



Referto del controllo di gestione 2019

Sommario

Il processo di programmazione e controllo.....	pag. 1
Rilevazione dei costi e misurazione di efficacia, efficienza ed economicità.....	pag. 2
Acquisti di beni e servizi anno 2019.....	pag. 5

Allegato 1 Consuntivo di Contabilità analitica 2019

Allegato 2 Riepilogo dell'utilizzo delle centrali di committenza per l'acquisto di beni e servizi da parte di tutti i Dipartimenti, Aree, Settori, Quartieri

Il processo di programmazione e controllo

Il referto del controllo di gestione, corredato dal consuntivo di contabilità analitica e dall'utilizzo delle centrali di committenza, rappresenta il completamento della fase consuntiva annuale del processo di programmazione e controllo.

Il processo di programmazione per il Comune di Bologna prende avvio dalla programmazione strategica definita dalle **linee programmatiche di mandato** presentate dal Sindaco al Consiglio Comunale nelle sedute del 19 e 26 settembre 2016 attraverso il documento "Idee e valori per Bologna", che delineano i programmi e progetti contenuti nel programma elettorale del Sindaco con un orizzonte temporale di cinque anni, sulla base dei quali si sviluppano i documenti facenti parte del sistema integrato di pianificazione.

Annualmente il processo trova definizione nel **Documento unico di programmazione (DUP)**, introdotto dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi. Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative: il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP 2019-2021 è articolato nelle due sezioni previste dalla normativa, ossia la Sezione strategica che ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo e la Sezione operativa, il cui arco temporale coincide con quello del Bilancio di previsione e comprende l'appendice Programmi obiettivo approvati dai singoli Quartieri per il triennio 2019-2021.

La pianificazione operativa è rappresentata dal **Bilancio di previsione**, a cui seguono, da parte della Giunta Comunale, l'approvazione del **Piano esecutivo di gestione** e del **Piano dettagliato degli obiettivi- Piano della performance**, unificati organicamente.

L'insieme suddetto dei documenti di bilancio relativi al triennio 2019-2021 è stato approvato il 20/12/2018.

Durante l'anno viene svolto con continuità il monitoraggio della gestione, anche attraverso preconsuntivi, che trova momenti formali nella predisposizione dell'atto di salvaguardia degli equilibri (art. 193 Testo unico degli Enti locali) e approvazione di assestamento generale al bilancio di previsione (art. 175 c. 8 Testo unico degli Enti locali) approvato dal Consiglio comunale il 22 luglio 2019. A questo si aggiunge lo stato di attuazione del Piano dettagliato degli obiettivi (che vengono aggiornati in corso d'anno anche in relazione al mutare degli indirizzi amministrativi e della disponibilità delle risorse di personale e finanziarie).

Alla conclusione dell'esercizio il Comune consuntiva i risultati raggiunti attraverso il **Rendiconto della gestione** secondo lo schema previsto dal Testo unico degli Enti locali (approvato dal Consiglio Comunale in data 27/4/2020), il **Rendiconto del Piano esecutivo di gestione** e la **Relazione sulla performance**, corredata di allegati che dettagliano le attività svolte per il raggiungimento degli obiettivi prefissati (entrambe approvati dalla Giunta Comunale in data 28/4/2020).

Tutti i documenti approvati nell'ambito del ciclo di programmazione e controllo sono consultabili sul sito del Comune, nella sezione "Amministrazione trasparente" e in particolare nelle sottosezioni "Performance" e "Bilanci".

Rilevazione dei costi e misurazione di efficacia, efficienza ed economicità

Il Comune di Bologna sperimentò già dai primi anni '90 una contabilità dei costi che consentisse di definire il costo dei servizi basandosi sulla rielaborazione dei dati di consuntivo della contabilità finanziaria in cui il costo pieno rilevato per ogni struttura organizzativa era completato da misure di quantità. L'introduzione del sistema contabile SAP nel 2002 permise una valorizzazione della contabilità analitica da costi basati sull'impegnato finanziario a costi calcolati in base al principio della competenza economica considerando le risorse effettivamente consumate nell'esercizio.

Il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 sull'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, all'art. 2 prevede di affiancare alla contabilità finanziaria, a fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico-patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale. Nell'ambito di tale sistema integrato, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere al fine di:

- predisporre il conto economico per rappresentare le "utilità economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, anche se non direttamente misurate dai relativi movimenti finanziari, e per alimentare il processo di programmazione;
- consentire la predisposizione dello Stato Patrimoniale (e rilevare, in particolare, le variazioni del patrimonio dell'ente che costituiscono un indicatore dei risultati della gestione);
- permettere l'elaborazione del bilancio consolidato di ciascuna amministrazione pubblica con i propri enti e organismi strumentali, aziende e società;
- predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi;
- consentire la verifica nel corso dell'esercizio della situazione patrimoniale ed economica dell'ente e del processo di provvista e di impiego delle risorse;

- conseguire le altre finalità previste dalla legge e, in particolare, consentire ai vari portatori d'interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione delle singole amministrazioni pubbliche.

Di conseguenza i principi e le caratteristiche su cui si basa attualmente la contabilità analitica del Comune di Bologna sono:

- **natura del costo:** viene utilizzata la parte del Piano dei Conti Integrato che dettaglia i componenti negativi evidenziati nel Conto Economico;
- **attribuzione del costo diretto:** i costi vengono registrati e/o rettificati con scritture di assestamento a chiusura di esercizio sugli oggetti elementari **centri di costo e ordini interni** che rappresentano gli “oggetti consumatori” del costo, gerarchicamente organizzati a loro volta in una struttura che ripropone l'organizzazione dell'Ente;
- **determinazione del costo pieno:** gli oggetti valorizzati a costo pieno sono ordini interni denominati **Attività finali**, esse rappresentano i servizi erogati, i progetti seguiti e tutte le attività principali svolte dall'intera struttura organizzativa dell'Ente. La metodologia di calcolo utilizzata è il full costing a base multipla: per ogni unità organizzativa (Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri) vengono individuati gli oggetti elementari che rappresentano le attività di staff rispetto alle Attività finali e i loro costi vengono ripartiti come costo “indiretto” sull'Attività finali, ottenendo così **un costo pieno per unità organizzativa**;
- **affiancamento del costo a un sistema di misure di attività** che consente di calcolare il **costo pieno unitario** laddove sia significativo;
- **principio di “cautela” nella lettura in serie storica dei costi pieni:** la metodologia di calcolo sopradescritta comporta alcune discontinuità che condizionano la comparabilità dei dati in serie storica, più precisamente i fattori che incidono maggiormente sono:
 - le modifiche organizzative che intervengono nel triennio considerato che comportano variazioni delle competenze attribuite ai diversi Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri;
 - le modifiche apportate ai criteri di ripartizione dei costi indiretti, funzionali ad una sempre più puntuale individuazione dei costi pieni riferiti alle diverse linee di attività.
- **principio di “cautela” nella lettura dei costi pieni relativi ai servizi erogati, ai progetti seguiti e a tutte le altre attività svolte tramite le Istituzioni:** essi possono risultare sottostimati in quanto non comprendono i costi finanziati con le entrate proprie delle singole Istituzioni. Questa sottostima risulta particolarmente accentuata negli interventi in campo culturale quasi interamente erogati da l'Istituzione Bologna Musei e l'Istituzione Biblioteche.

Il **Consuntivo di Contabilità analitica 2019** presenta in forma sintetica i principali risultati evidenziati dal percorso di rilevazione dei costi ispirato ad una logica di contabilità economico-patrimoniale. A questo riguardo è importante chiarire che i risultati evidenziati in questo volume sono solo una diversa modalità di lettura dei costi già esposti nel “Prospetto dei costi per missione” (pag.340-341 del Rendiconto 2019 e Allegato 4 della Relazione sulla performance 2019); rilettura che però offre un’importante occasione di approfondimento del processo di allocazione delle risorse fra i diversi interventi sviluppati dall’Amministrazione in coerenza con gli indirizzi di programmazione strategica ed operativa.

Nella **sezione 1** vengono presentati i dati relativi alle risorse impiegate dal Comune, classificati in relazione alla diversa natura dei costi sostenuti (al lordo degli oneri fiscali) nel triennio 2017-2019, concentrando l’analisi sulle variazioni maggiormente significative intervenute tra il 2018 e il 2019.

La **sezione 2** ospita i dati relativi ai costi sostenuti nel 2019, riportando per ogni articolazione organizzativa (Dipartimenti/Aree/Quartieri) i costi sostenuti suddivisi per natura con la distinzione tra componenti negativi della gestione e altri costi, rendendo possibile la valutazione della quantità e della natura di costo delle risorse assegnate alle diverse articolazioni organizzative. I costi 2019 sono stati riclassificati secondo l’ultima struttura organizzativa approvata dalla Giunta il 11/2/2020.

La **sezione 3** rappresenta la risultanza del processo di allocazione dei costi sulle attività finali. Tutte le linee di attività sono raggruppate in dieci campi di intervento per garantirne la confrontabilità nel tempo e una lettura più immediata rivolta al pubblico più ampio. Per ogni linea di attività sono forniti i costi pieni per il periodo 2017-2019 e le più significative misure di attività. Questa rappresentazione consente di cogliere tutti i servizi e le attività svolte dal Comune di Bologna nei vari ambiti di intervento prescindendo dalla struttura organizzativa che li eroga, ma tenendone comunque conto nella quota di costi indiretti che concorrono alla determinazione del costo pieno. Infine per alcuni servizi a domanda individuale (nidi d’infanzia, refezione scolastica, trasporto collettivo e altri servizi integrativi scolastici) viene calcolato un tasso di copertura effettivo confrontando i “ricavi diretti”(prevalentemente proventi da utenza) con il costo pieno di ciascun servizio.

Nell’ultima **sezione (4)** vengono presentati i dati relativi alle risorse 2017-2019 impiegate nei Quartieri. Si tratta di una lettura territoriale di alcuni servizi già rappresentati nella sezione 3, riprendendo, all’interno di ciascun Quartiere, l’articolazione per gruppi di centri di costo e linee di attività. Si ribadisce, specialmente per questa sezione, il principio di “cautela” nella lettura in serie storica dei costi pieni in quanto i Quartieri, nel triennio considerato, hanno subito modifiche organizzative e di conseguenza anche alcune importanti modifiche ai criteri di ripartizione dei costi indiretti.

Acquisti di beni e servizi anno 2019

Il Comune di Bologna aderisce da tempo agli strumenti di acquisto di beni e servizi predisposti dalle centrali di committenza CONSIP e Intercent-ER proseguendo nel percorso di razionalizzazione delle procedure di acquisto.

Nell'ambito dell'applicazione delle disposizioni della Legge 191/2004, l'Area Risorse finanziarie opera una prima ricognizione sulla classificazione delle determinazioni dirigenziali esecutive dall'1/1 al 31/12 di ogni anno relative ad affidamenti e impegni che riporta l'importo di ogni contratto. Gli atti di liquidazioni sono considerati solamente qualora la determina di impegno non sia stata classificata. Metodologicamente si precisa che tutti gli atti sono estratti dai sistemi gestionali in uso all'ente, per poi demandare ai Dipartimenti, Aree, Settori e Quartieri un ulteriore controllo delle elaborazioni finali relativamente a:

1. verifica della correttezza degli importi corrispondenti ai singoli atti;
2. verifica della presenza di eventuali doppie classificazioni relative allo stesso acquisto, in particolare nel caso in cui l'affidamento sia stato fatto da un Settore diverso da quello che liquida e che pertanto ha già provveduto alla classificazione in sede di affidamento o di impegno;
3. verifica della correttezza della motivazione;
4. verifica della completezza degli atti classificati.

In esito a tale procedura si predispongono una tavola riassuntiva che, per ogni struttura organizzativa, sintetizza gli importi totali degli atti di acquisti di beni e servizi acquisiti classificati dai settori attraverso l'adesione alle convenzioni delle due centrali di committenza. Nel caso di mancata adesione alle convenzioni è presente una ulteriore classificazione per spiegarne il mancato ricorso. Le motivazioni riportate sono le seguenti:

- Convenzione inesistente;
- Convenzione attiva non comparabile;
- Convenzione attiva comparabile motivatamente non utilizzata;
- Altro, comprendendo in questa tipologia il "dare" o "fare" non fungibili e/o di natura tale da poter essere richiesto solo ad un soggetto fornitore determinato.

L'allegato 2 “Riepilogo dell'utilizzo delle centrali di committenza per l'acquisto di beni e servizi da parte di tutti i Dipartimenti, Aree, Settori, Quartieri” evidenzia un importo totale di impegni/affidamenti e liquidazioni relativi all'anno 2019 di 279,1 milioni di euro, di cui 273,8 milioni rappresentati da impegni/affidamenti e 5,3 milioni rappresentati da liquidazioni.

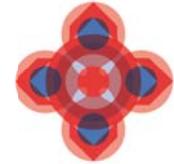
Rispetto al totale rilevato di 279,1 milioni di euro si evidenzia che la quota relativa all'adesione alle convenzioni Consip e Intercent-ER Emilia-Romagna ha interessato complessivamente 48 milioni di euro, pari al 17,2% del totale degli atti di acquisto di beni e servizi. Per quanto riguarda in particolare l'adesione a Intercent-ER, nel 2019 si registra un totale di 23,1 milioni di euro pari al 8,3% del totale, mentre il ricorso a Consip è stato di 24,9 milioni di euro pari allo 8,9% del totale degli acquisti effettuati.

Il mancato ricorso alle convenzioni è in prevalenza stato motivato dai responsabili dei Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri con l'assenza di una convenzione attiva relativa ai beni e servizi acquistati (113,9 milioni di euro) o con l'impossibilità di ricorrere a convenzioni nel caso di acquisto di beni e servizi in cui il "dare" o il "fare" oggetto della prestazione non è fungibile ed è di natura tale da poter essere richiesto solo ad un soggetto o fornitore determinato (117,14 milioni di euro).

E' inoltre da rilevare che gli acquisti tramite Mepa o Sater (Intercent-ER) sono contabilizzati nelle colonne relative al mancato ricorso alle convenzioni a causa della rigidità del sistema di classificazione attualmente in uso ed ammontano nel 2019 a quasi 4,7 milioni.



Comune di Bologna



Il Comune
è **Bologna**

Consuntivo di contabilità analitica 2019

Allegato 1 del Referto del controllo di gestione

Indice

Introduzione	pag. 1
Lo sviluppo della contabilità analitica nel Comune di Bologna	
Il Consuntivo di contabilità analitica 2019	
Prospetto dei costi per missione 2019	
Sezione 1 - Costi per natura - Serie storica anni 2017-2019	pag. 7
Sezione 2 - Sintesi per struttura organizzativa dei costi 2019 per natura di costo	pag. 11
Sezione 3 - Costi per principali interventi - Serie storica anni 2017-2019	pag. 14
Interventi in campo socio-assistenziale (pag. 21)	
Interventi in campo abitativo (pag. 26)	
Interventi in campo educativo-scolastico (pag. 27)	
Interventi per adolescenti, giovani e sport (pag. 30)	
Interventi in campo culturale (pag. 31)	
Interventi per l'accesso e i diritti (pag. 35)	
Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza (pag. 38)	
Interventi per la mobilità sostenibile (pag. 40)	
Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico (pag. 42)	
Costi generali (pag. 46)	
Tasso di copertura effettivo 2019 da ricavi di alcuni servizi a domanda individuale (pag. 47)	
Sezione 4 - Costi per Quartiere - Serie storica anni 2017-2019	pag. 48

1. Introduzione

1.1. Lo sviluppo della contabilità analitica nel Comune di Bologna

Il Comune di Bologna sperimentò già dai primi anni '90 una contabilità dei costi che consentisse di definire il costo dei servizi basandosi sulla rielaborazione dei dati di consuntivo della contabilità finanziaria in cui il costo pieno rilevato per ogni struttura organizzativa era completato da misure di quantità.

L'introduzione del sistema contabile SAP nel 2002 permise una valorizzazione della contabilità analitica da costi basati sull'impegnato finanziario a costi calcolati in base al principio della competenza economica considerando le risorse effettivamente consumate nell'esercizio.

Il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 sull'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, all'art. 2 prevede di affiancare alla contabilità finanziaria, a fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico-patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale. Nell'ambito di tale sistema integrato, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere al fine di:

- predisporre il conto economico per rappresentare le “utilità economiche” acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, anche se non direttamente misurate dai relativi movimenti finanziari, e per alimentare il processo di programmazione;
- consentire la predisposizione dello Stato Patrimoniale (e rilevare, in particolare, le variazioni del patrimonio dell'ente che costituiscono un indicatore dei risultati della gestione);
- permettere l'elaborazione del bilancio consolidato di ciascuna amministrazione pubblica con i propri enti e organismi strumentali, aziende e società;

- predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi;
- consentire la verifica nel corso dell'esercizio della situazione patrimoniale ed economica dell'ente e del processo di provvista e di impiego delle risorse;
- conseguire le altre finalità previste dalla legge e, in particolare, consentire ai vari portatori d'interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione delle singole amministrazioni pubbliche.

