra la sezione strategica e quella operativa ed è costituito da:

- a) i prospetti del bilancio riguardanti le previsioni delle entrate e delle spese riferiti almeno al triennio successivo, il prospetto degli equilibri e almeno gli allegati relativi al fondo pluriennale vincolato e al fondo crediti di dubbia esigibilità, per la cui definitiva elaborazione è richiesta la collaborazione dei responsabili dei servizi;
- b) l'elenco dei capitoli distinti per centri di responsabilità riferito ai medesimi esercizi considerati nel bilancio di previsione destinato ad essere successivamente inserito, con gli obiettivi generali di primo livello, nel piano esecutivo di gestione (PEG);
- c) i dati contabili della nota di aggiornamento al DUP.

La pianificazione operativa è rappresentata dal **Bilancio di previsione**, a cui seguono, da parte della Giunta Comunale, l'approvazione del **Piano esecutivo di gestione** e del **Piano dettagliato degli obiettivi**, unificati organicamente.

Nel 2021 è stato introdotto nel nostro ordinamento il **Piao (Piano integrato di attività e organizzazione)** che ha assorbito molti dei documenti di programmazione che fino a quel momento le amministrazioni pubbliche erano tenute a predisporre annualmente, tra i quali il piano della performance, il piano dei fabbisogni del personale, il piano delle azioni positive, il piano organizzativo del lavoro agile, il piano per la prevenzione della corruzione e della trasparenza. Esso si configura quindi come un nuovo strumento di programmazione per favorire un

disegno organico e integrato della strategia di ciascun ente nella direzione dell'efficienza, efficacia, produttività, misurazione della performance e, in generale, per la creazione di valore pubblico.

L'insieme dei suddetti documenti di bilancio relativi al triennio 2024-2026 è stato approvato il 21/12/2023.

Durante l'anno viene svolto con continuità il monitoraggio della gestione, anche attraverso preconsuntivi, che trova momenti formali nella predisposizione dell'atto di salvaguardia degli equilibri (art. 193 Testo unico degli Enti locali) e approvazione di assestamento generale al bilancio di previsione (art. 175 c. 8 Testo unico degli Enti locali) approvato dal Consiglio comunale il 8 luglio 2024. A questo si aggiunge lo stato di attuazione del Piano dettagliato degli obiettivi (che vengono aggiornati in corso d'anno anche in relazione al mutare degli indirizzi amministrativi e della disponibilità delle risorse di personale e finanziarie).

Alla conclusione dell'esercizio il Comune consuntiva i risultati raggiunti attraverso:

- il **Rendiconto della gestione** secondo lo schema previsto dal Testo unico degli Enti locali e il **Rendiconto del Piano esecutivo di gestione** (approvati dal Consiglio Comunale in data 28/4/2025);
- la **Relazione sulla performance**, corredata di allegati che dettagliano le attività svolte per il raggiungimento degli obiettivi prefissati (approvata dalla Giunta Comunale in data 15/4/2025).

Tutti i documenti approvati nell'ambito del ciclo di programmazione e controllo sono consultabili sul sito del Comune, nella sezione "Amministrazione trasparente" e in particolare nelle sottosezioni "Performance" e "Bilanci".

## **Rilevazione dei costi e misurazione di efficacia, efficienza ed economicità**

Il Comune di Bologna sperimentò già dai primi anni '90 una contabilità dei costi che consentisse di definire il costo dei servizi basandosi sulla rielaborazione dei dati di consuntivo della contabilità finanziaria in cui il costo pieno rilevato per ogni struttura organizzativa era completato da misure di quantità. L'introduzione del sistema contabile SAP nel 2002 permise una valorizzazione della contabilità analitica da costi basati sull'impegnato finanziario a costi calcolati in base al principio della competenza economica considerando le risorse effettivamente consumate nell'esercizio.

Il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 sull'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, all'art. 2 prevede di affiancare alla contabilità finanziaria, a fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico-patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale.

Nell'ambito di tale sistema integrato, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere al fine di:

- predisporre il conto economico per rappresentare le “utilità economiche” acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, anche se non direttamente misurate dai relativi movimenti finanziari, e per alimentare il processo di programmazione;
- consentire la predisposizione dello Stato Patrimoniale (e rilevare, in particolare, le variazioni del patrimonio dell'ente che costituiscono un indicatore dei risultati della gestione);
- permettere l'elaborazione del bilancio consolidato di ciascuna amministrazione pubblica con i propri enti e organismi strumentali, aziende e società;
- predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi;
- consentire la verifica nel corso dell'esercizio della situazione patrimoniale ed economica dell'ente e del processo di provvista e di impiego delle risorse;
- conseguire le altre finalità previste dalla legge e, in particolare, consentire ai vari portatori d'interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione delle singole amministrazioni pubbliche.

Di conseguenza i principi e le caratteristiche su cui si basa attualmente la contabilità analitica del Comune di Bologna sono:

- **natura del costo:** viene utilizzata la parte del Piano dei Conti Integrato che dettaglia i componenti negativi evidenziati nel Conto Economico e il loro totale corrisponde a quello risultante nell'allegato al Rendiconto denominato “Prospetto dei costi per missione”;
- **attribuzione del costo diretto:** i costi vengono registrati e/o rettificati con scritture di assestamento a chiusura di esercizio sugli oggetti elementari **centri di costo e ordini interni** che rappresentano gli “oggetti consumatori” del costo, gerarchicamente organizzati a loro volta in una struttura che ripropone l'organizzazione dell'Ente;
- **determinazione del costo pieno:** gli oggetti valorizzati a costo pieno sono ordini interni denominati **Attività finali**, esse rappresentano i servizi erogati, i progetti seguiti e tutte le attività principali svolte dall'intera struttura organizzativa dell'Ente. La metodologia di calcolo utilizzata è il full costing a base multipla: per ogni unità organizzativa (Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri) vengono individuati gli oggetti elementari che rappresentano le attività di staff rispetto alle Attività finali e i loro costi vengono ripartiti come costo “indiretto” sull'Attività finali, ottenendo così **un costo pieno per unità organizzativa;**
- **affiancamento del costo a un sistema di misure di attività** che consente di calcolare il **costo pieno unitario** laddove sia significativo;
- **principio di “cautela” nella lettura in serie storica dei costi pieni:** la metodologia di calcolo sopradescritta comporta alcune discontinuità che condizionano la comparabilità dei dati in serie storica, più precisamente i fattori che incidono maggiormente sono:
  - le modifiche organizzative che intervengono nel triennio considerato che comportano variazioni delle competenze attribuite ai diversi Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri;

- le modifiche apportate ai criteri di ripartizione dei costi indiretti, funzionali ad una sempre più puntuale individuazione dei costi pieni riferiti alle diverse linee di attività.

Il **Consuntivo di Contabilità analitica 2024** presenta una diversa esposizione dei costi inseriti nel “Prospetto dei costi 2024 per missione” (pag.251-252 del Rendiconto 2024 e Allegato 4 della Relazione sulla performance 2024). Questa rilettura offre un’importante occasione di approfondimento del processo di allocazione delle risorse fra i diversi interventi sviluppati dall’Amministrazione in coerenza con gli indirizzi di programmazione strategica ed operativa.

Nella **sezione 1** vengono presentati i dati relativi alle risorse impiegate dal Comune, classificati in relazione alla diversa natura dei costi sostenuti nel triennio 2022-2024, concentrando l’analisi sulle variazioni maggiormente significative intervenute tra il 2023 e il 2024.

La **sezione 2** riporta i costi sostenuti nell’anno per ogni articolazione organizzativa (Dipartimenti/Aree/Quartieri) suddivisi per natura, con la distinzione tra componenti negativi della gestione e altri costi, rendendo possibile la valutazione della quantità e della natura di costo delle risorse assegnate alle diverse articolazioni organizzative. I costi vengono mostrati riclassificati secondo l’ultima struttura organizzativa approvata dalla Giunta (DG/PRO/2024/158).

La **sezione 3** rappresenta la risultanza finale del processo di allocazione dei costi sulle attività finali. Tutte le linee di attività sono raggruppate in dieci campi di intervento per garantirne la confrontabilità nel tempo e una lettura più immediata rivolta al pubblico più ampio. Per ogni linea di attività sono forniti i costi pieni per il periodo 2022-2024 e le più significative misure di attività. Questa rappresentazione consente di cogliere tutti i servizi e le attività svolte dal Comune di Bologna nei vari ambiti di intervento prescindendo dalla struttura organizzativa che li eroga, ma tenendone comunque conto nella quota di costi indiretti che concorrono alla determinazione del costo pieno. Infine, per alcuni servizi a domanda individuale (nidi d’infanzia, refezione scolastica, trasporto collettivo e altri servizi integrativi scolastici) viene calcolato un tasso di copertura effettivo confrontando i “ricavi diretti”(prevalentemente proventi da utenza) con il costo pieno di ciascun servizio.

Nell’ultima **sezione (4)** vengono presentati i dati relativi alle risorse 2022-2024 impiegate nei Quartieri. Si tratta di una lettura territoriale di alcuni servizi già rappresentati nella sezione 3, riprendendo, all’interno di ciascun Quartiere, l’articolazione per gruppi di centri di costo e linee di attività.

## Acquisti di beni e servizi anno 2024

Il Comune di Bologna aderisce da tempo agli strumenti di acquisto di beni e servizi predisposti dalle centrali di committenza CONSIP e Intercent-ER proseguendo nel percorso di razionalizzazione delle procedure di acquisto.

Nell’ambito dell’applicazione delle disposizioni della Legge 191/2004, l’Area Risorse finanziarie elabora la classificazione fatta dai Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri delle determine dirigenziali esecutive dall’1/1 al 31/12 di ogni anno relative ad affidamenti e impegni che

riporta l'importo di ogni contratto. Gli atti di liquidazioni sono considerati solamente qualora la determina di impegno non sia stata classificata. Metodologicamente si precisa che tutti gli atti sono estratti dai sistemi gestionali in uso all'ente.

In esito a tale procedura si predispone una tavola riassuntiva che, per ogni struttura organizzativa, sintetizza gli importi totali degli atti di acquisti di beni e servizi acquisiti classificati dai settori attraverso l'adesione alle convenzioni delle due centrali di committenza. Nel caso di mancata adesione alle convenzioni è presente una ulteriore classificazione per spiegarne il mancato ricorso. Le motivazioni riportate sono le seguenti:

- Convenzione inesistente;
- Convenzione attiva non comparabile;
- Convenzione attiva comparabile motivatamente non utilizzata;
- Altro, comprendendo in questa tipologia il "dare" o "fare" non fungibili e/o di natura tale da poter essere richiesto solo ad un soggetto fornitore determinato.

A causa della rigidità del sistema di classificazione degli atti attualmente in uso il ricorso al mercato elettronico (Mepa, Sater) non è distinguibile ed è contabilizzato nelle voci del mancato ricorso a convenzioni (Importo non CONSIP).

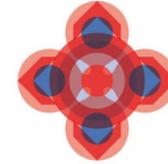
**L'allegato 2 “Riepilogo dell'utilizzo delle centrali di committenza per l'acquisto di beni e servizi da parte di tutti i Dipartimenti, Aree, Settori, Quartieri”** evidenzia un importo totale di impegni/affidamenti e liquidazioni relativi all'anno 2024 di 543,1 milioni di euro, di cui 538,9 milioni rappresentati da impegni/affidamenti e 4,2 milioni rappresentati da liquidazioni.

Rispetto al totale rilevato di 543,1 milioni di euro si evidenzia che la quota relativa all'adesione alle convenzioni Consip e Intercent-ER Emilia-Romagna ha interessato complessivamente 54,5 milioni di euro, pari al 10% del totale degli atti di acquisto di beni e servizi. Per quanto riguarda in particolare l'adesione a Intercent-ER, nel 2024 si registra un totale di 48 milioni di euro pari al 8,8% del totale, mentre il ricorso a Consip è stato di 6,5 milioni di euro pari allo 1,2% del totale degli acquisti effettuati.

Il mancato ricorso alle convenzioni è in prevalenza stato motivato dai responsabili dei Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri con l'assenza di una convenzione attiva relativa ai beni e servizi acquistati (276,2 milioni di euro) o con l'impossibilità di ricorrere a convenzioni nel caso di acquisto di beni e servizi in cui il “dare” o il “fare” oggetto della prestazione non è fungibile ed è di natura tale da poter essere richiesto solo ad un soggetto o fornitore determinato (212,4 milioni di euro).



**Comune  
di Bologna**



**Il Comune  
è Bologna**

# **Consuntivo di contabilità analitica 2024**

**Allegato 1 del Referto del controllo di gestione**

## Indice

Introduzione	pag. 1
I principi e le caratteristiche della contabilità analitica	
Il Consuntivo di Contabilità analitica 2024	
Prospetto dei costi per missione 2024	
Sezione 1 - Costi per natura - Serie storica anni 2022-2024	pag. 6
Sezione 2 - Sintesi per struttura organizzativa dei costi 2024 per natura di costo	pag. 10
Sezione 3 - Costi per principali interventi - Serie storica anni 2022-2024	pag. 13
Interventi in campo socio-assistenziale (pag.19)	
Interventi in campo abitativo (pag.24)	
Interventi in campo educativo-scolastico (pag.25)	
Interventi per adolescenti, giovani e sport (pag.28)	
Interventi in campo culturale (pag.29)	
Interventi per l'accesso e i diritti (pag.32)	
Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza (pag.35)	
Interventi per la mobilità sostenibile (pag.37)	
Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico (pag.39)	
Costi generali (pag.43)	
Tasso di copertura effettivo 2024 da ricavi di alcuni servizi a domanda individuale (pag.44)	
Sezione 4 - Costi per Quartiere - Serie storica anni 2022-2024	pag. 45

# 1. Introduzione

## 1.1. I principi e le caratteristiche della contabilità analitica

I principi e le caratteristiche su cui si basa attualmente la contabilità analitica del Comune di Bologna sono:

- **natura del costo:** viene utilizzata la parte del Piano dei Conti Integrato che dettaglia i componenti negativi evidenziati nel Conto Economico e il loro totale corrisponde a quello risultante nell'allegato al Rendiconto denominato "Prospetto dei costi per missione";
- **attribuzione del costo diretto:** i costi vengono registrati e/o rettificati con scritture di assestamento a chiusura di esercizio sugli oggetti elementari **centri di costo e ordini interni** che rappresentano gli "oggetti consumatori" del costo, gerarchicamente organizzati a loro volta in una struttura che ripropone l'organizzazione dell'Ente;
- **determinazione del costo pieno:** gli oggetti valorizzati a costo pieno sono ordini interni denominati **Attività finali**, esse rappresentano i servizi erogati, i progetti seguiti e tutte le attività principali svolte dall'intera struttura organizzativa dell'Ente. La metodologia di calcolo utilizzata è il full costing a base multipla: per ogni unità organizzativa (Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri) vengono individuati gli oggetti elementari che rappresentano le attività di staff rispetto alle Attività finali e i loro costi vengono ripartiti come costo "indiretto" sull'Attività finali, ottenendo così **un costo pieno per unità organizzativa**;
- **affiancamento del costo a un sistema di misure di attività** che consente di calcolare il **costo pieno unitario** laddove sia significativo;
- **principio di "cautela" nella lettura in serie storica dei costi pieni:** la metodologia di calcolo sopradescritta comporta alcune discontinuità che condizionano la comparabilità dei dati in serie storica, più precisamente i fattori che incidono maggiormente sono:
  - le modifiche organizzative che intervengono nel triennio considerato che comportano variazioni delle competenze attribuite ai diversi Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri;
  - le modifiche apportate ai criteri di ripartizione dei costi indiretti, funzionali ad una sempre più puntuale individuazione dei costi pieni riferiti alle diverse linee di attività.

Inoltre il Consuntivo di contabilità analitica completa il percorso di trasparenza dei risultati amministrativi consentendo ai portatori di interesse una visione articolata del processo di allocazione delle risorse e una conseguente comprensione del ruolo esercitato dal Comune nel processo di sviluppo civile, sociale ed economico della collettività bolognese.

## 1.2. Il Consuntivo di Contabilità analitica 2024

Il Consuntivo di Contabilità analitica 2024 presenta una diversa esposizione dei costi inseriti nel **“Prospetto dei costi 2024 per missione”** (pag.251-252 del Rendiconto 2024 e Allegato 4 della Relazione sulla performance 2024). Questa rilettura offre un’importante occasione di approfondimento del processo di allocazione delle risorse fra i diversi interventi sviluppati dall’Amministrazione in coerenza con gli indirizzi di programmazione strategica ed operativa.

Nella **sezione 1** vengono presentati i dati relativi alle risorse impiegate dal Comune, classificati in relazione alla diversa natura dei costi sostenuti nel triennio 2022-2024, concentrando l’analisi sulle variazioni maggiormente significative intervenute tra il 2023 e il 2024.

La **sezione 2** riporta i costi sostenuti nell’anno per ogni articolazione organizzativa (Dipartimenti/Aree/Quartieri) suddivisi per natura, con la distinzione tra componenti negativi della gestione e altri costi, rendendo possibile la valutazione della quantità e della natura di costo delle risorse assegnate alle diverse articolazioni organizzative. I costi vengono mostrati riclassificati secondo l’ultima struttura organizzativa approvata dalla Giunta (DG/PRO/2024/158).

La **sezione 3** rappresenta la risultanza finale del processo di allocazione dei costi sulle attività finali. Tutte le linee di attività sono raggruppate in dieci campi di intervento per garantirne la confrontabilità nel tempo e una lettura più immediata rivolta al pubblico più ampio. Per ogni linea di attività sono forniti i costi pieni per il periodo 2022-2024 e le più significative misure di attività. Questa rappresentazione consente di cogliere tutti i servizi e le attività svolte dal Comune di Bologna nei vari ambiti di intervento prescindendo dalla struttura organizzativa che li eroga, ma tenendone comunque conto nella quota di costi indiretti che concorrono alla determinazione del costo pieno.

Infine, per alcuni servizi a domanda individuale (nidi d’infanzia, refezione scolastica, trasporto collettivo e altri servizi integrativi scolastici) viene calcolato un tasso di copertura effettivo confrontando i “ricavi diretti”(prevalentemente proventi da utenza) con il costo pieno di ciascun servizio.

Nell'ultima **sezione (4)** vengono presentati i dati relativi alle risorse 2022-2024 impiegate nei Quartieri. Si tratta di una lettura territoriale di alcuni servizi già rappresentati nella sezione 3, riprendendo, all'interno di ciascun Quartiere, l'articolazione per gruppi di centri di costo e linee di attività.

