Allegato al Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2016 -2018

	AREA1 ACQUISIZ	IONE E PROGRESSIONE	DEL PERSONALE	
PROCESSO	EVENTO	MISURA ESISTENTE	MISURA PROPOSTA	AREA ORGANIZZATIVA
Acquisizione risorse umane	Previsione di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari.	Controllo successivo sugli atti – Trasparenza – Codice di comportamento – Astensione in caso di conflitti di interesse.	Obbligo di dare specifica ed adeguata motivazione delle scelte operate che appaiano discostarsi dagli standard - Obbligo di astensione in caso di potenziali conflitti di interesse.	Area Personale e Organizzazione
	Abuso nei processi di stabilizzazione finalizzato al reclutamento di candidati particolari.	Controllo successivo sugli atti – Trasparenza – Codice di comportamento – Astensione in caso di conflitti di interesse.	Obbligo di dare specifica ed adeguata motivazione delle scelte operate che appaiano discostarsi dagli standard - Obbligo di astensione in caso di potenziali conflitti di interesse.	Area Personale e Organizzazione
	Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari.	Controllo successivo sugli atti – Trasparenza – Codice di comportamento – Astensione in caso di conflitti di interesse.	Obbligo di dare specifica ed adeguata motivazione delle scelte operate che appaiano discostarsi dagli standard - Obbligo di astensione in caso di potenziali conflitti di interesse.	Area Personale e Organizzazione
	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione, quali, a titolo esemplificativo, la cogenza della regola dell'anonimato nel caso di prova scritta e la predeterminazione dei criteri di valutazione delle prove allo scopo di reclutare candidati particolari.	Controllo successivo sugli atti – Trasparenza – Codice di comportamento – Astensione in caso di conflitti di interesse.	Obbligo di dare specifica ed adeguata motivazione delle scelte operate che appaiano discostarsi dagli standard - Obbligo di astensione in caso di potenziali conflitti di interesse.	Area Personale e Organizzazione.
	Progressioni economiche o di carriera accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti/candidati particolari;	Controllo successivo sugli atti – Trasparenza – Codice di comportamento – Astensione in caso di conflitti di interesse.	Obbligo di dare specifica ed adeguata motivazione delle scelte operate che appaiano discostarsi dagli standard - Obbligo di astensione in caso di potenziali conflitti di interesse.	Area Personale e Organizzazione

Conferimento	Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari. Previsione di requisiti di accesso	Controllo successivo sugli atti – Trasparenza – Codice di comportamento – Astensione in caso di conflitti di interesse Controllo successivo sugli	Obbligo di dare specifica ed adeguata motivazione delle scelte operate che appaiano discostarsi dagli standard - Obbligo di astensione in caso di potenziali conflitti di interesse Obbligo di dare specifica ed	Area Personale e Organizzazione Procedure trasversali a
incarichi dirigenziali, posizioni organizzative e alte professionalità, attività formativa interna e autorizzazioni per attività extraistituzionali	"personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari;	atti – Trasparenza – Codice di comportamento – Astensione in caso di conflitti di interesse Sistema di valutazione	adeguata motivazione delle scelte operate che appaiano discostarsi dagli standard - Obbligo di astensione in caso di potenziali conflitti di interesse.	tutta l'organizzazione; Area Personale e Organizzazione.
Conferimento di incarichi di collaborazione esterna	Conferimento di incarichi professionali privo di idonee misure ad assicurare imparzialità, trasparenza e buon andamento nelle procedure di individuazione	Controllo successivo sugli atti – Trasparenza – Codice di comportamento – Astensione in caso di conflitti di interesse.	Creazione di elenchi di professionisti che manifestino la propria disponibilità ad assumere incarichi presso l'Ente Rotazione dei professionisti che si intendere interpellare per il conferimento dell'incarico Obbligo di dare specifica ed adeguata motivazione delle scelte operate che appaiano discostarsi dagli standard Obbligo di astensione in caso di potenziali conflitti di interesse.	Procedure trasversali a tutta l'organizzazione
	Previsione di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari;	Controllo successivo sugli atti – Trasparenza – Codice di comportamento – Astensione in caso di conflitti di interesse.	Obbligo di dare specifica ed adeguata motivazione delle scelte operate che appaiano discostarsi dagli standard Obbligo di agganciare la verifica del possesso dei requisiti a elementi oggettivi Astensione in caso di potenziali conflitti di interesse Intervento formativo a carattere	Procedure trasversali a tutta l'organizzazione

			generale sulle regole concorsuali	
			generale same regore concorsuan	
	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione,	Controllo successivo sugli atti – Trasparenza – Codice di comportamento – Astensione in caso di conflitti di interesse.	Obbligo di dare specifica ed adeguata motivazione delle scelte operate che appaiano discostarsi dagli standard Obbligo di agganciare la verifica del possesso dei requisiti a elementi oggettivi Astensione in caso di potenziali conflitti di interesse Intervento formativo a carattere generale sulle regole concorsuali	Procedure trasversali a tutta l'organizzazione
	Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari.	Controllo successivo sugli atti – Trasparenza – Codice di comportamento – Astensione in caso di conflitti di interesse.	Obbligo di dare specifica ed adeguata motivazione delle scelte operate che appaiano discostarsi dagli standard Obbligo di agganciare la verifica del possesso dei requisiti a elementi oggettivi Astensione in caso di potenziali conflitti di interesse Intervento formativo a carattere generale sulle regole concorsuali	Procedure trasversali a tutta l'organizzazione
Gestione risorse umane	Condotta organizzativa non in linea con i principi di buon funzionamento interno	Codice di comportamento - Carta dei valori - Regolamento sull'ordinamento generale degli uffici e servizi - Sistema di valutazione della performance - Laboratori di miglioramento in seno alla Conferenza di Organizzazione dei Servizi	strumenti intranet comunali, in particolare l'area dedicata al Segretario Generale.	Trasversale a tutta l'organizzazione