Di conseguenza i principi e le caratteristiche su cui si basa attualmente la contabilità analitica del Comune di Bologna sono:

- **natura del costo:** viene utilizzata la parte del Piano dei Conti Integrato che dettaglia i componenti negativi evidenziati nel Conto Economico;
- **attribuzione del costo diretto:** i costi vengono registrati e/o rettificati con scritture di assestamento a chiusura di esercizio sugli oggetti elementari **centri di costo e ordini interni** che rappresentano gli “oggetti consumatori” del costo, gerarchicamente organizzati a loro volta in una struttura che ripropone l'organizzazione dell'Ente;
- **determinazione del costo pieno:** gli oggetti valorizzati a costo pieno sono ordini interni denominati **Attività finali**, esse rappresentano i servizi erogati, i progetti seguiti e tutte le attività principali svolte dall'intera struttura organizzativa dell'Ente. La metodologia di calcolo utilizzata è il full costing a base multipla: per ogni unità organizzativa (Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri) vengono individuati gli oggetti elementari che rappresentano le attività di staff rispetto alle Attività finali e i loro costi vengono ripartiti come costo “indiretto” sull'Attività finali, ottenendo così **un costo pieno per unità organizzativa;**
- **affiancamento del costo a un sistema di misure di attività** che consente di calcolare il **costo pieno unitario** laddove sia significativo;
- **principio di “cautela” nella lettura in serie storica dei costi pieni:** la metodologia di calcolo sopradescritta comporta alcune discontinuità che condizionano la comparabilità dei dati in serie storica, più precisamente i fattori che incidono maggiormente sono:

- le modifiche organizzative che intervengono nel triennio considerato che comportano variazioni delle competenze attribuite ai diversi Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri;
 - le modifiche apportate ai criteri di ripartizione dei costi indiretti, funzionali ad una sempre più puntuale individuazione dei costi pieni riferiti alle diverse linee di attività.
- **principio di “cautela” nella lettura dei costi pieni relativi ai servizi erogati, ai progetti seguiti e a tutte le altre attività svolte tramite le Istituzioni:** essi possono risultare sottostimati in quanto non comprendono i costi finanziati con le entrate proprie delle singole Istituzioni. Questa sottostima risulta particolarmente accentuata negli interventi in campo culturale quasi interamente erogati da l’Istituzione Bologna Musei e l’Istituzione Biblioteche.

Inoltre il Consuntivo di contabilità analitica completa il percorso di trasparenza dei risultati amministrativi consentendo ai portatori di interesse una visione articolata del processo di allocazione delle risorse e una conseguente comprensione del ruolo esercitato dal Comune nel processo di sviluppo civile, sociale ed economico della collettività bolognese.

1.2. Il Consuntivo di Contabilità analitica 2019

Il Consuntivo di Contabilità analitica 2019 presenta in forma sintetica i principali risultati evidenziati dal percorso di rilevazione dei costi ispirato ad una logica di contabilità economico-patrimoniale. A questo riguardo è importante chiarire che i risultati evidenziati in questo volume sono solo una diversa modalità di lettura dei costi già esposti nel **“Prospetto dei costi per missione”** (pag.340-341 del Rendiconto 2019 e Allegato 4 della Relazione sulla performance 2019); rilettura che però offre un’importante occasione di approfondimento del processo di allocazione delle risorse fra i diversi interventi sviluppati dall’Amministrazione in coerenza con gli indirizzi di programmazione strategica ed operativa.

Nella **sezione 1** vengono presentati i dati relativi alle risorse impiegate dal Comune, classificati in relazione alla diversa natura dei costi sostenuti (al lordo degli oneri fiscali) nel triennio 2017-2019, concentrando l’analisi sulle variazioni maggiormente significative intervenute tra il 2018 e il 2019.

La **sezione 2** ospita i dati relativi ai costi sostenuti nel 2019, riportando per ogni articolazione organizzativa (Dipartimenti/Aree/Quartieri) i costi sostenuti suddivisi per natura con la distinzione tra componenti negativi della gestione e altri costi, rendendo possibile la valutazione della quantità e della natura di costo delle risorse assegnate alle diverse articolazioni organizzative. I costi 2019 sono stati riclassificati secondo l'ultima struttura organizzativa approvata dalla Giunta il 11/2/2020.

La **sezione 3** rappresenta la risultanza del processo di allocazione dei costi sulle attività finali. Tutte le linee di attività sono raggruppate in dieci campi di intervento per garantirne la confrontabilità nel tempo e una lettura più immediata rivolta al pubblico più ampio. Per ogni linea di attività sono forniti i costi pieni per il periodo 2017-2019 e le più significative misure di attività. Questa rappresentazione consente di cogliere tutti i servizi e le attività svolte dal Comune di Bologna nei vari ambiti di intervento prescindendo dalla struttura organizzativa che li eroga, ma tenendone comunque conto nella quota di costi indiretti che concorrono alla determinazione del costo pieno.

Infine per alcuni servizi a domanda individuale (nidi d'infanzia, refezione scolastica, trasporto collettivo e altri servizi integrativi scolastici) viene calcolato un tasso di copertura effettivo confrontando i "ricavi diretti" (prevalentemente proventi da utenza) con il costo pieno di ciascun servizio.

Nell'ultima **sezione (4)** vengono presentati i dati relativi alle risorse 2017-2019 impiegate nei Quartieri. Si tratta di una lettura territoriale di alcuni servizi già rappresentati nella sezione 3, riprendendo, all'interno di ciascun Quartiere, l'articolazione per gruppi di centri di costo e linee di attività. Si ribadisce, specialmente per questa sezione, il principio di "cautela" nella lettura in serie storica dei costi pieni in quanto i Quartieri, nel triennio considerato, hanno subito modifiche organizzative e di conseguenza anche alcune importanti modifiche ai criteri di ripartizione dei costi indiretti.

Missioni		COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE															
		Consumi materie prime		Prestazioni di servizi e Trasferimenti e contributi				Utilizzo di beni di terzi	Personale	Ammortamenti e svalutazioni				Accantonamenti	Oneri diversi di gestione	Totale componenti negativi della gestione	
		Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	Prestazioni di servizi	Trasferimenti correnti	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	Utilizzo beni di terzi	Personale	Ammortamenti immobilizzazioni Immateriali	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	Svalutazione dei crediti	Accantonamento per rischi	Altri accantonamenti		Oneri diversi di gestione
MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	633.550,70	-8.424,78	48.424.957,49	1.410.634,10			4.570.968,49	51.999.551,00	772.184,48	2.200.600,52	1.746.462,64			6.993.066,75		118.743.551,39
MISSIONE 02	Giustizia								72.000,00		70.883,88					142.883,88	
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	596.555,87		11.375.966,84	17.500,00			39.702,10	24.662.091,60	1.439,60	654.042,09				125.000,00	37.472.298,10	
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	19.664,26		37.511.030,25	7.386.086,28			374.582,60	30.566.068,27	1.761,27	5.100.202,99					80.959.395,92	
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	14.314,58		1.578.802,97	8.019.008,01	1.800.000,00		233.657,20	9.985.846,09		344.052,32				2.224,00	21.977.905,17	
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	8.705,54		4.860.869,60	633.815,08			24.163,32	957.718,38		1.146.284,54				1.600,00	7.633.156,46	
MISSIONE 07	Turismo			1.045.422,13	9.619.452,73				381.478,92							11.046.353,78	
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	3.002,43		726.601,07	100.000,00		1.577.688,13	79.300,00	4.393.214,06	27.442,35	9.252.203,41				21.577,29	16.181.028,74	
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	19.646,98		83.911.136,27	1.699.395,87			3.651,46	2.276.004,75		1.202.892,80				2,00	89.112.730,13	
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	183,49		16.586.888,19	4.896.688,90			19.493,45	3.425.576,53	77.731,99	9.647.318,69				201.726,15	34.855.607,39	
MISSIONE 11	Soccorso Civile			63.111,50	25.557,12				158.920,89		9.720,02					257.309,53	
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7.988,69		60.434.006,15	21.165.167,14			777.257,16	34.604.634,04	475,28	1.746.751,11				2.394,45	118.738.674,02	
MISSIONE 13	Tutela della salute	20.273,83		1.418.856,89							90.722,40				1.285,00	1.531.138,12	
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	5.461,01		132.260,32	317.049,77				1.108.222,95	156.641,32	349.629,16				33.357,70	2.102.622,23	
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale			18.600,00	222.000,00			94.136,04			13.119,60					347.855,64	
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca															0,00	
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche				67.100,00											67.100,00	
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali															0,00	
MISSIONE 19	Relazioni internazionali	4.197,00		32.122,74					287.036,95		1.282,42					324.639,11	
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti												21.547.118,36	759.197,42		22.306.315,78	
MISSIONE 50	Debito pubblico															0,00	
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie															0,00	
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi															0,00	
TOTALE COSTI/ONERI		1.333.544,38	-8.424,78	268.120.632,41	55.579.455,00	1.800.000,00	1.577.688,13	6.216.911,82	164.878.364,43	1.037.676,29	31.829.705,95	1.746.462,64	21.547.118,36	0,00	759.197,42	7.382.233,34	563.800.565,39

Missioni		ONERI FINANZIARI		RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		COMPONENTI ED ONERI STRAORDINARI					IMPOSTE		TOTALE COSTI PER MISSIONE	
		Oneri finanziari	Totale Oneri finanziari	Svalutazioni	Totale rettifiche di valore attività finanziarie	Oneri straordinari				Totale Oneri straordinari	Imposte	Totale Imposte		
		Interessi ed altri oneri finanziari		Svalutazioni		Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	Minusvalenze patrimoniali	Trasferimenti in conto capitale	Altri oneri straordinari		Imposte			
MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.187.835,93	1.187.835,93		0,00	20.941.142,28				85.934,41	21.027.076,69	3.156.821,40	3.156.821,40	144.115.285,41
MISSIONE 02	Giustizia		0,00		0,00						0,00	4.800,00	4.800,00	147.683,88
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	11.619,23	11.619,23		0,00						0,00	1.551.883,50	1.551.883,50	39.035.800,83
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	435.765,27	435.765,27		0,00					2.041,17	2.041,17	531.563,44	531.563,44	81.928.765,80
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	62.501,46	62.501,46		0,00						0,00	414.130,52	414.130,52	22.454.537,15
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	219.123,39	219.123,39		0,00						0,00	63.900,00	63.900,00	7.916.179,85
MISSIONE 07	Turismo		0,00		0,00						0,00	25.500,00	25.500,00	11.071.853,78
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa		0,00		0,00					1.979.824,20	1.979.824,20	272.900,00	272.900,00	18.433.752,94
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	306.574,23	306.574,23		0,00						0,00	152.600,00	152.600,00	89.571.904,36
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	834.643,68	834.643,68		0,00						0,00	225.020,54	225.020,54	35.915.271,61
MISSIONE 11	Soccorso Civile		0,00		0,00						0,00	10.900,00	10.900,00	268.209,53
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	36.212,64	36.212,64		0,00						0,00	575.706,33	575.706,33	119.350.592,99
MISSIONE 13	Tutela della salute		0,00		0,00						0,00		0,00	1.531.138,12
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività		0,00		0,00						0,00	74.400,00	74.400,00	2.177.022,23
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale		0,00		0,00						0,00		0,00	347.855,64
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		0,00		0,00						0,00		0,00	0,00
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche		0,00		0,00						0,00		0,00	67.100,00
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali		0,00		0,00						0,00		0,00	0,00
MISSIONE 19	Relazioni internazionali		0,00		0,00						0,00	17.900,00	17.900,00	342.539,11
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti		0,00		0,00						0,00		0,00	22.306.315,78
MISSIONE 50	Debito pubblico		0,00		0,00						0,00		0,00	0,00
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie		0,00		0,00						0,00		0,00	0,00
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi		0,00		0,00						0,00		0,00	0,00
TOTALE COSTI/ONERI		3.094.275,83	3.094.275,83	0,00	0,00	20.941.142,28	0,00	0,00	2.067.799,78	23.008.942,06	7.078.025,73	7.078.025,73	596.981.809,01	

Sezione 1
Costi per natura - Serie storica
Anni 2017-2019

Serie storica dei costi per natura di costo - Anni 2017-2019

Dati in euro	2017	2018	2019	Variazione 2019-2018	Variazione %
Acquisto materie prime e/o beni di consumo	960.823	1.421.815	1.333.544	-88.270	-6,2%
Variazioni nelle rimanenze di beni di consumo	57.849	-7.303	-8.425	-1.122	15,4%
Beni di consumo	1.018.672	1.414.512	1.325.120	-89.392	-6,3%
Prestazioni di servizi: Utenze	20.111.005	19.689.224	19.661.368	-27.856	-0,1%
Prestazioni di servizi: Altro	226.941.608	241.695.985	248.459.265	6.763.279	2,8%
Prestazioni di servizi	247.052.612	261.385.209	268.120.632	6.735.424	2,6%
Trasferimenti correnti	47.400.526	52.563.714	55.579.455	3.015.741	5,7%
Contributi agli investimenti ad amministrazioni pubbliche	167.908	421.980	1.800.000	1.378.020	326,6%
Contributi agli investimenti ad altri soggetti	2.654.145	683.039	1.577.688	894.649	131,0%
Trasferimenti e contributi	50.222.580	53.668.733	58.957.143	5.288.410	9,9%
Godimento di beni di terzi	2.113.996	3.051.002	2.492.032	-558.971	-18,3%
Fitti passivi	4.934.376	3.789.744	3.724.880	-64.864	-1,7%
Utilizzo di beni terzi	7.048.372	6.840.746	6.216.912	-623.835	-9,1%
Personale	161.246.605	162.336.557	164.878.364	2.541.807	1,6%
Ammortamenti	29.686.444	31.818.393	32.867.382	1.048.989	3,3%
Svalutazioni dei crediti e delle immobilizzazioni	23.366.026	42.975.584	23.293.581	-19.682.003	-45,8%
Ammortamenti e Svalutazioni	53.052.470	74.793.977	56.160.963	-18.633.014	-24,9%
Accantonamenti	17.263.018	45.014	759.197	714.183	1586,6%
Oneri diversi di gestione	6.121.032	8.580.993	7.382.233	-1.198.759	-14,0%
Totale componenti negativi della gestione	543.025.360	569.065.742	563.800.565	-5.265.176	-0,9%
Oneri finanziari: interessi passivi	4.217.538	4.024.103	3.094.276	-929.827	-23,1%
Svalutazioni (rettifiche di valore di attività finanziarie)	0	6.570	0	-6.570	-100,0%
Oneri Straordinari	5.335.743	7.604.574	23.008.942	15.404.368	202,6%
Imposte: IRAP	8.655.239	8.042.632	7.078.026	-964.607	-12,0%
Totale altri componenti negativi	18.208.520	19.677.879	33.181.244	13.503.364	68,6%
TOTALE GENERALE DEI COSTI	561.233.880	588.743.621	596.981.809	8.238.188	1,4%

In questa sezione vengono presentati i dati relativi alle risorse impiegate dal Comune, classificati in relazione alla diversa natura dei costi (al lordo degli oneri fiscali) sostenuti nel triennio 2017-2019, concentrando l'analisi sulle variazioni maggiormente significative intervenute tra il 2018 e il 2019.

La tavola è costruita secondo lo schema a scalare del Conto Economico e permette un confronto dei costi suddividendoli in due raggruppamenti: il primo relativo alla gestione "caratteristica" e il secondo che raggruppa gli oneri finanziari, gli oneri straordinari e le imposte (IRAP).

Nel 2019 i **costi totali** del Comune di Bologna ammontano a 597 milioni di euro, in aumento rispetto al 2018 di 8,2 milioni, pari al +1,4% e sono così suddivisi:

1. raggruppamento: **componenti negativi della gestione** pari a 563,8 milioni di euro (-5,3 milioni rispetto al 2018);
2. raggruppamento: **gli altri componenti negativi** pari a 33,2 milioni di euro (+13,5 milioni rispetto al 2018).

I **componenti negativi della gestione 2019** nel loro insieme sono praticamente stabili (-0,9%) rispetto al 2018, ma vediamo ora di analizzare in dettaglio il loro andamento.

I **Beni di consumo** hanno registrato nel 2019 un costo di 1,3 milioni di euro, la diminuzione rispetto al 2018 (-6,3%) è soprattutto dovuta a minori acquisti di materiale vario per il corpo di Polizia Locale.

Le **Prestazioni di servizi** sono in aumento rispetto al 2018 di 6,7 milioni di euro principalmente dovuto a:

- +2,3 milioni relativi alla gestione della raccolta dei rifiuti;
- +2 milioni per la manutenzione ordinaria della città (edilizia, strade, verde);
- +0,9 milioni di euro per aggi di riscossione delle entrate tributarie (in particolare COSAP e imposta sulla pubblicità);
- +0,7 milioni di euro relativi ad alcuni servizi educativi e sociali;

Anche i **Trasferimenti e Contributi** sono in crescita (+9,9%) rispetto al 2018:

- maggiori "Trasferimenti correnti" per 3 milioni di euro, di cui 2,2 milioni relativi a sussidi e contributi in ambito socio-assistenziale, 0,5 milioni relativi a contributi alle famiglie per i servizi educativi all'infanzia e 0,3 milioni di maggiori trasferimenti a favore del trasporto pubblico;

- i “Contributi agli investimenti” ammontano nel 2019 a 3,4 milioni di euro, di cui 1,8 milioni alla Fondazione Cineteca a sostegno del progetto di ristrutturazione e nuova gestione del cinema Modernissimo e 1,6 milioni ad ACER relativi al programma per la realizzazione di alloggi sperimentali di edilizia sociale.

L'**Utilizzo beni di terzi** è invece in calo rispetto al 2018 e la ragione prevalente è una diminuzione della voce relativa all'utilizzo di licenze d'uso per software.

La voce **Personale** è in aumento rispetto al 2018 di 2,5 milioni di euro in quanto l'organico assunto a tempo indeterminato si è ulteriormente ampliato con 13 nuovi dipendenti ed è stata modificata in corso d'anno la regola per l'erogazione dei buoni pasto che ha portato un aumento di questa voce di spesa pari a 685 mila euro.

Ammortamenti e svalutazioni subiscono un notevole decremento (-24,9%) rispetto al 2018 dovuto in larghissima prevalenza a minori accantonamenti a Fondo Svalutazione Crediti.

Gli **Accantonamenti**, che si erano praticamente azzerati nel 2018, ammontano a 759 mila euro, di cui 694 mila per rinnovi contrattuali del personale dipendente.

Infine, la voce **Oneri diversi di gestione** evidenzia un significativo calo (-1,2 milioni di euro, -14%) dovuto prevalentemente al fatto che nel 2018 si erano avute spese una-tantum per passività derivanti dall'Autorità Giudiziaria e nel 2019 si sono registrate minori spese per assicurazioni e imposte e tasse.

