



**COMUNE DI BOLOGNA**  
**AREA AFFARI ISTITUZIONALI DECENTRAMENTO E CITTÀ METROPOLITANA**  
**U.I. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**

**I Bilanci 2009**  
**delle Società e degli altri Enti Partecipati dal Comune di Bologna.**

**Settembre 2010**

## INDICE

Le partecipazioni societarie del Comune di Bologna.....	3
Partecipazioni del Comune di Bologna al 31/12/2009.....	6
Partecipazioni del Comune di Bologna al 31/07/2010.....	6
Premessa metodologica.....	7
Legenda degli indicatori utilizzati.....	10
<u>Società Controllate</u>	
ATC S.p.A.....	11
Autostazione di Bologna S.p.A.....	19
Bologna Turismo S.r.l. in liquidazione.....	25
CAAB S.c.p.A. ....	27
L'Immagine Ritrovata S.r.l. ....	33
SERIBO S.r.l. ....	38
SRM S.p.A.....	44
SINTRA S.r.l. ....	50
<u>Società Collegate</u>	
Finanziaria Bologna Metropolitana S.p.A.....	54
HERA S.p.A.....	60
Interporto Bologna S.p.A.....	70
PromoBologna S.c. a r.l.....	76
<u>Altre Partecipazioni</u>	
Aeroporto G. Marconi di Bologna S.p.A.....	81
<i>Marconi Handling S.r.l.</i> .....	87
AFM S.p.A.....	90
Banca Popolare Etica S.c.p.a.....	95
CUP 2000 S.p.A.....	100
Fiere Internazionali di Bologna S.p.A. (BolognaFiere S.p.A.).....	106
Lepida spa.....	113
<u>Altri Enti</u>	
ASP Giovanni XXIII.....	118
ASP IRIDeS.....	124
ASP Poveri Vergognosi.....	129
Acer della Provincia di Bologna.....	135

## **Le partecipazioni societarie del Comune di Bologna**

Il Comune di Bologna detiene, al 31 dicembre 2009, partecipazioni di varia entità e a diverso titolo in 17 società di capitali.

Alcune di queste società gestiscono i principali servizi pubblici di competenza del Comune: AFM S.p.A., ATC S.p.A., HERA S.p.A. Altre gestiscono o realizzano servizi o infrastrutture di grande rilevanza per la città e per i cittadini: Aeroporto G. Marconi S.p.A., Centro Agro Alimentare di Bologna S.p.A., Autostazione di Bologna S.p.A., Bologna Fiere S.p.A., CUP 2000 S.p.A., Finanziaria Bologna metropolitana S.p.A., Interporto Bologna S.p.A., SINTRA Bologna S.r.l. (costituita nel 2008 per completare la progettazione e realizzare la Metrotramvia di Bologna).

Seribo S.r.l. gestisce il servizio di produzione pasti per le scuole, Promobologna s.c.a.r.l. realizza iniziative di promozione del sistema socio-economico dell'area bolognese per conto delle principali istituzioni locali (Comune, Provincia e CCIAA di Bologna oltre ad alcuni comuni dell'area metropolitana), mentre Immagine Ritrovata S.r.l., acquisita nel luglio 2006, opera nel restauro e nella conservazione di materiali cinematografici, audiovisivi e fotografici, e rappresenta uno strumento organizzativo a servizio dei progetti dell'Istituzione Cineteca Comunale.

Attraverso SRM S.p.A. Comune e Provincia di Bologna presidiano il servizio di trasporto pubblico.

La partecipazione, quasi simbolica, in BANCA ETICA S.c.p.A., riflette invece l'adesione ai principi che ispiravano la realizzazione di una Banca con specifiche finalità sociali.

Bologna Turismo S.r.l. (cui il Comune aveva affidato la gestione dell'accoglienza turistica) è in liquidazione da settembre 2007.

E' inoltre presentata la società Lepida SpA della quale il Comune di Bologna è socio dal 25/2/2010. La società ha ad oggetto la realizzazione, gestione e fornitura di servizi di connettività della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni, ai sensi dell'art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004.

## **Le altre partecipazioni del Comune di Bologna**

Per la prima volta sono inseriti nel presente documento anche organismi, diversi dalle società di capitale, partecipati dal Comune di Bologna. In particolare, sono presi in esame le Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona (ASP) e l'Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Bologna (ACER).