AREA2: AFFIDAMENTO LAVORI, SERVIZI E FORNITURE				
PROCESSO	EVENTO	MISURA ESISTENTE	MISURA PROPOSTA	AREA
				ORGANIZZATIVA

Programmazione	Impropria definizione del fabbisogno in fase di programmazione di opere, servizi o forniture	Adeguata motivazione in fase di programmazione; predeterminazione criteri di priorità; ricognizione interna del fabbisogno di servizi o forniture standardizzate al fine di indire un'unica gara o adesione a convenzioni quadro.	Programmazione annuale anche per l'acquisto di servizi e forniture	Direzione Generale, Aree e Dipartimenti
Individuazione oggetto della procedura di affidamento	Elusione delle regole di evidenza pubblica, mediante l'improprio utilizzo dei modelli procedurali, al fine di agevolare un particolare soggetto	Patti d'integrità – Trasparenza – Codice di comportamento – Whistleblowing Automatismi legati ai mercati elettronici per la scelta dei partecipanti alla gara (es. Mepa); Controllo successivo sugli atti Obbligo di motivazione della determina a contrarre.	Formazione sul nuovo codice degli appalti – Adozione di linee guida/direttive interne. Rotazione dei soggetti affidatari negli affidamenti diretti.	Procedure trasversali a tutta l'organizzazione
	Assidua frequentazione di soggetti estranei presso i locali dove si svolgono le procedure	Automatismi legati ai mercati elettronici per la scelta dei partecipanti alla gara (es. Mepa); Sperimentazione sulle modalità di accesso agli uffici comunali con l'obiettivo di migliorare l'accoglienza di cittadini e di garantire sicurezza degli uffici.	- Formazione per aumentare la consapevolezza nei tecnici che gestiscono le procedure di gara - Misure organizzative relative alla sicurezza nel luogo di lavoro	Procedure trasversali a tutta l'organizzazione

	Restrizione del mercato nella definizione delle specifiche tecniche, attraverso l'indicazione nel disciplinare di prodotti che favoriscano una determinata impresa.	Controllo successivo sugli atti-Patti d'integrità – Trasparenza – Codice di comportamento – Patti di integrità – Whistleblowing	Obbligo di compiuta e adeguata motivazione della scelte adottata Rotazione dei soggetti affidatari negli affidamenti diretti.	Procedure trasversali a tutta l'organizzazione
	Definizione dei requisiti di accesso alla gara e in particolare dei requisiti tecnici ed economici dei concorrenti, al fine di favorire una impresa	Controllo successivo sugli atti-Patti d'integrità – Trasparenza – Codice di comportamento – Patti di integrità – Whistleblowing	Obbligo di compiuta e adeguata motivazione della scelte adottata Rotazione dei soggetti affidatari negli affidamenti diretti.	Procedure trasversali a tutta l'organizzazione
Gestione procedura di affidamento	Assidua frequentazione di soggetti estranei presso i locali dove si svolgono le procedure	modalità di accesso	consapevolezza nei tecnici che	Procedure trasversali a tutta l'organizzazione
	Accordi collusivi tra le imprese partecipanti o non partecipanti ad una gara volti a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara e a manipolarne gli esiti, utilizzando: - il meccanismo del subappalto; - meccanismo delle offerte di comodo; - mancata presentazione di offerte come scelta comune tra una o più imprese concorrenti o il ritiro di offerte precedentemente presentate per far accettare quella del vincitore designato; - il meccanismo della rotazione delle offerte.	sugli atti-Patti d'integrità - Trasparenza - Corretta formazione delle commissioni di gara - Corretta applicazione delle procedure di valutazione delle offerte anormalmente basse - Corretta gestione del flusso documentale di gara - Codice di comportamento - Whistleblowing	di accordi in tal senso attraverso la rilevazione di indicatori di turbativa come: segnali e comportamenti sospetti nella presentazione delle offerte, nella documentazione prodotta, nell'indicazione dei prezzi, nelle dichiarazioni o comportamenti sospetti dei fornitori anche a contratto stipulato – Adeguamento alle regole tecniche del CAD per la gestione documentale.	Procedure trasversali a tutta l'organizzazione
	Accordi di spartizione del mercato: gli aderenti convengono di non entrare in concorrenza fra di loro per particolari	Controllo successivo sugli atti–Patti d'integrità –	di accordi in tal senso attraverso	Procedure trasversali a tutta l'organizzazione