L'andamento degli **altri componenti negativi** deve essere invece interpretato alla luce dei fattori di discontinuità che caratterizzano l'irregolare manifestarsi degli oneri straordinari. In particolare nel 2019 si segnala:

- che la riduzione pari a 22,7 milioni di euro dello stock del debito anche grazie a estinzioni anticipate di mutui per 11 milioni, ha portato la spesa per **Interessi passivi** a soli 3,1 milioni di euro con una diminuzione, rispetto al 2018, di 0,9 milioni pari a -23,1%;
- che la voce **Oneri straordinari** evidenzia un fortissimo aumento rispetto al 2018 dovuto a maggiori cancellazioni di residui attivi (pari a circa 15 milioni di euro) e a maggiori oneri per rimborsi di contributi di costruzione a società in liquidazione;
- che il decremento di un milione di euro sulla voce **Imposte e tasse-IRAP** è dovuto alla minore incidenza di questa voce sul costo del personale che lavora presso le scuole dell'infanzia a gestione diretta.

Sezione 2
Sintesi per struttura organizzativa dei costi 2019 per natura di costo

Costi 2019 per natura di costo - Sintesi per struttura organizzativa

AREE/ DIPARTIMENTI/ SETTORI/ QUARTIERI	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (dati in euro)											TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE
	Beni di consumo	Prestazioni di servizi	Trasferimenti correnti	Contributi agli investimenti ad amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	Utilizzo beni di terzi	Personale	Ammortamenti	Svalutazioni dei crediti e delle immobilizzazioni	Accantonamenti	Oneri diversi di gestione	
DIREZIONE GENERALE	279.930	7.525.697	63.000	0	0	1.383.048	2.605.976	1.067.912	6.501	0	53.967	12.986.031
STAFF ISTITUZIONALI	41.441	3.207.315	302.617	0	0	10.979	5.919.490	3.268	0	0	37.311	9.522.421
AREA SEGRETERIA GENERALE, PARTECIPATE, APPALTI E OPERE PUBBLICHE	16.879	1.568.436	4.435	0	0	86.167	6.803.334	79.684	0	0	23.694	8.582.629
AREA SICUREZZA URBANA INTEGRATA	611.981	11.029.195	32.197	0	0	34.645	26.715.741	665.202	281	0	214.697	39.303.939
AREA PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	8.661	1.012.110	586.804	0	0	150.056	4.499.688	2.606	0	694.000	29.207	6.983.132
AREA PROGRAMMAZIONE, CONTROLLI E STATISTICA	409	416.009	15.000	0	0	0	1.023.347	3.590	0	0	240	1.458.596
AREA RISORSE FINANZIARIE	148.074	16.273.889	41.120	0	0	657	4.381.666	91.664	21.547.118	65.197	5.326.964	47.876.349
DIPARTIMENTO URBANISTICA, CASA E AMBIENTE	25.005	88.367.857	3.947.101	0	1.577.688	494.645	7.305.358	9.378.612	1.361.426	0	29.246	112.486.938
DIPARTIMENTO LAVORI PUBBLICI, MOBILITA' E PATRIMONIO	20.567	28.997.228	5.378.046	0	0	1.576.806	10.783.719	13.328.556	373.241	0	1.540.825	61.998.988
DIPARTIMENTO CULTURA E PROMOZIONE DELLA CITTA'	13.674	4.688.085	18.091.483	1.800.000	0	81.673	12.568.666	922.990	0	0	6.489	38.173.060
AREA ECONOMIA E LAVORO	5.757	741.539	368.983	0	0	0	1.856.193	26.508	0	0	160	2.999.139
AREA EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E NUOVE GENERAZIONI	32.217	18.774.344	10.183.385	0	0	1.140.514	54.970.736	2.255.245	0	0	17.487	87.373.928
AREA WELFARE E PROMOZIONE DEL BENESSERE DELLA COMUNITA'	19.556	53.992.975	13.580.813	0	0	1.054.991	10.952.398	1.043.602	0	0	92.858	80.737.195
AREA NUOVE CITTADINANZE E QUARTIERI	8.934	450.823	1.631.472	0	0	13.693	1.409.330	29.330	0	0	3.494	3.547.076
QUARTIERI	92.035	31.075.130	1.352.998	0	0	189.038	13.082.723	3.968.613	5.014	0	5.595	49.771.145
QUARTIERE BORGO PANIGALE-RENO	7.156	5.852.216	138.942	0	0	40.958	2.344.511	823.454	0	0	862	9.208.100
QUARTIERE NAVILE	13.373	6.200.077	210.791	0	0	877	2.345.239	824.691	4.659	0	538	9.600.246
QUARTIERE PORTO-SARAGOZZA	15.279	4.672.500	187.929	0	0	43.242	2.984.466	452.977	0	0	1.090	8.357.483
QUARTIERE SAN DONATO-SAN VITALE	31.305	5.316.772	206.230	0	0	17.696	1.896.556	923.437	355	0	1.083	8.393.434
QUARTIERE SANTO STEFANO	16.623	4.366.194	248.587	0	0	501	1.673.894	342.545	0	0	527	6.648.871
QUARTIERE SAVENA	8.298	4.667.371	360.519	0	0	85.764	1.838.056	601.509	0	0	1.495	7.563.012
TOTALE COMUNE DI BOLOGNA	1.325.120	268.120.632	55.579.455	1.800.000	1.577.688	6.216.912	164.878.364	32.867.382	23.293.581	759.197	7.382.233	563.800.565

Costi 2019 per natura di costo - Sintesi per struttura organizzativa

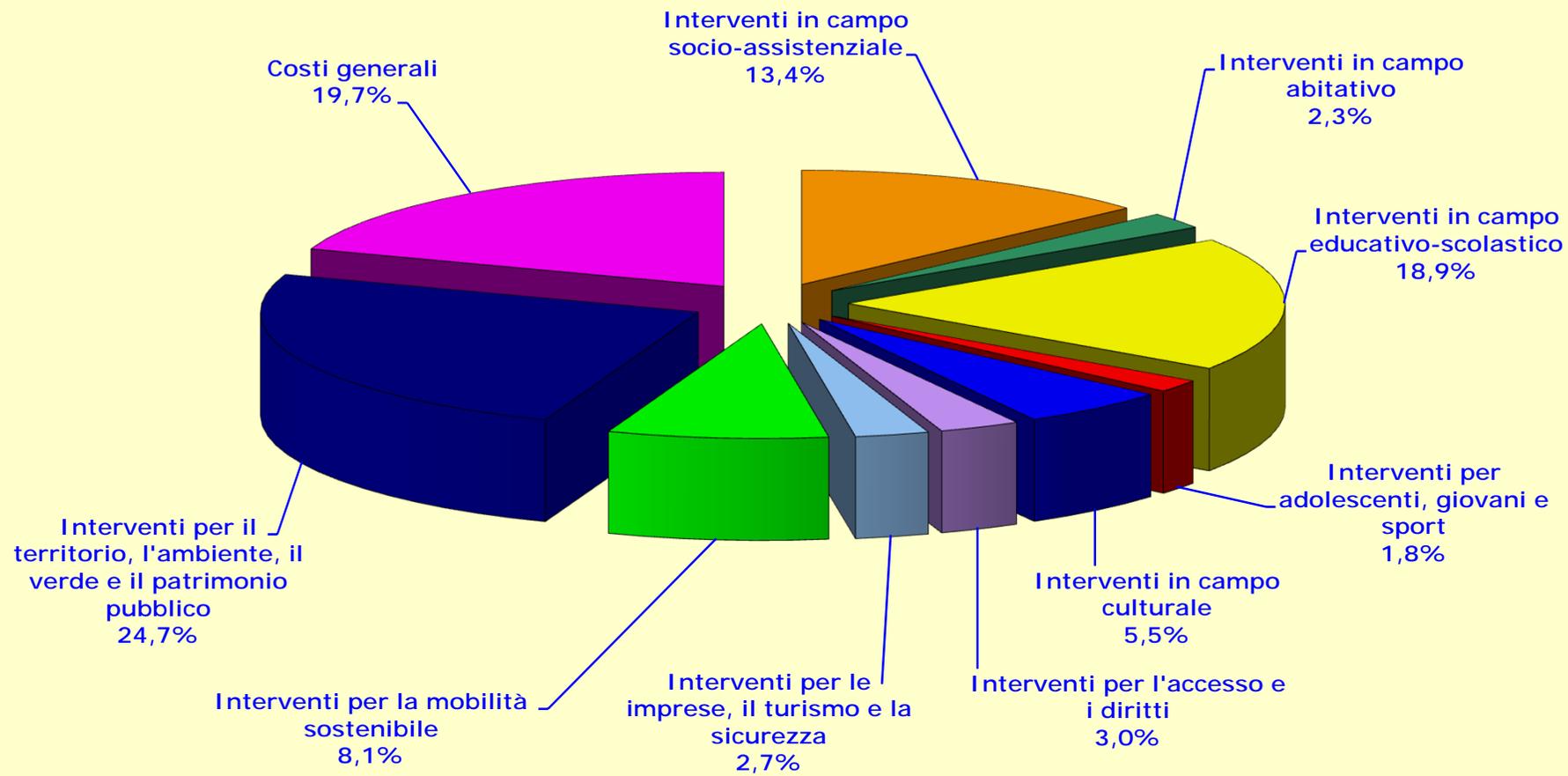
AREE/ DIPARTIMENTI/ SETTORI/ QUARTIERI	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	ALTRI COSTI (dati in euro)			TOTALE ALTRI COSTI	TOTALE COSTI	RISORSE UMANE (*)
		Interessi e altri oneri finanziari	Oneri straordinari	Imposte (IRAP)			
DIREZIONE GENERALE	12.986.031	0	0	157.620	157.620	13.143.651	59,19
STAFF ISTITUZIONALI	9.522.421	0	7.741	552.602	560.342	10.082.763	128,90
AREA SEGRETERIA GENERALE, PARTECIPATE, APPALTI E OPERE PUBBLICHE	8.582.629	0	0	359.209	359.209	8.941.838	187,52
AREA SICUREZZA URBANA INTEGRATA	39.303.939	0	8.630	1.765.935	1.774.565	41.078.504	607,95
AREA PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	6.983.132	0	222	200.358	200.580	7.183.711	122,84
AREA PROGRAMMAZIONE, CONTROLLI E STATISTICA	1.458.596	0	0	71.510	71.510	1.530.106	22,08
AREA RISORSE FINANZIARIE	47.876.349	3.094.276	20.584.319	443.050	24.121.644	71.997.994	104,33
DIPARTIMENTO URBANISTICA, CASA E AMBIENTE	112.486.938	0	1.981.723	431.653	2.413.376	114.900.315	185,95
DIPARTIMENTO LAVORI PUBBLICI, MOBILITA' E PATRIMONIO	61.998.988	0	360.467	584.199	944.666	62.943.654	276,96
DIPARTIMENTO CULTURA E PROMOZIONE DELLA CITTA'	38.173.060	0	9.994	547.957	557.951	38.731.011	345,93
AREA ECONOMIA E LAVORO	2.999.139	0	0	98.487	98.487	3.097.626	47,57
AREA EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E NUOVE GENERAZIONI	87.373.928	0	31.476	470.769	502.245	87.876.173	1.592,04
AREA WELFARE E PROMOZIONE DEL BENESSERE DELLA COMUNITA'	80.737.195	0	20.212	656.624	676.836	81.414.031	290,95
AREA NUOVE CITTADINANZE E QUARTIERI	3.547.076	0	0	78.748	78.748	3.625.823	35,43
QUARTIERI	49.771.145	0	4.159	659.305	663.464	50.434.609	370,67
QUARTIERE BORGO PANIGALE-RENO	9.208.100	0	0	116.365	116.365	9.324.464	68,00
QUARTIERE NAVILE	9.600.246	0	4.159	119.490	123.649	9.723.895	64,53
QUARTIERE PORTO-SARAGOZZA	8.357.483	0	0	161.095	161.095	8.518.579	83,51
QUARTIERE SAN DONATO-SAN VITALE	8.393.434	0	0	97.143	97.143	8.490.577	54,29
QUARTIERE SANTO STEFANO	6.648.871	0	0	75.947	75.947	6.724.818	46,41
QUARTIERE SAVENA	7.563.012	0	0	89.264	89.264	7.652.276	53,93
TOTALE COMUNE DI BOLOGNA	563.800.565	3.094.276	23.008.942	7.078.026	33.181.244	596.981.809	4.378,31

(*) Rappresenta l'organico complessivo 2019, ossia il numero medio dei dipendenti (dato dalla somma delle annualità pagate a personale a tempo indeterminato e a tempo determinato) assegnato nell'anno alle singole unità organizzative dell'Ente

Sezione 3
Costi per principali interventi - Serie storica
Anni 2017-2019

Costi pieni 2017-2019 per tipologia di intervento

	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2019- Costo pieno 2018	Costo pieno 2019-Costo pieno 2018
	EUR	EUR	EUR	EUR	%
Interventi in campo socio-assistenziale	67.290.677	75.401.105	79.740.582	4.339.477	5,8%
Interventi in campo abitativo	12.165.253	15.311.046	13.652.883	-1.658.163	-10,8%
Interventi in campo educativo-scolastico	107.459.253	107.990.249	113.065.094	5.074.845	4,7%
Interventi per adolescenti, giovani e sport	10.909.373	11.107.448	10.609.306	-498.143	-4,5%
Interventi in campo culturale	35.442.748	31.942.485	32.786.249	843.764	2,6%
Interventi per l'accesso e i diritti	14.315.707	17.059.709	17.763.302	703.593	4,1%
Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza	16.069.703	16.141.259	16.236.513	95.254	0,6%
Interventi per la mobilità sostenibile	51.542.796	55.099.512	48.489.439	-6.610.072	-12,0%
Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico	139.198.230	139.196.819	147.243.631	8.046.812	5,8%
Costi generali	106.840.140	119.493.989	117.394.810	-2.099.179	-1,8%
Totale Comune	561.233.880	588.743.621	596.981.809	8.238.188	1,4%



Costo pieno per intervento: aspetti rilevanti e principali scostamenti rispetto all'anno precedente

Interventi in campo socio-assistenziale

Nel 2019 il costo totale per questi interventi ammonta a euro 79.740.582, in aumento rispetto al 2018 (+5,8%).

Le componenti più significative da segnalare sono:

- **anziani:** nel 2019 il costo a favore di questo target aumenta di circa 900 mila euro e si manifesta prevalentemente sulla voce relativa ai servizi di sostegno al domicilio che rilevano anche una crescita negli utenti seguiti (244 anziani presi in carico in più rispetto al 2018);
- **minori e famiglie:** il costo degli interventi ai minori cala di circa un milione di euro in prevalenza concentrato sui servizi residenziali e delle protezioni internazionali, calo che viene confermato anche dall'andamento degli utenti totali in carico dei suddetti servizi che passano da 984 nel 2018 a 759 nel 2019;
- **adulti in grave disagio sociale:** il costo per questi interventi si incrementa di poco più di 2 milioni di euro in prevalenza concentrato su interventi di contrasto alla povertà e alla marginalità sociale, anche finanziati con fondi del Ministero del lavoro e delle politiche sociali finalizzati a tale scopo;
- **disabilità:** gli utenti in carico appartenenti a questo target passano da 1.785 nel 2018 a 1.974 nel 2019 con un incremento di costo di quasi 800 mila euro;
- **altri interventi socio-assistenziali indistinti per target:** quasi 500 mila euro in più di risorse per i servizi alla lotta alle dipendenze, il servizio di pronto intervento sociale ha dovuto fronteggiare 199 richieste di attivazione in più rispetto al 2018 e ciò ha comportato maggiori costi, infine gli sportelli sociali hanno ricevuto 652 persone in più rispetto al 2018.

Interventi in campo abitativo

Nel 2019 si sono sostenuti costi per euro 13.652.883, in notevole diminuzione rispetto al 2018 (-10,8%).

Essa è da imputare prevalentemente alle spese per fronteggiare **l'emergenza e la transizione abitativa** che calano in quanto sono stati meno i nuclei familiari bisognosi del servizio e alle spese per **servizi/progetti di supporto alle politiche abitative** in quanto nel 2018 su questa voce si erano registrati dei finanziamenti regionali una-tantum.

Interventi in campo educativo-scolastico

Tali interventi hanno comportato nel 2019 un costo totale di euro 113.065.094, in aumento rispetto al 2018 (+4,7%).

In particolare si evidenzia:

- **nidi d'infanzia:** il costo del servizio nido è in lieve crescita per un aumento dei posti offerti che migliorano il tasso di copertura del servizio rispetto alla popolazione bolognese in età 0-2 anni che passa dal 37,3% al 38,3% e anche per l'inserimento del costo di manutenzione ordinaria dei nidi a gestione diretta in precedenza ricompreso negli interventi per la riqualificazione e manutenzione del patrimonio pubblico;
- **refezione scolastica:** essa subisce un forte aumento di costo rispetto al 2018, ma ciò è soprattutto dovuto a una diversa modalità di rendicontazione della parte relativa alle scuole dell'infanzia comunali, che viene scorporata e ricompresa nel costo del **servizio scuola dell'infanzia comunale**. Questa diversa modalità di rappresentazione, andando a completo regime solo nell'anno solare 2019, ha purtroppo creato una discontinuità di lettura della serie storica di queste due voci;
- **servizi educativi per la disabilità:** subiscono un notevole incremento di costo (+2,3 milioni di euro) dovuto a 135 iscritti e 45.390 ore di assistenza erogate in più rispetto al 2018.

Interventi per adolescenti, giovani e sport

Nel 2019 il costo totale per questi interventi è stato di euro 10.609.306 in diminuzione rispetto al 2018 (-4,5%).

Il calo è evidente nelle spese per lo **sport** in quanto nel 2018 erano stati finanziati lavori straordinari di manutenzione presso alcune piscine comunali.

Interventi in campo culturale

Nel 2019 il costo totale per questi interventi ammonta a euro 32.786.249, in lieve aumento rispetto al 2018 (+2,6%).