Allegato h) al Rendiconto - Costi per missione

Missioni	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE							COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE							Totale componenti negative della gestione		
	Consumi materie prime		Prestazioni di servizi e Trasferimenti e contributi				beni di terzi	Personale	Ammortamenti e svalutazioni			Accantonamenti	Oneri diversi di gestione				
	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e beni di consumo (+/-)	Prestazioni di servizi	Trasferimenti correnti	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	Utilizzo beni di terzi	Personale	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	Svalutazione dei crediti	Accantonamento per rischi	Altri accantonamenti		Oneri diversi di gestione	
MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	390.169,95	19.691,89	54.032.309,19	5.418.160,25	0,00	2.276,30	5.181.679,75	52.763.731,13	5.144.006,91	2.608.062,69	0,00	0,00	0,00	0,00	9.022.795,53	134.582.883,59
MISSIONE 02	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.665,90	0,00	60.052,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.718,06
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	615.182,55	0,00	12.146.528,86	162.601,91	0,00	0,00	352.405,57	23.729.901,53	7.372,61	947.467,03	0,00	0,00	0,00	0,00	390.571,58	38.352.031,64
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	42.071,85	0,00	49.732.233,71	7.449.281,08	0,00	0,00	353.936,84	32.318.915,68	8.484,89	5.190.253,99	0,00	0,00	0,00	0,00	1.137.777,10	96.232.955,14
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	472.919,18	0,00	7.459.891,22	5.716.110,30	0,00	0,00	172.132,45	10.842.948,78	43.997,32	775.413,39	0,00	0,00	0,00	0,00	12.367,75	25.495.780,39
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	9.765,72	0,00	5.346.346,46	396.496,70	0,00	0,00	24.560,00	938.990,99	0,00	1.157.225,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.873.385,34
MISSIONE 07	Turismo	102.587,59	0,00	4.951.669,11	6.584.524,45	0,00	0,00	7.893,50	199.529,60	0,00	325.573,46	0,00	0,00	0,00	0,00	2.186,04	12.173.963,75
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.232,83	0,00	1.320.882,10	110.000,00	47.809,66	0,00	87.230,00	4.362.751,12	0,00	10.703.057,34	0,00	0,00	0,00	0,00	34.198,00	16.667.161,05
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	105.944.979,21	2.113.379,78	0,00	0,00	3.660,00	2.339.551,33	0,00	1.364.383,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.765.954,18
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	19.519.354,09	5.286.273,73	0,00	6.501.296,72	0,00	3.705.339,64	0,00	11.212.228,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.224.492,82
MISSIONE 11	Soccorso Civile	25.050,02	0,00	213.087,02	654.614,59	0,00	0,00	0,00	144.678,01	0,00	60.110,39	0,00	0,00	0,00	0,00	296.174,71	1.393.714,74
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.255.368,64	0,00	99.754.153,55	22.003.216,40	2.318.946,00	8.193,31	898.025,47	37.063.953,17	0,00	2.602.672,24	0,00	0,00	0,00	0,00	5.206,33	165.909.735,11
MISSIONE 13	Tutela della salute	1.213,90	0,00	1.676.112,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	98.425,61	0,00	0,00	0,00	0,00	1.616,00	1.777.368,48
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	3.970,99	0,00	512.653,80	3.772.804,67	0,00	0,00	2.147,20	625.817,09	14.760,18	41.968,95	0,00	0,00	0,00	0,00	650,00	4.974.772,88
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	184.558,67	0,00	0,00	94.418,44	0,00	0,00	14.269,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.246,33
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e Jacati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	60.231,75	0,00	0,00	0,00	0,00	285.659,89	0,00	1.253,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	347.144,81
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.566.832,40	0,00	17.026.574,44	0,00	57.593.406,84	
MISSIONE 50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE COSTI/ONERI</b>		<b>2.919.533,22</b>	<b>19.691,89</b>	<b>362.670.433,04</b>	<b>59.852.022,53</b>	<b>2.366.755,66</b>	<b>6.511.766,33</b>	<b>7.178.089,22</b>	<b>169.353.433,86</b>	<b>5.218.621,91</b>	<b>37.162.417,61</b>	<b>0,00</b>	<b>40.566.832,40</b>	<b>0,00</b>	<b>17.026.574,44</b>	<b>10.903.543,04</b>	<b>721.749.715,15</b>

Allegato h) al Rendiconto - Costi per missione

Missioni	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		ONERI FINANZIARI		RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE		COMPONENTI ED ONERI STRAORDINARI				IMPOSTE		TOTALE COSTI PER MISSIONE	
	Totale componenti negative della gestione	Oneri finanziari	Svalutazioni	Totale Oneri finanziari	Svalutazioni	Totale rettifiche di valore attività finanziarie	Oneri straordinari				Imposte	Totale imposte		
							Sopravvalenze passive e insussistenze dell'anno	Minusvalenze patrimoniali	Trasferimenti in conto capitale	Altre rettifiche straordinarie				
														Totale Oneri straordinari
MISSIONE 02	Servizi istituzionali, generali e di gestione	134.582.883,59	109.690,30	109.690,30	5.740.339,34	5.740.339,34	18.049.870,94	0,00	0,00	0,00	18.049.870,94	3.737.256,35	3.737.256,35	162.220.040,52
MISSIONE 02	Giustizia	91.718,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.126,15	2.126,15	93.844,21
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	38.352.031,64	4.736,13	4.736,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.489.601,48	1.489.601,48	39.846.369,25
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	96.232.955,14	926.217,12	926.217,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	472.914,97	472.914,97	683.600,00	683.600,00	98.315.687,23
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	25.495.780,39	26.442,44	26.442,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	417.701,24	417.701,24	25.939.924,07
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	7.873.385,34	98.739,71	98.739,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.137,32	63.137,32	8.035.262,37
MISSIONE 07	Turismo	12.173.963,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.973,77	12.973,77	12.186.937,52
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	16.667.161,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	287.308,75	287.308,75	16.954.469,80
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	111.765.954,18	193.773,48	193.773,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.425.448,00	1.425.448,00	154.143,34	154.143,34	113.539.319,00
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	46.224.492,82	297.752,91	297.752,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	241.616,20	241.616,20	46.763.861,93
MISSIONE 11	Soccorso Civile	1.393.714,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.654,19	9.654,19	1.403.368,93
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	165.909.735,11	10.085,90	10.085,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	760.807,76	760.807,76	166.680.628,77
MISSIONE 13	Tutela della salute	1.777.368,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.777.368,48
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	4.974.772,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.229,00	40.229,00	5.015.001,88
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	293.246,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.246,33
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19	Relazioni internazionali	347.144,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.014,00	23.014,00	370.158,81
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	57.593.406,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.593.406,84
MISSIONE 50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE COSTI/ONERI</b>		<b>721.749.715,15</b>	<b>1.667.437,99</b>	<b>1.667.437,99</b>	<b>5.740.339,34</b>	<b>5.740.339,34</b>	<b>18.049.870,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.898.362,97</b>	<b>19.948.233,91</b>	<b>7.923.169,55</b>	<b>7.923.169,55</b>	<b>757.028.895,94</b>

**Sezione 1**  
**Costi per natura - Serie storica**  
**Anni 2022-2024**

## Serie storica dei costi per natura di costo - Anni 2022-2024

<u>Dati in euro</u>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Variazione 2024-2023</b>	<b>Variazione %</b>
Acquisto materie prime e/o beni di consumo	3.499.397	2.838.771	2.919.533	80.762	2,8%
Variazioni nelle rimanenze di beni di consumo	-1.832.079	34.769	19.692	-15.077	-43,4%
<b>Beni di consumo</b>	<b>1.667.317</b>	<b>2.873.540</b>	<b>2.939.225</b>	<b>65.685</b>	<b>2,3%</b>
Prestazioni di servizi: Utenze	31.805.508	26.200.070	24.182.203	-2.017.867	-7,7%
Prestazioni di servizi: Altro	310.145.265	325.085.041	338.488.230	13.403.189	4,1%
<b>Prestazioni di servizi</b>	<b>341.950.773</b>	<b>351.285.111</b>	<b>362.670.433</b>	<b>11.385.322</b>	<b>3,2%</b>
Trasferimenti correnti	59.984.947	56.947.532	59.852.023	2.904.491	5,1%
Contributi agli investimenti ad amministrazioni pubbliche	675.545	531.000	2.366.756	1.835.756	345,7%
Contributi agli investimenti ad altri soggetti	17.547.928	16.668.165	6.511.766	-10.156.399	-60,9%
<b>Trasferimenti e contributi</b>	<b>78.208.419</b>	<b>74.146.697</b>	<b>68.730.545</b>	<b>-5.416.153</b>	<b>-7,3%</b>
Godimento di beni di terzi	3.716.301	4.632.260	3.982.423	-649.837	-14,0%
Fitti passivi	3.240.640	3.289.439	3.195.666	-93.773	-2,9%
<b>Utilizzo di beni terzi</b>	<b>6.956.940</b>	<b>7.921.700</b>	<b>7.178.089</b>	<b>-743.610</b>	<b>-9,4%</b>
<b>Personale</b>	<b>167.354.608</b>	<b>176.054.579</b>	<b>169.353.434</b>	<b>-6.701.145</b>	<b>-3,8%</b>
Ammortamenti	38.517.219	40.023.437	42.381.040	2.357.603	5,9%
Svalutazioni dei crediti e delle immobilizzazioni	42.630.037	44.590.794	40.566.832	-4.023.962	-9,0%
<b>Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>81.147.255</b>	<b>84.614.231</b>	<b>82.947.872</b>	<b>-1.666.359</b>	<b>-2,0%</b>
Accantonamenti	3.945.690	9.916.797	17.026.574	7.109.777	71,7%
Oneri diversi di gestione	8.304.250	8.667.632	10.903.543	2.235.911	25,8%
<b>Totale componenti negativi della gestione</b>	<b>689.535.253</b>	<b>715.480.287</b>	<b>721.749.715</b>	<b>6.269.428</b>	<b>0,9%</b>
Oneri finanziari: interessi passivi	1.665.887	1.353.823	1.667.438	313.615	23,2%
Svalutazioni (rettifiche di valore di attività finanziarie)		3.892	5.740.339	5.736.447	147384,7%
Oneri Straordinari	18.699.785	7.425.773	19.948.234	12.522.461	168,6%
Imposte: IRAP	7.212.794	7.828.978	7.923.170	94.192	1,2%
<b>Totale altri componenti negativi</b>	<b>27.578.466</b>	<b>16.612.466</b>	<b>35.279.181</b>	<b>18.666.715</b>	<b>112,4%</b>
<b><u>TOTALE GENERALE DEI COSTI</u></b>	<b>717.113.719</b>	<b>732.092.754</b>	<b>757.028.896</b>	<b>24.936.142</b>	<b>3,4%</b>

In questa sezione vengono presentati i dati relativi alle risorse impiegate dal Comune nel triennio 2022-2024, classificate in relazione alla diversa natura dei costi, concentrando l'analisi sulle variazioni maggiormente significative intervenute tra il 2023 e il 2024.

La tavola riprende lo schema a scalare del Conto Economico e permette un confronto dei costi suddividendoli in due raggruppamenti: il primo relativo alla gestione "caratteristica" e il secondo che raggruppa gli oneri finanziari, gli oneri straordinari e l'imposta IRAP.

Nel 2024 i **costi totali** del Comune di Bologna ammontano a 757 milioni di euro, in crescita rispetto al 2023 di 24,9 milioni, pari al +3,4% e sono così suddivisi:

1. raggruppamento-**componenti negativi della gestione** pari a 721,7 milioni di euro (+6,2 milioni rispetto al 2023);
2. raggruppamento-**gli altri componenti negativi** pari a 35,3 milioni di euro (+18,7 milioni rispetto al 2023).

L'andamento dei **componenti negativi della gestione 2024** è stato molto simile all'anno precedente, si evidenzia infatti una crescita solamente dello 0,9%. Segue ora un'analisi in dettaglio delle singole componenti.

I **Beni di consumo** registrano un aumento molto contenuto rispetto al 2023 (+2,3%) dovuto in larghissima parte ad acquisti centralizzati di materiale sanitario da distribuire nelle varie sedi dell'ente.

Le **Prestazioni di servizi** sono in crescita rispetto al 2023 (+3,2%) dovuta a 13,4 milioni di euro in più per le varie gestioni di contratti di servizio, tra cui il contratto per la gestione della raccolta rifiuti, per la refezione scolastica, quelli relativi alla gestione delle entrate tributarie e quelli relativi ad alcuni servizi socio-assistenziali. Si nota invece il perpetuarsi della riduzione nel costo delle *Utenze* dopo che nel 2022 erano esplosi i prezzi di mercato dell'energia elettrica e del gas: 2 milioni di euro in meno rispetto al 2023 e 7,6 milioni di euro in meno, pari al -24%, rispetto al 2022.

I **Trasferimenti e Contributi** diminuiscono del 7,3% rispetto al 2023 a causa della diminuzione dei "Contributi agli investimenti" per 8,3 milioni di euro in quanto nel 2023 si erano erogati 11,6 milioni di euro per sostenere il rinnovo della flotta adibita al trasporto pubblico; si evidenzia invece un aumento nei *Trasferimenti correnti* pari a 2,9 milioni di euro in larga prevalenza dovuto a trasferimenti straordinari allo Stato per attuare le norme sul contenimento della spesa.

L'**Utilizzo beni di terzi** registra un calo di 744 mila euro concentrato nel *Godimento di beni di terzi* ed è in larga parte dovuto a minori costi sostenuti dal settore Innovazione Digitale e Dati.

La voce **Personale** diminuisce di 6,7 milioni di euro, pari al -3,8%, dovuto ad una riduzione di 80 unità equivalenti nell'organico complessivo (ossia il numero medio dei dipendenti dato dalla somma delle annualità pagate a personale a tempo indeterminato e a tempo determinato); si segnala inoltre che nel 2023 si erano erogati anticipazioni relative a rinnovi contrattuali.

Gli **Ammortamenti e svalutazioni** diminuiscono di 1,7 milioni di euro (-2%) dovuto a maggiori costi di *Ammortamento* per 2,4 milioni di euro e a 4 milioni in meno nella voce *Svalutazioni dei crediti e delle immobilizzazioni* per minori svalutazioni di crediti di funzionamento rispetto al 2023.

Gli **Accantonamenti** registrano una forte crescita (+71,7%) rispetto ai fondi accantonati nel 2023 e sono così suddivisi:

FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	3.148.000
FONDO INDENNITA' FINE MANDATO	13.800
FONDO RISCHI SPESE LEGALI	12.357
FONDO SPESE POTENZIALI	13.852.418
<b>TOTALE</b>	<b>17.026.574</b>

Infine, la voce **Oneri diversi di gestione** evidenzia un aumento rispetto al 2023 (+25,8%) dovuto prevalentemente a maggiori spese per la gestione del patrimonio immobiliare dell'ente.

L'andamento degli **altri componenti negativi** deve essere invece interpretato alla luce dei fattori di discontinuità che caratterizzano l'irregolare manifestarsi degli oneri straordinari.

In particolare nel 2024 si segnala che:

- gli **Interessi passivi** tornano al livello del 2022 e sono pari a 1,7 milioni di euro (+23,2% rispetto al 2023);
- le **Svalutazioni**, pari ad Euro 5.740.339, si riferiscono alla diminuzione del valore delle partecipazioni in imprese controllate e partecipate;
- gli **Oneri straordinari** si compongono per euro 17.310.015,68 da *insussistenze dell'attivo*, per euro 739.855,26 da *arretrati relativi al personale* e altri oneri per euro 1.898.362,97, di cui euro 1.425.448,00 relativi a spese in c/capitale dovute a interrimento elettrodotti nella zona Bertalia-Lazzaretto;
- l'**IRAP** rimane pressoché stabile incrementandosi di soli 94 mila euro, pari al +1,2%, rispetto al 2023.

**Sezione 2**  
**Sintesi per struttura organizzativa dei costi 2024 per natura di costo**

## Costi 2024 per natura di costo - Sintesi per struttura organizzativa

AREE/ DIPARTIMENTI/ SETTORI/ QUARTIERI	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (dati in euro)											TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE
	Beni di consumo	Prestazioni di servizi	Trasferimenti correnti	Contributi agli investimenti ad amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	Utilizzo beni di terzi	Personale	Ammortamenti	Svalutazioni dei crediti e delle immobilizzazioni	Accantonamenti	Oneri diversi di gestione	
<b>DIREZIONE GENERALE</b>	59.229	7.657.589	2.295.480	47.810		1.890.864	5.341.951	5.760.594			6.061	23.059.578
<b>STAFF ISTITUZIONALI</b>	47.993	4.039.484	182.651			6.051	5.447.029	10.662			99.984	9.833.854
<b>AREA SICUREZZA URBANA INTEGRATA</b>	505.159	10.579.801	692.134			340.567	25.566.899	938.624			746.813	39.369.997
<b>AREA PERSONALE E ORGANIZZAZIONE</b>	14.689	317.709	383.908			89.763	4.566.360	13.478			556.075	5.941.982
<b>AREA PROGRAMMAZIONE, STATISTICA E PRESIDIO SISTEMI DI CONTROLLO INTERNI</b>	1.224	146.143	2.500			3.434	1.057.739	421				1.211.461
<b>AREA RISORSE FINANZIARIE</b>	106.762	17.112.433	3.719.778			23.817	3.967.943	83.659	40.566.832	17.026.574	5.528.190	88.135.990
<b>DIPARTIMENTO URBANISTICA, CASA, AMBIENTE E PATRIMONIO</b>	5.243	14.391.693	4.479.332			3.282.278	8.618.007	11.687.219			999.610	43.463.382
<b>DIPARTIMENTO LAVORI PUBBLICI, VERDE E MOBILITA'</b>	16.311	132.505.198	6.358.043	173.466	6.511.766	307.814	11.800.478	14.112.309			2.846.418	174.631.803
<b>DIPARTIMENTO CULTURA, SPORT E PROMOZIONE DELLA CITTA'</b>	611.360	19.315.484	14.868.346			192.917	13.212.441	2.096.284			14.798	50.311.630
<b>AREA EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E NUOVE GENERAZIONI</b>	1.415.585	41.114.495	7.240.842			673.801	57.754.726	2.599.630			20.695	110.819.773
<b>DIPARTIMENTO WELFARE E PROMOZIONE DEL BENESSERE DELLA COMUNITA'</b>	17.037	88.260.811	15.856.867	2.145.480		167.832	12.143.192	1.216.235			60.887	119.868.342
<b>DIPARTIMENTO SEGRETERIA GENERALE, PARTECIPATE, APPALTI E QUARTIERI</b>	71.989	1.747.831	756.363			34.532	9.623.294	120.556			12.792	12.367.357
<b>QUARTIERI</b>	66.642	25.481.762	3.015.780			164.419	10.253.376	3.741.368			11.220	42.734.565
QUARTIERE BORGO PANIGALE-RENO	9.064	4.420.979	350.939			49.720	1.848.442	802.080			3.008	7.484.233
QUARTIERE NAVILE	9.231	5.660.310	748.755			8.174	1.817.346	721.738			1.100	8.966.654
QUARTIERE PORTO-SARAGOZZA	13.535	4.126.014	557.980			58.361	1.864.893	436.473			2.124	7.059.379
QUARTIERE SAN DONATO-SAN VITALE	19.388	4.423.670	594.789			36.122	1.574.827	953.534			1.552	7.603.881
QUARTIERE SANTO STEFANO	12.358	3.200.359	368.987			0	1.594.019	294.617			2.751	5.473.091
QUARTIERE SAVENA	3.067	3.650.430	394.329			12.042	1.553.848	532.926			685	6.147.327
<b>TOTALE COMUNE DI BOLOGNA</b>	<b>2.939.225</b>	<b>362.670.433</b>	<b>59.852.023</b>	<b>2.366.756</b>	<b>6.511.766</b>	<b>7.178.089</b>	<b>169.353.434</b>	<b>42.381.040</b>	<b>40.566.832</b>	<b>17.026.574</b>	<b>10.903.543</b>	<b>721.749.715</b>