СО		formazione delle commissioni di gara – Corretta applicazione delle procedure di valutazione delle offerte anormalmente basse – Corretta	turbativa come: segnali e comportamenti sospetti nella presentazione delle offerte, nella documentazione prodotta, nell'indicazione dei prezzi, nelle dichiarazioni o comportamenti sospetti dei fornitori anche a contratto stipulato. Adeguamento alle regole tecniche del CAD per la gestione documentale.	
ec	conomicamente più vantaggiosa, finalizzato favorire un'impresa.	d'integrità –	Adozione di linee guida/direttive interne. Formazione sul codice degli appalti.	Procedure trasversali a tutta l'organizzazione
	ne di favorire un'impresa	Controllo successivo sugli atti-Patti d'integrità - Trasparenza - Codice di comportamento - Patti di integrità - Whistleblowing - Adeguata motivazione dei verbali di gara.	requisiti.	Procedure trasversali a tutta l'organizzazione
ba ris at	ando al fine di bloccare una gara il cui sultato si sia rivelato diverso da quello teso o di concedere un indennizzo l'aggiudicatario.	Controllo successivo sugli atti-Patti d'integrità - Trasparenza - Codice di comportamento - Patti di integrità - Whistleblowing - Compiuta e adeguata motivazione della	Adozione di linee guida/direttive interne. Controllo interno	Procedure trasversali a tutta l'organizzazione

		scelte adottata		
	Abuso dell'istituto della proroga contrattuale al fine di agevolare il soggetto aggiudicatario		Adozione di linee guida/direttive interne. Controllo interno	Procedure trasversal a tutta l'organizzazione
	Ammissione di varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori	Controllo successivo sugli atti-Patti d'integrità - Trasparenza - Codice di comportamento - Patti di integrità - Whistleblowing - Compiuta e adeguata motivazione della scelte adottata	Adozione di linee guida/direttive interne. Controllo interno.	Procedure trasversal a tutta l'organizzazione
Subappalto	Ricorso a sub-contratti nell'ambito della stessa opera, evidenziando un aggiramento di fatto della procedura autorizzativa del subappalto	Controllo della Direzione Lavori – Patti di integrità	Verifiche e controlli di secondo livello a campione standard - Specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente	Dipartimento Cura e Qualità del territorio Area risorse finanziarie
	Mancata verifica della rispondenza tra l'importo delle lavorazioni eseguite in subappalto e l'importo autorizzato in subappalto	Controllo RUP e Direzione Lavori – Patti di integrità	Verifiche e controlli di secondo livello a campione standard - Specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente	Dipartimento Cura e Qualità del territorio Area risorse finanziarie

AREA 3 - CONTROLLI, VERIFICHE E ISPEZIONI				
PROCESSO	EVENTO	MISURA ESISTENTE	MISURA PROPOSTA	AREA ORGANIZZATIVA
	Inerzia o abuso nella procedura di controllo al fine di agevolare un determinato soggetto		Corretta e puntuale predisposizione delle clausole	Procedure trasversali a tutta
dei contratti di fornitura di beni		prestazione per servizi	contrattuali; Analisi di customer satisfaction - Attività di	l'organizzazione

e servizi		su segnalazione di utenti o cittadini.	sopralluogo nei luoghi di esecuzione del contratto – Controllo sull'applicazione delle penali.	
Controllo sull'utilizzo degli immobili comunali concessi in uso a terzi	Mancanza o irregolare controllo sull'effettivo utilizzo e destinazione dell'immobile.	Corretta e puntuale predisposizione delle clausole contrattuali; sopralluoghi; Controlli su segnalazione di utenti o cittadini; reportistica periodica sull'utilizzo dell'immobile; Trasparenza amministrativa.	Regolamentazione contrattuale delle attività di sopralluogo e verifiche; Attività di sopralluogo e verifiche durante la vigenza del contratto stesso; Corretta verbalizzazione e relativa protocollazione in merito ai sopralluoghi effettuati; controllo sull'applicazione delle penali.	Cultura e rapporti con l'Università; Segreteria Generale e Gabinetto del Sinadaco; Area benessere di Comunità: Dipartimento Economia e promozione della città; Quartieri; Area Educazione e Formazione.
Vigilanza e controllo sui servizi esternalizzati a società, fondazioni e istituzioni di suo diretto controllo	Elusione delle regole di evidenza pubblica in materia di contratti pubblici;	Regolamento comunale sui controlli interni; Regolamento per l'ordinamento degli uffici e dei servizi (Funzionigramma)	Richiesta annuale di report periodici alle società in house a partecipazione maggioritaria del Comune di Bologna	Partecipazioni Societarie (per le società in house a partecipazione maggioritaria comunale) Settori interessati (per gli enti/organismi non societari)
	Elusione delle norme previste per le società controllate con riferimento al reclutamento e alla gestione del personale.	interni; Regolamento per l'ordinamento	Richiesta annuale alle società controllate di report periodici sul rispetto degli indirizzi approvati dal Consiglio comunale sul reclutamento e la gestione del personale	Partecipazioni Societarie
	Omissione di controlli e vigilanza dell'amministrazione sull'operato e sul rispetto di convenzioni, scopo sociale, contratti di servizio, carte di servizio.	Regolamento comunale sui controlli interni; Regolamento per l'ordinamento degli uffici e dei servizi (Funzionigramma)	Controlli regolari e continuativi sull'attuazione delle prestazioni oggetto dei contratti di servizio. Adozione di linee guida/direttive interne; Effettuazione dei controlli;	Elenco dei Settoriv. Atto organizzativo sui controlli).