Da evidenziare il contributo agli investimenti di 1,8 milioni di euro trasferito alla **Fondazione Cineteca** per la riqualificazione del Cinema Modernissimo.

Interventi per l'accesso e i diritti

Nel 2019 il costo totale per questi interventi ammonta a euro 17.763.302, in aumento rispetto al 2018 (+4,1%).

La crescita si manifesta in prevalenza sulla voce **Iperbole, Agenda digitale e altri progetti** perché procede anche nel 2019 l'imputazione del reimpiego del contributo PON METRO "FESR-ASSE 1 AGENDA DIGITALE METROPOLITANA-AZIONE 1.1.1.c DATI E BIG DATA ANALYTICS PER LA COMUNITA'" e sulla voce **Uffici Relazioni con il Pubblico** in quanto questo servizio è stato potenziato per fronteggiare l'aumento dei persone che vi accedono (+5% di utenti serviti) migliorandone nel contempo l'efficienza: il tempo medio di attesa si riduce di 2 minuti rispetto al 2018.

Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza

Tali interventi hanno comportato nel 2019 un costo totale di euro 16.236.513, stabile rispetto al 2018.

Da segnalare il trend in aumento dei valori delle misure di attività relative al **turismo** che dimostra come il circolo virtuoso, creato dal potenziamento delle azioni di marketing territoriale e di promozione della città finanziato in parte dalle entrate provenienti dall'imposta di soggiorno, sia efficace.

Interventi per la mobilità sostenibile

Questi interventi ammontano nel 2019 a euro 48.489.439 con un vistoso calo rispetto al 2018 di 6,6 milioni di euro (-12%).

In larghissima prevalenza il decremento si manifesta sulla voce "**gestione amministrativa delle violazioni al codice della strada**" (-5 milioni di euro) a causa di circa 43.000 verbali emessi in meno rispetto al 2018 e sulla voce "**gestione piano sosta e parcheggi in struttura**" che registrano minori costi di ammortamento per circa 1,3 milioni di euro.

Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Tali interventi hanno comportato nel 2019 un costo totale di euro 147.243.631, in aumento rispetto al 2018 (+5,8%).

L'incremento del costo è in larga prevalenza dovuto:

- alla **gestione rifiuti, riuso e raccolta differenziata** che aumenta di 2,2 milioni di euro, ma il suo principale indicatore migliora ancora e segna una percentuale di raccolta differenziata del 54,4 (nel 2018 era al 52,9);
- alla voce "**strade e fognature**", +3,2 milioni di euro dovuti a maggiori costi di ammortamento e di manutenzione ordinaria della rete stradale che si amplia di 3,6 km rispetto al 2018;
- alla **manutenzione del verde pubblico** in quanto rispetto al 2018 si sono ampliate le aree verdi di 11.097 mq.

Costi generali

Nel 2019 i costi generali ammontano a euro 117.394.810, in lieve diminuzione rispetto al 2018 (-1,8%).

Si sottolinea:

- **servizi istituzionali, generali e di gestione/altro:** il totale dei costi di questi interventi rimane relativamente stabile ma è necessario rilevare alcune modifiche nella loro rappresentazione sulle singole voci che lo compongono, infatti rispetto al 2018, nella voce “Area Risorse finanziarie (*parte)” sono compresi tutti gli aggi di riscossione e la voce “Settore Edilizia e Patrimonio (*parte)” è al netto delle spese per rimborsi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso ricomprese, dal 2019, nell’aggregato “Costi non ripartibili”;
- **oneri finanziari, costi non ripartibili e costi una tantum:** il costo dell’insieme di questi interventi cala di 3,4 milioni di euro. Rispetto al 2018 sono da segnalare in questa categoria:
 - ✓ 19,7 milioni di euro di minori accantonamenti a Fondo Svalutazione Crediti;
 - ✓ 760 mila euro accantonati, di cui 694 mila per rinnovi contrattuali del personale dipendente;
 - ✓ -4,4 milioni di euro dovuti a costi straordinari 2018 relativi alla revisione del valore di immobili comunali;
 - ✓ 20,7 milioni di maggiori costi una tantum dovuti in larghissima prevalenza alla cancellazioni di residui attivi;
 - ✓ che continua il calo degli interessi passivi dovuto al processo di riduzione dello stock del debito, anche grazie a estinzioni anticipate di mutui per 11 milioni di euro.

Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
<i>Assistenza Domiciliare</i>	2.946.417	2.503.676	3.054.030	<i>Utenti con piani assistenziali autorizzati</i>	Numero	1.149	1.336	1.156
				<i>Ore di assistenza domiciliare erogate</i>	Numero	242.446	174.754	179.797
				<i>Ore medie settimanali erogate per utente (52 settimane)</i>	Numero	4,1	2,5	3,0
<i>Centri diurni</i>	1.021.267	1.229.741	1.182.957	<i>Utenti con piani assistenziali autorizzati</i>	Numero	1.073	1.071	1.113
				<i>Utenti in lista di attesa per i centri diurni al 31/12</i>	Numero	215	286	175
				<i>Soddisfazione della domanda</i>	Percentuale	83,3%	78,9%	86,4%
Servizi di sostegno al domicilio per anziani (totale)	3.967.684	3.733.417	4.236.987	Utenti del sistema interventi domiciliari	Numero	2.147	2.705	2.949
				<u>Costo medio annuo per utente in carico</u>	euro	<u>1.848</u>	<u>1.380</u>	<u>1.437</u>
Servizi residenziali per anziani	5.654.094	5.484.577	5.660.595	Anziani ospiti sostenuti con contributo	Numero	620	736	768
				<u>Costo medio mensile per utente in carico</u>	euro	<u>760</u>	<u>621</u>	<u>614</u>
Interventi di integrazione economica per anziani	555.308	519.444	349.935	Anziani con integrazioni reddito di diversa natura	Numero	914	1.086	711
				Utenti anziani con assegno di cura	Numero	444	463	369
<i>Centri socio-ricreativi e orti</i>	1.192.726	954.471	1.013.932					
<i>Servizi di promozione e prevenzione per anziani</i>	492.504	438.549	731.729					
Altri interventi per anziani (totale)	1.685.230	1.393.021	1.745.660					
Interventi per anziani	11.862.315	11.130.459	11.993.176	Anziani totali in carico	Numero	6.329	6.670	6.831

Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Servizi residenziali per minori	8.069.864	8.450.349	7.853.995	Ospiti (minori e madri) nell'anno	Numero	441	407	461
				<u>Costo medio giornaliero di un utente in carico</u>	euro	<u>50</u>	<u>57</u>	<u>47</u>
Protezione internazionale minori	11.888.828	8.558.474	8.231.433	Ospiti minori stranieri non accompagnati accolti nell'anno	Numero	713	577	298
				<u>Costo medio giornaliero di un utente in carico</u>	euro	<u>46</u>	<u>41</u>	<u>76</u>
Interventi di integrazione economica	618.334	604.783	1.014.734	Utenti beneficiari del servizio	Numero	2.893	4.427	5.814
<i>Adozioni e affidi familiari</i>	<i>581.057</i>	<i>513.172</i>	<i>527.064</i>	<i>Famiglie beneficiarie di contributi per affidamento familiare</i>	<i>Numero</i>	<i>84</i>	<i>91</i>	<i>73</i>
<i>Tirocini formativi per minori</i>	<i>98.265</i>	<i>46.932</i>	<i>36.531</i>	<i>Utenti con tirocini formativi</i>	<i>Numero</i>	<i>117</i>	<i>159</i>	<i>74</i>
<i>Assistenza educativo-domiciliare per minori</i>	<i>1.158.537</i>	<i>1.332.905</i>	<i>770.526</i>	<i>Utenti con interventi di assistenza educativa domiciliare</i>	<i>Numero</i>	<i>364</i>	<i>393</i>	<i>488</i>
Supporto/sostegno a domiciliarietà per famiglie e minori (totale)	1.837.859	1.893.009	1.334.121					
Aree di sosta	525.235	290.704	327.733	Aree sosta autorizzate nel territorio	Numero	3	3	3
				Persone inserite nelle microaree	Numero	202	195	168
Interventi per minori e famiglie	22.940.119	19.797.318	18.762.016	Minori totali in carico	Numero	9.640	10.563	10.849

Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Servizi di protezione internazionale	3.057.309	14.074.776	14.356.607	Utenti inseriti nel Sistema (Sprar)	Numero	252	702	1.132
				Utenti con protezione internazionale presi in carico da sportello	Numero	1.275	1.688	1.573
<i>Prima accoglienza</i>	<i>511.159</i>	<i>570.045</i>	<i>628.793</i>					
<i>Seconda accoglienza</i>	<i>991.173</i>	<i>1.166.964</i>	<i>1.232.241</i>					
<i>Servizi di supporto e di promozione per immigrati</i>	<i>506.976</i>	<i>756.743</i>	<i>498.497</i>					
Servizi di accoglienza per immigrati (totale)	2.009.308	2.493.752	2.359.531					
Servizi residenziali per adulti	1.873.543	1.589.724	1.635.376	Adulti inseriti in posti ordinari con PAI	Numero	461	833	1.126
				Persone inserite in programma Housing First	Numero	20	91	23
				Persone accolte per piano freddo	Numero	579	644	663
Servizi semi-residenziali per adulti	1.082.872	801.911	635.383	Persone transitate nell'anno nei laboratori e centri diurni	Numero	476	393	305
Interventi di integrazione economica per adulti	1.027.922	1.058.949	1.303.516	Utenti con contributi economici a sostegno autonomia	Numero	822	1.618	1.379
Servizi vari per adulti vulnerabili e in esecuzione penale	3.195.452	3.622.991	5.423.499	Servizi di prossimità-Unità mobili: utenti	Numero	1.093	1.271	1.192
				Servizi di prossimità - Help center: utenti	Numero	1.651	1.425	602
				Servizi di prossimità - Area 15: utenti	Numero	88	134	117
				Tirocini formativi per detenuti	Numero	1	3	5
Interventi per adulti in grave disagio sociale	12.246.405	23.642.102	25.713.912	Adulti totali in carico	Numero	5.409	5.589	5.206

Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Servizi residenziali	3.645.034	3.036.279	3.129.048	Utenti in Centri socio riabilitativi residenziali	Numero	273	311	326
				<u>Costo medio mensile di un utente in carico</u>	<u>Euro</u>	<u>1.113</u>	<u>814</u>	<u>800</u>
Servizi semi-residenziali e laboratori	1.507.993	1.391.169	1.426.350	Utenti dei centri + laboratori occupazionali	Numero	439	445	442
Interventi propedeutici a inserimento lavorativo	1.521.002	1.093.905	1.216.660	Utenti in tirocinio formativo	Numero	221	251	386
Servizi di sostegno al domicilio	868.915	475.967	584.043	Utenti con assistenza domiciliare	Numero	218	203	139
				Ore di assistenza domiciliare erogate	Numero	67.096	42.150	45.770
				Ore medie settimanali erogate per utente (52 settimane)	Numero	5,9	4,0	6,3
Integrazioni economiche	492.991	273.291	212.808	Persone con integrazioni reddito di diversa natura	Numero	163	292	447
				Utenti con assegni di cura	Numero	234	259	261
Servizi di sostegno alla mobilità	1.199.813	2.588.151	3.136.694	Utenti ammessi al servizio di trasporto	Numero	55	60	64
Servizi di supporto e sostegno all'autonomia	894.601	1.211.081	1.161.687	Utenti ammessi ai servizi educativi	Numero	499	362	407
				Utenti ammessi vacanze estive	Numero	109	11	243
				Utenti seguiti da associazioni di volontariato	Numero	302	226	215
Interventi per persone con disabilità	10.130.349	10.069.843	10.867.290	Persone con disabilità totali in carico	Numero	1.946	1.785	1.974

Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Sportello sociale	2.934.582	2.983.589	3.209.103	Contatti presso lo sportello	Numero	40.001	35.538	35.582
				Persone che hanno avuto accesso allo sportello	Numero	19.379	16.818	17.470
Servizio sociale professionale specialistico	4.286.912	4.448.562	4.785.058	Nuovi utenti presi in carico nell'anno	Numero	8.608	11.218	4.768
				Utenti dimessi nell'anno	Numero	5.169	3.087	2.798
				Indice di dimissioni/accoglienza	Percentuale	60%	28%	59%
Servizi tutelari	129.638	198.739	231.033	Casi complessivi gestiti per protezione e tutela	Numero	137	158	215
				<i>di cui minori in tutela</i>	Numero	119	140	197
				<i>di cui anziani in tutela</i>	Numero	18	18	18
				Anziani con procedimento amministratore di sostegno	Numero	123	59	156
Servizio di pronto intervento sociale	797.099	897.058	1.191.651	Richieste di attivazione del servizio	Numero	2.562	2.514	2.713
				Utenti complessivi del servizio	Numero	1.631	1.705	1.175
				<i>di cui utenti con nazionalità straniera</i>	Numero	1.271	1.339	941
				<i>di cui utenti minorenni</i>	Numero	948	574	275
				<i>di cui minori con provvedimento di protezione art. 403 CC</i>	Numero	267	64	159
Interventi sociali di comunità nei Quartieri	1.024.313	1.597.634	1.777.902					
Servizi per la lotta alle dipendenze	507.896	309.710	782.022					
Altri servizi e progetti indistinti per target	431.048	326.091	427.420					
Altri interventi socio-assistenziali indistinti per target	10.111.489	10.761.383	12.404.187					
Totale interventi socio-assistenziali	67.290.677	75.401.105	79.740.582					
				Utenti totali in carico	Numero	23.324	24.607	24.860
				Popolazione residente al 31/12	Numero	389.261	390.636	391.984
				Tasso di copertura dei servizi sociali	Percentuale	5,99%	6,30%	6,34%
				Costo medio annuo per utente in carico	euro	2.885	3.064	3.208

Interventi in campo abitativo

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Gestione graduatorie e assegnazione alloggi	250.227	202.959	262.879	Assegnazioni nell'anno di alloggi pubblici (E.R.P. e esclusi E.R.P.) su graduatoria	Numero	545	289	549
				Domande di accesso alla graduatoria per l'assegnazione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.)	Numero	4.354	4.696	5.515
				Domande di accesso alla graduatoria per l'assegnazione di alloggi a canone calmierato	Numero	719	851	851
Emergenza e transizione abitativa	1.522.261	1.924.861	795.720	Nuclei inseriti nell'anno in progetti di transizione abitativa	Numero	112 (persone)	54	47
				Nuclei dimessi nell'anno	Numero	59 (persone)	61	54
Gestione e erogazione Fondo sociale per l'affitto e di contrasto a crisi economica (*)	1.053.947	2.977.315	2.678.791	Risorse erogate complessivamente nell'anno (Nazionali, Regionali e Comunali) (*)	Euro	0	1.465.073	1.435.624
				Contributi erogati	Numero	0	960	946
Servizi/progetti di supporto alle politiche abitative	397.219	1.064.226	712.490					
Patrimonio abitativo: costi di struttura	8.941.600	9.141.686	9.203.004					
Totale Interventi	12.165.253	15.311.046	13.652.883					

(*) NOTA BENE: La competenza economica del costo differisce rispetto all'anno di erogazione effettiva del contributo

Interventi in campo educativo-scolastico

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
<i>Nidi a tempo pieno a gestione diretta</i>	29.867.438	30.890.141	31.647.751					
<i>Nidi part-time a gestione diretta</i>	501.788	640.184	645.352					
<i>Manutenzione ordinaria nidi(*)</i>			197.414					
Totale nidi a gestione diretta <i>(*) prima compresa negli interventi per il territorio</i>	30.369.226	31.530.326	32.490.517	Posti offerti	Numero	2.532	2.512	2.512
Nidi comunali in concessione	2.975.210	3.460.215	2.923.581	Posti offerti	Numero	325	321	321
Posti convenzionati in nidi privati autorizzati (#)	3.278.626	3.269.788	2.673.723	Posti offerti	Numero	92	97	70
Nidi a canone calmierato (#) <i>(#) prima compreso nel costo delle convenzioni</i>			739.384	Posti offerti	Numero	376	504	539
Nidi d'infanzia	36.623.063	38.260.329	38.827.206	Totale posti offerti (**)	Numero	3.325	3.434	3.442
				Costo pieno unitario per posti offerti	euro	11.014	11.142	11.280
				Popolazione in età 0-2 anni (al 31/12)	Numero	9.351	9.200	8.993
				Tasso di copertura (totale posti offerti/popolazione in età)	Percentuale	35,6%	37,3%	38,3%
				Domande presentate (conferme e nuove iscrizioni) (**)	Numero	3.700	3.532	3.452
				Soddisfazione della domanda (posti offerti/domande presentate) (**)	Percentuale	79,7%	83,0%	84,1%
Centri per bambini e genitori	1.065.185	1.288.178	1.324.002	Posti offerti	Numero	200	200	225
Piccoli gruppi educativi/nido casa	260.723	393.686	433.921	Posti offerti	Numero	105	111	140
Sezioni primavera-convenzioni e contributi	200.959	226.651	181.027	Posti offerti	Numero	158	163	163
Erogazioni economiche alle famiglie	370.131	283.247	343.960	Contributi erogati di varia natura (!)	Numero	178	312	509 (!)
Altre opportunità per la prima infanzia	1.896.998	2.191.762	2.282.910					

(!) comprende 200 assegni integrativi dell'a.e. 2018-19 erogati nel I semestre 2019