## Costi 2024 per natura di costo - Sintesi per struttura organizzativa

AREE/ DIPARTIMENTI/ SETTORI/ QUARTIERI	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	ALTRI COSTI (dati in euro)				TOTALE ALTRI COSTI	TOTALE COSTI	RISORSE UMANE (*)	
		Interessi e altri oneri finanziari	Svalutazioni	Oneri straordinari	Imposte (IRAP)			2023	2024
<b>DIREZIONE GENERALE</b>	<b>23.059.578</b>			<b>38.675</b>	<b>359.185</b>	<b>397.860</b>	<b>23.457.438</b>	<b>126,40</b>	<b>121,88</b>
<b>STAFF ISTITUZIONALI</b>	<b>9.833.854</b>			<b>188.563</b>	<b>621.311</b>	<b>809.874</b>	<b>10.643.727</b>	<b>121,89</b>	<b>119,48</b>
<b>AREA SICUREZZA URBANA INTEGRATA</b>	<b>39.369.997</b>			<b>27.178</b>	<b>1.697.812</b>	<b>1.724.990</b>	<b>41.094.987</b>	<b>575,65</b>	<b>555,03</b>
<b>AREA PERSONALE E ORGANIZZAZIONE</b>	<b>5.941.982</b>			<b>75.866</b>	<b>234.060</b>	<b>309.926</b>	<b>6.251.908</b>	<b>111,13</b>	<b>108,35</b>
<b>AREA PROGRAMMAZIONE, STATISTICA E PRESIDIO SISTEMI DI CONTROLLO INTERNI</b>	<b>1.211.461</b>			<b>25.468</b>	<b>75.324</b>	<b>100.793</b>	<b>1.312.254</b>	<b>21,18</b>	<b>20,52</b>
<b>AREA RISORSE FINANZIARIE</b>	<b>88.135.990</b>	<b>1.667.438</b>		<b>17.342.489</b>	<b>536.184</b>	<b>19.546.110</b>	<b>107.682.101</b>	<b>88,43</b>	<b>88,73</b>
<b>DIPARTIMENTO URBANISTICA, CASA, AMBIENTE E PATRIMONIO</b>	<b>43.463.382</b>			<b>1.512.094</b>	<b>579.524</b>	<b>2.091.618</b>	<b>45.555.000</b>	<b>206,54</b>	<b>200,36</b>
<b>DIPARTIMENTO LAVORI PUBBLICI, VERDE E MOBILITA'</b>	<b>174.631.803</b>			<b>532.386</b>	<b>830.810</b>	<b>1.363.196</b>	<b>175.994.999</b>	<b>257,24</b>	<b>253,87</b>
<b>DIPARTIMENTO CULTURA, SPORT E PROMOZIONE DELLA CITTA'</b>	<b>50.311.630</b>			<b>25.687</b>	<b>553.885</b>	<b>579.572</b>	<b>50.891.201</b>	<b>345,24</b>	<b>347,31</b>
<b>AREA EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E NUOVE GENERAZIONI</b>	<b>110.819.773</b>			<b>88.801</b>	<b>295.865</b>	<b>384.665</b>	<b>111.204.439</b>	<b>1.621,92</b>	<b>1.608,30</b>
<b>DIPARTIMENTO WELFARE E PROMOZIONE DEL BENESSERE DELLA COMUNITA'</b>	<b>119.868.342</b>			<b>3.997</b>	<b>795.668</b>	<b>799.665</b>	<b>120.668.007</b>	<b>304,41</b>	<b>306,32</b>
<b>DIPARTIMENTO SEGRETERIA GENERALE, PARTECIPATE, APPALTI E QUARTIERI</b>	<b>12.367.357</b>		<b>5.740.339</b>	<b>55.900</b>	<b>665.274</b>	<b>6.461.514</b>	<b>18.828.870</b>	<b>282,39</b>	<b>248,38</b>
<b>QUARTIERI</b>	<b>42.734.565</b>			<b>31.131</b>	<b>678.269</b>	<b>709.400</b>	<b>43.443.965</b>	<b>268,38</b>	<b>272,21</b>
QUARTIERE BORGO PANIGALE-RENO	7.484.233			12.774	124.066	136.840	7.621.073	48,91	48,90
QUARTIERE NAVILE	8.966.654			5.772	86.609	92.380	9.059.034	49,47	47,73
QUARTIERE PORTO-SARAGOZZA	7.059.379			3.569	132.326	135.895	7.195.274	46,12	48,29
QUARTIERE SAN DONATO-SAN VITALE	7.603.881				107.674	107.674	7.711.555	42,35	44,26
QUARTIERE SANTO STEFANO	5.473.091			4.508	114.380	118.888	5.591.979	39,84	41,21
QUARTIERE SAVENA	6.147.327			4.508	113.215	117.723	6.265.050	41,69	41,82
<b>TOTALE COMUNE DI BOLOGNA</b>	<b>721.749.715</b>	<b>1.667.438</b>	<b>5.740.339</b>	<b>19.948.234</b>	<b>7.923.170</b>	<b>35.279.181</b>	<b>757.028.896</b>	<b>4.330,80</b>	<b>4.250,74</b>

NB: COMPRENDE i settori Innovazione Digitale e Dati, Economia e Innovazione e Semplificazione Amm.va e Cura delle Relazioni con il Cittadino

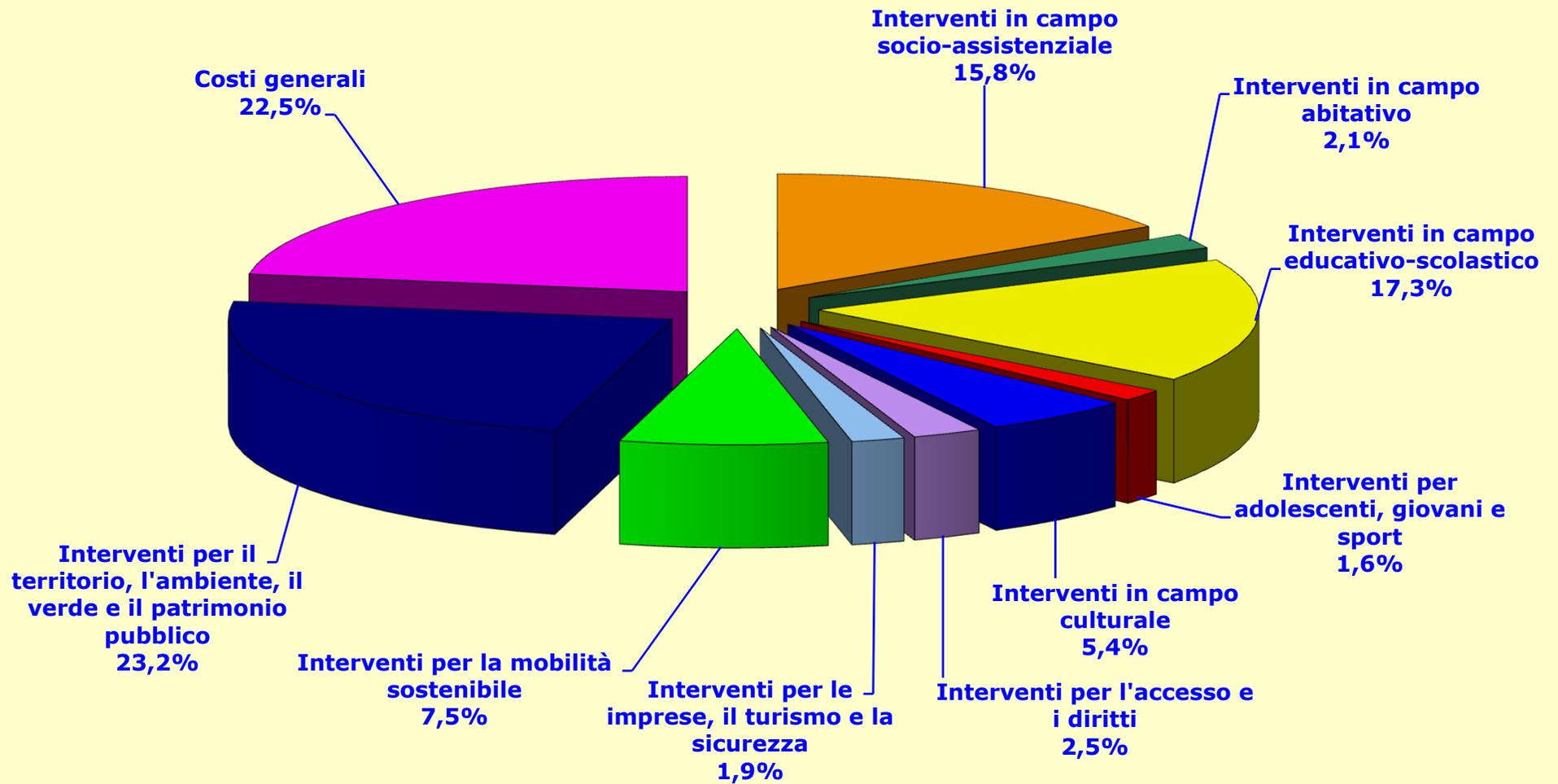
NB: COMPRENDE SEGRETARIO GENERALE

(\*) Rappresenta l'organico complessivo, ossia il numero medio dei dipendenti (dato dalla somma delle annualità pagate a personale a tempo indeterminato e a tempo determinato) assegnato nell'anno alle singole unità organizzative dell'Ente

**Sezione 3**  
**Costi per principali interventi - Serie storica**  
**Anni 2022-2024**

## Costi pieni 2022-2024 per tipologia di intervento

	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2024 - Costo pieno 2023	Costo pieno 2024 - Costo pieno 2023
	EUR	EUR	EUR	EUR	%
Interventi in campo socio-assistenziale	107.338.022	112.496.231	119.718.007	7.221.775	6,4%
Interventi in campo abitativo	21.071.186	16.884.419	15.798.587	-1.085.832	-6,4%
Interventi in campo educativo-scolastico	126.198.058	129.060.542	131.176.583	2.116.041	1,6%
Interventi per adolescenti, giovani e sport	11.175.611	13.229.353	12.242.321	-987.032	-7,5%
Interventi in campo culturale	38.847.282	45.231.030	40.950.949	-4.280.081	-9,5%
Interventi per l'accesso e i diritti	21.973.787	19.503.082	19.048.395	-454.687	-2,3%
Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza	14.996.402	16.649.029	14.631.685	-2.017.344	-12,1%
Interventi per la mobilità sostenibile	68.754.301	70.740.677	57.089.742	-13.650.935	-19,3%
Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico	162.590.506	163.029.708	175.912.877	12.883.169	7,9%
Costi generali	144.168.564	145.268.682	170.459.751	25.191.069	17,3%
<b>Totale Comune</b>	<b>717.113.719</b>	<b>732.092.754</b>	<b>757.028.896</b>	<b>24.936.142</b>	<b>3,4%</b>



## Costo pieno per intervento: aspetti rilevanti e principali scostamenti rispetto all'anno precedente

### Interventi in campo socio-assistenziale

Nel 2024 il costo totale per questi interventi ammonta a euro 119.718.007, in aumento rispetto al 2023 (+6,4%).

L'aumento di spesa è in larga parte da imputare agli **interventi per persone in grave disagio sociale**, in particolare alle maggiori risorse statali trasferite al Comune per ampliare la capacità di offerta dei *servizi di protezione internazionale per adulti*. Altri aumenti di costo, seppure di minore entità, si registrano anche sugli **interventi per persone anziane e con disabilità** e su *altri servizi e progetti indistinti per target*.

### Interventi in campo abitativo

Nel 2024 si sono sostenuti costi per euro 15.798.587, in diminuzione rispetto al 2023 (-6,4%).

Essa è in larghissima prevalenza da imputare al servizio di **emergenza e transizione abitativa** che si decrementa di 1,6 milioni di euro in quanto si riduce notevolmente il numero dei nuclei inseriti nell'anno 2024 in progetti di transizione abitativa: 33 nel 2024 a fronte dei 51 inseriti nel 2023.

### Interventi in campo educativo-scolastico

Tali interventi hanno comportato nel 2024 un costo totale di euro 131.176.583, praticamente stabile rispetto al 2023 (+1,6%).

I servizi che registrano aumenti di costo più significativi sono:

- **i nidi a canone calmierato**, dovuto a una crescita dei beneficiari che passano da 712 del 2023 a 747 nel 2024;
- **scuole dell'infanzia comunale** per un aumento dei costi di gestione, in particolare per personale, contratti di servizio e ammortamenti;
- la **refezione scolastica**, dovuto a una notevole crescita della offerta, si sono infatti serviti complessivamente 61.504 pasti per 393 iscritti/e in più rispetto al 2023.

### Interventi per adolescenti, giovani e sport

Nel 2024 il costo totale per questi interventi è stato di euro 12.242.321, in calo rispetto al 2023 (-7,5%).

La diminuzione si registra in larga parte sulla gestione delle piscine e degli impianti sportivi dovuta a costi straordinari imputati nel 2023.

### **Interventi in campo culturale**

Nel 2024 il costo totale per questi interventi ammonta a euro 40.950.949, in calo rispetto al 2023 (-9,5%).

La suddetta diminuzione è in larga parte dovuta a minori costi nella gestione delle **biblioteche** e dei **musei** soprattutto nelle nature delle utenze, dei trasferimenti e dell'utilizzo di beni di terzi.

### **Interventi per l'accesso e i diritti**

Nel 2024 il costo totale per questi interventi ammonta a euro 19.048.395, in lieve calo rispetto al 2023 (-2,3%).

La diminuzione è imputabile ad alcune voci di spesa straordinarie che si erano manifestate nel 2023 relativi a progetti sulla digitalizzazione della città finanziati dalla UE.

### **Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza**

Tali interventi hanno comportato un costo totale di euro 14.631.685, in forte calo rispetto al 2023 (-12,1%).

Ciò è da imputare in larghissima prevalenza alle spese straordinarie sostenute nel 2023 nelle attività e nei progetti seguiti dalle **Relazioni e reti internazionali**, la maggior parte di essi finanziati dalla UE.

### **Interventi per la mobilità sostenibile**

Questi interventi ammontano a euro 57.089.742, in forte diminuzione rispetto al 2023 (-19,3%).

Il calo è in larga prevalenza imputabile al fatto che nel 2023 si erano erogati dei contributi agli investimenti per 16,2 milioni di euro da impiegare nell'acquisto di mezzi elettrici e ad idrogeno per rinnovare la flotta utilizzata per il trasporto pubblico locale.

### **Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico**

Tali interventi hanno comportato nel 2024 un costo totale di euro 175.912.877, in aumento rispetto al 2023 (+7,9%).

L'aumento di spesa è in larga parte da imputare alla **gestione rifiuti, riuso e raccolta differenziata** che passa da 92 milioni di euro del 2023 a 100 milioni di euro nel 2024 e, seppure in un regime di crescita dei rifiuti prodotti, mantiene la stessa percentuale di raccolta differenziata (72%) del 2023.

Si segnala inoltre nell'attività **attuazione e monitoraggio strumenti urbanistici** un onere straordinario di euro 1.425.448 relativo a spese in c/capitale dovute a interrimento elettrodotti nella zona Bertalia-Lazzaretto.

### **Costi generali**

Nel 2024 i costi generali ammontano a euro 170.459.751, in forte crescita rispetto al 2023 (+17,3%).

Si nota soprattutto l'aumento di 22,6 milioni di euro nel raggruppamento dei Costi una tantum, dovuto a:

- maggiori **Svalutazioni (rettifiche di valore di attività finanziarie)** relativi alla diminuzione del valore delle partecipazioni in imprese controllate e partecipate per 5,7 milioni di euro;
- maggiori **Insussistenze dell'attivo** (che rappresentano il valore dell'eliminazione dei residui attivi in sede di riaccertamento finanziario) per 10,9 milioni di euro;
- dal 2024 si registrano **Trasferimenti a Stato relativi a norme sul contenimento della spesa** per 3,7 milioni di euro.

## Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
<i>Assistenza Domiciliare</i>	3.407.822	2.913.742	3.634.331	<i>Utenti con piani assistenziali autorizzati</i>	Numero	1.114	1.059	1.093
				<i>Ore di assistenza domiciliare erogate</i>	Numero	132.334	139.460	141.819
				<i>Ore medie settimanali erogate per utente (52 settimane)</i>	Numero	2,3	2,5	2,5
<i>Telesoccorso</i>	73.133	76.623	63.489					
Servizi di sostegno al domicilio per persone anziane (totale)	3.480.955	2.990.366	3.697.820	Utenti del sistema interventi domiciliari	Numero	1.817	1.908	2.624
				<u>Costo medio annuo per utente in carico</u>	euro	<u>1.916</u>	<u>1.567</u>	<u>1.409</u>
Centri diurni	869.841	558.753	668.974	Utenti con piani assistenziali autorizzati	Numero	515	595	687
				Utenti in lista di attesa per i centri diurni al 31/12	Numero	54	68	54
				Soddisfazione della domanda	Percentuale	91%	90%	93%
Servizi residenziali per persone anziane	6.848.979	7.068.484	6.509.443	Ospiti sostenuti con contributo	Numero	765	698	694
				<u>Costo medio mensile per utente in carico</u>	euro	<u>746</u>	<u>844</u>	<u>782</u>
Interventi di integrazione economica per persone anziane	830.130	285.078	419.964	Utenti con integrazioni reddito di diversa natura	Numero	1.187	996	454
				Utenti con assegno di cura	Numero	333	393	370
<i>Centri socio-ricreativi e orti</i>	660.717	590.365	737.237					
<i>Servizi di promozione e prevenzione per persone anziane</i>	789.239	794.930	1.103.481					
Altri interventi per persone anziane (totale)	1.449.956	1.385.295	1.840.719					
<b>Interventi per persone anziane</b>	<b>13.479.861</b>	<b>12.287.974</b>	<b>13.136.921</b>	<b>Personale anziani totali in carico</b>	<b>Numero</b>	<b>6.533</b>	<b>6.623</b>	<b>7.188</b>

## Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Servizi residenziali per minori	10.756.883	12.415.542	11.828.425	Ospiti (minori soli o con madre) accolti in strutture nell'anno <u>Costo medio giornaliero di un ospite in carico</u>	Numero <u>euro</u>	805 <u>37</u>	728 <u>47</u>	619 <u>52</u>
Protezione internazionale minori	14.357.096	16.663.861	13.875.390	Ospiti minori stranieri/e non accompagnati/e accolti/e nell'anno <u>Costo medio giornaliero di un ospite in carico</u>	Numero <u>euro</u>	865 <u>45</u>	858 <u>53</u>	681 <u>56</u>
Interventi di integrazione economica	754.316	412.001	427.251	Contributi erogati nell'anno	Numero	7.543	5.066	4.663
<i>Adozioni e affidi familiari</i>	<i>541.472</i>	<i>525.648</i>	<i>584.093</i>	<i>Famiglie beneficiarie di contributi per affidamento familiare</i>	<i>Numero</i>	<i>63</i>	<i>56</i>	<i>59</i>
<i>Tirocini formativi per minori</i>	<i>89.928</i>	<i>42.875</i>	<i>40.438</i>	<i>Utenti con tirocini formativi</i>	<i>Numero</i>	<i>219</i>	<i>119</i>	<i>79</i>
<i>Assistenza educativo-domiciliare per minori</i>	<i>1.806.540</i>	<i>1.897.216</i>	<i>1.945.367</i>	<i>Utenti con interventi di assistenza educativa domiciliare</i>	<i>Numero</i>	<i>524</i>	<i>576</i>	<i>537</i>
Supporto/sostegno a domiciliarietà per famiglie e minori (totale)	2.437.940	2.465.739	2.569.898					
Aree di sosta e microaree	414.669	194.888	229.832	Aree sosta autorizzate nel territorio Microaree autorizzate nel territorio Persone inserite nelle microaree e di sosta	Numero Numero Numero	2 3 230	2 2 172	2 2 242
<b>Interventi per minori e famiglie</b>	<b>28.720.904</b>	<b>32.152.031</b>	<b>28.930.795</b>	<b>Minori totali in carico</b>	<b>Numero</b>	<b>12.061</b>	<b>11.089</b>	<b>10.714</b>

## Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
<i>Servizi di protezione internazionale</i>	23.577.663	27.508.557	31.463.884					
<i>Prima accoglienza</i>	813.755	866.788	629.054					
<i>Seconda accoglienza</i>	1.524.276	823.224	654.341					
<i>Servizi di supporto all'accoglienza</i>	855.017	1.331.611	2.660.970					
SAI-Sistema Accoglienza Integrazione	26.770.710	30.530.180	35.408.251	Beneficiari/e SAI accolti nell'anno (dato di flusso)	Numero	1.580	1.826	1.864
				Beneficiari/e posti SAI ordinari e di disagio mentale/sanitario al 31/12	Numero	1.181	1.377	1.503
Servizi residenziali per adulti/e	2.114.940	1.928.816	2.026.952	Persone inserite in programma Housing First	Numero	81	83	72
Servizi semi-residenziali per adulti/e	824.287	772.421	671.302	Persone transitate nell'anno nei laboratori e centri diurni	Numero	533	696	599
Interventi di integrazione economica per adulti/e	1.215.532	1.089.213	1.845.379	Contributi economici erogati a integrazione del reddito	Numero	2.270	2.068	1.778
Servizi vari per persone vulnerabili e in esecuzione penale	6.910.912	6.094.894	6.771.007					
<b>Interventi per persone in grave disagio sociale</b>	<b>37.836.382</b>	<b>40.415.524</b>	<b>46.722.890</b>	<b>Adulti/e totali in carico</b>	<b>Numero</b>	<b>5.420</b>	<b>5.884</b>	<b>6.259</b>

## Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Servizi residenziali	3.325.090	2.956.999	3.566.557	Utenti in Centri socio riabilitativi residenziali <u>Costo medio mensile di un utente in carico</u>	Numero Euro	300 <u>924</u>	306 <u>805</u>	314 <u>947</u>
Servizi semi-residenziali e laboratori	1.791.299	1.602.769	1.915.462	Utenti dei centri + laboratori occupazionali	Numero	498	492	501
Interventi propedeutici a inserimento lavorativo	1.257.180	1.281.471	1.542.886	Utenti in tirocinio formativo	Numero	261	266	248
Servizi di sostegno al domicilio	526.456	546.894	599.711	Utenti con assistenza domiciliare	Numero	171	179	172
Integrazioni economiche	554.323	263.838	244.148	Persone con integrazioni reddito di diversa natura	Numero	468	500	323
				Utenti con assegni di cura	Numero	264	288	324
Servizi di sostegno alla mobilità	706.956	1.368.599	1.857.906	Utenti ammessi al servizio di trasporto	Numero	83	89	76
Servizi di supporto e sostegno all'autonomia	1.917.062	2.257.929	2.660.587	Utenti ammessi ai servizi educativi	Numero	535	662	684
				Utenti seguiti da associazioni di volontariato	Numero	197	194	180
<b>Interventi per persone con disabilità</b>	<b>10.078.365</b>	<b>10.278.500</b>	<b>12.387.258</b>	<b>Personne con disabilità totali in carico</b>	<b>Numero</b>	<b>1.936</b>	<b>2.205</b>	<b>2.253</b>

## Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR			2022	2023	2024
Sportello sociale	3.342.197	3.344.089	3.326.856	Contatti presso lo sportello	Numero	21.151	23.302	18.405
Servizio sociale professionale specialistico	5.013.295	5.016.133	4.990.283	Personale che hanno avuto accesso allo sportello	Numero	12.369	13.117	11.823
				Nuovi utenti presi in carico nell'anno	Numero	7.742	4.268	4.340
Servizi tutelari	389.760	301.476	301.049	Utenti dimessi nell'anno	Numero	2.808	3.070	2.964
				Indice di dimissioni/accoglienza	Percentuale	36%	72%	68%
				Casi complessivi gestiti per protezione e tutela di cui minori in tutela all'ente pubblico	Numero	n.d	n.d	2.622
					Numero	n.d	n.d	243
Servizio di pronto intervento sociale	3.368.593	2.641.526	2.166.811	Personale anziane con procedimento amministratore di sostegno	Numero	197	196	209
				Utenti per i quali è intervenuto (almeno una volta nell'anno) il servizio Pris	Numero	2.455	2.387	2.164
Interventi sociali di comunità nei Quartieri	3.409.177	3.969.700	3.518.659					
Servizi per la lotta alle dipendenze	942.566	949.835	500.054					
Altri servizi e progetti indistinti per target	756.922	1.139.444	3.736.431					
<b>Altri interventi socio-assistenziali indistinti per target</b>	<b>17.222.510</b>	<b>17.362.203</b>	<b>18.540.143</b>					
<b>Totale interventi socio-assistenziali</b>	<b>107.338.022</b>	<b>112.496.231</b>	<b>119.718.007</b>					
				<b>Utenti totali in carico</b>	<b>Numero</b>	<b>25.950</b>	<b>25.801</b>	<b>25.509</b>
				<b>Popolazione residente al 31/12</b>	<b>Numero</b>	<b>390.554</b>	<b>392.017</b>	<b>392.791</b>
				<b>Tasso di copertura dei servizi sociali</b>	<b>Percentuale</b>	<b>6,64%</b>	<b>6,58%</b>	<b>6,49%</b>
				<b>Costo medio annuo per utente in carico</b>	<b>euro</b>	<b>4.136</b>	<b>4.360</b>	<b>4.693</b>

## Interventi in campo abitativo

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Gestione graduatorie e assegnazione alloggi	155.892	160.942	232.916	Assegnazioni nell'anno di alloggi pubblici (E.R.P. e esclusi E.R.P.) su graduatoria	Numero	470	382	418
				Domande di accesso alla graduatoria per l'assegnazione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.) (*)	Numero	5.324	5.459	5.921
				Domande di accesso alla graduatoria per l'assegnazione di alloggi a canone calmierato (**)	Numero	851	851	851
Emergenza e transizione abitativa	1.689.610	2.411.873	859.214	Nuclei inseriti nell'anno in progetti di transizione abitativa	Numero	59	51	33
				Nuclei dimessi nell'anno	Numero	51	53	30
Gestione e erogazione Fondo sociale per l'affitto e di contrasto a crisi economica (***)	7.338.388	3.450.858	3.096.555	Risorse erogate complessivamente nell'anno (Nazionali, Regionali e Comunali) (***)	Euro	0	9.453.554	1.228.000
				Contributi effettivamente erogati (***)	Numero	0	5.887	2.336
Servizi/progetti di supporto alle politiche abitative	641.492	730.138	1.012.296					
Patrimonio abitativo: costi di struttura	11.245.804	10.130.607	10.597.606					
<b>Totale Interventi</b>	<b>21.071.186</b>	<b>16.884.419</b>	<b>15.798.587</b>					

(\*) Il valore 2022 si riferisce alla graduatoria pubblicata il 29/04 2022. Il valore 2023 si riferisce alla graduatoria pubblicata il 28 aprile 2023. Il valore 2024 si riferisce alla graduatoria pubblicata il 24/04/2024.

(\*\*) I valori sono uguali nel triennio considerato perché la graduatoria vigente è sempre la stessa, nelle more della revisione del regolamento comunale.

(\*\*\*) La competenza economica del costo differisce rispetto all'anno di erogazione effettiva del contributo.

## Interventi in campo educativo-scolastico

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
<i>Nidi a tempo pieno a gestione diretta</i>	32.709.193	32.604.457	32.074.050					
<i>Nidi part-time a gestione diretta</i>	689.582	669.204	648.128					
<i>Manutenzione ordinaria nidi</i>	204.590	186.227	255.256					
<b>Totale nidi a gestione diretta</b>	<b>33.603.365</b>	<b>33.459.888</b>	<b>32.977.434</b>	Posti offerti	Numero	2.489	2.525	2.500
Nidi comunali in concessione/appalto	3.669.184	3.663.404	3.935.274	Posti offerti	Numero	321	370	428
Posti convenzionati in nidi privati autorizzati	214.708	252.204	310.624	Posti offerti	Numero	44	43	44
Nidi a canone calmierato	3.376.766	4.039.728	5.147.538	Posti offerti	Numero	692	712	747
<b>Nidi d'infanzia</b>	<b>40.864.022</b>	<b>41.415.223</b>	<b>42.370.870</b>	<b>Totale posti offerti (**)</b>	<b>Numero</b>	<b>3.546</b>	<b>3.650</b>	<b>3.719</b>
				<b><u>Costo pieno unitario per posti offerti</u></b>	<b>euro</b>	<b><u>11.524</u></b>	<b><u>11.347</u></b>	<b><u>11.393</u></b>
				<b>Popolazione in età 0-2 anni al 31/12</b>	<b>Numero</b>	<b>8.299</b>	<b>7.949</b>	<b>7.627</b>
				<b>Tasso di copertura (totale posti offerti/popolazione in età)</b>	<b>Percentuale</b>	<b>42,7%</b>	<b>45,9%</b>	<b>48,8%</b>
				<b>Domande presentate (conferme e nuove iscrizioni) (**)</b>	<b>Numero</b>	<b>3.489</b>	<b>3.406</b>	<b>3.738</b>
				<b>Soddisfazione della domanda (posti offerti/domande presentate) (**)</b>	<b>Percentuale</b>	<b>81,8%</b>	<b>86,3%</b>	<b>79,5%</b>
				<b>(**) Le domande presentate fanno riferimento al totale dei posti offerti al netto di quelli gestiti con canone calmierato in quanto quest'ultimi sono gestiti con una graduatoria separata</b>				
Centri per bambini e genitori	1.428.657	1.449.207	1.467.039	Posti offerti	Numero	200	225	225
Piccoli gruppi educativi/nido casa	284.851	115.128	120.282	Posti offerti	Numero	163	172	237
Sezioni primavera-convenzioni e contributi	120.867	136.296	126.010	Posti offerti	Numero	141	159	147
Erogazioni economiche alle famiglie	247.476	209.709	163.686	Contributi erogati di varia natura	Numero	818	800	618
<b>Altre opportunità per la prima infanzia</b>	<b>2.081.851</b>	<b>1.910.340</b>	<b>1.877.016</b>					

## Interventi in campo educativo-scolastico

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR			2022	2023	2024
Scuole dell'infanzia comunali (\$) ( <i>(\$) comprende costo della refezione</i> )	31.947.184	36.138.343	37.293.492	Bambini/e iscritti/e <u>Costo pieno unitario per iscritto/a</u>	Numero <u>euro</u>	5.100 <u>6.264</u>	5.025 <u>7.192</u>	4.858 <u>7.677</u>
Scuole dell'infanzia statali	883.617	833.597	788.270	Bambini/e iscritti/e	Numero	1.759	1.711	1.698
Manutenzione ordinaria scuole dell'infanzia	266.026	238.936	302.158					
Scuole dell'infanzia convenzionate	1.008.848	994.561	969.613	Bambini/e iscritti/e	Numero	1.271	1.255	1.246
<b>Sistema integrato scuola dell'infanzia</b>	<b>34.105.676</b>	<b>38.205.438</b>	<b>39.353.533</b>	<b>Totale bambini/e iscritti/e</b> <u>Costo pieno unitario per iscritto/a</u> <b>Popolazione in età 3-5 anni al 31/12</b> <b>Tasso di copertura (iscritti/popolazione in età)</b>	<b>Numero</b> <b>euro</b> <b>Numero</b> <b>Percentuale</b>	<b>8.130</b> <b>4.195</b> <b>8.627</b> <b>94,2%</b>	<b>7.991</b> <b>4.781</b> <b>8.448</b> <b>94,6%</b>	<b>7.802</b> <b>5.044</b> <b>8.362</b> <b>93,3%</b>
Attività di supporto per i servizi all'infanzia	3.742.692	5.093.927	4.153.394					
<b>Sistema integrato servizi 0-6</b>	<b>80.794.241</b>	<b>86.624.928</b>	<b>87.754.813</b>					
Refezione scolastica (\$)  ( <i>(\$) sono esclusi il costo e le relative misure di attività del servizio refezione erogato nelle scuole dell'infanzia comunali</i> )	13.310.400	13.569.876	15.382.298	Pasti serviti ai bambini/e scuola infanzia (\$) Pasti serviti ad alunni/e scuola primaria Pasti serviti ad alunni/e scuola secondaria I grado Iscritti/e totali alla refezione (\$) Strutture servite (\$) <i>Iscritti/e al trasporto individuale</i> <i>Ore di sostegno erogate (totale)</i>	Numero Numero Numero Numero Numero Numero	235.336 1.814.025 25.398 15.773 92 151 621.356	240.130 1.877.356 41.486 15.168 96 166 657.448	245.545 1.918.557 56.374 15.563 95 173 655.363
<i>Trasporto individuale</i>	727.302	889.904	989.439	<i>Iscritti/e al trasporto individuale</i>	Numero	151	166	173
<i>Assistenza ad alunni/e con disabilità</i>	18.096.004	15.727.598	14.522.214	<i>Ore di sostegno erogate (totale)</i>	Numero	621.356	657.448	655.363
Servizi educativi per la disabilità (totale)	18.823.306	16.617.501	15.511.653	Totale alunni/e con disabilità iscritti/e <u>Costo medio annuale per iscritto/a</u>	Numero euro	1.791 10.104	1.803 8.723	1.807 8.037
<i>Trasporto scolastico collettivo</i>	483.657	560.602	637.342	<i>Iscritti/e al trasporto collettivo</i>	Numero	581	589	569
<i>Servizi integrativi scolastici</i>	1.365.007	1.721.757	1.965.243	<i>Iscritti/e all'assistenza alla refezione</i>	Numero	1.316	1.416	1.435
<i>Contributi per libri di testo</i>	1.053.539	1.204.502	1.290.671	<i>Iscritti/e all'orario anticipato/posticipato</i>	Numero	4.649	5.454	6.079
<i>Altre iniziative di supporto per diritto allo studio</i>	640.039	630.309	692.409	<i>Allievi/e beneficiari del contributo libri di testo</i>	Numero	18.249	19.109	19.223
Altri interventi di diritto allo studio (totale)	3.542.242	4.117.171	4.585.665					

## Interventi in campo educativo-scolastico

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
<i>Organizzazione della rete scolastica</i>	2.312.913	583.807	448.458					
<i>Gestione amministrativa dei servizi scolastici nei quartieri</i>	4.029.080	3.971.624	3.852.982					
Organizzazione della rete scolastica (totale)	6.341.992	4.555.431	4.301.440	Alunni/e frequentanti	Numero	22.733	22.635	22.321
				Scuole della rete	Numero	110	110	110
<b>Interventi a supporto della scuola</b>	<b>42.017.941</b>	<b>38.859.978</b>	<b>39.781.056</b>					
Aule didattiche universitarie	99.075	28.473						
Aule didattiche centrali e laboratori	82.762	59.937	126.500	Aule didattiche attive (Museo Bombicci)	Numero	1	1	1
				Affluenza al Museo Bombicci	Numero	90	469	475
Servizi Educativi Territoriali (SET)	617.555	714.951	627.660	Set attivi	Numero	9	8	8
Sistema integrato dei servizi estivi	1.880.026	2.191.131	2.143.243	Posti occupati	Numero	28.641	29.476	29.139
Centro risorse educative-scolastiche (Ri.e.Sco)	413.340	490.941	570.993					
Cultura e formazione tecnica e scientifica	293.118	90.202	172.319	Classi coinvolte	Numero	52	80	85
				Ragazzi/e monitorati nel post diploma	Numero	1.067	1.084	1.592
				Ragazzi/e coinvolti/e con progetti di alternanza scuola-lavoro	Numero	655	499	292
<b>Qualificazione e promozione dell'offerta educativa 0-18</b>	<b>3.385.876</b>	<b>3.575.636</b>	<b>3.640.715</b>					
<b>Totale interventi educativi-scolastici</b>	<b>126.198.058</b>	<b>129.060.542</b>	<b>131.176.583</b>					

## Interventi per adolescenti, giovani e sport

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Adolescenti	899.930	1.822.539	1.463.704	Adolescenti coinvolti	Numero	1.754	1.929	2.916
CAV e altri interventi socio-educativi	1.681.423	1.981.654	1.723.677	Giovani frequentanti le attività	Numero	1.245	1.942	1.509
<b>Servizi e interventi per gli adolescenti</b>	<b>2.581.353</b>	<b>3.804.193</b>	<b>3.187.381</b>					
Comunicazione/informazione per i/le giovani	628.161	666.526	910.408	Prodotti video realizzati	Numero	70	65	61
YoungERcard (ex Cartegiovani)	124.205	112.865	125.983	Carte emesse	Numero	259	489	312
Volontariato europeo	99.364	90.292	100.786	Tirocinanti e volontari accolti	Numero	13	13	22
Sostegno progetti giovanili	86.944	82.641	88.188					
Soggiorni, scambi e mobilità transnazionale	138.084	368.395	347.352	Giovani partecipanti agli scambi	Numero	257	766	1.067
Iniziative e attività per i/le giovani dei Quartieri	100.571	286.599	334.435					
<b>Servizi per i giovani</b>	<b>1.177.329</b>	<b>1.607.317</b>	<b>1.907.153</b>					
Piscine	2.801.352	3.247.630	2.571.541	Partecipanti ai corsi	Numero	n.d.	2.750	5.450
				Partecipanti attività agonistica	Numero	n.d.	247	930
				Partecipanti nuoto libero	Numero	n.d.	57.046	122.966
				Partecipanti balneazione estiva	Numero	n.d.	32.133	66.528
Impianti sportivi principali	3.548.390	3.106.744	2.927.827	Partite assegnate (*)	Numero	1.288	1.741	1.691
				Ore di allenamento (**)	Numero	26.052	27.025	21.179
Attività per lo sport in quartiere	896.322	1.201.325	931.435					
Promozione sportiva	170.865	262.145	716.984	Partecipanti ad eventi sportivi	Numero	52.360	53.478	54.774
<b>Servizi per lo sport</b>	<b>7.416.929</b>	<b>7.817.843</b>	<b>7.147.788</b>					
<b>Totale Interventi</b>	<b>11.175.611</b>	<b>13.229.353</b>	<b>12.242.321</b>					

(\*) Nel 2024 sono escluse le assegnazioni effettuate dai gestori negli spazi residuali