			Report finale nell'ambito del Documento Unico di Programmazione	
Controlli sull'esecuzione delle opere pubbliche	Attività di controllo dei cantieri: Registrazione in contabilità di materiali, manufatti e loro messa in opera non pienamente corrispondenti all'effettiva situazione delle opere in cantiere	regolare esecuzione o Collaudo- Patti di integrità –	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente; 1. Controllo successivo sulla destinazione delle risorse 2. Controllo documentale sui bilanci di società ed enti diversi dalle società 3. Requisiti di accesso più accurati	Dipartimento Riqualificazione Urbana – Dipartimento Cura e Qualità del territorio – Polizia Municipale.
	Omessa o falsa redazione stato avanzamento dei lavori e contabilizzazione dei lavori eseguiti	esecuzione o Collaudo - Patti di integrità -	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente 1. Controllo successivo sulla destinazione delle risorse 2. Controllo documentale sui bilanci di società ed enti diversi dalle società 3. Requisiti di accesso più accurati	Dipartimento Riqualificazione Urbana – Dipartimento Cura e Qualità del territorio
	Irregolare verifica nei cantieri del personale addetto (regolarità contributiva, assicurativa, rispetto dei Contratti collettivi)	Controlli Direzione Lavori – Codice di comportamento – patti di integrità - whistleblowing	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente	Dipartimento Riqualificazione Urbana – Dipartimento Cura e Qualità del territorio
	Irregolare o mancanza della certificazione "Regolare Esecuzione e Collaudi"	Controlli RUP - Controllo successivo sugli atti – Patti di integrità - whistleblowing	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente; Controllo successivo sulla destinazione delle risorse; Controllo documentale sui bilanci di società ed enti diversi dalle società; Requisiti di accesso più accurati	Dipartimento Riqualificazione Urbana – Dipartimento Cura e Qualità del territorio

Sospensioni/Proroghe Lavori: ricorso anomalo e ripetuto a sospensioni dei lavori e/o proroghe del tempo utile, qualora non risultino sufficientemente motivate o accompagnate da un affidamento di maggiori opere	Controllo successivo sugli atti - Codice di comportamento – patti di integrità – Whistleblowing	Obbligo di compiuta e adeguata motivazione della scelte adottata; Controllo successivo sulla destinazione delle risorse; Controllo documentale sui bilanci di società ed enti diversi dalle società: Requisiti di accesso più accurati	Dipartimento Riqualificazione Urbana – Dipartimento Cura e Qualità del territorio
Mancata rilevazione di difformità dei materiali utilizzati dall'esecutore rispetto a quanto indicato in progetto e nelle prescrizioni contenute nel contratto	Controllo successivo sugli atti - Codice di comportamento - patti di integrità - Whistleblowing	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente; Controllo successivo sulla destinazione delle risorse; Controllo documentale sui bilanci di società ed enti diversi dalle società; Requisiti di accesso più accurati	Dipartimento Riqualificazione Urbana – Dipartimento Cura e Qualità del territorio
Ripetuto ricorso alla redazione di varianti in corso d'opera, non sufficientemente giustificate, laddove risulti che l'oggetto dell'appalto è sostanzialmente analogo al precedente	Controllo successivo sugli atti - Codice di comportamento - patti di integrità - Whistleblowing	Obbligo di compiuta e adeguata motivazione della scelta adottata; Controllo successivo sulla destinazione delle risorse; Controllo documentale sui bilanci di società ed enti diversi dalle società; Requisiti di accesso più accurati	Dipartimento Riqualificazione Urbana – Dipartimento Cura e Qualità del territorio
Ricorso all'approvazione di nuovi prezzi nel corso dell'esecuzione dei lavori, con conseguenti maggiori costi finali nell'esecuzione degli ordinativi della D.L. e del cronoprogramma, o per difformità di materiali utilizzati rispetto alle richieste previste nel capitolato	Controllo successivo sugli atti - Codice di comportamento – patti di integrità – Whistleblowing	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente; Controllo successivo sulla destinazione delle risorse; Controllo documentale sui bilanci di società ed enti diversi dalle società; Requisiti di accesso più accurati	Dipartimento Riqualificazione Urbana – Dipartimento Cura e Qualità del territorio
Ritardo nell'ultimazione dei lavori: disapplicazione della penale per ritardata ultimazione dei lavori, da parte del R.U.P, in sede di approvazione finale dell'atto di	Controllo successivo sugli atti - Codice di comportamento - patti di integrità -	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente	Dipartimento Riqualificazione Urbana – Dipartimento Cura e