Interventi in campo educativo-scolastico

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Scuole dell'infanzia comunali (\$) (\$ dal 2018 comprende costo della refezione)	27.647.514	32.730.424	31.096.658	Bambini iscritti <u>Costo pieno unitario per iscritto</u>	Numero euro	5.279 <u>5.237</u>	5.287 <u>6.191</u>	5.300 <u>5.867</u>
Scuole dell'infanzia statali	447.401	467.069	556.903	Bambini iscritti	Numero	1.884	1.878	1.841
Manutenzione ordinaria scuole dell'infanzia (*) (*) prima compresa negli interventi per il territorio			356.331					
Scuole dell'infanzia convenzionate	1.020.868	1.025.860	1.024.785	Bambini iscritti	Numero	1.486	1.518	1.504
Sistema integrato scuola dell'infanzia	29.115.783	34.223.353	33.034.677	Totale bambini iscritti <u>Costo pieno unitario per iscritto</u>	Numero euro	8.649 3.366	8.683 3.941	8.645 3.821
				Popolazione in età 3-5 anni (al 31/12)	Numero	9.376	9.469	9.451
				Tasso di copertura (iscritti/popolazione in età)	Percentuale	92,2%	91,7%	91,5%
Attività di supporto per i servizi all'infanzia	1.396.645	1.141.130	1.095.185					
Sistema integrato servizi 0-6	69.032.489	75.816.574	75.239.978					
Refezione scolastica (\$) (\$ dal 2018 sono esclusi il costo e le relative misure di attività del servizio refezione erogato nelle scuole dell'infanzia comunali)	14.059.043	9.479.112	12.624.234	Pasti serviti ai bambini scuola infanzia (\$) Pasti serviti ad alunni scuola primaria Pasti serviti ad alunni scuola secondaria I grado Iscritti totali alla refezione (\$) Strutture servite (\$) <i>Trasporto individuale</i> <i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	Numero Numero Numero Numero Numero Numero	1.044.045 1.830.580 44.347 20.831 173 139	265.942 1.862.831 48.102 15.617 105 135	269.287 1.921.719 47.589 15.713 106 140
Servizi educativi per la disabilità (totale)	11.985.867	11.769.204	14.084.485	<i>Ore di sostegno erogate (totale)</i> Alunni con disabilità iscritti ai servizi <u>Costo medio annuale per alunno iscritto</u>	Numero Numero euro	499.800 1.330 <u>8.489</u>	555.410 1.597 <u>7.018</u>	600.800 1.732 <u>7.696</u>
<i>Trasporto scolastico collettivo</i>	539.128	442.126	545.427	<i>Iscritti al trasporto individuale</i>	Numero	612	619	639
<i>Servizi integrativi scolastici</i>	1.167.182	1.157.070	1.266.786	<i>Iscritti all'assistenza alla refezione</i> <i>Iscritti all'orario anticipato/posticipato</i>	Numero Numero	1.224 4.509	1.111 4.395	1.294 4.802
<i>Contributi per libri di testo/ borse di studio (**)</i> (**solo nel 2017)	840.205	796.511	857.711	<i>Allievi beneficiari del contributo libri di testo</i>	Numero	16.762	16.794	17.034
<i>Altre iniziative di supporto per diritto allo studio</i>	390.719	463.404	428.660					
Altri interventi di diritto allo studio (totale)	2.937.234	2.859.111	3.098.584					

Interventi in campo educativo-scolastico

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
<i>Organizzazione della rete scolastica</i>	1.113.991	1.500.849	1.214.523					
<i>Gestione amministrativa dei servizi scolastici nei quartieri</i>	3.982.387	3.902.159	3.963.702					
Organizzazione della rete scolastica (totale)	5.096.377	5.403.008	5.178.225	Alunni frequentanti	Numero	22.899	22.929	22.977
				Scuole della rete	Numero	110	110	110
Interventi a supporto della scuola	34.078.522	29.510.435	34.985.528					
Aule didattiche universitarie	356.877	199.970	146.994					
Aule didattiche centrali e laboratori	460.995	228.968	124.559	Aule didattiche attive	Numero	8	5	3
				Affluenze nelle aule didattiche	Numero	24.225	16.167	12.437
Servizi Educativi Territoriali (SET)	547.330	584.784	583.800	Set attivi	Numero	11	11	11
Sistema integrato dei servizi estivi	292.466	897.197	1.288.453	Posti offerti	Numero	15.589	14.681	15.732
Centro risorse educative e scolastiche (Ri.e.Sco)	389.842	472.250	509.826					
Cultura e formazione tecnica e scientifica	2.300.732	280.070	185.957	Classi coinvolte	Numero	612	612	1.047
<i>di cui Istituti Aldini Valeriani e Sirani</i>	2.069.623			Ragazzi monitorati nel post diploma	Numero	1.069	1.100	900
				Ragazzi coinvolti con progetti di alternanza scuola-lavoro	Numero	602	903	615
Qualificazione e promozione dell'offerta educativa 0-18	4.348.242	2.663.239	2.839.588					
Totale interventi educativi-scolastici	107.459.253	107.990.249	113.065.094					

Interventi per adolescenti, giovani e sport

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Adolescenti	269.692	372.097	347.323					
CAV e altri interventi socio-educativi	2.031.407	1.948.961	1.804.958	Giovani e adolescenti coinvolti	Numero	3.161	4.167	7.704
Servizi e interventi per gli adolescenti	2.301.099	2.321.057	2.152.281					
Comunicazione e informazione per i giovani	336.550	557.243	570.234	Prodotti video realizzati	Numero	140	93	72
YoungERcard (ex Cartegiovani)	79.442	98.632	99.247					
Volontariato europeo	23.832	29.589	29.774	Tirocinanti e volontari accolti	Numero	30	31	30
Sostegno progetti giovanili	95.330	118.358	119.097					
Soggiorni, scambi e mobilità transnazionale	719.772	734.088	780.290	Giovani partecipanti agli scambi	Numero	1.787	1.011	1.111
Iniziative e attività per i giovani dei Quartieri	122.647	33.386	37.638					
Servizi per i giovani	1.377.574	1.571.297	1.636.282					
Piscine	2.406.170	3.162.592	2.423.992					
Impianti sportivi	4.611.194	4.014.099	4.047.889					
Promozione sportiva	213.336	38.403	348.862					
Servizi per lo sport	7.230.700	7.215.094	6.820.743					
Totale Interventi	10.909.373	11.107.448	10.609.306					

Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Museo Civico Archeologico	956.535	1.077.270	1.038.874	Visitatori	Numero	136.851	135.649	172.168
Museo Medievale	1.069.928	1.082.040	1.028.027	Visitatori	Numero	38.649	45.254	41.091
Collezioni comunali d'Arte	382.775	449.687	457.869	Visitatori	Numero	29.082	61.380	44.047
Museo del Patrimonio Industriale	738.507	807.254	857.071	Visitatori	Numero	63.157	59.740	61.427
MamBO (comprende Museo Morandi)	1.506.186	1.692.556	1.819.360	Visitatori	Numero	134.268	185.818	175.931
Museo Internazionale della Musica	615.042	637.257	614.030	Visitatori	Numero	64.858	58.517	65.892
Museo Davia Bargellini	167.538	195.497	173.761	Visitatori	Numero	14.762	25.444	30.640
Casa Morandi	102.766	113.822	112.991	Visitatori	Numero	3.428	2.449	2.980
Museo del Risorgimento e della Certosa	296.527	267.183	268.140	Visitatori	Numero	9.396	14.575	16.700
Museo per la Memoria di Ustica	126.099	120.911	125.937	Visitatori	Numero	13.971	13.763	14.937
Museo della Resistenza	10.450	12.997	12.856	Visitatori	Numero	4.642	4.925	3.980
Museo della Beata Vergine di San Luca	61.652	72.390	71.577	Visitatori	Numero	1.273	1.927	n.d.
Museo della Tappezzeria (da ottobre 2018 chiuso per lavori)	25.864	50.324	24.416	Visitatori	Numero	1.648	4.748	chiuso per lavori
Musei convenzionati e altre attività	54.260	59.065	1.336					
Musei	6.114.130	6.638.252	6.606.244	Totale visitatori	Numero	515.985	614.189	629.793
				Costo medio per visitatore	Euro	12	11	10

Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Biblioteca dell'Archiginnasio	2.585.147	2.458.933	2.534.776	Ingressi	Numero	61.909	61.132	64.973
				Richieste di consultazione	Numero	19.779	18.583	18.221
Biblioteca del Museo del Risorgimento	278.023	321.363	268.946	Ingressi	Numero	1.045	1.047	1.400
				Unità prestate	Numero	187	189	192
Biblioteca Casa Carducci	182.266	191.604	267.877	Ingressi	Numero	1.803	1.799	1.600
Biblioteca Sala Borsa	2.600.831	3.469.922	3.083.225	Ingressi	Numero	1.318.831	1.216.635	1.248.931
				Unità prestate	Numero	625.098	554.395	533.792
				<u>Costo medio di un'unità prestata</u>	<u>Euro</u>	<u>4</u>	<u>6</u>	<u>6</u>
Istituto storia della resistenza Parri	233.408	240.838	629.673	Ingressi	Numero	9.774	9.463	10.739
				Unità prestate	Numero	2.603	2.187	2.045
<i>Biblioteca Borgo Panigale (Q.Borgo Panigale-Reno)</i>	<i>363.712</i>	<i>480.087</i>	<i>457.978</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>30.751</i>	<i>33.322</i>	<i>34.319</i>
<i>Biblioteca Pezzoli (Q.Borgo Panigale-Reno)</i>	<i>365.419</i>	<i>382.576</i>	<i>300.874</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>56.522</i>	<i>56.049</i>	<i>57.016</i>
<i>Biblioteca Casa di Khaoula (Q.Navile)</i>	<i>453.197</i>	<i>518.159</i>	<i>540.852</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>39.561</i>	<i>30.536</i>	<i>32.865</i>
<i>Biblioteca Corticella (Q.Navile)</i>	<i>484.280</i>	<i>435.669</i>	<i>423.613</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>35.462</i>	<i>34.832</i>	<i>34.264</i>
<i>Biblioteca Lame (Q.Navile)</i>	<i>341.437</i>	<i>52.832</i>	<i>61.198</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>21.564</i>	<i>28.532</i>	<i>36.857</i>
<i>Biblioteca Borges (Q.Porto-Saragozza)</i>	<i>580.860</i>	<i>548.815</i>	<i>478.060</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>39.963</i>	<i>41.086</i>	<i>34.088</i>
<i>Biblioteca Tassinari Clò (Q.Porto-Saragozza)</i>	<i>446.559</i>	<i>470.096</i>	<i>451.835</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>55.028</i>	<i>47.635</i>	<i>60.880</i>
<i>Biblioteca Luigi Spina (Q.San Donato-San Vitale)</i>	<i>416.916</i>	<i>416.970</i>	<i>427.333</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>34.322</i>	<i>35.488</i>	<i>28.793</i>
<i>Biblioteca Scandellara (Q.San Donato-San Vitale)</i>	<i>364.449</i>	<i>327.036</i>	<i>328.920</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>28.940</i>	<i>30.966</i>	<i>32.786</i>
<i>Biblioteca Ruffilli (Q.San Donato-San Vitale)</i>	<i>179.325</i>	<i>265.567</i>	<i>159.326</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>53.417</i>	<i>54.168</i>	<i>46.569</i>
<i>Biblioteca Ginzburg (Q.Savena)</i>	<i>586.740</i>	<i>574.884</i>	<i>596.986</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>99.855</i>	<i>92.211</i>	<i>91.578</i>
Biblioteche di quartiere (totale)	4.582.894	4.472.691	4.226.974	Ingressi (totale)	Numero	495.385	484.825	490.015
				Unità prestate	Numero	270.377	265.132	269.312
				<u>Costo medio di un'unità prestata</u>	<u>Euro</u>	<u>17</u>	<u>17</u>	<u>16</u>

Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Centro Documentazione delle Donne	290.815	422.150	348.642	Ingressi	Numero	10.161	15.067	14.153
				Unità prestate	Numero	3.990	5.199	4.644
Biblioteca del Museo della Musica	235.978	314.997	319.624	Ingressi	Numero	794	876	865
Biblioteca del Centro Cabral	245.355	252.256	268.477	Ingressi	Numero	30.292	31.325	18.461
				Unità prestate	Numero	5.215	4.874	3.042
Sistema bibliotecario	5.203	5.212	1.068					
Biblioteche	11.239.920	12.149.966	11.949.281					
Fondazione Cineteca	2.507.597	2.196.869	4.086.224	Spettatori sale cinematografiche e manifestazioni a Bologna	Numero	401.894	423.200	455.598
				Spettatori proiezioni fuori Bologna	Numero	96.553	190.166	304.458
				Utenti dei programmi didattici	Numero	18.577	16.094	21.886
				Prestiti per proiezioni esterne	Numero	3.108	4.833	6.950
				Restauri/manutenzione/interventi per apparati espositivi	Numero	110	116	120
				Film conservati (Archivio Film)	Numero	75.326	78.857	83.709
				Ingressi alla biblioteca	Numero	14.125	12.823	16.428
Fondazione Cineteca	2.507.597	2.196.869	4.086.224					
Gestione convenzioni con teatri comunali	6.497.857	4.816.124	4.977.760					
<i>di cui per Teatro Comunale</i>		3.403.881	2.901.790					
<i>di cui per Arena del Sole</i>		759.277	1.415.850					
<i>di cui per Teatro Testoni</i>		316.201	307.096					
Altri teatri cittadini: progetti e attività	265.651	198.297	86.192					
Teatri	6.763.508	5.014.421	5.063.953	Teatri convenzionati e/o sostenuti	Numero	13	13	13

Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Iniziative, manifestazioni e attività espositive varie	2.536.842	2.987.301	2.921.154	Eventi bè bolognaestate	Numero	747	2.300	3.200
				Spettatori bè bolognaestate	Numero	516.000	1.200.000	2.000.000
				Spettatori Capodanno	Numero	45.000	55.000	92.000
Progetto ROCK	5.204.589	1.864.375	1.255.095	Laboratori attivati	Numero		8	4
				Partecipanti ai laboratori	Numero		350	63
				Organizzazioni coinvolte	Numero		61	12
				Eventi culturali	Numero			1
Centri culturali	118.682	85.807	82.672					
Attività culturali dei Quartieri	957.479	1.005.492	821.625					
Produzioni e manifestazioni culturali	8.817.592	5.942.976	5.080.547					
Totale interventi culturali	35.442.748	31.942.485	32.786.249					

Interventi per l'accesso e i diritti

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
<i>URP centrale (*)</i>	564.778							
<i>URP di Quartiere: accesso ai servizi ed atti</i>	816.152	743.556	789.574					
<i>URP di Quartiere: procedimenti delegati</i>	1.482.607	1.353.468	1.454.706					
<i>URP di Quartiere: servizio anagrafico</i>	2.766.738	2.891.042	3.084.504					
Uffici Relazioni con il Pubblico (totale)	5.630.275	4.988.065	5.328.783	Utenti serviti	Numero	325.515	347.946	366.450
				di cui con accessi contati dal check-in elettronico	Numero	96.616	106.647	133.797
				Tempo medio di attesa	Minuti	6	10	8
				Tempo medio di erogazione del servizio	Minuti	10	11	11
Comunicazione esterna/ufficio stampa	1.253.915	875.205	895.803	Utenti dei social istituzionali e dei servizi di messaggistica istantanea	Numero	140.000	170.000	200.000
Iperbole, Agenda digitale e altri progetti	39.559	1.146.314	1.621.341	Utenti unici Iperbole (media mensile)	Numero	303.000	290.140	277.648
Europe direct	17.575	47.784	111.608					
Call center	425.278	359.469	317.867					

Interventi per l'accesso e i diritti

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Anagrafe e stato civile	3.134.351	3.878.789	3.542.065	Atti e annotazioni di nascita, riconoscimento, cittadinanza, pubblicazioni di matrimonio e di morte, iscrizioni e cancellazioni dall'anagrafe conseguenti a eventi di stato civile, certificazioni varie	Numero	53.226	57.300	58.000
				Atti e annotazioni di stato civile relativi a separazione personale, cessazione degli effetti civili, scioglimento di matrimonio, modifiche delle condizioni di separazione o di divorzio	Numero	750	900	2.000
				Altre pratiche anagrafiche (cambi indirizzo, pratiche italiani residenti all'estero, pratiche cittadini comunitari, rettifiche codici fiscali, cancellazioni per irreperibilità)	Numero	56.201	56.955	58.609
				Documenti personali (Carte d'identità per non residenti, carte d'identità elettroniche, verifiche per forze dell'ordine)	Numero	11.635	42.456	50.805
				Attività di Polizia Mortuaria (cremazioni, affido delle ceneri, dispersione ceneri, autorizzazioni al trasporto cadaveri)	Numero	13.110	14.000	16.000
				Certificati storici, alberi genealogici, certificati richiesti per corrispondenza	Numero	22.220	18.000	18.500
				Dichiarazioni anticipate di trattamento (testamento biologico)	Numero	40	1.100	1.766
				Liste di Leva (iscrizioni alle liste di leva, precetti di leva, congedi)	Numero	3.465	3.187	2.984
				Movimenti emigratori ed immigratori della popolazione	Numero	21.678	22.162	24.653
				Notifiche dei decreti di cittadinanza ai cittadini interessati e adempimenti conseguenti	Numero	1.212	1.400	1.500
				Pratiche Pensioni	Numero	85	85	17
				Rilascio pergamene (nozze d'oro, diamante e centenari)	Numero	1.622	1.623	1.800

Interventi per l'accesso e i diritti

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Servizi elettorali	1.024.105	1.591.232	1.706.998	Elettori iscritti	Numero	301.964	303.473	305.687
				Presidenti di seggio iscritti all'albo comunale	Numero	3.147	3.083	3.047
				Scrutatori di seggio iscritti all'albo comunale	Numero	13.389	13.481	13.523
				Variazioni liste elettorali	Numero	93.388	22.232	39.185
				Tessere elettorali rilasciate nell'anno	Numero	14.302	30.168	36.912
Sportelli comunali e politiche per il lavoro	541.553	1.108.403	1.362.143	Persone che accedono allo Sportello	Numero	4.588	4.319	2.256
				Colloqui di orientamento effettuati	Numero	1.193	1.123	1.138
				Partecipanti a corsi e laboratori di sviluppo competenze specifiche	Numero	71	70	230
				Percorsi di sostegno condivisi con i servizi sociali	Numero	330	443	559
				Visitatori sito web	Numero	278.078	364.000	279.000
Cittadinanza attiva e rapporti con LFA	1.338.351	1.927.611	1.530.809	Associazioni/gruppi di cittadini/cittadine coinvolti	Numero	208	220	129
				Progetti/Patti di collaborazione sottoscritti	Numero	88	100	102
				LFA iscritte all'elenco	Numero	1.057	1.010	1.110
Pari opportunità e tutela dei diritti	593.752	757.868	756.458					
Cooperazione allo sviluppo e promozione dei diritti umani	316.993	378.968	589.427	Reti internazionali di città: città europee partner	Numero	52	52	52
				Iniziative di sensibilizzazione della cittadinanza realizzate direttamente o promosse	Numero	24	24	18
				Progetti gestiti complessivamente	Numero	7	7	7
Totale interventi	14.315.707	17.059.709	17.763.302					

Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Sportello per le imprese	1.663.516	1.210.766	1.192.204	Contatti on-line	Numero	4.480	4.357	3.598
				PEC ricevute che hanno dato origine ad una pratica	Numero	10.575	9.226	9.288
Sostegno alla creazione e allo sviluppo di impresa	463.556	884.884	615.472	Documenti esaminati (verifiche rendicontuali)	Numero	n.d.	3.900	3.899
Pianificazione, valorizzazione e riqualificazione commerciale	51.224	203.951	207.204	Atti ordinatori e programmatori	Numero	62	40	54
Accertamento violazioni commerciali, economiche e tributi (attività della Polizia Municipale)	1.768.481	2.320.793	2.167.183	Accertamenti eseguiti nell'anno	Numero	n.d.	1.223	1.585
Interventi per le imprese	3.946.776	4.620.394	4.182.063					
Servizi di promozione della destinazione turistica	1.291.608	2.032.973	2.355.499	Visitatori - IAT	Numero	124.076	242.308	256.170
				Accessi al sito internet "Bologna Welcome"	Numero	2.008.023	2.179.646	2.307.522
Marketing territoriale	2.462.785	3.239.703	3.582.529					
Relazioni e reti internazionali	987.097	1.092.377	1.138.074	Progetti gestiti	Numero	24	34	42
				Partner di progetto (enti o Comuni)	Numero	105	161	169
				Delegazioni ricevute	Numero	53	52	49
				Eventi organizzati	Numero	19	69	106
Interventi per il turismo e per la promozione della città	4.741.490	6.365.053	7.076.102					

Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Attività della Polizia Locale per la sicurezza	6.850.192	4.371.840	4.321.524	Ore di servizio polizia di prossimità	Numero	77.436	105.579	97.800
Protezione civile	531.245	783.972	656.824	Unità di personale ogni 100.000 residenti	Numero	155	150	139
				Pattuglie in servizio giornaliero (media)	Numero	112	123	106
				Attività di supporto manifestazioni cittadine	Numero	17	14	11
				Attività e servizi per assistenza alla popolazione causa evacuazioni, informazione rischi industriali	Numero	10	19	21
				Attività per ordigni bellici	Numero	5	8	5
				Attività rischi statici per emergenze, incendi fabbricati ed altro	Numero	2	9	14
				Gestione allerte meteo - Piano Neve e Piano Freddo	Numero	96	100	129
				Servizi Anti Incendio Boschivo	Numero	24	26	28
				Servizi emergenze sanitarie/sismiche	Numero	10	3	5
				Servizi ondate di calore ed incremento di temperature	Numero	46	29	41
Servizi per rischio esondazione ed idrogeologico	Numero	10	19	104				
Sicurezza e presidio del territorio	7.381.437	5.155.812	4.978.348					
Totale Interventi	16.069.703	16.141.259	16.236.513					

Interventi per la mobilità sostenibile

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Rapporti con cittadini ed enti per la mobilità	860.193	1.231.211	1.203.167	Contatti con i cittadini	Numero	9.948	10.400	7.873
				Permessi di accesso a ZTL erogati	Numero	67.452	67.784	81.691
Mobilità ciclabile	1.449.352	924.209	830.570	Lunghezza delle piste ciclabili attive	Kilometri	171,6	177,0	184,3
				Posti bici su tutto il territorio comunale (scuole incluse)	Numero	11.523	12.203	12.220
				Bike Sharing - corse effettuate	Numero		1.242.526	1.149.809
Gestione piano sosta e parcheggi in struttura	3.841.550	4.432.473	3.010.273	Parcheggi (fuori strada)	Numero	41	41	42
				Posti auto parcheggi (fuori strada)	Numero	15.766	15.766	15.966
				Stalli auto realizzati (Piano sosta su strada)	Numero	41.000	41.336	41.278
Azioni di mobility management e progetti innovativi	1.178.437	1.339.907	1.233.712	Abbonamenti annuali di TPL venduti/erogati con convenzioni	Numero	11.738	11.934	12.246
				Cofinanziamenti esterni reperiti, gestiti e rendicontari dal Settore per progetti	Euro	n.d.	10.400.000	10.548.000
Monitoraggio e gestione servizio taxi/ncc bus	319.394	125.997	155.200					
Trasporto pubblico locale	6.349.755	5.242.955	4.924.947	Tasporto pubblico: km di servizio offerti	Kilometri	17.600.418	17.893.240	18.029.615
Infrastrutture per la viabilità	452.340	257.500	268.819					
Studi, pianificazione, monitoraggio cantieri stradali e attuazione PGU	1.398.994	1.295.532	1.325.378					
Ordinanze temporanee di circolazione, catasto segnaletica e passi carrai	503.928	473.550	444.092					
Semafori, centrale semaforica e impianti speciali mobilita'	1.875.282	1.414.246	1.923.383					

Interventi per la mobilità sostenibile

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
<i>Sportello per il pubblico della Polizia Locale</i>	4.901.497	5.667.652	5.538.539	<i>Persone ricevute (Comando + Nuclei Terr.li)</i>	<i>Numero</i>	61.074	75.316	54.247
				<i>Pratiche Punto d'Ascolto-CZRM</i>	<i>Numero</i>	2.487	3.572	2.318
<i>Gestione violazioni al codice della strada</i>	15.823.535	18.836.106	13.855.503	<i>Verbali emessi totali</i>	<i>Numero</i>	845.491	901.243	858.344
<i>Rimozione da ammende c.d.s e recupero veicoli rubati e/o abbandonati</i>	485.078	459.497	626.250	<i>Rimozioni effettuate</i>	<i>Numero</i>	<i>n.d.</i>	10.333	10.271
<i>Sicurezza stradale</i>	12.103.461	13.398.676	13.149.606	<i>Educazione Stradale: studenti contattati per anno scolastico</i>	<i>Numero</i>	23.155	20.789	20.990
				<i>Decurtazione punti alla patente</i>	<i>Numero</i>	53.254	59.591	43.023
				<i>Incidenti stradali rilevati</i>	<i>Numero</i>	2.452	2.744	2.539
				<i>Patenti ritirate</i>	<i>Numero</i>	592	737	584
				<i>Segnalazioni alla Centrale Operativa</i>	<i>Numero</i>	49.528	51.212	49.711
				<i>Violazioni di guida in stato di ebbrezza/alterazione da stupefacenti</i>	<i>Numero</i>	136	139	156
				<i>Violazioni per eccesso di velocità (AUTOVELOX e TELELASER): verbali emessi</i>	<i>Numero</i>	75.723	89.846	79.956
				<i>Violazioni semaforiche STARS: verbali emessi</i>	<i>Numero</i>	10.768	11.660	11.937
				<i>Violazioni sosta con Scout: verbali emessi</i>	<i>Numero</i>	62.543	38.555	38.533
Attività di Polizia Locale per la mobilità sostenibile (totale)	33.313.571	38.361.931	33.169.898					
Totale interventi per la mobilità	51.542.796	55.099.512	48.489.439					

Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Sportello unico per l'edilizia	4.568.795	4.361.260	3.114.331	Richieste di accesso ad atti digitali	Numero	2.762	9.669	7.829
				Richieste di accesso ad atti cartacei	Numero	10.288	6.250	1.969
				Richieste via internet tramite "scrivici"	Numero	1.756	1.161	1.486
				Permessi Di Costruire (PDC)	Numero	71	90	100
				Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA)	Numero	2.504	2.538	3.142
				SCIA soggette a campionamento	Numero	632	659	674
				Agibilità	Numero	2.792	3.656	2.838
				Dichiarazione di conformità degli impianti	Numero	15.495	15.160	15.602
				Comunicazione di Inizio Lavori (CIL)	Numero	4.419	4.535	5.595
				Tutela paesaggio, centro storico e incolumità pubblica e privata	2.134.750	1.561.817	2.183.383	Autorizzazioni paesaggistiche rilasciate
Attuazione e monitoraggio strumenti urbanistici	1.528.127	1.142.626	2.145.616	Accertamenti di compatibilità paesaggistica	Numero	66	40	43
				Procedimenti in materia sismica: autorizzazioni rilasciate	Numero	58	28	42
				Tempo medio di rilascio dell'autorizzazione sismica	Giorni	45	40	47
				Convenzioni urbanistiche istruite	Numero	5	12	10
				Certificati di destinazione urbanistica	Numero	390	391	432
Toponomastica - Topografico - SIT	367.418	698.880	735.574	Nuovi numeri civici esterni e interni attribuiti	Numero	619	595	868
				Nuove aree di circolazione istituite	Numero	7	10	16
				Nuove targhe toponomastiche	Numero	420	176	516
				Determinazione/ripristino confini	Numero	11	12	18
				Punti topografici rilevati	Numero	5.144	6.759	6.966
				Rilievi topografici	Numero	37	43	40
				Programmi di trasformazione e riqualificazione urbana	629.070	1.770.319	1.908.493	
Controllo edilizio e accertamento violazioni (attività della Polizia Locale)	371.860	539.110	527.590					
Strumenti per il governo del territorio	9.600.020	10.074.012	10.614.987					

Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Gestione rifiuti, riuso e raccolta differenziata	78.176.615	78.622.285	80.867.641	Raccolta differenziata sul totale dei rifiuti raccolti	Percentuale	46,7%	52,9%	54,4%
				Rifiuti prodotti in un anno	Tonnellate	226.449	231.991	226.389
				Rifiuti non differenziati in un anno	Tonnellate	115.225	111.608	103.653
Difesa dell'ambiente e miglioramento qualità ambientale	2.214.471	2.192.447	2.218.983	Raccolta differenziata a recupero in un anno	Tonnellate	107.286	120.058	122.357
				Qualità dell'aria: pareri in procedure di VIA/VALSAT	Numero	10	5	15
				Qualità dell'aria: monitoraggi integrativi	Numero	2	1	2
				Qualità dell'aria: segnalazioni	Numero	12	6	12
				Valutazioni di impatto ambientale	Numero	6	4	7
				Scuole coinvolte nell'educazione ambientale	Numero	35	41	68
				Azioni per la sostenibilità energetica	Numero		11	10
Sistema del verde e contenimento del consumo di suolo	1.931.226	1.640.537	1.873.761	Interventi di rigenerazione energetica previsti nel PON metro	Numero		11	10
				Sopralluoghi areali e specifici in area collinare	Numero	95	85	76
				Risposte a esposti di cittadini	Numero	29	55	63
				Attività estrattive: verifiche ispettive	Numero	80	80	72
				Cave attive nel territorio comunale	Numero	8	5	4
				Autorizzazioni vincolo idrogeologico	Numero	20	13	11
				Comunicazioni vincolo idrogeologico	Numero	2	1	3
				Sanatorie vincolo idrogeologico	Numero	7	1	2
				Procedimenti di bonifica in corso	Numero	77	74	57
				Manutenzione del verde pubblico	4.117.028	3.794.233	4.209.424	Visite ispettive annuali
Verde in manutenzione	Metro quadro	9.790.095	9.804.438					9.815.535
<u>Costo medio per mq di verde mantenuto</u>	<u>Euro</u>	<u>0,42</u>	<u>0,39</u>					<u>0,43</u>
Interventi per l'ambiente e il verde	86.725.919	86.738.045	89.564.800					

Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Sanità, salute e igiene pubblica	2.255.641	2.435.381	3.168.783	Segnalazioni pervenute per degrado igienico-abitativo	Numero	110	34	57
				Ordinanze per rimozione di rifiuti abbandonati	Numero	9	10	10
				Provvedimenti su gas tossici	Numero	27	18	23
				Segnalazioni di presenza di amianto	Numero	35	26	36
				Ordinanze per valutazione / bonifica di amianto	Numero	14	14	5
				Edifici con concentrazione di amianto con distanze inferiori a 50 metri da siti sensibili	Numero	31	19	26
				Città Sane Bambini: bambini coinvolti	Numero	2.100	2.000	1.958
				Guida la Notte: ragazzi coinvolti	Numero	6.230	6.570	7.000
				Gruppi di cammino/memory training: giovani coinvolti	Numero	20	26	26
				Gruppi di cammino/memory training: anziani coinvolti	Numero	245	263	270
				Autorizzazione a strutture veterinarie	Numero	10	6	4
				Autorizzazioni a farmacie	Numero	21	23	19
				Trattamenti sanitari obbligatori (TSO)	Numero	164	136	182
				Tutela degli animali di affezione	668.441	744.060	809.713	Cani entrati in canile
Adozioni cani	Numero	279	195					169
Colonie feline	Numero	545	567					600
Gatti entrati in gattile	Numero	362	317					230
Adozioni gatti	Numero	272	233					128
Aree sgambatura	Numero	12	26					26
Iscrizioni cani Anagrafe Canina	Numero	1.830	3.582					3.241
Iscrizioni gatti Anagrafe Canina	Numero	724	1.010					1.030
Gestione rapporti con società partecipata Bologna Servizi Cimiteriali	41.294	42.613	48.134					
Interventi igienico-sanitari	2.965.375	3.222.053	4.026.630					

Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2017	Quantità 2018	Quantità 2019
	EUR	EUR	EUR					
Strade e fognature	12.726.149	14.206.706	17.398.196	Rete stradale (lunghezza di una sola semicarreggiata)	Kilometri	850,7	851,2	854,8
Illuminazione pubblica	8.848.874	8.011.924	8.132.194	Punti luce mantenuti	Numero	46.500	46.924	46.960
				<u>Costo medio annuo di un punto luce</u>	<u>Euro</u>	<u>190,30</u>	<u>170,74</u>	<u>173,17</u>
<i>Edilizia scolastica (comprende manutenzione ordinaria) (*)</i>	<i>3.113.114</i>	<i>2.223.246</i>	<i>2.009.274</i>					
<i>Istituti superiori statali (costi di struttura)</i>	<i>272.430</i>	<i>919.947</i>	<i>778.701</i>					
<i>Scuole secondarie di I grado (costi di struttura)</i>	<i>2.984.040</i>	<i>2.989.011</i>	<i>3.221.950</i>					
<i>Scuole primarie (costi di struttura)</i>	<i>4.620.871</i>	<i>4.740.961</i>	<i>4.778.957</i>					
Edifici scolastici (totale)	10.990.456	10.873.166	10.788.882					
Edilizia istituzionale (**)	5.881.594	4.562.439	4.902.013					
Edilizia storico-monumentale	916.094	878.856	1.103.588					
Edilizia sportiva	322.379	555.615	636.481					
Edilizia cimiteriale	221.370	74.004	75.861					
Riqualificazione e manutenzione del patrimonio pubblico	39.906.916	39.162.709	43.037.215					
Totale interventi	139.198.230	139.196.819	147.243.631					

(*) Dal 2019 al netto della manutenzione ordinaria delle scuole dell'infanzia che è ricompresa negli interventi educativi

(**) Dal 2019 al netto della manutenzione ordinaria dei nidi a gestione diretta che è ricompresa negli interventi educativi

Costi generali

Linee di attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Note
	EUR	EUR	EUR	
Direzione generale (*parte)	11.374.206	11.226.198	11.148.129	comprende Settore Agenda Digitale e Tecnologie informatiche
Staff istituzionali (*parte)	6.119.585	6.046.133	6.052.110	comprende Segretario generale
Area Segreteria generale, Partecipate e Appalti Opere pubbliche (*parte)	4.448.781	4.689.309	4.659.539	
Area Personale e Organizzazione (*parte)	5.162.866	4.905.656	5.175.769	
Area Programmazione, Controlli e Statistica	1.357.896	1.346.597	1.530.106	
Area Risorse finanziarie (*parte)	18.131.266	17.153.032	19.295.288	comprende aggi di riscossione
Settore Edilizia e Patrimonio (*parte)	3.049.837	4.930.918	2.836.765	
Area Nuove Cittadinanze e Quartieri (*parte)	537.428	352.019	276.378	
Quartieri (*parte)	56.929	1.374.207	1.364.227	Dal 2018 comprende risorse relative alle attività di supporto agli organi politici di quartiere in precedenza ripartite come costi indiretti sulle altre attività dei Quartieri
Compensi degli organi elettivi	2.378.034	2.498.764	2.477.019	
Servizio civile		86.522	90.103	
Servizi istituzionali, generali e di gestione/altro	52.616.828	54.609.354	54.905.432	
Oneri finanziari: interessi passivi	4.217.538	4.024.103	3.094.276	
<i>Imposte varie</i>	69.945	22.120	204.021	comprende IRAP per personale non dipendente
<i>Svalutazione dei crediti e delle immobilizzazioni</i>	23.366.026	42.975.584	23.293.581	comprende accantonamento a Fondo Svalutazione Crediti
<i>Accantonamenti per rischi/altri accantonamenti</i>	17.263.018	45.014	759.197	
<i>Patrimonio comunale: costi di struttura</i>	2.520.159	9.630.835	5.252.594	comprende gestione di Palazzo d'Accursio
<i>Assicurazioni RC</i>	1.185.724	918.424	877.774	
<i>Personale non attribuibile all'organigramma comunale</i>	1.212.645	1.292.452	1.313.942	comprende pensioni a carico del Comune
Costi non ripartibili	45.617.516	54.884.430	31.701.110	
<i>Passività derivanti dall'Autorità Giudiziaria</i>	0	966.516	0	
<i>Insussistenze dell'attivo/altri oneri straordinari</i>	4.274.782	4.873.269	26.510.368	comprende rimborsi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso
Costi una tantum	4.274.782	5.839.784	26.510.368	
Oneri finanziari, costi non ripartibili e costi una tantum	54.109.835	64.748.317	61.305.754	
Uffici giudiziari	113.477	136.318	1.183.624	costi di struttura e manutenzione relativi alle sedi di proprietà comunale
Totale costi generali	106.840.140	119.493.989	117.394.810	