(\*\*) Nel 2024 sono esclusi i dati delle palestre scolastiche

## Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Museo Civico Archeologico	1.441.857	1.662.683	1.809.140	Visitatori	Numero	128.351	186.001	201.093
Museo Civico Medievale	1.255.393	1.321.697	1.232.103	Visitatori	Numero	33.083	43.978	50.545
Collezioni Comunali d'Arte	594.998	671.224	543.635	Visitatori	Numero	47.313	62.233	84.435
Museo del Patrimonio Industriale	1.160.332	1.153.662	1.089.785	Visitatori	Numero	28.165	40.357	39.274
MAMbo (comprende Museo Morandi e Villa delle Rose)	3.451.277	3.819.089	3.246.457	Visitatori	Numero	126.173	162.613	196.414
Museo della Musica	1.060.678	1.320.970	1.403.557	Visitatori	Numero	50.000	74.856	96.660
Museo Civico d'Arte Ind/Galleria Davia Bargellini	261.450	232.226	309.392	Visitatori	Numero	31.506	39.227	43.366
Casa Morandi	183.953	193.774	178.327	Visitatori	Numero	3.348	3.879	6.930
Museo Civico del Risorgimento (comprende Certosa)	305.744	350.590	384.909	Visitatori	Numero	7.182	9.860	9.542
Museo per la Memoria di Ustica	156.560	190.231	194.910	Visitatori	Numero	13.704	20.630	24.627
Museo della Beata Vergine di San Luca	61.949	53.857	52.110	Visitatori	Numero	740	1.367	2.622
Sistema museale e altre attività espositive	106.335	77.954	55.115					
<b>Musei</b>	<b>10.040.525</b>	<b>11.047.957</b>	<b>10.499.439</b>	<b>Totale visitatori</b>	<b>Numero</b>	<b>469.565</b>	<b>645.001</b>	<b>755.508</b>
				<b>Costo medio per visitatore</b>	<b>Euro</b>	<b>21</b>	<b>17</b>	<b>14</b>
Biblioteca dell'Archiginnasio	3.240.881	3.781.104	3.101.980	Ingressi	Numero	42.125	48.693	48.032
				Richieste di consultazione	Numero	21.615	24.755	25.226
Biblioteca del Museo del Risorgimento	341.320	260.878	262.251	Ingressi	Numero	486	584	603
				Unità prestate	Numero	167	163	145
Biblioteca Casa Carducci	303.684	255.566	193.526	Ingressi	Numero	110	139	305
Biblioteca Sala Borsa	3.823.133	4.361.848	3.789.034	Ingressi	Numero	986.478	1.253.258	961.120
				Unità prestate	Numero	334.984	351.554	249.630
				<b>Costo medio di un'unità prestata</b>	<b>Euro</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>15</b>

## Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Salaborsa LAB di Vicolo Bolognetti	64.895	402.314	470.078	Ingressi	Numero	1.251	6.656	7.252
Istituto Storia della Resistenza Parri	665.733	501.891	322.825	Ingressi	Numero	8.073	8.640	12.262
				Unità prestate	Numero	1.817	2.461	3.353
<i>Biblioteca Borgo Panigale (Q.Borgo Panigale-Reno)</i>	<i>459.192</i>	<i>585.156</i>	<i>475.290</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>19.509</i>	<i>27.381</i>	<i>32.954</i>
<i>Biblioteca Pezzoli (Q.Borgo Panigale-Reno)</i>	<i>419.295</i>	<i>390.653</i>	<i>346.890</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>18.967</i>	<i>22.104</i>	<i>22.394</i>
<i>Biblioteca Casa di Khaoula (Q.Navile)</i>	<i>529.544</i>	<i>567.752</i>	<i>465.066</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>20.953</i>	<i>23.771</i>	<i>24.011</i>
<i>Biblioteca Corticella (Q.Navile)</i>	<i>420.866</i>	<i>497.378</i>	<i>459.343</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>21.033</i>	<i>20.867</i>	<i>22.062</i>
<i>Biblioteca Lame (Q.Navile)</i>	<i>185.885</i>	<i>443.408</i>	<i>417.550</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>23.459</i>	<i>27.068</i>	<i>27.361</i>
<i>Biblioteca Borges (Q.Porto-Saragozza)</i>	<i>686.416</i>	<i>763.364</i>	<i>594.408</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>32.490</i>	<i>41.317</i>	<i>39.580</i>
<i>Biblioteca Tassinari Clò (Q.Porto-Saragozza)</i>	<i>356.779</i>	<i>555.846</i>	<i>430.510</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>9.960</i>	<i>36.791</i>	<i>58.306</i>
<i>Biblioteca Luigi Spina (Q.San Donato-San Vitale)</i>	<i>438.363</i>	<i>582.807</i>	<i>617.579</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>15.277</i>	<i>20.594</i>	<i>20.839</i>
<i>Biblioteca Scandellara (Q.San Donato-San Vitale)</i>	<i>496.502</i>	<i>570.205</i>	<i>477.225</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>24.036</i>	<i>28.744</i>	<i>37.646</i>
<i>Biblioteca Ginzburg (Q.Savena)</i>	<i>577.110</i>	<i>716.574</i>	<i>520.595</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>49.064</i>	<i>52.637</i>	<i>60.791</i>
Biblioteche di quartiere (totale)	4.569.951	5.673.143	4.804.456	Ingressi (totale)	Numero	234.748	301.274	345.944
				Unità prestate	Numero	254.312	299.017	311.250
				<u>Costo medio di un'unità prestata</u>	Euro	18	19	15
Biblioteca italiana delle Donne	274.002	314.754	191.845	Ingressi	Numero	7.935	11.452	14.613
				Unità prestate	Numero	5.257	6.456	5.952
Biblioteca del Museo della Musica	310.209	293.431	250.610	Ingressi	Numero	586	572	656
Biblioteca del Centro Cabral	502.899	528.036	381.147	Ingressi	Numero	17.030	14.261	14.350
				Unità prestate	Numero	3.569	4.276	4.984
Sistema bibliotecario/cittadinanza culturale	430.550	1.330.752	447.614					
<b>Biblioteche</b>	<b>14.527.257</b>	<b>17.703.716</b>	<b>14.215.367</b>					

## Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Fondazione Cineteca	3.330.625	2.347.381	2.725.438	Spettatori sale cinematografiche e manifestazioni a Bologna	Numero	385.929	429.024	591.337
				Spettatori proiezioni fuori Bologna	Numero	126.324	128.944	140.356
				Utenti dei programmi didattici	Numero	15.217	32.372	22.300
				Prestiti per proiezioni esterne	Numero	6.693	4.416	4.330
				Film conservati (Archivio Film)	Numero	92.130	95.760	99.196
				Ingressi alla biblioteca	Numero	6.008	6.500	6.838
<b>Fondazione Cineteca</b>	<b>3.330.625</b>	<b>2.347.381</b>	<b>2.725.438</b>					
Gestione convenzioni con teatri comunali	4.875.360	6.306.331	6.102.628					
<i>di cui per Teatro Comunale</i>	3.502.628	5.081.391	4.733.164					
<i>di cui per Arena del Sole</i>	1.065.686	1.054.421	1.069.199					
<i>di cui per Teatri di Vita</i>	191.125	137.279	192.311					
Altri teatri cittadini: progetti e attività	450.510	463.837	528.549					
<b>Teatri</b>	<b>5.325.870</b>	<b>6.770.169</b>	<b>6.631.177</b>	<b>Teatri convenzionati e/o sostenuti</b>	<b>Numero</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
Manifestazioni estive	2.219.186	1.859.573	1.396.759	Eventi bè bolognaestate	Numero	7.175	7.174	7.669
				Spettatori bè bolognaestate	Numero	1.682.800	1.986.701	2.070.630
Altre iniziative, manifestazioni e attività espositive varie	2.593.652	4.409.913	3.993.018	Spettatori Capodanno	Numero	10.000	8.000	9.000
Centri culturali	80.022	115.908	43.962					
Attività culturali dei Quartieri	730.145	976.412	1.445.788					
<b>Produzioni e manifestazioni culturali</b>	<b>5.623.005</b>	<b>7.361.806</b>	<b>6.879.527</b>					
<b>Totale interventi culturali</b>	<b>38.847.282</b>	<b>45.231.030</b>	<b>40.950.949</b>					

## Interventi per l'accesso e i diritti

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
<i>URP di Quartiere: accesso ai servizi ed atti</i>	754.437	766.495	1.605.249					
<i>URP di Quartiere: procedimenti delegati</i>	1.358.736	1.375.458	1.193.862					
<i>URP di Quartiere: servizio anagrafico</i>	2.941.331	3.024.556	1.605.248					
Uffici Relazioni con il Pubblico (totale)	5.054.503	5.166.510	4.404.360	Utenti serviti (*)	Numero	(*)	135.056	143.707
				di cui con accessi contati dal check-in elettronico (*)	Numero	(*)	86.320	182.098
				Tempo medio di attesa	Minuti	8	8	12
				Tempo medio di erogazione del servizio	Minuti	12	10	10
Comunicazione esterna/ufficio stampa	895.052	956.118	745.360	Utenti dei social istituzionali e dei servizi di messaggistica istantanea	Numero	352.229	428.453	598.829
Iperbole, Agenda digitale e altri progetti	1.411.798	3.098.798	2.538.436	Utenti unici Iperbole (media mensile)	Numero	105.908	97.948	118.845
Europe direct	86.426	72.906	54.005					
Call center	305.550	349.207	410.211					

## Interventi per l'accesso e i diritti

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Anagrafe e stato civile	3.589.275	3.766.310	3.139.988	Atti e annotazioni di nascita, riconoscimento, cittadinanza, pubblicazioni di matrimonio e di morte, iscrizioni e cancellazioni dall'anagrafe conseguenti a eventi di stato civile, certificazioni varie	Numero	46.251	55.329	47.524
				Atti e annotazioni di stato civile relativi a separazione personale, cessazione degli effetti civili, scioglimento di matrimonio, modifiche delle condizioni di separazione o di divorzio	Numero	2.308	3.555	2.015
				Altre pratiche anagrafiche (cambi indirizzo, pratiche italiani residenti all'estero, pratiche cittadini comunitari, rettifiche codici fiscali, cancellazioni per irreperibilità) (*)	Numero	22.021	21.389	21.395
				Documenti personali (Carte d'identità per non residenti, carte d'identità elettroniche, verifiche per forze dell'ordine)	Numero	51.340	61.120	62.566
				Attività di Polizia Mortuaria (cremazioni, affido delle ceneri, dispersione ceneri, autorizzazioni al trasporto cadaveri)	Numero	27.135	28.101	26.727
				Certificati storici, alberi genealogici, certificati richiesti per corrispondenza	Numero	18.000	18.500	17.800
				Dichiarazioni anticipate di trattamento (testamento biologico)	Numero	203	298	275
				Liste di Leva (iscrizioni alle liste di leva, precetti di leva, congedi)	Numero	1.686	1.623	1.669
				Movimenti emigratori ed immigratori della popolazione	Numero	26.632	25.588	24.829
				Notifiche dei decreti di cittadinanza ai cittadini interessati e adempimenti conseguenti	Numero	2.000	1.600	1.300
				Pratiche Pensioni	Numero	7	11	9
				Rilascio pergamene (nozze d'oro, diamante e centenari)	Numero	1.648	1.762	1.629

## Interventi per l'accesso e i diritti

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Servizi elettorali	4.141.771	494.301	1.849.851	Persone iscritte alle liste elettorali	Numero	307.412	310.208	310.864
				Presidenti di seggio iscritti all'albo comunale	Numero	2.894	2.962	2.899
				Scrutatori di seggio iscritti all'albo comunale	Numero	13.973	15.231	15.231
				Variazioni liste elettorali	Numero	46.498	25.230	29.795
Sportelli comunali e politiche per il lavoro	2.111.278	1.475.007	1.694.416	Tessere elettorali rilasciate nell'anno	Numero	29.226	15.510	18.363
				Percorsi di sostegno condivisi con i servizi sociali	Numero	169	152	86
				Persone che accedono allo Sportello (*)	Numero	2.491	2.940	2.383
				Colloqui di orientamento effettuati (*)	Numero	1.499	1.690	572
Amministrazione condivisa, terzo settore e cittadinanza attiva	1.821.878	1.853.496	1.970.433	Partecipanti a corsi e laboratori di sviluppo competenze specifiche	Numero	444	167	523
				Soggetti civici, del Terzo Settore e cittadinanza coinvolti nelle progettazioni condivise	Numero	250	120	150
				Progetti/Patti di collaborazione sottoscritti	Numero	245	105	137
Pari opportunità e contrasto alla violenza di genere	1.992.418	1.718.309	1.699.849	Centri Antiviolenza e CUAV	Numero	n.d	n.d	5
				Case rifugio	Numero	n.d	n.d	7
				Progetti Patto LGBTQIA+	Numero	n.d	n.d	70
Cooperazione allo sviluppo e promozione dei diritti umani	563.838	552.119	541.487	Casi chiusi SPAD – Sportello Antidiscriminazioni	Numero	n.d	n.d	55
				Associazioni coinvolte nel Centro Zonarelli	Numero	n.d	n.d	100
<b>Totale interventi</b>	<b>21.973.787</b>	<b>19.503.082</b>	<b>19.048.395</b>					

## Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Sportello per le imprese	1.174.900	555.602	546.975	Contatti on-line	Numero	2.919	5.240	5.561
				PEC ricevute che hanno dato origine ad una pratica	Numero	1.152	1.096	1.497
Sostegno alla creazione e allo sviluppo di impresa	400.245	168.738	74.753					
Pianificazione, valorizzazione e riqualificazione commerciale	171.176	488.179	521.733	Atti ordinatori e programmatori	Numero	40	83	73
Accertamento violazioni commerciali, economiche e tributi (attività della Polizia Locale)	2.080.266	2.172.274	2.003.197	Accertamenti eseguiti nell'anno	Numero	1.513	1.434	1.528
<b>Interventi per le imprese</b>	<b>3.826.587</b>	<b>3.384.793</b>	<b>3.146.658</b>					
Servizi di promozione della destinazione turistica	743.605	1.976.518	2.755.919	Visitatori - IAT	Numero	91.618	86.650	91.094
				Visitatori unici nell'anno del sito internet "Bologna Welcome"	Numero	n.d	n.d	1.373.319
				Pagine visitate nell'anno del sito internet "Bologna Welcome"	Numero	n.d	n.d	3.254.315
Marketing territoriale	3.075.912	2.164.410	2.024.485					
Relazioni e reti internazionali	1.669.442	3.440.167	850.279	Progetti gestiti	Numero	13	16	14
				Partner di progetto (enti o Comuni)	Numero	164	169	163
				Delegazioni ricevute	Numero	26	35	33
				Eventi organizzati	Numero	25	12	28
<b>Interventi per il turismo e per la promozione della città</b>	<b>5.488.959</b>	<b>7.581.095</b>	<b>5.630.683</b>					

## Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Attività della Polizia Locale per la sicurezza	4.463.609	4.399.798	4.203.064	Ore di servizio polizia di prossimità	Numero	79.730	63.036	62.538
				Unità di personale ogni 100.000 residenti	Numero	142	135	132
				Pattuglie in servizio giornaliero (media)	Numero	90	91	90
Protezione civile	1.217.247	1.283.344	1.651.280	Attività di supporto manifestazioni cittadine	Numero	5	7	7
				Attività e servizi per assistenza alla popolazione causa evacuazioni, informazione rischi industriali	Numero	10	9	1
				Attività per ordigni bellici	Numero	9	3	1
				Attività rischi statici per emergenze, incendi fabbricati ed altro	Numero	3	3	1
				Gestione allerte meteo - Piano Neve e Piano Freddo	Numero	67	122	48
				Servizi Anti Incendio Boschivo	Numero	28	29	28
				Servizi emergenze sanitarie/sismiche	Numero	10	1	1
				Servizi ondate di calore ed incremento di temperature	Numero	35	29	24
				Servizi per rischio esondazione ed idrogeologico	Numero	60	50	127
<b>Sicurezza e presidio del territorio</b>	<b>5.680.856</b>	<b>5.683.142</b>	<b>5.854.344</b>					
<b>Totale Interventi</b>	<b>14.996.402</b>	<b>16.649.029</b>	<b>14.631.685</b>					

## Interventi per la mobilità sostenibile

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Rapporti con la cittadinanza ed enti	1.044.202	901.998	981.916	Contatti con la cittadinanza	Numero	7.920	9.200	9.500
				Permessi di accesso a ZTL erogati	Numero	84.158	94.350	94.691
Mobilità ciclabile	1.211.735	1.144.033	1.179.160	Lunghezza delle piste ciclabili attive	Kilometri	226,4	240,1	244,6
				Posti bici su tutto il territorio comunale (scuole incluse)	Numero	13.495	14.089	14.721
				Bike Sharing - corse effettuate	Numero	1.454.451	2.285.447	3.106.337
Gestione piano sosta e parcheggi in struttura	4.014.612	3.892.569	3.898.770	Parcheggi (fuori strada)	Numero	43	43	43
				Posti auto parcheggi (fuori strada)	Numero	16.200	16.200	16.200
				Stalli auto realizzati (Piano sosta su strada)	Numero	41.283	44.832	45.283
Azioni di mobility management e progetti innovativi (*)	18.810.771	20.191.751	8.795.605	Abbonamenti annuali di TPL venduti/erogati con convenzioni	Numero	12.471	12.544	14.235
(*) comprende i contributi agli investimenti erogati per rinnovare la flotta utilizzata per il trasporto pubblico locale				Cofinanziamenti esterni reperiti, gestiti e rendicontari dal Settore per progetti	Euro	149.000.000	160.000.000	156.000.000
Trasporto pubblico locale	5.182.568	4.841.989	5.466.818					
Infrastrutture per la viabilità	799.548	188.570	382.112					
Monitoraggio e gestione servizio taxi/ncc bus	170.161	229.789	107.732					
Studi, pianificazione, monitoraggio cantieri stradali e attuazione PUMS	1.129.962	1.170.605	1.104.089					
Ordinanze temporanee di circolazione, catasto segnaletica e passi carrai	660.262	707.837	680.624					
Semafori, centrale semaforica e impianti speciali mobilita'	2.608.363	3.528.775	2.229.860					

## Interventi per la mobilità sostenibile

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
<i>Sportello per il pubblico della Polizia Locale</i>	5.712.551	5.773.452	5.595.773	<i>Persone ricevute (Comando + Nuclei Terr.li)</i>	Numero	26.263	14.061	9.244
				<i>Pratiche Punto d'Ascolto-CZRM</i>	Numero	2.586	3.007	3.101
<i>Gestione violazioni al codice della strada</i>	13.051.823	13.265.610	12.731.184	<i>Verbali emessi totali</i>	Numero	771.599	775.000	763.161
<i>Rimozione da ammende c.d.s e recupero veicoli rubati e/o abbandonati</i>	647.554	1.015.559	719.308	<i>Rimozioni effettuate</i>	Numero	7.516	9.596	8.091
<i>Sicurezza stradale</i>	13.710.188	13.888.139	13.216.791	<i>Educazione Stradale: studenti contattati per anno scolastico</i>	Numero	1.065	2.148	6.894
				<i>Decurtazione punti alla patente</i>	Numero	33.653	29.896	60.655
				<i>Incidenti stradali rilevati</i>	Numero	2.840	2.811	2.487
				<i>Patenti ritirate</i>	Numero	610	358	290
				<i>Segnalazioni alla Centrale Operativa</i>	Numero	50.121	55.646	53.335
				<i>Violazioni di guida in stato di ebbrezza/alterazione da stupefacenti</i>	Numero	166	157	117
				<i>Violazioni per eccesso di velocità (AUTOVELOX e TELELASER): verbali emessi</i>	Numero	38.716	73.000	242.677
				<i>Violazioni semaforiche STARS: verbali emessi</i>	Numero	6.811	2.680	2.164
				<i>Violazioni sosta con Scout: verbali emessi</i>	Numero	45.494	14.249	23.422
Attività di Polizia Locale per la mobilità sostenibile (totale)	33.122.116	33.942.759	32.263.056					
<b>Totale interventi per la mobilità</b>	<b>68.754.301</b>	<b>70.740.677</b>	<b>57.089.742</b>					

## Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Sportello unico per l'edilizia e ufficio di piano	3.280.515	1.678.947	1.673.781	Richieste di accesso ad atti digitali	Numero	10.818	10.301	11.125
				Richieste di accesso ad atti cartacei	Numero	2.341	2.134	1.184
				Richieste via internet tramite "scrivici"	Numero	1.604	1.177	1.876
				Permessi Di Costruire (PDC)	Numero	84	54	50
				Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA)	Numero	2.932	2.585	3.103
				SCIA soggette a campionamento	Numero	402	593	657
				Comunicazione di Inizio Lavori Asseverata (CILA)	Numero	7.799	5.706	5.739
				CILA soggette a campionamento	Numero	752	558	569
				Agibilità	Numero	1.755	1.656	1.846
				Dichiarazione di conformità degli impianti	Numero	17.106	18.041	17.848
Tutela paesaggio, centro storico e incolumità pubblica e privata	1.899.580	1.267.886	912.218	Procedura abilitativa semplificata (PAS) per impianti di energia da fonti rinnovabili	Numero		4	3
				Richieste di monetizzazione standard	Numero		2	6
Attuazione e monitoraggio strumenti urbanistici	1.491.461	1.043.469	2.598.048	Autorizzazioni paesaggistiche rilasciate	Numero	377	344	341
				Accertamenti di compatibilità paesaggistica	Numero	58	52	35
Toponomastica - Topografico - SIT	924.315	821.099	857.866	Procedimenti in materia sismica: autorizzazioni rilasciate	Numero	13	13	15
				Tempo medio di rilascio dell'autorizzazione sismica	Giorni	35	35	35
				Convenzioni urbanistiche istruite	Numero	16	9	8
				Certificati di destinazione urbanistica	Numero	397	346	355
				Nuovi numeri civici esterni e interni attribuiti	Numero	604	849	849
Programmi di trasformazione e riqualificazione urbana	1.904.853	1.471.084	1.689.502	Nuove aree di circolazione istituite	Numero	19	16	18
				Nuove targhe toponomastiche	Numero	576	301	279
				Determinazione/ripristino confini	Numero	19	28	16
				Punti topografici rilevati	Numero	7.874	9.333	4.157
				Rilievi topografici	Numero	50	45	31
Controllo edilizio e accertamento violazioni (attività della Polizia Locale)	551.144	559.342	447.909					
<b>Strumenti per il governo del territorio</b>	<b>10.051.867</b>	<b>6.841.826</b>	<b>8.179.324</b>					

## Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Gestione rifiuti, riuso e raccolta differenziata	86.069.226	91.811.700	99.701.266	Raccolta differenziata sul totale dei rifiuti raccolti	Percentuale	63,0%	72,0%	72,0%
				Rifiuti prodotti in un anno	Tonnellate	204.831	203.458	206.068
				Rifiuti non differenziati in un anno	Tonnellate	74.629	54.966	56.136
				Raccolta differenziata a recupero in un anno	Tonnellate	128.166	147.826	150.050
Difesa dell'ambiente e miglioramento qualità ambientale	2.912.477	2.244.280	2.301.339	Qualità dell'aria: pareri in procedure di VIA/VALSAT	Numero	5	15	17
				Qualità dell'aria: monitoraggi integrativi	Numero	0	0	11
				Qualità dell'aria: segnalazioni	Numero	10	13	12
				Valutazioni di impatto ambientale	Numero	8	16	14
				Scuole coinvolte nell'educazione ambientale	Numero	100	180	205
Azioni per la sostenibilità energetica	296.304	618.915	734.960					
Sistema del verde e contenimento del consumo di suolo	834.981	668.258	931.002	Sopralluoghi areali e specifici in area collinare	Numero	30	90	110
				Risposte a esposti della cittadinanza	Numero	76	116	162
				Attività estrattive: verifiche ispettive	Numero	62	42	31
				Cave attive nel territorio comunale	Numero	6	6	3
				Autorizzazioni vincolo idrogeologico	Numero	33	30	28
				Comunicazioni vincolo idrogeologico	Numero	4	5	1
				Sanatorie vincolo idrogeologico	Numero	7	9	5
				Procedimenti di bonifica in corso	Numero	74	86	83
				Procedimenti verde privato	Numero	418	512	709
Manutenzione del verde pubblico	5.684.222	6.256.282	6.177.449	Visite ispettive annuali	Numero	1.892	1.892	3.055
				Verde in manutenzione	Metro quadro	9.886.565	9.886.565	9.632.654
				<u>Costo medio per mq di verde mantenuto</u>	<u>Euro</u>	<u>0,57</u>	<u>0,63</u>	<u>0,64</u>
<b>Interventi per l'ambiente e il verde</b>	<b>95.797.210</b>	<b>101.599.435</b>	<b>109.846.015</b>					

## Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Sanità, cimiteri e igiene pubblica	3.085.870	2.400.388	2.671.912	Segnalazioni pervenute per degrado igienico- abitativo	Numero	80	87	83
				Ordinanze per rimozione di rifiuti abbandonati	Numero	1	1	9
				Provvedimenti su gas tossici	Numero	19	10	13
				Segnalazioni di presenza di amianto	Numero	23	14	20
				Ordinanze per valutazione / bonifica di amianto	Numero	4	3	9
				Edifici con concentrazione di amianto con distanze inferiori a 50 metri da siti sensibili	Numero	24	23	21
				Città Sane Bambini: bambini/e coinvolti/e (*)	Numero	700	1.150	1.500
				Guida la Notte: ragazzi/e coinvolti/e (**)	Numero	8.000	12.000	14.600
				Gruppi di cammino/memory training: persone anziane coinvolte	Numero	295	295	350
				Autorizzazione a strutture veterinarie	Numero	0	5	4
Tutela degli animali di affezione	997.565	904.205	991.159	Autorizzazioni a farmacie	Numero	14	13	14
				Trattamenti sanitari obbligatori (TSO)	Numero	153	152	135
				Cani entrati in canile	Numero	286	181	169
				Adozioni cani	Numero	67	49	53
				Colonie feline	Numero	164	163	143
				Gatti entrati in gattile	Numero	159	136	168
				Adozioni gatti	Numero	60	53	68
				Aree sgambatura	Numero	26	26	26
				Iscrizioni cani Anagrafe Canina	Numero	3.127	3.135	2.874
				Iscrizioni gatti Anagrafe Canina	Numero	1.420	1.620	1.708
<b>Interventi igienico-sanitari</b>	<b>4.083.435</b>	<b>3.304.593</b>	<b>3.663.071</b>					

## Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2022	Quantità 2023	Quantità 2024
	EUR	EUR	EUR					
Strade e fognature	16.047.077	16.606.800	17.637.687	Rete stradale (lunghezza di una sola semicarreggiata)	Kilometri	862,1	865,0	867,0
Illuminazione pubblica	14.124.418	12.908.730	10.598.502	Punti luce mantenuti	Numero	50.057	50.438	50.422
				<u>Costo medio annuo di un punto luce</u>	<u>Euro</u>	<u>282,17</u>	<u>255,93</u>	<u>210,20</u>
<i>Edilizia scolastica (comprende manutenzione ordinaria)</i>	<i>1.841.452</i>	<i>1.771.104</i>	<i>5.191.461</i>					
<i>Istituti superiori statali (costi di struttura)</i>	<i>826.267</i>	<i>903.043</i>	<i>898.134</i>					
<i>Scuole secondarie di I grado (costi di struttura)</i>	<i>4.580.144</i>	<i>4.321.388</i>	<i>3.594.726</i>					
<i>Scuole primarie (costi di struttura)</i>	<i>6.735.633</i>	<i>6.189.320</i>	<i>5.334.039</i>					
Edifici scolastici (totale)	13.983.496	13.184.855	15.018.360					
Edilizia istituzionale	6.660.349	6.232.080	7.424.630					
Edilizia storico-monumentale	1.392.807	1.818.863	3.064.737					
Edilizia sportiva	211.274	254.719	227.832					
Edilizia cimiteriale	238.571	277.807	252.718					
<b>Riqualificazione e manutenzione del patrimonio pubblico</b>	<b>52.657.993</b>	<b>51.283.854</b>	<b>54.224.466</b>					
<b>Totale interventi</b>	<b>162.590.506</b>	<b>163.029.708</b>	<b>175.912.877</b>					

(\*) complessivamente intesi come afferenti ai progetti: Game Factor, PCTO, Favola degli occhiali e laboratori della vista, Ospedali

(\*\*) complessivamente intesi come afferenti agli interventi: Guida la notte sez. Paese delle Meraviglie, sez Free Zone, sez Beat Project + Area 15

## Costi generali

Linee di attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Note
	EUR	EUR	EUR	
Direzione generale (*parte)	17.569.062	15.117.468	16.342.755	comprende il settore Innovazione digitale e Dati comprende Segretario generale comprende aggi di riscossione
Staff istituzionali (*parte)	5.526.708	5.719.369	5.878.171	
Area Personale e Organizzazione (*parte)	4.945.777	4.521.293	4.492.627	
Area Programmazione, Statistica e Presidio Sistemi di Controllo interni	1.568.596	1.328.947	1.312.254	
Area Risorse finanziarie (*parte)	14.176.428	16.757.210	18.897.392	
Settore Patrimonio (*parte)	2.550.666	2.105.003	2.190.611	
Dipartimento Lavori pubblici, Verde e Mobilità (*parte)	224.024	235.130	45.287	
Dip. Segreteria generale, partecipate, appalti e Quartieri (*parte)	4.906.736	4.912.549	3.621.588	
Quartieri (*parte)	1.614.434	1.472.761	1.498.624	
Compensi degli organi elettivi	2.626.516	3.039.815	3.443.900	
<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione/altro</b>	<b>55.708.949</b>	<b>55.209.544</b>	<b>57.723.210</b>	
Oneri finanziari: interessi passivi	1.665.887	1.353.823	1.667.438	comprende IRAP per personale non dipendente comprende accantonamento a Fondo Svalutazione Crediti comprende Palazzo d'Accursio e, dal 2023, la gestione delle torri di Liber Paradisus comprende pensioni a carico del Comune comprende rimborsi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso
<i>Imposte varie</i>	250.553	269.616	269.849	
<i>Svalutazione dei crediti e delle immobilizzazioni</i>	42.630.037	44.590.794	40.566.832	
<i>Accantonamenti per rischi/altri accantonamenti</i>	3.945.690	9.916.797	17.026.574	
<i>Immobili comunali: costi di struttura</i>	6.963.197	20.211.372	18.612.284	
<i>Assicurazioni RC</i>	902.845	747.372	1.080.948	
<i>Costo di personale non attribuibile all'organigramma comunale</i>	1.702.648	1.368.383	1.529.781	
Costi non ripartibili	56.394.970	77.104.334	79.086.269	
<i>Svalutazioni (rettifiche di valore di attività finanziarie)</i>		3.892	5.740.339	
<i>Insussistenze dell'attivo/altri oneri straordinari</i>	23.810.967	11.508.277	22.377.601	
<i>Spese straordinarie dovute all'emergenza sanitaria da Covid-19</i>	6.419.669			
<i>Trasferimenti a Stato relativi a norme sul contenimento della spesa</i>			3.719.778	
Costi una tantum	30.230.637	11.512.169	31.837.718	
<b>Oneri finanziari, costi non ripartibili e costi una tantum</b>	<b>88.291.493</b>	<b>89.970.326</b>	<b>112.591.425</b>	
<b>Uffici giudiziari</b>	<b>168.123</b>	<b>88.812</b>	<b>145.115</b>	costi di struttura e manutenzione relativi alle sedi di proprietà comunale
<b>Totale costi generali</b>	<b>144.168.564</b>	<b>145.268.682</b>	<b>170.459.751</b>	

NOTA BENE: (\*parte) significa che i costi di alcune attività di quella particolare unità organizzativa sono stati inseriti negli interventi a cui si riferiscono

## TASSO DI COPERTURA EFFETTIVO 2024 DA RICAVI DIRETTI DI ALCUNI SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Nidi d'infanzia	
Costo totale	37.223.332
Posti nido offerti	2.972
<b>Costo medio annuale di un posto</b>	<b>12.525</b>
Ricavi diretti del servizio (*)	7.606.450
di cui proventi da utenza	4.320.334
<b>Contribuzione annuale media per un posto</b>	<b>1.454</b>
<b>Tasso effettivo di copertura da ricavi</b>	<b>20,4%</b>

Refezione scolastica	
Costo totale	15.382.298
Alunni/e iscritti/e al servizio	15.563
<b>Costo medio annuale per iscritto/a</b>	<b>988</b>
Ricavi diretti del servizio (**)	11.053.124
di cui proventi da utenza	10.123.643
<b>Contribuzione annuale media per iscritto/a</b>	<b>650</b>
<b>Tasso effettivo di copertura da ricavi</b>	<b>71,9%</b>

Trasporto collettivo scolastico	
Costo totale	637.342
Alunni/e iscritti/e al servizio	569
<b>Costo medio annuale per iscritto/a</b>	<b>1.120</b>
Ricavi diretti del servizio	220.689
<b>Contribuzione annuale media per iscritto/a</b>	<b>388</b>
<b>Tasso effettivo di copertura da ricavi</b>	<b>34,6%</b>

Servizi integrativi scolastici	
Costo totale	1.965.243
Alunni/e iscritti/e al servizio	7.514
<b>Costo medio annuale per iscritto/a</b>	<b>262</b>
Ricavi diretti del servizio	1.330.000
<b>Contribuzione annuale media per iscritto/a</b>	<b>177</b>
<b>Tasso effettivo di copertura da ricavi</b>	<b>67,7%</b>

(\*) comprende contributi vari dallo Stato e dalla Regione

(\*\*) comprende i trasferimenti per le mense scolastiche biologiche e per i pasti degli insegnanti

**Sezione 4**  
**Costi per Quartiere - Serie storica**  
**Anni 2022-2024**

## Costi pieni di attività 2022-2024

### Quartiere Borgo Panigale - Reno

Attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	282.436	274.877	280.249
Procedimenti delegati	154.145	159.698	166.278
Attività promozionali	11.661	17.932	6.995
Libere forme associative e cittadinanza attiva	23.133	52.560	77.798
<b>Direzione, affari generali e istituzionali/altro</b>	<b>471.375</b>	<b>505.067</b>	<b>531.321</b>
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	86.850	89.088	128.761
<i>Vacanze per persone anziane</i>	56.893	31.479	61.567
Servizi alle persone anziane	143.744	120.567	190.328
Reti e lavoro di comunità	757.125	704.640	630.123
Area di sosta	88.720	95.183	109.334
<b>Interventi sociali di comunità/altro</b>	<b>989.589</b>	<b>920.389</b>	<b>929.785</b>
<i>Assistenza ad alunni/e con disabilità</i>	2.776.189	2.380.500	2.096.694
<i>Trasporto individuale</i>	178.534	204.970	186.623
Servizi educativi per la disabilità	2.954.722	2.585.470	2.283.317
Servizi integrativi scolastici	242.514	329.041	338.137
Trasporto collettivo	58.896	70.969	87.087
<i>Refezione scuola primaria (*)</i>	1.550.552		
Refezione scolastica (*)	1.550.552		
Interventi socio educativi per minori	262.541	275.909	269.735
Adolescenti	2.171		6.091
Contributi per libri di testo	94.153	118.591	129.275
Iniziative di supporto al diritto allo studio	14.348	23.686	19.241
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	669.213	673.052	687.686
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	1.501.423	1.282.230	1.012.550
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	749.541	705.953	621.020
Strutture educative	2.250.964	1.988.182	1.633.570
<b>Diritto allo studio e altre strutture educative</b>	<b>8.100.075</b>	<b>6.064.900</b>	<b>5.454.139</b>

## Costi pieni di attività 2022-2024 Quartiere Borgo Panigale - Reno

Attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024
	EUR	EUR	EUR
Attività per lo sport (**)		308.915	317.566
Gestione impianti sportivi (**)	1.027.087		
Attività culturali	217.200	296.235	385.322
<b>Cultura/giovani/sport</b>	<b>1.244.288</b>	<b>605.150</b>	<b>702.888</b>
<b>Totale costo pieno</b>	<b>10.805.327</b>	<b>8.095.506</b>	<b>7.618.132</b>

(\*) A partire dal 2023 il costo della refezione scolastica non è più attribuito alle singole scuole, ma viene rendicontato in modo aggregato per servizio

(\*\*) A partire dal 2023 la maggior parte degli impianti sportivi viene gestita centralmente e in Quartiere rimangono solo delle attività accessorie

## Costi pieni di attività 2022-2024

### Quartiere Navile

Attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	215.436	207.834	252.321
Procedimenti delegati	223.720	224.135	444.153
Libere forme associative e cittadinanza attiva	18.868	18.917	20.669
Attività promozionali	86.961	14.102	87.469
<b>Direzione, affari generali e istituzionali/altro</b>	<b>544.986</b>	<b>464.988</b>	<b>804.611</b>
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	111.589	94.909	163.639
<i>Vacanze per persone anziane</i>	70.924	39.601	81.602
Servizi alle persone anziane	182.513	134.510	245.241
Reti e lavoro di comunità	537.932	669.321	624.930
Area di sosta	251.930	14.494	
<b>Interventi sociali di comunità/altro</b>	<b>972.376</b>	<b>818.325</b>	<b>870.171</b>
<i>Assistenza ad alunni/e con disabilità</i>	3.880.276	3.685.279	3.440.092
<i>Trasporto individuale</i>	119.170	202.838	229.263
Servizi educativi per la disabilità	3.999.446	3.888.117	3.669.355
Servizi integrativi scolastici	196.762	284.638	360.559
Trasporto collettivo	45.170	56.819	79.685
<i>Refezione scuola primaria (*)</i>	1.449.986		
<i>Refezione scuole secondarie I grado (*)</i>	12.938		
Refezione scolastica (*)	1.462.925		
Interventi socio educativi per minori	428.804	478.807	407.100
Adolescenti	117.722	112.108	120.348
Contributi per libri di testo	123.673	148.053	162.912
Iniziative di supporto al diritto allo studio	19.416	21.121	24.297
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	797.799	518.810	425.035
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	1.149.885	1.031.860	981.545
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	620.963	574.081	525.654
Strutture educative	1.770.849	1.605.940	1.507.199
<b>Diritto allo studio e altre strutture educative</b>	<b>8.962.566</b>	<b>7.114.413</b>	<b>6.756.492</b>