	collaudo	Whistleblowing	Controllo successivo sulla destinazione delle risorse Controllo documentale sui bilanci di società ed enti diversi dalle società Requisiti di accesso più accurati	Qualità del territorio
	Riserve e accordi bonari: Anomalo riconoscimento di maggiori onerosità a favore dell'esecutore in sede di collaudo o di accordo bonario, da parte del R.U.P. o della apposita commissione	Controllo successivo sugli atti - Codice di comportamento - patti di integrità - Whistleblowing	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente	Dipartimento Riqualificazione Urbana – Dipartimento Cura e Qualità del territorio
tipo	Omesso controllo in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo (ad es. controlli finalizzati all'accertamento del possesso di requisiti);	Codice di comportamento; Controllo successivo degli atti Monitoraggio rispetto dei termini e delle modalità di svolgimento dei controlli; Informatizzazione delle procedure di autorizzazione (trattazioni d'urgenza previo input del Direttore e del titolare di P.O.); Whistleblowing	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere sui contenuti dei provvedimenti rilasciati con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente Individuazione e valutazione di casistiche di conflitti d'interesse non previsti normativamente	Dipartimento cura e Qualità del territorio; Area Benessere di Comunità; Dipartimento Economia e Promozione della città; Area Educazione e formazione; Area Personale e Organizzazione; Segreteria Generale; Quartieri.
Controllo sui provvedimenti ampliativi con effetto economico diretto della sfera giuridica del destinatario	Omesso controllo in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo (ad es. controlli finalizzati all'accertamento del possesso di requisiti);	Regolamento per la	Aumentare la consapevolezza e la diffusione degli strumenti già esistenti (in particolare sul Codice di comportamento e sulle dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse); Verifiche e Controlli a campione di secondo grado da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente; Individuazione e valutazione di casistiche di conflitti d'interesse non previsti normativamente.	Dipartimento cura e Qualità del territorio; Dipartimento Riqualificazione urbana; Area Benessere di Comunità; Dipartimento Economia e Promozione della città; Quartieri; Area Cultura e rapporti con l'Università; Staff del

		66		
		uffici e dei servizi, per		Consiglio Comunale;
		la declaratoria delle		Area Educazione e
		competenze dei		Formazione,
		diversi livelli		Segreteria Generale.
		organizzativi dell'ente		
		Pubblicazione ed		
		aggiornamento albo		
		dei beneficiari nella		
		sezione		
		amministrazione		
		trasparente		
		Pubblicazione in rete		
		civica degli atti di		
		concessione dei		
		benefici, nel rispetto		
		della normativa sulla		
		privacy		
		Manuale di		
		rendicontazione (nei		
		controlli)		
		redazione puntuale e		
		dettagliata dei		
		requisiti di accesso ai		
		finanziamenti/bandi,		
		ecc.		
		determina interna che		
		prevede controlli a		
		tappeto nei progetti		
		dei fondi a		
		destinazione statale		
		(DM 267/2004)		
Cambualla di	Oneigniani di pandualla	Cambualla	Contagni non defining constitut	Discution and a sum :
Controllo di	Omissioni di controllo	Controllo	Sorteggi per definire campione	Dipartimento cura e
dichiarazioni		amministrativo sulle	per verifica modalità di controllo	Qualità del territorio;
sostitutive in		dichiarazioni rese dagli	Ricevimento del pubblico per le	Area Benessere di
luogo di		interessati;		Comunità;
autorizzazioni,			informazioni a turnazione	Dipartimento
SCIA		conclusione del	casuale;	Economia e
		procedimento; Pubblicazione di tutti	Coinvolgimento di almeno due	Promozione della
		gli atti	dipendenti nella ricezione della pratica; Pubblicazione dell'esito	città; Area Educazione e formazione;
		relativi alla	dei controlli di natura formale e	Quartieri; Segreteria
			sostanziale sugli atti	Generale Polizia
		pianificazione, piano strutturale,	procedimentali;	Municipale.
			II.	municipale.
		regolamento	Esatta individuazione del	

		urbanistico Procedure d'urgenza esclusivamente su autorizzazione del dirigente Trasparenza.	responsabile istruttorio e del responsabile del provvedimento finale; Corretto recepimento delle segnalazioni ricevute.	
Controlli titoli di spesa	Mancata rilevazione di anomalie e irregolarità dei titoli di spesa o delle reversali.	Regolamenti Comunali (Contabilità, sui controlli interni) Controlli dell'Area Risorse Finanziarie; Controllo successivo sugli atti Monitoraggio delle spese Controlli di tesoreria Condivisione delle procedure Controllo della coerenza della documentazione a supporto e delle motivazioni che autorizzano l'erogazione da sottoporre al controllo di più uffici	Sorteggi per definire campione per verifica modalità di controllo effettuate; pubblicazione dell'esito dei controlli di natura formale e sostanziale sugli atti procedimentali.	Area Risorse Finanziarie

AREA4- PROVV	AREA4- PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO				
PROCESSO	EVENTO	MISURA ESISTENTE	MISURA PROPOSTA	AREA ORGANIZZATIVA	
Provvedimenti di tipo autorizzatorio	"Corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche di tipo autorizzatorio.	Codice di comportamento; Pubblicazione on line atti pianificazione urbanistica ed altri atti di pianificazione; Monitoraggio sul rispetto dei termini; predeterminazione e pubblicità dei criteri di controllo; Informatizzazione delle procedure di autorizzazione; Trattazione pratiche secondo criterio cronologico preventivo (trattazioni d'urgenza previo input del Direttore e del titolare di P.O.); Whistleblowing Presenza di organi collegiali tecnici e non politici (Commissioni) cui è affidato il controllo.	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente; individuazione e valutazione di casistiche di conflitti d'interesse non previsti normativamente.	Dipartimento cura e Qualità del territorio; Area Benessere di Comunità; Dipartimento Economia e Promozione della città; Area Educazione e formazione; Area Personale e Organizzazione; Segreteria Generale; Polizia Municipale; Quartieri.	
	Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati	Codice di comportamento; Whistleblowing.	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente; individuazione e valutazione di casistiche di conflitti d'interesse non previsti normativamente.	Dipartimento cura e Qualità del territorio; Area Benessere di Comunità; Dipartimento Economia e Promozione della città; Area Educazione e formazione; Quartieri; Segreteria Generale; Polizia Municipale.	