NOTA BENE: (*parte) significa che i costi di alcune attività di quella particolare unità organizzativa sono stati inseriti negli interventi a cui si riferiscono

TASSO DI COPERTURA EFFETTIVO 2019 DA RICAVI DIRETTI DI ALCUNI SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Nidi d'infanzia	
Costo totale	38.087.821
Posti nido offerti	2.903
Costo medio annuale di un posto	13.120
Ricavi diretti del servizio	4.234.109
Contribuzione annuale media per un posto	1.459
Tasso effettivo di copertura da ricavi	11,1%

Trasporto collettivo scolastico	
Costo totale	545.427
Alunni iscritti al servizio	639
Costo medio annuale per iscritto	854
Ricavi diretti del servizio	189.200
Contribuzione annuale media per iscritto	296
Tasso effettivo di copertura da ricavi	34,7%

Refezione scolastica	
Costo totale	12.624.234
Alunni iscritti al servizio	15.713
Costo medio annuale per iscritto	803
Ricavi diretti del servizio (*)	10.032.854
di cui proventi da utenza	7.504.696
Contribuzione annuale media per iscritto	478
Tasso effettivo di copertura da ricavi	79,5%

Servizi integrativi scolastici	
Costo totale	1.266.786
Alunni iscritti ai servizi	6.096
Costo medio annuale per iscritto	208
Ricavi diretti del servizio	892.722
Contribuzione annuale media per iscritto	146
Tasso effettivo di copertura da ricavi	70,5%

(*) comprende i trasferimenti per le mense scolastiche biologiche e per i pasti degli insegnanti

Sezione 4
Costi per Quartiere - Serie storica
Anni 2017-2019

Costi pieni di attività 2017-2019
Quartiere Borgo Panigale - Reno

Attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici		278.215	262.998
Attività promozionali	27.166	16.281	1.783
Libere Forme Associative	8.606	24.054	12.858
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	35.771	318.550	277.639
<i>Centri socio-ricreativi e orti</i>	169.649	148.130	76.511
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>		23.926	8.805
<i>Vacanze per anziani</i>		84.164	47.608
Servizi agli anziani	169.649	256.220	132.924
Reti e lavoro di comunità	284.711	451.328	476.993
Area di sosta	171.951	71.224	94.216
Interventi sociali di comunità/altro	626.311	778.772	704.133
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	1.804.900	1.788.321	2.191.428
<i>Trasporto individuale</i>	201.828	145.454	226.533
Servizi educativi per la disabilità	2.006.728	1.933.775	2.417.960
Servizi integrativi scolastici	240.577	234.070	257.288
Trasporto collettivo	69.541	56.178	64.539
Estate in città	3.499	1.701	373
Interventi socio educativi per minori	165.868	202.617	130.137
Iniziative di supporto al diritto allo studio	8.095	8.076	13.581
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	793.956	703.207	692.875
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	903.561	991.449	939.756
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.499.920	1.308.110	1.271.556
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	498.263	530.342	570.505
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	14.394	12.211	11.060
Strutture educative	2.916.138	2.842.112	2.792.878
Diritto allo studio e altre strutture educative	6.204.403	5.981.736	6.369.632
Gestione impianti sportivi	950.985	1.005.456	1.002.840
Attività culturali	180.919	215.417	185.965
Cultura/giovani/sport	1.131.904	1.220.873	1.188.805
Accesso ai servizi e atti	256.184	225.337	235.277
Procedimenti delegati	170.789	150.225	156.851
Servizio anagrafico territoriale	426.974	375.561	392.128
Uffici relazioni per il pubblico	853.947	751.123	784.256
Totale costo pieno	8.852.336	9.051.054	9.324.464

Costi pieni di attività 2017-2019

Quartiere Navile

Attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici		181.215	171.499
Libere forme associative	34.507	18.567	17.132
Attività promozionali	13.763	4.607	7.094
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	48.270	204.390	195.725
<i>Centri socio-ricreativi e orti</i>	196.125	156.791	157.574
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	26.718	23.446	17.421
<i>Vacanze per anziani</i>	0	127.110	49.384
Servizi agli anziani	222.844	307.348	224.379
Reti e lavoro di comunità	138.040	223.986	212.421
Area di sosta	191.995	122.127	165.027
Interventi sociali di comunità/altro	552.878	653.460	601.827
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	2.100.772	2.135.200	2.747.368
<i>Trasporto individuale</i>	84.222	70.330	96.450
Servizi educativi per la disabilità	2.184.994	2.205.530	2.843.818
Servizi integrativi scolastici	154.832	185.206	170.398
Trasporto collettivo	62.320	33.983	43.998
Estate in città	2.468	1.816	0
Interventi socio educativi per minori	299.612	275.744	259.474
Adolescenti	90.703	83.188	100.673
Iniziative di supporto al diritto allo studio	19.434	17.161	7.921
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	801.922	914.623	860.783
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.344.318	1.268.381	1.179.625
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	862.844	907.739	864.074
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	379.774	437.867	502.498
Strutture educative	2.586.936	2.613.986	2.546.197
Diritto allo studio e altre strutture educative	6.203.221	6.331.237	6.833.262
Gestione impianti sportivi	725.438	723.599	816.294
Attività culturali	120.149	121.613	94.516
Cultura/giovani/sport	845.587	845.212	910.810
Accesso ai servizi e atti	211.551	193.066	211.970
Procedimenti delegati	235.057	214.518	235.523
Servizio anagrafico territoriale	728.676	665.005	730.120
Uffici relazioni per il pubblico	1.175.284	1.072.589	1.177.613
Totale costo pieno	8.825.240	9.106.888	9.719.236

Costi pieni di attività 2017-2019

Quartiere Porto - Saragozza

Attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici		306.804	317.067
Libere Forme Associative	35.742	40.852	50.484
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	35.742	347.656	367.551
<i>Centri socio-ricreativi e orti</i>	308.052	246.300	199.602
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	68.781	53.637	39.831
<i>Vacanze per anziani</i>	0	19.405	20.194
Servizi agli anziani	376.834	319.342	259.627
Reti e lavoro di comunità	161.740	97.627	158.563
Interventi sociali di comunità/altro	538.574	416.968	418.190
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	1.809.063	1.677.597	2.089.974
<i>Trasporto individuale</i>	80.795	63.953	75.161
Servizi educativi per la disabilità	1.889.858	1.741.550	2.165.135
Servizi integrativi scolastici	216.331	189.093	207.308
Trasporto collettivo	337.443	289.372	315.901
Interventi socio educativi per minori	115.245	112.319	82.562
Iniziative di supporto al diritto allo studio	22.833	16.064	15.666
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	518.960	507.685	565.940
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	526.723	564.496	558.256
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.397.475	1.238.516	1.175.054
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	570.788	598.771	578.758
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	31.563	32.593	29.823
Strutture educative	2.526.549	2.434.376	2.341.891
Diritto allo studio e altre strutture educative	5.627.218	5.290.459	5.694.403
Gestione impianti sportivi	334.021	355.449	394.603
Attività culturali	234.475	140.026	64.066
Iniziative e attività per i giovani	0	0	5.761
Cultura/giovani/sport	568.496	495.475	464.431
<i>Accesso ai servizi e atti</i>	95.511	139.434	157.400
<i>Procedimenti delegati</i>	382.042	557.734	629.601
<i>Servizio anagrafico territoriale</i>	477.552	697.168	787.002
Uffici relazioni per il pubblico del Quartiere (*)	955.105	1.394.336	1.574.003
URP centrale (*)	544.762		
Uffici relazioni per il pubblico	1.499.867	1.394.336	1.574.003
Totale costo pieno	8.269.897	7.944.894	8.518.579

(*) URP centrale è qui rappresentato al netto dei costi indiretti in quanto derivanti da Direzione diversa da quella del Quartiere. Dal 2018 è ricompreso nei costi degli URP del Quartiere.

Costi pieni di attività 2017-2019
Quartiere San Donato - San Vitale

Attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici		225.119	229.954
Libere Forme Associative	143.447	82.388	48.504
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	143.447	307.506	278.458
<i>Centri socio-ricreativi e orti</i>	<i>157.051</i>	<i>123.696</i>	<i>290.035</i>
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	<i>112.651</i>	<i>31.433</i>	<i>22.924</i>
<i>Vacanze per anziani</i>	<i>10.071</i>	<i>83.037</i>	<i>83.848</i>
Servizi agli anziani	279.773	238.166	396.807
Reti e lavoro di comunità	55.420	200.667	208.541
Interventi sociali di comunità/altro	335.194	438.833	605.348
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	<i>2.252.045</i>	<i>2.444.162</i>	<i>2.304.278</i>
<i>Trasporto individuale</i>	<i>160.362</i>	<i>139.766</i>	<i>183.182</i>
Servizi educativi per la disabilità	2.412.407	2.583.929	2.487.460
Servizi integrativi scolastici	213.927	266.389	217.209
Estate in città	0	10.108	11.401
Interventi socio educativi per minori	253.978	298.864	180.578
Adolescenti	32.559	38.452	44.938
Iniziative di supporto al diritto allo studio	140.781	121.521	102.818
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	775.744	708.488	742.088
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	<i>948.288</i>	<i>886.512</i>	<i>909.127</i>
<i>Refezione scuola primaria</i>	<i>1.362.435</i>	<i>1.280.761</i>	<i>1.156.668</i>
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	<i>440.049</i>	<i>450.745</i>	<i>501.816</i>
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	<i>113.471</i>	<i>110.436</i>	<i>91.803</i>
Strutture educative	2.864.243	2.728.454	2.659.415
Diritto allo studio e altre strutture educative	6.693.639	6.756.204	6.445.907
Gestione impianti sportivi	405.392	328.932	356.802
Attività culturali	176.370	220.250	210.057
Iniziative e attività per i giovani	54.280	23.207	21.208
Cultura/giovani/sport	636.041	572.390	588.068
Accesso ai servizi e atti	29.634	25.418	28.622
Procedimenti delegati	207.437	76.253	85.866
Servizio anagrafico territoriale	355.607	406.685	457.953
Uffici relazioni per il pubblico	592.678	508.356	572.442
Totale costo pieno	8.400.999	8.583.288	8.490.223

Costi pieni di attività 2017-2019
Quartiere Santo Stefano

Attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici		160.914	190.827
Attività promozionali	16.000	1.375	8.629
Libere forme associative	7.889	8.325	8.967
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	23.889	170.614	208.423
<i>Centri socio-ricreativi e orti</i>	257.241	152.830	207.313
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	22.642	14.594	9.757
<i>Vacanze per anziani</i>	852	0	15.212
Servizi agli anziani	280.735	167.423	232.282
Reti e lavoro di comunità	122.289	306.312	267.740
Interventi sociali di comunità/altro	403.024	473.736	500.022
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	1.485.232	1.400.606	1.651.831
<i>Trasporto individuale</i>	46.199	41.161	52.423
Servizi educativi per la disabilità	1.531.432	1.441.767	1.704.254
Servizi integrativi scolastici	137.272	126.963	224.741
Trasporto collettivo	69.824	61.306	69.033
Estate in città	1.744	2.424	3.818
Interventi socio educativi per minori	60.769	23.290	47.811
Iniziative di supporto al diritto allo studio	9.841	12.086	10.407
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	462.713	418.922	412.503
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	583.324	616.006	653.925
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.323.912	1.216.222	1.109.788
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	501.487	528.405	578.961
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	14.075	12.770	9.694
Strutture educative	2.422.798	2.373.404	2.352.368
Diritto allo studio e altre strutture educative	4.696.392	4.460.162	4.824.934
Gestione impianti sportivi	527.204	485.874	504.256
Attività culturali	215	1.628	117
Iniziative e attività per i giovani	0	0	1.927
Cultura/giovani/sport	527.419	487.502	506.300
Accesso ai servizi e atti	122.208	102.405	102.771
Procedimenti delegati	285.153	238.946	239.799
Servizio anagrafico territoriale	407.361	341.351	342.570
Uffici relazioni per il pubblico	814.722	682.703	685.139
Totale costo pieno	6.465.445	6.274.718	6.724.818

Costi pieni di attività 2017-2019
Quartiere Savena

Attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici		199.676	174.375
Libere Forme Associative	0	0	7.381
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	0	199.676	181.756
<i>Centri socio-ricreativi e orti</i>	104.607	126.724	82.897
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	17.296	1.699	8.184
<i>Vacanze per anziani</i>	0	0	1.980
Servizi agli anziani	121.903	128.424	93.061
Reti e lavoro di comunità	262.114	317.714	453.643
Area di sosta	161.289	97.353	68.491
Interventi sociali di comunità/altro	545.306	543.491	615.195
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	1.832.567	1.756.561	2.337.016
<i>Trasporto individuale</i>	121.940	100.062	121.874
Servizi educativi per la disabilità	1.954.506	1.856.623	2.458.890
Servizi integrativi scolastici	204.243	155.349	189.842
Interventi socio educativi per minori	25.507	26.208	21.294
Adolescenti	2.870	10.417	10.658
Iniziative di supporto al diritto allo studio	53.564	22.876	18.215
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	629.092	649.235	689.513
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	796.131	774.759	853.818
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.268.154	1.187.493	1.100.691
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	593.679	442.881	489.412
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	26.173	28.472	25.807
Strutture educative	2.684.137	2.433.606	2.469.728
Diritto allo studio e altre strutture educative	5.553.920	5.154.313	5.858.141
Gestione impianti sportivi	290.892	209.423	186.207
Attività culturali	223.014	306.557	266.904
Iniziative e attività per i giovani	68.367	10.179	8.742
Cultura/giovani/sport	582.273	526.159	461.853
Accesso ai servizi e atti	101.064	57.896	53.533
Procedimenti delegati	202.128	115.792	107.066
Servizio anagrafico territoriale	370.569	405.271	374.732
Uffici relazioni per il pubblico	673.761	578.959	535.331
Totale costo pieno	7.355.259	7.002.599	7.652.276

Costi pieni di attività 2017-2019

Totale Quartieri

Attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici di quartiere		1.351.943	1.346.721
Attività promozionali	56.929	22.264	17.506
Libere forme associative	230.190	174.186	145.326
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	287.119	1.548.393	1.509.553
<i>Centri socio-ricreativi e orti</i>	1.192.726	954.471	1.013.932
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	248.089	148.736	106.922
<i>Vacanze per anziani</i>	10.923	313.716	218.226
Servizi agli anziani	1.451.738	1.416.923	1.339.080
Reti e lavoro di comunità'	1.024.313	1.597.634	1.777.902
Aree di sosta	525.235	290.704	327.733
Interventi sociali di comunità/altro	3.001.287	3.305.261	3.444.715
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	11.284.578	11.202.448	13.321.895
<i>Trasporto individuale</i>	695.346	560.725	755.623
Servizi educativi per la disabilità	11.979.924	11.763.174	14.077.518
Servizi integrativi scolastici	1.167.182	1.157.070	1.266.786
Trasporto collettivo	539.128	440.839	493.471
Estate in città	7.711	16.049	15.592
Interventi socio educativi per minori	920.980	939.041	721.856
Adolescenti	126.132	132.058	156.269
Iniziative di supporto al diritto allo studio	254.547	197.783	168.608
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	3.982.387	3.902.159	3.963.702
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	4.620.871	4.740.961	4.778.957
<i>Refezione scuola primaria</i>	8.196.215	7.499.483	6.993.382
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	2.984.040	2.989.011	3.221.950
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	199.676	196.482	168.187
Strutture educative	16.000.802	15.425.937	15.162.476
Diritto allo studio e altre strutture educative	34.978.792	33.974.111	36.026.278

Costi pieni di attività 2017-2019

Totale Quartieri

Attività	Costo pieno 2017	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019
	EUR	EUR	EUR
Gestione impianti sportivi	3.233.932	3.108.733	3.261.003
Iniziative e attività per i giovani	122.647	33.386	37.638
Attività culturali	935.141	1.005.492	821.625
Cultura/giovani/sport	4.291.720	4.147.612	4.120.266
<i>Accesso ai servizi e atti</i>	816.152	743.556	789.574
<i>Procedimenti delegati</i>	1.482.607	1.353.468	1.454.706
<i>Servizio anagrafico territoriale</i>	2.766.738	2.891.042	3.084.504
Uffici relazioni per il pubblico dei Quartieri (*)	5.065.497	4.988.065	5.328.783
URP centrale (*)	544.762		
Uffici relazioni per il pubblico	5.610.259	4.988.065	5.328.783
Totale costo pieno	48.169.177	47.963.442	50.429.596

(*) URP Centrale è qui rappresentato al netto dei costi indiretti in quanto derivanti da Direzione diversa da quella del Quartiere. Dal 2018 è ricompreso nei costi degli URP del Quartiere Porto-Saragozza



Allegato 2 Referto del controllo di gestione

Riepilogo dell'utilizzo delle centrali di committenza per l'acquisto di beni e servizi da parte di tutti i Dipartimenti, Aree, Settori, Quartieri

Area Risorse finanziarie
Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2019 al 31.12.2019)
RIEPILOGO TOTALE IMPEGNI E LIQUIDAZIONI