## Costi pieni di attività 2022-2024 Quartiere Navile

Attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024
	EUR	EUR	EUR
Attività per lo sport (**)		261.150	387.116
Gestione impianti sportivi (**)	909.978		
Iniziative e attività per i/le giovani	4.001	7.239	7.030
Attività culturali	142.267	140.097	232.515
<b>Cultura/giovani/sport</b>	<b>1.056.246</b>	<b>408.486</b>	<b>626.661</b>
<b>Totale costo pieno</b>	<b>11.536.173</b>	<b>8.806.212</b>	<b>9.057.935</b>

(\*) A partire dal 2023 il costo della refezione scolastica non è più attribuito alle singole scuole, ma viene rendicontato in modo aggregato per servizio

(\*\*) A partire dal 2023 la maggior parte degli impianti sportivi viene gestita centralmente e in Quartiere rimangono solo delle attività accessorie

## Costi pieni di attività 2022-2024

### Quartiere Porto - Saragozza

Attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	299.090	275.971	248.437
Procedimenti delegati	547.157	545.538	244.251
Libere forme associative e cittadinanza attiva	121.049	101.540	44.826
<b>Direzione, affari generali e istituzionali/altro</b>	<b>967.296</b>	<b>923.048</b>	<b>537.515</b>
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	112.578	74.736	77.945
<i>Vacanze per persone anziane</i>	24.903	5.666	
Servizi alle persone anziane	137.481	80.401	77.945
Reti e lavoro di comunità	258.023	598.010	583.553
<b>Interventi sociali di comunità/altro</b>	<b>395.503</b>	<b>678.412</b>	<b>661.497</b>
<i>Assistenza ad alunni/e con disabilità</i>	3.231.518	2.686.194	2.597.436
<i>Trasporto individuale</i>	60.911	59.100	78.291
Servizi educativi per la disabilità	3.292.429	2.745.294	2.675.727
Servizi integrativi scolastici	253.687	243.208	286.217
Trasporto collettivo	276.665	349.483	369.346
<i>Refezione scuola primaria (*)</i>	1.400.356		
<i>Refezione scuola secondaria I grado (*)</i>	7.165		
Refezione scolastica (*)	1.407.521		
Interventi socio educativi per minori	145.565	183.308	141.765
Contributi per libri di testo	105.782	136.049	141.392
Iniziative di supporto al diritto allo studio	19.841	14.077	14.206
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	745.409	748.445	717.125
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	840.559	844.616	675.090
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	764.028	842.416	661.088
Strutture educative	1.604.587	1.687.032	1.336.178
<b>Diritto allo studio e altre strutture educative</b>	<b>7.851.486</b>	<b>6.106.896</b>	<b>5.681.958</b>

## Costi pieni di attività 2022-2024

### Quartiere Porto - Saragozza

Attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024
	EUR	EUR	EUR
Attività per lo sport (**)		19.146	1.999
Gestione impianti sportivi (**)	301.436		
Iniziative e attività per i/le giovani	18.800	55.056	
Attività culturali	51.435	168.656	310.603
<b>Cultura/giovani/sport</b>	<b>371.671</b>	<b>242.857</b>	<b>312.602</b>
<b>Totale costo pieno</b>	<b>9.585.956</b>	<b>7.951.213</b>	<b>7.193.571</b>

(\*) A partire dal 2023 il costo della refezione scolastica non è più attribuito alle singole scuole, ma viene rendicontato in modo aggregato per servizio

(\*\*) A partire dal 2023 la maggior parte degli impianti sportivi viene gestita centralmente e in Quartiere rimangono solo delle attività accessorie

## Costi pieni di attività 2022-2024 Quartiere San Donato - San Vitale

Attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	293.443	257.983	242.812
Procedimenti delegati	87.298	101.868	120.863
Libere forme associative e cittadinanza attiva	50.690	76.926	110.388
<b>Direzione, affari generali e istituzionali/altro</b>	<b>431.431</b>	<b>436.777</b>	<b>474.063</b>
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	162.398	147.516	160.968
<i>Vacanze per persone anziane</i>	131.663	61.740	113.584
Servizi alle persone anziane	294.061	209.256	274.552
Reti e lavoro di comunità	560.408	624.856	485.071
<b>Interventi sociali di comunità/altro</b>	<b>854.469</b>	<b>834.112</b>	<b>759.623</b>
<i>Assistenza ad alunni/e con disabilità</i>	2.928.229	2.610.208	2.318.940
<i>Trasporto individuale</i>	180.624	206.313	287.109
Servizi educativi per la disabilità	3.108.853	2.816.521	2.606.049
Servizi integrativi scolastici	249.792	317.170	314.871
<i>Refezione scuola primaria (*)</i>	1.426.490		
<i>Refezione scuola secondaria I grado (*)</i>	60.199		
Refezione scolastica (*)	1.486.689		
Interventi socio educativi per minori	271.671	333.140	238.344
Adolescenti	52.349	60.137	68.657
Contributi per libri di testo	80.048	96.446	97.449
Iniziative di supporto al diritto allo studio	151.946	114.363	146.530
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	721.399	749.177	756.646
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	1.321.830	1.210.344	1.108.405
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	920.143	729.247	631.924
Strutture educative	2.241.973	1.939.591	1.740.329
<b>Diritto allo studio e altre strutture educative</b>	<b>8.364.720</b>	<b>6.426.545</b>	<b>5.968.875</b>
Attività per lo sport	394.159	523.274	223.616
Iniziative e attività per i/le giovani	29.427	24.982	29.818
Attività culturali	183.734	157.780	254.113
<b>Cultura/giovani/sport</b>	<b>607.320</b>	<b>706.036</b>	<b>507.547</b>
<b>Totale costo pieno</b>	<b>10.257.940</b>	<b>8.403.470</b>	<b>7.710.109</b>

(\*) A partire dal 2023 il costo della refezione scolastica non è più attribuito alle singole scuole, ma viene rendicontato in modo aggregato per servizio

## Costi pieni di attività 2022-2024

### Quartiere Santo Stefano

Attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	233.884	231.390	212.113
Procedimenti delegati	241.165	241.134	171.598
Attività promozionali	9.354	10.003	8.756
Libere forme associative e cittadinanza attiva	38.051	55.943	52.407
<b>Direzione, affari generali e istituzionali/altro</b>	<b>522.454</b>	<b>538.470</b>	<b>444.874</b>
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	113.364	108.266	109.087
<i>Vacanze per persone anziane</i>	16.127	14.447	24.110
Servizi alle persone anziane	129.491	122.713	133.197
Reti e lavoro di comunità	639.080	713.357	617.603
<b>Interventi sociali di comunità/altro</b>	<b>768.571</b>	<b>836.070</b>	<b>750.800</b>
<i>Assistenza ad alunni/e con disabilità</i>	2.307.225	1.886.554	1.542.653
<i>Trasporto individuale</i>	75.143	81.768	70.114
Servizi educativi per la disabilità	2.382.369	1.968.323	1.612.767
Servizi integrativi scolastici	179.087	275.114	327.426
Trasporto collettivo	97.866	73.376	88.976
<i>Refezione scuola primaria (*)</i>	1.421.563		
<i>Refezione scuola secondaria I grado (*)</i>	8.427		
Refezione scolastica (*)	1.429.991		
Interventi socio educativi per minori	83.420	115.931	123.691
Contributi per libri di testo	62.273	85.955	86.699
Iniziative di supporto al diritto allo studio	4.900	6.847	6.877
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	411.195	507.713	531.720
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	903.920	827.451	727.313
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	864.733	790.117	615.156
Strutture educative	1.768.653	1.617.568	1.342.469
<b>Diritto allo studio e altre strutture educative</b>	<b>6.419.753</b>	<b>4.650.827</b>	<b>4.120.624</b>

## Costi pieni di attività 2022-2024

### Quartiere Santo Stefano

Attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024
	EUR	EUR	EUR
Attività per lo sport (**)		31.655	867
Gestione impianti sportivi (**)	676.654		
Iniziative e attività per i/le giovani	29.241	176.595	272.749
Attività culturali	80	517	808
<b>Cultura/giovani/sport</b>	<b>705.974</b>	<b>208.767</b>	<b>274.424</b>
<b>Totale costo pieno</b>	<b>8.416.753</b>	<b>6.234.133</b>	<b>5.590.723</b>

(\*) A partire dal 2023 il costo della refezione scolastica non è più attribuito alle singole scuole, ma viene rendicontato in modo aggregato per servizio

(\*\*) A partire dal 2023 la maggior parte degli impianti sportivi viene gestita centralmente e in Quartiere rimangono solo delle attività accessorie

## Costi pieni di attività 2022-2024

### Quartiere Savena

Attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	182.167	182.671	150.575
Procedimenti delegati	105.251	103.085	46.719
Attività promozionali			8.897
Libere forme associative e cittadinanza attiva	23.730	79.283	78.455
<b>Direzione, affari generali e istituzionali/altro</b>	<b>311.147</b>	<b>365.038</b>	<b>284.646</b>
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	73.938	75.850	96.838
<i>Vacanze per persone anziane</i>	7.073	2.971	3.859
Servizi alle persone anziane	81.011	78.822	100.696
Reti e lavoro di comunità	656.609	659.516	577.379
Area di sosta	74.019	85.211	120.498
<b>Interventi sociali di comunità/altro</b>	<b>811.638</b>	<b>823.548</b>	<b>798.574</b>
<i>Assistenza ad alunni/e con disabilità</i>	2.906.242	2.428.459	2.143.975
<i>Trasporto individuale</i>	103.592	133.218	136.343
Servizi educativi per la disabilità	3.009.835	2.561.676	2.280.317
Servizi integrativi scolastici	243.165	272.587	303.318
<i>Refezione scuola primaria (*)</i>	1.443.125		
<i>Refezione scuola secondaria I grado (*)</i>	8.843		
Refezione scolastica (*)	1.451.968		
Interventi socio educativi per minori	70.028	108.576	79.663
Adolescenti	55.280	27.788	41.824
Contributi per libri di testo	50.720	68.320	71.931
Iniziative di supporto al diritto allo studio	11.110	10.450	12.766
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	684.065	774.428	734.769
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	1.018.016	992.820	829.136
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	660.735	679.574	539.883
Strutture educative	1.678.751	1.672.394	1.369.019
<b>Diritto allo studio e altre strutture educative</b>	<b>7.254.922</b>	<b>5.496.219</b>	<b>4.893.608</b>

## Costi pieni di attività 2022-2024

### Quartiere Savena

Attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024
	EUR	EUR	EUR
Attività per lo sport (**)		57.186	272
Gestione impianti sportivi (**)	239.076		
Iniziative e attività per i/le giovani	19.102	22.726	24.838
Attività culturali	135.429	213.128	262.428
<b>Cultura/giovani/sport</b>	<b>393.607</b>	<b>293.041</b>	<b>287.537</b>
<b>Totale costo pieno</b>	<b>8.771.315</b>	<b>6.977.846</b>	<b>6.264.365</b>

(\*) A partire dal 2023 il costo della refezione scolastica non è più attribuito alle singole scuole, ma viene rendicontato in modo aggregato per servizio

(\*\*) A partire dal 2023 la maggior parte degli impianti sportivi viene gestita centralmente e in Quartiere rimangono solo delle attività accessorie

## Costi pieni di attività 2022-2024

### Totale Quartieri

Attività	Costo pieno 2022	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici di quartiere	1.506.457	1.430.725	1.386.508
Procedimenti delegati	1.358.736	1.375.458	1.193.862
Attività promozionali	107.977	42.036	112.117
Libere forme associative e cittadinanza attiva	275.520	385.168	384.543
<b>Direzione, affari generali e istituzionali/altro</b>	<b>3.248.690</b>	<b>3.233.388</b>	<b>3.077.030</b>
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	660.717	590.365	737.237
<i>Vacanze per persone anziane</i>	307.583	155.905	284.722
Servizi alle persone anziane	968.300	746.270	1.021.959
Reti e lavoro di comunità'	3.409.177	3.969.700	3.518.659
Aree di sosta	414.669	194.888	229.832
<b>Interventi sociali di comunità/altro</b>	<b>4.792.146</b>	<b>4.910.857</b>	<b>4.770.451</b>
<i>Assistenza ad alunni/e con disabilità</i>	18.029.680	15.677.193	14.139.789
<i>Trasporto individuale</i>	717.974	888.208	987.743
Servizi educativi per la disabilità	18.747.654	16.565.401	15.127.532
Servizi integrativi scolastici	1.365.007	1.721.757	1.930.528
Trasporto collettivo	478.597	550.647	625.094
<i>Refezione scuola primaria (*)</i>	8.692.074		
<i>Refezione scuola secondaria I grado (*)</i>	97.573		
Refezione scolastica (*)	8.789.647		
Interventi socio educativi per minori	1.262.031	1.495.671	1.260.299
Adolescenti	227.521	200.033	236.921
Contributi per libri di testo	516.648	653.415	689.658
Iniziative di supporto al diritto allo studio	221.561	190.545	223.918
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	4.029.080	3.971.624	3.852.982
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	6.735.633	6.189.320	5.334.039
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	4.580.144	4.321.388	3.594.726
Strutture educative	11.315.777	10.510.708	8.928.765
<b>Diritto allo studio e altre strutture educative</b>	<b>46.953.522</b>	<b>35.859.800</b>	<b>32.875.696</b>

## Costi pieni di attività 2022-2024

### Totale Quartieri

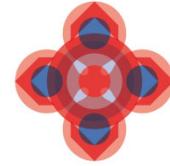
<b>Attività</b>	<b>Costo pieno 2022</b>	<b>Costo pieno 2023</b>	<b>Costo pieno 2024</b>
	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
Attività per lo sport (**)		1.201.325	931.435
Gestione impianti sportivi (**)	3.548.390		
Iniziative e attività per i/le giovani	100.571	286.599	334.435
Attività culturali	730.145	976.412	1.445.788
<b>Cultura/giovani/sport</b>	<b>4.379.106</b>	<b>2.464.336</b>	<b>2.711.659</b>
<b>Totale costo pieno</b>	<b>59.373.464</b>	<b>46.468.381</b>	<b>43.434.834</b>

(\*) A partire dal 2023 il costo della refezione scolastica non è più attribuito alle singole scuole e conseguentemente ai singoli Quartieri, ma viene rendicontato in modo aggregato per servizio

(\*\*) A partire dal 2023 la maggior parte degli impianti sportivi viene gestita centralmente e in Quartiere rimangono solo delle attività accessorie



**Comune  
di Bologna**



Il Comune  
è Bologna

## **Allegato 2 Referto del controllo di gestione**

Riepilogo dell'utilizzo delle centrali di  
committenza per l'acquisto di beni e servizi  
da parte di tutti i Dipartimenti, Aree, Settori,  
Quartieri

Area Risorse finanziarie

Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2024 al 31.12.2024)

RIEPILOGO TOTALE IMPEGNI E LIQUIDAZIONI

Area	Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
						Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
<b>Direzione Generale</b>									
	Direzione Generale - Direzione	€ 247.075,32			€ 247.075,32	€ 220.507,32	€ 23.985,20		€ 2.582,80
	Direzione Generale - Gabinetto del Sindaco - Direzione	€ 517.646,14			€ 517.646,14	€ 67.337,07			€ 450.309,07
	Direzione Generale - UI Economia della Notte - Direzione	€ 697.069,24			€ 697.069,24				€ 697.069,24
	Direzione Generale - UI Interventi Urbani Complessi - Direzione	€ 8.567,61			€ 8.567,61				€ 8.567,61
	Economia - Direzione	€ 47.658,37			€ 47.658,37	€ 41.552,71			€ 6.105,66
	Innovazione Digitale e Dati - Direzione	€ 10.646.218,76	€ 2.436.139,66	€ 4.295.480,09	€ 3.914.599,01	€ 2.848.862,62			€ 1.065.736,39
	Innovazione e Semplificazione Amm.va e Cura delle Relazioni con il Cittadino - Direzione	€ 11.334,95			€ 11.334,95	€ 11.334,95			
	Innovazione e Semplificazione Amministrativa e Cura delle Relazioni con la Cittadinanza - Direzione	€ 40.616,06			€ 40.616,06	€ 5.998,06			€ 34.618,00
<b>Staff Istituzionali</b>									
	Staff del Consiglio Comunale e Atti normativi - Direzione	€ 37.309,09		€ 9.000,00	€ 28.309,09				€ 28.309,09
	Avvocatura - Direzione	€ 118.205,36			€ 118.205,36	€ 1.191,74	€ 5.534,42		€ 111.479,20
<b>Dipartimento Segreteria generale partecipate e appalti</b>									
	Dipartimento Segreteria Generale Partecipate Appalti e Quartieri - Direzione	€ 4.507,50			€ 4.507,50	€ 2.104,00			€ 2.403,50
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti - Direzione	-€ 13.020,00		-€ 24.500,00	€ 11.480,00				€ 11.480,00
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti - U.J. Gare e Appalti - Direzione	€ 185.125,54		€ 146.544,60	€ 38.580,94				€ 38.580,94
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti - UI Servizi Demografici - Direzione	€ 26.244,01		€ 24.500,00	€ 1.744,01				€ 1.744,01
	Servizi Demografici - Direzione	-€ 1.078.819,10		€ 35.000,00	-€ 1.113.819,10	-€ 1.154.500,00			€ 40.680,90
	Gare e Appalti - Direzione	€ 260.238,82	€ 45.597,50	€ 96.592,25	€ 118.049,07	€ 53.922,40			€ 64.126,67
	Area Quartieri - Direzione	€ 118.021,41			€ 118.021,41	€ 118.021,41			
	Quartieri Amministrazione Condivisa Sussidiarietà e Partecipazione - Direzione	€ 6.831,53		€ 488,00	€ 6.343,53	€ 190,47			€ 6.153,06
	Quartiere Borgo Panigale - Reno - Direzione	€ 162.321,50			€ 162.321,50	€ 120.762,10			€ 41.559,40
	Quartiere Navile - Direzione	€ 299.252,81			€ 299.252,81	€ 86.853,25	€ 119,56		€ 212.280,00
	Quartiere Porto - Saragozza - Direzione	€ 176.699,81	€ 2.266,39	€ 30.342,12	€ 144.091,30	€ 134.635,96			€ 9.455,34
	Quartiere San Donato - San Vitale - Direzione	€ 31.841,47		€ 10.197,25	€ 21.644,22	€ 21.644,22			
	Quartiere Santo Stefano - Direzione	€ 28.990,15	€ 15.670,90		€ 13.319,25	€ 13.319,25			
	Quartiere Savena - Direzione	€ 33.613,80			€ 33.613,80	€ 32.040,00	€ 1.573,80		
<b>Area Sicurezza urbana integrata</b>									
	Area Sicurezza Urbana Integrata - Corpo di Polizia Locale - Direzione	€ 5.719.978,91	€ 274,00	€ 8.316.755,22	-€ 2.597.050,31	€ 1.928.337,18			-€ 4.525.387,49
	Area Sicurezza Urbana Integrata - Protezione Civile - Direzione	€ 368.806,25	€ 52.392,57		€ 316.413,68	€ 307.202,68			€ 9.211,00
<b>Area Personale e organizzazione</b>									
	Area Personale e Organizzazione - Direzione	€ 4.348.310,06	€ 1.194.184,81		€ 3.154.125,25	€ 55.011,72			€ 3.099.113,53
<b>Area Risorse Finanziarie</b>									
	Area Risorse Finanziarie - Direzione	€ 7.770.619,29	€ 689.481,22	€ 3.517.916,03	€ 3.563.222,04	€ 2.107.934,12			€ 1.455.287,92
	Area Risorse Finanziarie - UI Entrate - Direzione	€ 29.762.246,63		€ 29.479.937,40	€ 282.309,23	€ 1.092,47			€ 281.216,76
<b>Area Programmazione e Statistica</b>									
	Area Programmazione e Statistica - Direzione	€ 44.197,02			€ 44.197,02	€ 33.941,27			€ 10.255,75
	Area Programmazione Statistica e Presidio Sistemi di Controllo interni - Direzione	€ 117.212,06			€ 117.212,06	€ 1.024,31			€ 116.187,75
<b>Dipartimento Urbanistica casa ambiente e patrimonio</b>									
	Dipartimento Urbanistica Casa Ambiente e Patrimonio - Direzione	€ 6.061,27			€ 6.061,27	€ 891,27			€ 5.170,00
	Patrimonio - Direzione	€ 50.184.415,86	€ 1.987.410,40		€ 48.197.005,46	€ 965,46			€ 48.196.040,00
	Politiche abitative - Direzione	€ 502.445,56			€ 502.445,56	€ 502.445,56			
	Transizione Ecologica e Ufficio Clima - Direzione	€ 93.785,00			€ 93.785,00	€ 91.065,00			€ 2.720,00
	Ufficio di Piano - Direzione	€ 497.355,00			€ 497.355,00	€ 497.255,00			€ 100,00
<b>Dipartimento Lavori pubblici verde e mobilità</b>									
	Dipartimento Lavori Pubblici Verde e Mobilità - Direzione	€ 2.185.213,82			€ 2.185.213,82	€ 1.222.768,56			€ 962.445,26
	Edilizia Pubblica								
	Edilizia Pubblica - Direzione	€ 7.412.596,81			€ 7.412.596,81	€ 5.390.509,67			€ 2.022.087,14
	Gestione Bene Pubblico - Direzione	€ 144.294.100,84			€ 144.294.100,84	€ 3.824.756,83			€ 140.469.344,01
	Mobilità Sostenibile e Infrastrutture - Direzione	€ 153.604.823,00			€ 153.604.823,00	€ 146.270.727,10			€ 7.334.095,90
	Servizi per l'Edilizia Privata - Direzione	€ 630.044,91			€ 630.044,91	€ 627.044,91			€ 3.000,00