Autorizzazioni a soggetti non legittimati	Controllo successivo degli atti; Whistleblowing; Trasparenza.	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere sui contenuti dei provvedimenti rilasciati con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente. Esatta individuazione di chi redige e firma il provvedimento e di chi è la responsabilità finale; Corretto recepimento e presa in carico delle segnalazioni.	
Favoreggiamento di individui, associazioni, organizzazioni o gruppi di interesse ai quali il dipendente è direttamente o indirettamente collegato al fine dell'ottenimento del provvedimento autorizzatorio.	Preventiva dichiarazione di assenza di conflitto di interesse; controllo successivo degli atti; Whistleblowing; Trasparenza.	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere sui contenuti dei provvedimenti rilasciati con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente.	Dipartimento cura e Qualità del territorio; Area Benessere di Comunità; Dipartimento Economia e Promozione della città; Area Educazione e formazione; Area Personale e Organizzazione; Segreteria Generale; Polizia Municipale; Quartieri.
ordinarie modalità di esercizio del potere	Codice di comportamento Pubblicazione on line atti pianificazione; urbanistica e altri atti di pianificazione; Monitoraggio rispetto dei termini e delle modalità di svolgimento dei controlli; Whistleblowing; Trasparenza.	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere sui contenuti dei provvedimenti rilasciati con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente. Esatta individuazione di chi redige e firma il provvedimento e di chi è la responsabilità finale; Corretto recepimento e presa in carico delle segnalazioni.	Dipartimento cura e Qualità del territorio; Area Benessere di Comunità; Dipartimento Economia e Promozione della città; Area Educazione e formazione; Area Personale e Organizzazione; Segreteria Generale; Polizia Municipale; Quartieri.

Provvedimenti di tipo concessorio	Corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche	di pianificazione; Monitoraggio sul rispetto dei termini; predeterminazione e	Aumento delle verifiche a campione sulle dichiarazioni sostitutive ex D.P.R. 445/2000; gestione delle istruttorie condivisa tra più addetti; postazioni di lavoro degli operatori addetti sistemate in spazi comuni e non isolate; informatizzazione delle procedure per ragioni di trasparenza e di verificabilità standard.	Dipartimento cura e Qualità del territorio; Area Benessere di Comunità; Dipartimento Economia e Promozione della città; Quartieri; Area Cultura e rapporti con l'Università; Area Affari istituzionali e Q.ri.; Segreteria Generale.
	Richiesta e/o accettazione di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati	Codice di comportamento; Whistleblowing.	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente; Individuazione e valutazione di casistiche di conflitti d'interesse non previsti normativamente.	Dipartimento cura e Qualità del territorio; Area Benessere di Comunità; Dipartimento Economia e Promozione della città; Quartieri; Area Cultura e rapporti con l'Università; Area Affari istituzionali e Q.ri.; Segreteria Generale.
	Favoritismo nei confronti di individui, associazioni, organizzazioni o gruppi di interesse ai quali il dipendente è direttamente o indirettamente collegato	Preventiva dichiarazione appartenenza associazioni organizzazioni o gruppi d'interesse; Dichiarazione specifica insussistenza	Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere su specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente.	Dipartimento cura e Qualità del territorio; Area Benessere di Comunità; Dipartimento Economia e Promozione della città; Quartieri; Area

incompatibilità.	Cultura e rapporti con
	l'Università; Area
	Affari istituzionali e
	Q.ri. Segreteria
	Generale.

AREA5- PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO					
PROCESSO	EVENTO	MISURA ESISTENTE	MISURA PROPOSTA	AREA ORGANIZZATIVA	
Concessione e erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati	"Corsie preferenziali" nella trattazione delle proprie pratiche	di organi collegiali	Aumentare la consapevolezza e la diffusione degli strumenti già esistenti (in particolare sul Codice di comportamento e sulle dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse); Verifiche e Controlli a campione standard da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente; Individuazione e valutazione di casistiche di conflitti d'interesse non previsti normativamente.	Dipartimento cura e Qualità del territorio; Dipartimento Riqualificazione urbana; Area Benessere di Comunità; Dipartimento Economia e Promozione della città; Quartieri; Area Cultura e rapporti con l'Università; Staff del Consiglio Comunale; Area Educazione e Formazione, Segreteria Generale.	