Area	Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
						Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Direzione Generale	Direzione Generale								
	Agenda digitale e Tecnologie Informatiche	€ 24.300.809,92	€ 17.902.356,11	€ 740.231,18	€ 5.658.222,63	€ 5.538.291,36			€ 119.931,27
Staff Istituzionali	Segreteria Generale								
	Segreteria Generale	€ 466.126,11		€ 439.200,00	€ 26.926,11	€ 510,00			€ 26.416,11
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pubbliche	€ 209.738,29			€ 209.738,29	€ 80.500,00	€ 102,00		€ 129.136,29
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pubbliche - UI Progetti Interistituzionali	€ 6.100,00			€ 6.100,00				€ 6.100,00
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pubbliche - UI Servizi Demografici	€ 1.017.574,67			€ 1.017.574,67	€ 58.526,44			€ 959.048,23
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pubbliche - UI Appalti e Contratti	€ 1.154.965,62			€ 1.154.965,62	€ 1.154.965,62			
	Segretario Generale - atti normativi e controlli amministrativi	€ 2.044,00			€ 2.044,00				€ 2.044,00
	Gabinetto del Sindaco	€ 240.333,96			€ 240.333,96	€ 67.937,51			€ 172.396,45
	Area Sicurezza Urbana Integrata								
	Area Sicurezza Urbana Integrata	€ 5.603.596,81	€ 21.392,05	€ 5.396.887,55	€ 185.317,21	€ 181.870,71			€ 3.446,50
	Area Sicurezza Urbana Integrata - Corpo di Polizia Locale	€ 14.920.399,25	€ 259.866,30	€ 13.294.366,44	€ 1.366.166,51	€ 633.525,45			€ 732.641,06
	Area Sicurezza Urbana Integrata - UI Protezione Civile	€ 28.862,00	€ 24.570,00		€ 4.292,00				€ 4.292,00
	Staff del Consiglio Comunale	€ 52.839,00			€ 52.839,00				€ 52.839,00
	Avvocatura	€ 285.847,23			€ 285.847,23	€ 66.114,09			€ 219.733,14
Area Personale e organizzazione	Area Personale e organizzazione	€ 6.201.402,01	€ 3.499.065,46		€ 2.702.336,55	€ 232.289,50			€ 2.470.047,05
Area Risorse Finanziarie	Area Risorse Finanziarie	€ 14.987,90			€ 14.987,90	€ 11.298,77			€ 3.689,13
	Area Risorse Finanziarie - UI Acquisti	€ 7.149.240,67	€ 2.275.111,42	€ 1.779.831,92	€ 3.094.297,33	€ 7.831,47			€ 3.086.465,86
	Area Risorse Finanziarie - UI Bilancio	€ 2.554,38			€ 2.554,38	€ 2.554,38			
	Area Risorse Finanziarie - UI Entrate	€ 12.104.681,60		€ 690.122,00	€ 11.414.559,60	€ 348.351,97			€ 11.066.207,63
	Area Risorse Finanziarie - UI Gare	€ 1.456.928,75	€ 384.000,00	€ 24.500,00	€ 1.048.428,75	€ 926.040,28			€ 122.388,47
Area Programmazione Controlli e Area Programmazione Controlli e Statistica		€ 56.318,40			€ 56.318,40	€ 52.644,40			€ 3.674,00
Dipartimento Urbanistica Casa e Ambiente	Dipartimento Urbanistica Casa e Ambiente	€ 721,66			€ 721,66	€ 721,66			
	Piani e progetti urbanistici	€ 166.434,28			€ 166.434,28	€ 161.264,28			€ 5.170,00
	Servizi per l'Edilizia	€ 1.216.503,36			€ 1.216.503,36	€ 982.067,75			€ 234.435,61
	Ambiente e Verde	€ 94.331.327,23			€ 94.331.327,23	€ 14.314.526,55			€ 80.016.800,68
	Politiche abitative	€ 19.410,34			€ 19.410,34	€ 17.878,91			€ 1.531,43
Dipartimento Lavori Pubblici Mobilità e Patrimonio	Dipartimento Lavori Pubblici Mobilità e Patrimonio	€ 2.070.837,85			€ 2.070.837,85	€ 370.304,26			€ 1.700.533,59
	Edilizia e Patrimonio	€ 1.547.755,54			€ 1.547.755,54	€ 47.663,69			€ 1.500.091,85
	Manutenzione	€ 6.574.620,12	€ 495.769,32		€ 6.078.850,80	€ 298.504,06			€ 5.780.346,74
	Mobilità Sostenibile e Infrastrutture	€ 27.207.857,20			€ 27.207.857,20	€ 20.962.381,36	€ 4.323,07		€ 6.241.152,77
Area Educazione Istruzione e nuove generazioni	Area Educazione Istruzione e nuove generazioni	€ 4.751.161,01		€ 788.738,95	€ 3.962.422,06	€ 3.485.757,06			€ 476.665,00
Dipartimento Cultura e promozione	Dipartimento Cultura e Promozione della Città	€ 722.948,33			€ 722.948,33	€ 688.903,87			€ 34.044,46
	Industrie creative e turismo	€ 241.271,79			€ 241.271,79	€ 118.078,01			€ 123.193,78
Area Economia e Lavoro	Area Economia e Lavoro	€ 76.118,20			€ 76.118,20	€ 13.078,00			€ 63.040,20
	Area Economia e Lavoro - UI Attività Produttive e Commercio	€ 92,66			€ 92,66				€ 92,66
Area Welfare e Promozione del benessere della comunità	Area Welfare e Promozione del benessere della comunità	€ 54.239.106,13			€ 54.239.106,13	€ 54.158.106,13			€ 81.000,00
Area Nuove Cittadinanze e Quartieri	Area Nuove Cittadinanze e Quartieri	€ 1.220.459,93			€ 1.220.459,93	€ 1.218.378,95			€ 2.080,98
	Area Nuove Cittadinanze Inclusione Sociale e Quartieri	€ 7.648.933,42			€ 7.648.933,42	€ 6.110.553,76	€ 7.628,80		€ 1.530.750,86
Quartieri	Quartiere Borgo Panigale - Reno	€ 84.580,83	€ 20.373,71		€ 64.207,12	€ 57.949,12			€ 6.258,00
	Quartiere Navile	€ 240.245,86		€ 2.331,00	€ 237.914,86	€ 220.032,79			€ 17.882,07
	Quartiere Porto - Saragozza	€ 212.739,60			€ 212.739,60	€ 169.092,97			€ 43.646,63
	Quartiere San Donato - San Vitale	€ 1.024.281,26			€ 1.024.281,26	€ 1.022.991,58			€ 1.289,68
	Quartiere Santo Stefano	€ 76.835,70			€ 76.835,70	€ 71.339,08			€ 5.496,62
	Quartiere Savena	€ 124.612,87			€ 124.612,87	€ 95.653,83			€ 28.959,04
TOTALE COMUNE IMPEGNI E LIQUIDAZIONI		€ 279.074.205,74	€ 24.882.504,37	€ 23.156.209,04	€ 231.035.492,33	€ 113.948.479,62	€ 7.730,80	€ 4.323,07	€ 117.074.958,84

Area Risorse finanziarie

Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2019 al 31.12.2019)

RIEPILOGO LIQUIDAZIONI

Area	Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
						Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Direzione Generale	Direzione Generale								
	Agenda digitale e Tecnologie Informatiche	€ 1.246.100,74			€ 1.246.100,74	€ 1.244.349,94			€ 1.750,80
Staff Istituzionali	Segreteria Generale								
	Segreteria Generale								
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pubbliche								
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pubbliche - UI Progetti Interistituzionali								
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pubbliche - UI Servizi Demografici								
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pubbliche - UI Appalti e Contratti								
	Segretario Generale - atti normativi e controlli amministra								
	Gabinetto del Sindaco	€ 518,11			€ 518,11	€ 315,21			€ 202,90
	Area Sicurezza Urbana Integrata								
	Area Sicurezza Urbana Integrata	€ 24.537,31			€ 24.537,31	€ 24.537,31			
	Area Sicurezza Urbana Integrata - Corpo di Polizia Locale	€ 52.310,56			€ 52.310,56	€ 52.310,56			
	Area Sicurezza Urbana Integrata - UI Protezione Civile								
	Staff del Consiglio Comunale								
	Avvocatura	€ 113.608,76			€ 113.608,76	€ 31,09			€ 113.577,67
Area Personale e organizzazione	Area Personale e organizzazione	€ 2.354.191,26			€ 2.354.191,26	€ 13.720,50			€ 2.340.470,76
Area Risorse Finanziarie	Area Risorse Finanziarie								
	Area Risorse Finanziarie - UI Acquisti	€ 20.139,29			€ 20.139,29	€ 1.751,43			€ 18.387,86
	Area Risorse Finanziarie - UI Bilancio								
	Area Risorse Finanziarie - UI Entrate	€ 42.509,89			€ 42.509,89				€ 42.509,89
	Area Risorse Finanziarie - UI Gare	€ 1.226,55			€ 1.226,55	€ 1.226,55			
Area Programmazione Controlli e Statistica	Area Programmazione Controlli e Statistica	€ 52.644,40			€ 52.644,40	€ 52.644,40			
Dipartimento Urbanistica Casa e Ambiente	Dipartimento Urbanistica Casa e Ambiente								
	Piani e progetti urbanistici								
	Servizi per l'Edilizia	€ 203.471,01			€ 203.471,01	-€ 30.964,60			€ 234.435,61
	Ambiente e Verde	€ 10.476,81			€ 10.476,81	€ 10.046,51			€ 430,30
	Politiche abitative	€ 1.531,43			€ 1.531,43				€ 1.531,43
Dipartimento Lavori Pubblici Mobilità e Patrimonio	Dipartimento Lavori Pubblici Mobilità e Patrimonio	€ 400,00			€ 400,00				€ 400,00
	Edilizia e Patrimonio	€ 1.112.509,64			€ 1.112.509,64				€ 1.112.509,64
	Manutenzione	€ 541,50			€ 541,50				€ 541,50
	Mobilità Sostenibile e Infrastrutture								
Area Educazione Istruzione e nuove generazioni	Area Educazione Istruzione e nuove generazioni								
Dipartimento Cultura e promozione della città	Dipartimento Cultura e Promozione della Città	-€ 3.304,96			-€ 3.304,96	€ 1.110,00			-€ 4.414,96
	Industrie creative e turismo	€ 233,18			€ 233,18				€ 233,18
Area Economia e Lavoro	Area Economia e Lavoro	€ 259,96			€ 259,96				€ 259,96
	Area Economia e Lavoro - UI Attività Produttive e Comme	€ 92,66			€ 92,66				€ 92,66
Area Welfare e Promozione del benessere della com	Area Welfare e Promozione del benessere della comunità								
Area Nuove Cittadinanze e Quartieri	Area Nuove Cittadinanze e Quartieri								
	Area Nuove Cittadinanze Inclusione Sociale e Quartieri								
Quartieri	Quartiere Borgo Panigale - Reno	€ 522,78			€ 522,78	€ 522,78			
	Quartiere Navile	€ 17.134,28			€ 17.134,28				€ 17.134,28
	Quartiere Porto - Saragozza								
	Quartiere San Donato - San Vitale	€ 91,50			€ 91,50	€ 91,50			
	Quartiere Santo Stefano	€ 25.762,57			€ 25.762,57	€ 25.762,57			
	Quartiere Savena								
TOTALE COMUNE LIQUIDAZIONI		€ 5.277.509,23			€ 5.277.509,23	€ 1.397.455,75			€ 3.880.053,48

Area Risorse finanziarie

Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2019 al 31.12.2019)

RIEPILOGO IMPEGNI

Area	Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
						Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Direzione Generale									
	Direzione Generale								
	Agenda digitale e Tecnologie Informatiche	€ 23.054.709,18	€ 17.902.356,11	€ 740.231,18	€ 4.412.121,89	€ 4.293.941,42			€ 118.180,47
Staff Istituzionali									
	Segreteria Generale								
	Segreteria Generale	€ 466.126,11		€ 439.200,00	€ 26.926,11	€ 510,00			€ 26.416,11
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pubbliche	€ 209.738,29			€ 209.738,29	€ 80.500,00	€ 102,00		€ 129.136,29
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pubbliche - UI Progetti Interistituzionali	€ 6.100,00			€ 6.100,00				€ 6.100,00
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pubbliche - UI Servizi Demografici	€ 1.017.574,67			€ 1.017.574,67	€ 58.526,44			€ 959.048,23
	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pubbliche - UI Appalti e Contratti	€ 1.154.965,62			€ 1.154.965,62	€ 1.154.965,62			
	Segretario Generale - atti normativi e controlli amministrativi	€ 2.044,00			€ 2.044,00				€ 2.044,00
	Gabinetto del Sindaco	€ 239.815,85			€ 239.815,85	€ 67.622,30			€ 172.193,55
	Area Sicurezza Urbana Integrata								
	Area Sicurezza Urbana Integrata	€ 5.579.059,50	€ 21.392,05	€ 5.396.887,55	€ 160.779,90	€ 157.333,40			€ 3.446,50
	Area Sicurezza Urbana Integrata - Corpo di Polizia Locale	€ 14.868.088,69	€ 259.866,30	€ 13.294.366,44	€ 1.313.855,95	€ 581.214,89			€ 732.641,06
	Area Sicurezza Urbana Integrata - UI Protezione Civile	€ 28.862,00	€ 24.570,00		€ 4.292,00				€ 4.292,00
	Staff del Consiglio Comunale	€ 52.839,00			€ 52.839,00				€ 52.839,00
	Avvocatura	€ 172.238,47			€ 172.238,47	€ 66.083,00			€ 106.155,47
Area Personale e organizzazione									
	Area Personale e organizzazione	€ 3.847.210,75	€ 3.499.065,46		€ 348.145,29	€ 218.569,00			€ 129.576,29
Area Risorse Finanziarie									
	Area Risorse Finanziarie	€ 14.987,90			€ 14.987,90	€ 11.298,77			€ 3.689,13
	Area Risorse Finanziarie - UI Acquisti	€ 7.129.101,38	€ 2.275.111,42	€ 1.779.831,92	€ 3.074.158,04	€ 6.080,04			€ 3.068.078,00
	Area Risorse Finanziarie - UI Bilancio	€ 2.554,38			€ 2.554,38				
	Area Risorse Finanziarie - UI Entrate	€ 12.062.171,71		€ 690.122,00	€ 11.372.049,71	€ 348.351,97			€ 11.023.697,74
	Area Risorse Finanziarie - UI Gare	€ 1.455.702,20	€ 384.000,00	€ 24.500,00	€ 1.047.202,20	€ 924.813,73			€ 122.388,47
Area Programmazione Controlli e Statistica									
	Area Programmazione Controlli e Statistica	€ 3.674,00			€ 3.674,00				€ 3.674,00
Dipartimento Urbanistica Casa e Ambiente									
	Dipartimento Urbanistica Casa e Ambiente	€ 721,66			€ 721,66	€ 721,66			
	Piani e progetti urbanistici	€ 166.434,28			€ 166.434,28	€ 161.264,28			€ 5.170,00
	Servizi per l'Edilizia	€ 1.013.032,35			€ 1.013.032,35	€ 1.013.032,35			
	Ambiente e Verde	€ 94.320.850,42			€ 94.320.850,42	€ 14.304.480,04			€ 80.016.370,38
	Politiche abitative	€ 17.878,91			€ 17.878,91	€ 17.878,91			
Dipartimento Lavori Pubblici Mobilità e Patrimonio									
	Dipartimento Lavori Pubblici Mobilità e Patrimonio	€ 2.070.437,85			€ 2.070.437,85	€ 370.304,26			€ 1.700.133,59
	Edilizia e Patrimonio	€ 435.245,90			€ 435.245,90	€ 47.663,69			€ 387.582,21
	Manutenzione	€ 6.574.078,62	€ 495.769,32		€ 6.078.309,30	€ 298.504,06			€ 5.779.805,24
	Mobilità Sostenibile e Infrastrutture	€ 27.207.857,20			€ 27.207.857,20	€ 20.962.381,36		€ 4.323,07	€ 6.241.152,77
Area Educazione Istruzione e nuove generazioni									
	Area Educazione Istruzione e nuove generazioni	€ 4.751.161,01		€ 788.738,95	€ 3.962.422,06	€ 3.485.757,06			€ 476.665,00
Dipartimento Cultura e promozione della città									
	Dipartimento Cultura e Promozione della Città	€ 726.253,29			€ 726.253,29	€ 687.793,87			€ 38.459,42
	Industrie creative e turismo	€ 241.038,61			€ 241.038,61	€ 118.078,01			€ 122.960,60
Area Economia e Lavoro									
	Area Economia e Lavoro	€ 75.858,24			€ 75.858,24	€ 13.078,00			€ 62.780,24
	Area Economia e Lavoro - UI Attività Produttive e Commercio								
Area Welfare e Promozione del benessere della comunità									
	Area Welfare e Promozione del benessere della comunità	€ 54.239.106,13			€ 54.239.106,13	€ 54.158.106,13			€ 81.000,00
Area Nuove Cittadinanze e Quartieri									
	Area Nuove Cittadinanze e Quartieri	€ 1.220.459,93			€ 1.220.459,93	€ 1.218.378,95			€ 2.080,98
	Area Nuove Cittadinanze Inclusione Sociale e Quartieri	€ 7.648.933,42			€ 7.648.933,42	€ 6.110.553,76	€ 7.628,80		€ 1.530.750,86
Quartieri									
	Quartiere Borgo Panigale - Reno	€ 84.058,05	€ 20.373,71		€ 63.684,34	€ 57.426,34			€ 6.258,00
	Quartiere Navile	€ 223.111,58		€ 2.331,00	€ 220.780,58	€ 220.032,79			€ 747,79
	Quartiere Porto - Saragozza	€ 212.739,60			€ 212.739,60	€ 169.092,97			€ 43.646,63
	Quartiere San Donato - San Vitale	€ 1.024.189,76			€ 1.024.189,76	€ 1.022.900,08			€ 1.289,68
	Quartiere Santo Stefano	€ 51.073,13			€ 51.073,13	€ 45.576,51			€ 5.496,62
	Quartiere Savena	€ 124.612,87			€ 124.612,87	€ 95.653,83			€ 28.959,04
TOTALE COMUNE IMPEGNI/AFFIDAMENTI		€ 273.796.696,51	€ 24.882.504,37	€ 23.156.209,04	€ 225.757.983,10	€ 112.551.023,87	€ 7.730,80	€ 4.323,07	€ 113.194.905,36