Area Risorse finanziarie

Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2024 al 31.12.2024)

RIEPILOGO TOTALE IMPEGNI E LIQUIDAZIONI

Area	Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
						Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Dipartimento Cultura sport e promozione della città									
	Dipartimento Cultura Sport e Promozione della Città - Direzione	€ 1.847.327,58			€ 1.847.327,58	€ 212.744,34			€ 1.634.583,24
	Biblioteche e Welfare Culturale - Direzione	€ 1.516.633,68	€ 89.000,00	€ 52.972,45	€ 1.374.661,23	€ 698.974,31			€ 675.686,92
	Cultura e Creatività - Direzione	€ 1.369.994,98			€ 1.369.994,98	€ 1.268.427,10			€ 101.567,88
	Europa e Internazionale - Direzione	€ 52.080,92			€ 52.080,92	€ 25.714,00			€ 26.366,92
	Musei Civici Bologna - Direzione	€ 2.048.428,77	€ 91,45	€ 3.908,88	€ 2.044.428,44	€ 2.041.652,58	€ 1.278,56	€ 504,36	€ 992,94
	Sport - Direzione	€ 3.368.198,92			€ 3.368.198,92	€ 759.437,23			€ 2.608.761,69
Area Educazione, istruzione e nuove generazioni									
	Area Educazione Istruzione e nuove generazioni								
	Area Educazione Istruzione e nuove generazioni - Direzione	€ 27.802.696,08	€ 557,13	€ 1.973.960,73	€ 25.828.178,22	€ 20.798.514,44			€ 5.029.663,78
Dipartimento Welfare e promozione del benessere di comunità									
	Dipartimento Welfare e Promozione del benessere di comunità - Direzione	€ 55.369,25			€ 55.369,25	€ 54.847,70			€ 521,55
	Salute Benessere e Autonomia della Persona - Direzione	€ 1.164.936,82			€ 1.164.936,82	€ 1.164.936,82			
	Servizio Sociale - Direzione	€ 83.706.043,28	€ 980,88		€ 83.705.062,40	€ 83.705.062,40			
<b>TOTALE COMUNE IMPEGNI E LIQUIDAZIONI</b>		<b>€ 543.087.472,72</b>	<b>€ 6.514.046,91</b>	<b>€ 47.969.095,02</b>	<b>€ 488.604.330,79</b>	<b>€ 276.219.061,56</b>	<b>€ 32.491,54</b>	<b>€ 504,36</b>	<b>€ 212.352.273,33</b>

Area Risorse finanziarie

Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2024 al 31.12.2024)

RIEPILOGO LIQUIDAZIONI

Area	Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
						Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Direzione Generale									
	Direzione Generale - Direzione								
	Direzione Generale - Gabinetto del Sindaco - Direzione								
	Direzione Generale - UI Economia della Notte - Direzione								
	Direzione Generale - UI Interventi Urbani Complessi - Direzione								
	Economia - Direzione	€ 11,76			€ 11,76				€ 11,76
	Innovazione Digitale e Dati - Direzione	€ 925,00			€ 925,00				€ 925,00
	Innovazione e Semplificazione Amm.va e Cura delle Relazioni con il Cittadino - Direzione								
	Innovazione e Semplificazione Amministrativa e Cura delle Relazioni con la Cittadinanza - Direzione								
Staff Istituzionali									
	Staff del Consiglio Comunale e Atti normativi - Direzione								
	Avvocatura - Direzione	€ 94.585,25			€ 94.585,25		€ 74,42		€ 94.510,83
Dipartimento Segreteria generale partecipate e appalti									
	Dipartimento Segreteria Generale Partecipate Appalti e Quartieri - Direzione								
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti - Direzione								
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti - U.I. Gare e Appalti - Direzione								
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti - UI Servizi Demografici - Direzione								
	Servizi Demografici - Direzione								
	Gare e Appalti - Direzione								
	Area Quartieri - Direzione								
	Quartieri Amministrazione Condivisa Sussidiarietà e Partecipazione - Direzione								
	Quartiere Borgo Panigale - Reno - Direzione								
	Quartiere Navile - Direzione								
	Quartiere Porto - Saragozza - Direzione	€ 116,21			€ 116,21	€ 25,10			€ 91,11
	Quartiere San Donato - San Vitale - Direzione								
	Quartiere Santo Stefano - Direzione	€ 6.954,00			€ 6.954,00	€ 6.954,00			
	Quartiere Savena - Direzione								
Area Sicurezza urbana integrata									
	Area Sicurezza Urbana Integrata - Corpo di Polizia Locale - Direzione	€ 95.409,85			€ 95.409,85	€ 95.409,85			
	Area Sicurezza Urbana Integrata - Protezione Civile - Direzione								
Area Personale e organizzazione									
	Area Personale e Organizzazione - Direzione	€ 2.851.971,58	€ 1.000,00		€ 2.850.971,58				€ 2.850.971,58
Area Risorse Finanziarie									
	Area Risorse Finanziarie - Direzione	€ 500,00			€ 500,00	€ 500,00			
	Area Risorse Finanziarie - UI Entrate - Direzione								
Area Programmazione e Statistica									
	Area Programmazione e Statistica - Direzione								
	Area Programmazione Statistica e Presidio Sistemi di Controllo interni - Direzione								
Dipartimento Urbanistica casa ambiente e patrimonio									
	Dipartimento Urbanistica Casa Ambiente e Patrimonio - Direzione								
	Patrimonio - Direzione	€ 988.831,25			€ 988.831,25				€ 988.831,25
	Politiche abitative - Direzione								
	Transizione Ecologica e Ufficio Clima - Direzione								
	Ufficio di Piano - Direzione								
Dipartimento Lavori pubblici verde e mobilità									
	Dipartimento Lavori Pubblici Verde e Mobilità - Direzione	€ 4.497,40			€ 4.497,40				€ 4.497,40
	Edilizia Pubblica								
	Edilizia Pubblica - Direzione								
	Gestione Bene Pubblico - Direzione	€ 58.451,00			€ 58.451,00	€ 55.000,00			€ 3.451,00
	Mobilità Sostenibile e Infrastrutture - Direzione								
	Servizi per l'Edilizia Privata - Direzione	-€ 36.880,40			-€ 36.880,40	-€ 36.880,40			

Area Risorse finanziarie

Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2024 al 31.12.2024)

RIEPILOGO LIQUIDAZIONI

Area	Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
						Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Dipartimento Cultura sport e promozione della città									
	Dipartimento Cultura Sport e Promozione della Città - Direzione	€ 61.933,24			€ 61.933,24				€ 61.933,24
	Biblioteche e Welfare Culturale - Direzione	€ 1.200,00			€ 1.200,00	€ 1.200,00			
	Cultura e Creatività - Direzione	€ 1.807,40			€ 1.807,40	€ 1.039,52			€ 767,88
	Europa e Internazionale - Direzione	€ 9.478,92			€ 9.478,92	-€ 18,00			€ 9.496,92
	Musei Civici Bologna - Direzione								
	Sport - Direzione	€ 27.991,69			€ 27.991,69	€ 27.225,00			€ 766,69
Area Educazione, istruzione e nuove generazioni									
	Area Educazione Istruzione e nuove generazioni								
	Area Educazione Istruzione e nuove generazioni - Direzione								
Dipartimento Welfare e promozione del benessere di comunità									
	Dipartimento Welfare e Promozione del benessere di comunità - Direzione								
	Salute Benessere e Autonomia della Persona - Direzione								
	Servizio Sociale - Direzione								
<b>TOTALE COMUNE LIQUIDAZIONI</b>		<b>€ 4.167.784,15</b>	<b>€ 1.000,00</b>		<b>€ 4.166.784,15</b>	<b>€ 150.455,07</b>	<b>€ 74,42</b>		<b>€ 4.016.254,66</b>

**Area Risorse finanziarie**

**Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2024 al 31.12.2024)**

**RIEPILOGO IMPEGNI**

Area	Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
						Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
<b>Direzione Generale</b>									
	Direzione Generale - Direzione	€ 247.075,32			€ 247.075,32	€ 220.507,32	€ 23.985,20		€ 2.582,80
	Direzione Generale - Gabinetto del Sindaco - Direzione	€ 517.646,14			€ 517.646,14	€ 67.337,07			€ 450.309,07
	Direzione Generale - UI Economia della Notte - Direzione	€ 697.069,24			€ 697.069,24				€ 697.069,24
	Direzione Generale - UI Interventi Urbani Complessi - Direzione	€ 8.567,61			€ 8.567,61				€ 8.567,61
	Economia - Direzione	€ 47.646,61			€ 47.646,61	€ 41.552,71			€ 6.093,90
	Innovazione Digitale e Dati - Direzione	€ 10.645.293,76	€ 2.436.139,66	€ 4.295.480,09	€ 3.913.674,01	€ 2.848.862,62			€ 1.064.811,39
	Innovazione e Semplificazione Amm.va e Cura delle Relazioni con il Cittadino - Direzione	€ 11.334,95			€ 11.334,95	€ 11.334,95			
	Innovazione e Semplificazione Amministrativa e Cura delle Relazioni con la Cittadinanza - Direzione	€ 40.616,06			€ 40.616,06	€ 5.998,06			€ 34.618,00
<b>Staff Istituzionali</b>									
	Staff del Consiglio Comunale e Atti normativi - Direzione	€ 37.309,09		€ 9.000,00	€ 28.309,09				€ 28.309,09
	Avvocatura - Direzione	€ 23.620,11			€ 23.620,11	€ 1.191,74	€ 5.460,00		€ 16.968,37
<b>Dipartimento Segreteria generale partecipate e appalti</b>									
	Dipartimento Segreteria Generale Partecipate Appalti e Quartieri - Direzione	€ 4.507,50			€ 4.507,50	€ 2.104,00			€ 2.403,50
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti - Direzione	-€ 13.020,00		-€ 24.500,00	€ 11.480,00				€ 11.480,00
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti - U.I. Gare e Appalti - Direzione	€ 185.125,54		€ 146.544,60	€ 38.580,94				€ 38.580,94
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti - UI Servizi Demografici - Direzione	€ 26.244,01		€ 24.500,00	€ 1.744,01				€ 1.744,01
	Servizi Demografici - Direzione	-€ 1.078.819,10		€ 35.000,00	-€ 1.113.819,10	-€ 1.154.500,00			€ 40.680,90
	Gare e Appalti - Direzione	€ 260.238,82	€ 45.597,50	€ 96.592,25	€ 118.049,07	€ 53.922,40			€ 64.126,67
	Area Quartieri - Direzione	€ 118.021,41			€ 118.021,41	€ 118.021,41			
	Quartieri Amministrazione Condivisa Sussidiarietà e Partecipazione - Direzione	€ 6.831,53		€ 488,00	€ 6.343,53	€ 190,47			€ 6.153,06
	Quartiere Borgo Panigale - Reno - Direzione	€ 162.321,50			€ 162.321,50	€ 120.762,10			€ 41.559,40
	Quartiere Navile - Direzione	€ 299.252,81			€ 299.252,81	€ 86.853,25	€ 119,56		€ 212.280,00
	Quartiere Porto - Saragozza - Direzione	€ 176.583,60	€ 2.266,39	€ 30.342,12	€ 143.975,09	€ 134.610,86			€ 9.364,23
	Quartiere San Donato - San Vitale - Direzione	€ 31.841,47		€ 10.197,25	€ 21.644,22	€ 21.644,22			
	Quartiere Santo Stefano - Direzione	€ 22.036,15	€ 15.670,90		€ 6.365,25	€ 6.365,25			
	Quartiere Savena - Direzione	€ 33.613,80			€ 33.613,80	€ 32.040,00	€ 1.573,80		
<b>Area Sicurezza urbana integrata</b>									
	Area Sicurezza Urbana Integrata - Corpo di Polizia Locale - Direzione	€ 5.624.569,06	€ 274,00	€ 8.316.755,22	-€ 2.692.460,16	€ 1.832.927,33			-€ 4.525.387,49
	Area Sicurezza Urbana Integrata - Protezione Civile - Direzione	€ 368.806,25	€ 52.392,57		€ 316.413,68	€ 307.202,68			€ 9.211,00
<b>Area Personale e organizzazione</b>									
	Area Personale e Organizzazione - Direzione	€ 1.496.338,48	€ 1.193.184,81		€ 303.153,67	€ 55.011,72			€ 248.141,95
<b>Area Risorse Finanziarie</b>									
	Area Risorse Finanziarie - Direzione	€ 7.770.119,29	€ 689.481,22	€ 3.517.916,03	€ 3.562.722,04	€ 2.107.434,12			€ 1.455.287,92
	Area Risorse Finanziarie - UI Entrate - Direzione	€ 29.762.246,63		€ 29.479.937,40	€ 282.309,23	€ 1.092,47			€ 281.216,76
<b>Area Programmazione e Statistica</b>									
	Area Programmazione e Statistica - Direzione	€ 44.197,02			€ 44.197,02	€ 33.941,27			€ 10.255,75
	Area Programmazione Statistica e Presidio Sistemi di Controllo interni - Direzione	€ 117.212,06			€ 117.212,06	€ 1.024,31			€ 116.187,75
<b>Dipartimento Urbanistica casa ambiente e patrimonio</b>									
	Dipartimento Urbanistica Casa Ambiente e Patrimonio - Direzione	€ 6.061,27			€ 6.061,27	€ 891,27			€ 5.170,00
	Patrimonio - Direzione	€ 49.195.584,61	€ 1.987.410,40		€ 47.208.174,21	€ 965,46			€ 47.207.208,75
	Politiche abitative - Direzione	€ 502.445,56			€ 502.445,56	€ 502.445,56			
	Transizione Ecologica e Ufficio Clima - Direzione	€ 93.785,00			€ 93.785,00	€ 91.065,00			€ 2.720,00
	Ufficio di Piano - Direzione	€ 497.355,00			€ 497.355,00	€ 497.255,00			€ 100,00
<b>Dipartimento Lavori pubblici verde e mobilità</b>									
	Dipartimento Lavori Pubblici Verde e Mobilità - Direzione	€ 2.180.716,42			€ 2.180.716,42	€ 1.222.768,56			€ 957.947,86
	Edilizia Pubblica								
	Edilizia Pubblica - Direzione	€ 7.412.596,81			€ 7.412.596,81	€ 5.390.509,67			€ 2.022.087,14
	Gestione Bene Pubblico - Direzione	€ 144.235.649,84			€ 144.235.649,84	€ 3.769.756,83			€ 140.465.893,01
	Mobilità Sostenibile e Infrastrutture - Direzione	€ 153.604.823,00			€ 153.604.823,00	€ 146.270.727,10			€ 7.334.095,90
	Servizi per l'Edilizia Privata - Direzione	€ 666.925,31			€ 666.925,31	€ 663.925,31			€ 3.000,00

Area Risorse finanziarie

Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2024 al 31.12.2024)

RIEPILOGO IMPEGNI

Area	Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
						Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Dipartimento Cultura sport e promozione della città									
	Dipartimento Cultura Sport e Promozione della Città - Direzione	€ 1.785.394,34			€ 1.785.394,34	€ 212.744,34			€ 1.572.650,00
	Biblioteche e Welfare Culturale - Direzione	€ 1.515.433,68	€ 89.000,00	€ 52.972,45	€ 1.373.461,23	€ 697.774,31			€ 675.686,92
	Cultura e Creatività - Direzione	€ 1.368.187,58			€ 1.368.187,58	€ 1.267.387,58			€ 100.800,00
	Europa e Internazionale - Direzione	€ 42.602,00			€ 42.602,00	€ 25.732,00			€ 16.870,00
	Musei Civici Bologna - Direzione	€ 2.048.428,77	€ 91,45	€ 3.908,88	€ 2.044.428,44	€ 2.041.652,58	€ 1.278,56	€ 504,36	€ 992,94
	Sport - Direzione	€ 3.340.207,23			€ 3.340.207,23	€ 732.212,23			€ 2.607.995,00
Area Educazione, istruzione e nuove generazioni									
	Area Educazione Istruzione e nuove generazioni								
	Area Educazione Istruzione e nuove generazioni - Direzione	€ 27.802.696,08	€ 557,13	€ 1.973.960,73	€ 25.828.178,22	€ 20.798.514,44			€ 5.029.663,78
Dipartimento Welfare e promozione del benessere di comunità									
	Dipartimento Welfare e Promozione del benessere di comunità - Direzione	€ 55.369,25			€ 55.369,25	€ 54.847,70			€ 521,55
	Salute Benessere e Autonomia della Persona - Direzione	€ 1.164.936,82			€ 1.164.936,82	€ 1.164.936,82			
	Servizio Sociale - Direzione	€ 83.706.043,28	€ 980,88		€ 83.705.062,40	€ 83.705.062,40			
<b>TOTALE COMUNE IMPEGNI/AFFIDAMENTI</b>		<b>€ 538.919.688,57</b>	<b>€ 6.513.046,91</b>	<b>€ 47.969.095,02</b>	<b>€ 484.437.546,64</b>	<b>€ 276.068.606,49</b>	<b>€ 32.417,12</b>	<b>€ 504,36</b>	<b>€ 208.336.018,67</b>