Richiesta e/o accettazione di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati.	finanziamenti/bandi, ecc Determina interna	Aumentare la consapevolezza e la diffusione degli strumenti già esistenti (in particolare sul Codice di comportamento e sulle dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse); Verifiche e Controlli a campione di secondo grado da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente; Individuazione e valutazione di casistiche di conflitti d'interesse non previsti normativamente.	Dipartimento cura e Qualità del territorio; Dipartimento Riqualificazione urbana; Area Benessere di Comunità; Dipartimento Economia e Promozione della città; Quartieri; Area Cultura e rapporti con l'Università; Staff del Consiglio Comunale; Area Educazione e Formazione, Segreteria Generale.
Distrazione, errata ripartizione o concessione indebita di risorse o fondi;	concessione di benefici economici a soggetti pubblici e privati; Regolamento sui controlli interni e conseguente controllo a campione sugli atti	Aumentare la consapevolezza e la diffusione degli strumenti già esistenti (in particolare sul Codice di comportamento e sulle dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse); Verifiche e Controlli a campione di secondo grado da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente; Manuale di rendicontazione (nei controlli); Individuazione e valutazione di casistiche di conflitti d'interesse non previsti normativamente.	Dipartimento cura e Qualità del territorio; Dipartimento Riqualificazione urbana; Area Benessere di Comunità; Dipartimento Economia e Promozione della città; Quartieri; Area Cultura e rapporti con l'Università; Staff del Consiglio Comunale; Area Educazione e Formazione, Segreteria

	organizzativi dell'ente; Pubblicazione ed aggiornamento albo dei beneficiari nella sezione amministrazione trasparente Pubblicazione in rete civica degli atti di concessione dei benefici, nel rispetto della normativa sulla privacy; redazione puntuale e		Generale; Risorse Finanziarie.
	dettagliata dei requisiti di accesso ai finanziamenti/bandi, ecc.; determina interna che prevede controlli a tappeto nei progetti dei fondi a destinazione statale (DM 267/2004).		
associazioni, organizzazioni o gruppi di interesse ai quali il dipendente è direttamente o indirettamente collegato	dichiarazione appartenenza associazioni organizzazioni o gruppi d'interesse; Dichiarazione specifica insussistenza incompatibilità.	Aumentare la consapevolezza e la diffusione degli strumenti già esistenti (in particolare sul Codice di comportamento e sulle dichiarazioni di insussistenza di conflitti di interesse); Verifiche e Controlli a campione di secondo grado da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente; Individuazione e valutazione di casistiche di conflitti d'interesse non previsti normativamente.	Dipartimento cura e Qualità del territorio; Dipartimento Riqualificazione urbana; Area Benessere di Comunità; Dipartimento Economia e Promozione della città; Quartieri; Area Cultura e rapporti con l'Università; Staff del Consiglio Comunale; Area Educazione e Formazione, Segreteria Generale.
nell'ambito dei fondi comunitari, statali o regionali.	concessione di benefici economici a soggetti	Verifiche e Controlli a campione di secondo grado da prevedere con specifici atti organizzativi omogenei a livello di ente;	Dipartimento cura e Qualità del territorio; Dipartimento Riqualificazione

Regolame	
controlli ir	nterni e controlli) Benessere di
	nte controllo Comunità;
a campior	e sugli atti Dipartimento Economia
di concess	sione; e Promozione della
Regolame	nto di città; Quartieri; Area
contabilità	Cultura e rapporti con
Pubblicazi	one ed I'Università; Staff del
aggiornan	nento albo Consiglio Comunale;
dei benefi	ciari nella Area Educazione e
sezione	Formazione, Segreteria
amministr	azione Generale; Area Risorse
trasparent	re; finanziarie.
Pubblicazi	one in rete
civica deg	li atti di
concession	ne dei
benefici, r	nel rispetto
della norm	nativa sulla
privacy.	

	AREA6 - GESTIONE ENTRATE, SPESE E PATRIMONIO					
PROCESSO	EVENTO	MISURA ESISTENTE	MISURA PROPOSTA	AREA ORGANIZZATIVA		
Gestione delle entrate	Irregolarità nelle pratiche di condono o pagamento sanzioni per ravvedimento operoso	Regolamenti Comunali	Adozione di linee guida/direttive interne	Area Risorse Finanziarie.		
	edilizie con contributi inferiori al dovuto		Adozione di linee guida/direttive interne	Area Riqualificazione Urbana; Area Risorse Finanziarie.		
	minimi delle sanzioni previste per violazione di regolamenti o di ordinanze.		Regolamento comunale sull'applicazione delle sanzioni amministrative.	Procedura trasversale a tutta l'organizzazione.		

Gestione delle spese	Utilizzo di fondi di bilancio per finalità diverse da quelle di destinazione.	Regolamenti Comunali (Contabilità, Contratti, sull'ordinamento degli uffici e servizi, per i rapporti con le libere Forme Associative, generale in materia di servizi sociali, sui controlli interni); Sistema dei controlli interni; Pubblicazione e aggiornamento dati nella sezione Amministrazione Trasparente anche attraverso procedure informatizzate e standardizzate; monitoraggio delle spese controlli del Collegio dei revisori dei conti Controllo della coerenza della documentazione a supporto e delle motivazioni che autorizzano l'erogazione;	Adozione di linee guida/direttive interne.	Procedura trasversale a tutta l'organizzazione.
	Effettuazione di spese palesemente inutili	relazione di fine mandato Codice di comportamento Regolamento (di contabilità, sui controlli interni, sul funzionamento del consiglio comunale) Controlli dell'Ufficio ragioneria; Pubblicazione e aggiornamento dei dati nella sezione Amministrazione Trasparente anche attraverso procedure informatizzate e standardizzate.	Adozione di linee guida/direttive interne	Procedura trasversale a tutta l'organizzazione.