Le ASP sono nate nell'ambito riordino del sistema delle Istituzioni pubbliche di assistenza e beneficenza, disciplinato a livello nazionale dalla legge quadro 328/00 e dal D.Lgs 207/01 e attuato dalla Regione Emilia Romagna con L.R. n.2/2003.

Le ASP derivano dalla trasformazione e fusione delle ex IPAB e sono aziende di diritto pubblico, non perseguono scopo di lucro e sono dotate di autonomia statutaria, gestionale, patrimoniale, contabile e finanziaria, nell'ambito delle norme e dei principi stabiliti con atto del Consiglio regionale. La medesima L.R. prevede che i Comuni svolgano funzioni di indirizzo, controllo e vigilanza sull'attività delle Aziende, anche coordinandosi con le Province.

Le ASP operanti sul territorio del Comune di Bologna, partecipate dal Comune stesso, sono 3: ASP Giovanni XXIII, che si dedica all'assistenza degli anziani e dei soggetti con patologie assimilabili a quelle dell'età senile; ASP Poveri Vergognosi, che svolge la propria attività a favore delle persone anziane (in particolare di quelle in stato di non autosufficienza) e delle persone adulte che versano in stato di bisogno e ASP IRIDeS, che promuove i diritti dell'infanzia, dell'adolescenza e della famiglia.

ACER è un ente pubblico economico dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e organizzativa, patrimoniale, contabile e statutaria. E' stata istituita con la legge regionale 8 agosto 2001, n. 24 mediante trasformazione degli ex IACP, e costituisce lo strumento per la gestione unitaria del patrimonio di edilizia residenziale pubblica e per l'esercizio delle funzioni pubbliche nel campo delle politiche abitative.

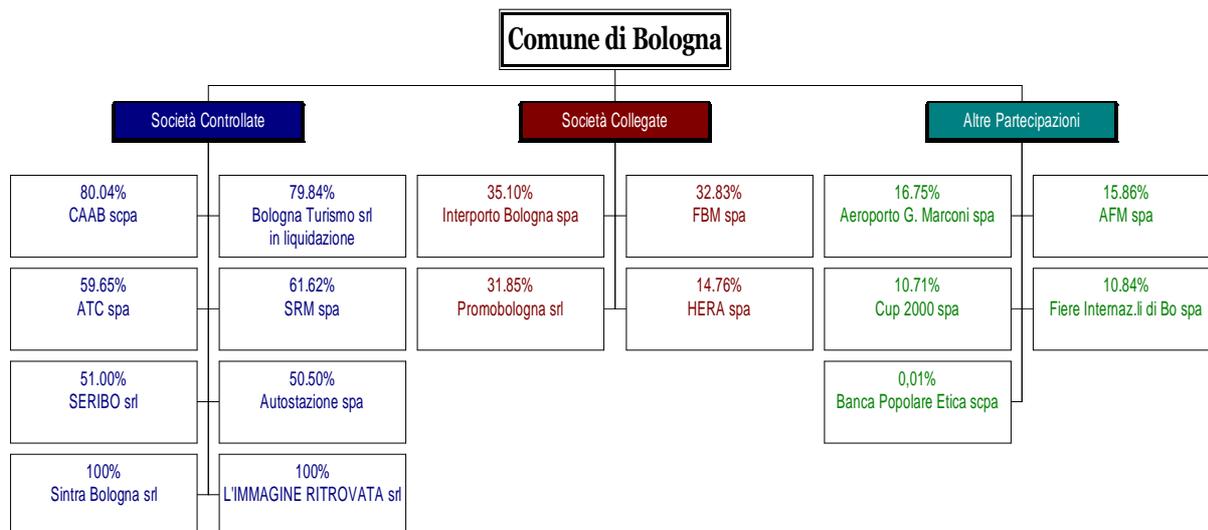
<b>SOCIETA'</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazioni</b>	<b>30/07/2010</b>
ATC SPA	9.019.800	0	9.019.800
AUTOSTAZIONE DI BOLOGNA SRL	105.043	-0	105.043
BOLOGNA TURISMO SRL - IN LIQUIDAZIONE	8.119	0	8.119
CAAB S.C.P.A.	41.574.301	0	41.574.301
L'IMMAGINE RITROVATA S.R.L.	26.000	0	26.000
SERIBO SRL	510.000	0	510.000
SINTRA BOLOGNA SRL	20.000	0	20.000
S.R.M. SPA	6.083.200	0	6.083.200
<b>SOCIETA CONTROLLATE</b>			