Liquidazione di contributi	Regolamenti Comunali	Adozione di linee guida/direttive interne	Procedura trasversale a
a beneficiari che non ne	(Contabilità, per i		tutta l'organizzazione.
hanno titolo.	rapporti con le libere		
	Forme Associative,		
	generale in materia di		
	servizi sociali, sui		
	controlli interni);		
	Sistema dei controlli		
	interni;		
	Pubblicazione di tutte le		
	determinazioni adottate;		
	Controllo successivo sugli		
	atti		
	Codice di comportamento		
	Pubblicazione e		
	Aggiornamento dati nella		
	sezione Amministrazione		
	Trasparente anche		
	attraverso procedure		
	informatizzate e		
	standardizzate		
	Monitoraggio delle spese		
	Condivisione delle		
	procedure		
	Controllo della coerenza		
	della documentazione a		
	supporto e delle		
	motivazioni che		
	autorizzano l'erogazione		
	da sottoporre al controllo		
	di più uffici		

Spese di rappresentanza	Regolamenti Comunali	Adozione di linee guida/direttive interne	Gabinetto del Sindaco e
inutili o irragionevoli.	(Contabilità, sul		Staff del Consiglio
	funzionamento del		Comunale.
	Consiglio Comunale, sui		
	controlli interni);		
	Controlli dell'Area Risorse		
	Finanziarie;		
	Pubblicazione di tutte le		
	determinazioni adottate;		
	Controllo successivo sugli		
	atti; Pubblicazione e		
	Aggiornamento dati nella		
	sezione Amministrazione		
	Trasparente anche		
	attraverso procedure		
	informatizzate e		
	standardizzate;		
	Monitoraggio delle spese;		
	Controlli della Corte dei		
	conti.		
Spese derivanti da	Normativa statale e	Controlli a campione con individuazione	Dipartimento Cura e Qualità
omissioni o irregolarità	regionale; Regolamenti	campioni significativi e tipologia di atti	del Territorio.
nell'ambito di procedure	Comunali;		
espropriative.	Sistema dei controlli		
	interni;		
	Pubblicazione di tutte le		
	determinazioni adottate;		
	Controllo successivo sugli		
	atti; Pubblicazione e		
	Aggiornamento dati nella		
	sezione Amministrazione		
	Trasparente anche		
	attraverso procedure		
	informatizzate e		
	standardizzate;		
	Monitoraggio delle spese;		
	Controllo della coerenza		
	della documentazione a		
	supporto e delle		
	motivazioni che		
	autorizzano l'erogazione		
	da sottoporre al controllo		
	di più uffici		

denaro o	Pagamenti effettuati in violazione delle procedure previste (es. senza mandato, senza rilascio di quietanza, ecc.).	Regolamenti Comunali (Contabilità, sui controlli interni); Controlli dell'Area Risorse Finanziarie; Controllo successivo sugli atti; Monitoraggio delle spese.	Controlli a campione con individuazione campioni significativi e delle tipologia di atti	Area Risorse Finanziarie
Gestione dei beni pubblici del patrimonio	e custodia, con appropriazioni indebite di risorse	Regolamenti comunali (di Contabilità, sui contratti, sui controlli interni, per l'ordinamento degli uffici e dei servizi (Funzionigramma), sui rapporti con le libere fiorme associative, per la gestione e l'uso degli impianti sportivi di Quartiere, per la riscossione delle tariffe dei servizi Sportivi Comunali, del verde pubblico e privato) Controllo a campione sugli atti Supervisione dei responsabili delle diverse unità organizzative sulle attività di competenza	Controlli a campione sui procedimenti di concessione, a titolo oneroso o gratuito, dei locali a disposizione dei Quartieri Controlli interni sui locali delle scuole statali concessi in uso alle associazioni Previsione di cauzioni, depositi per i casi di danni agli immobili di proprietà comunale	

AREA7 – INCARICHI E NOMINE					
PROCESSI	EVENTI RISCHIOSI	Misure esistenti	Misure proposte	Settore interessato	
Nomina/ designazione e revoca sindacali dei rappresentanti del comune presso enti, aziende, istituzioni	Nomine e designazioni in società, fondazioni e istituzioni a soggetti che potrebbero non possedere requisiti idonei, in virtù di uno scambio politico (voti, finanziamento al partito, ecc.)	Acquisizione di dichiarazioni di assenza di cause di inconferibilità ed incompatibilità sottoscritte dagli interessati Indirizzi per la nomina, la designazione e la revoca dei rappresentanti del comune presso enti, aziende, istituzioni; Trasparenza	commissione consiliare	Partecipazioni Societarie e Gabinetto del Sindaco	
	Irregolarità inerenti il procedimento di revoca per favorire rappresentanti che andrebbero rimossi per ragioni di legge o di regolamento.	Attuazione delle misure suggerite per il controllo sul rispetto del d.lgs. 39/2013 (Svolgimento di attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro (pantouflage – revolving doors);	Report periodici sulle attività di verifica e controllo effettuate	Gabinetto del Sindaco	