<b>SOCIETA'</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazioni</b>	<b>30/07/2010</b>
FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA SPA	591.000	0	591.000
HERA SPA	152.445.222	0	152.445.222
INTERPORTO BOLOGNA SPA	4.824.644	0	4.824.644
PROMOBOLOGNA SCARL	25.000	0	25.000
<b>SOCIETA COLLEGATE</b>			

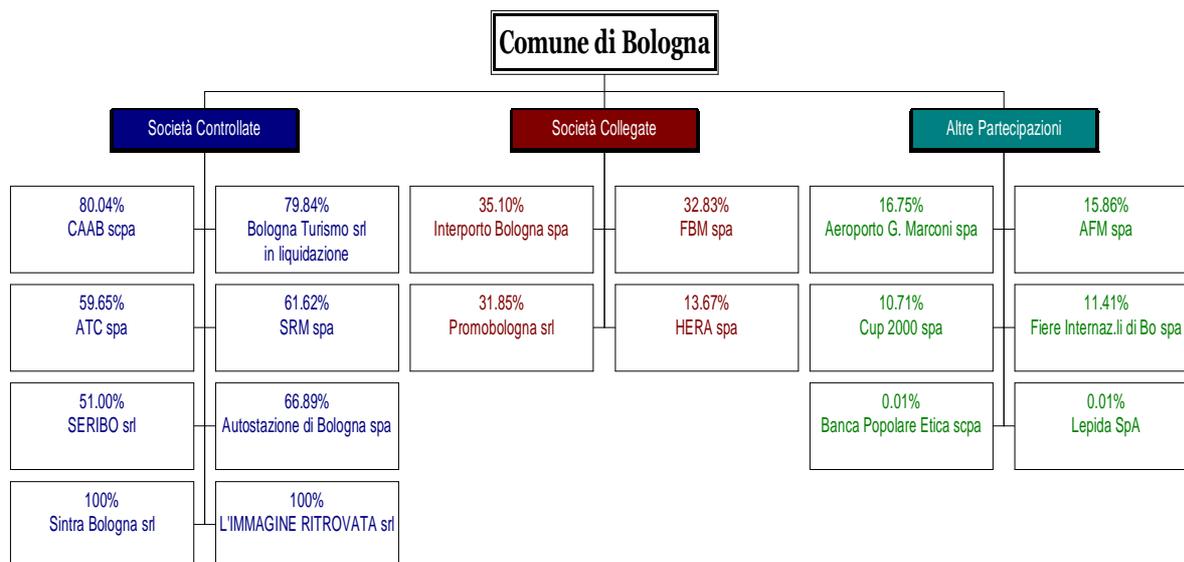
<b>SOCIETA'</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>Variazioni</b>	<b>30/07/2010</b>
AEROPORTO G.MARCONI DI BOLOGNA SPA	12.394.590	0	12.394.590
AFM SPA	5.482.223	0	5.482.223
BANCA POPOLARE ETICA SCPA	2.625	0	2.625
BOLOGNA FIERE SPA	10.704.021	0	10.704.021
CUP 2000 SPA	51.700	0	51.700
LEPIDA SPA		1.000	1.000
<b>ALTRE</b>			

<b>TOTALE</b>	<b>243.867.487</b>		<b>243.868.487</b>
---------------	--------------------	--	--------------------

## Partecipazioni del Comune di Bologna al 31/12/2009



## Partecipazioni del Comune di Bologna al 31/07/2010



## **Premessa metodologica**

### Obiettivi:

La presente analisi prende in esame i bilanci 2009 delle società partecipate dal Comune di Bologna, delle 3 ASP operanti nel territorio del Comune di Bologna e dell'Azienda Casa E.R. della Provincia di Bologna. Al fine di verificare le tendenze in atto, i risultati dell'ultimo esercizio chiuso sono stati confrontati con i risultati dei due esercizi precedenti.

L'obiettivo è quello di presentare, singolarmente per ogni società/organismo, un'analisi delle condizioni di equilibrio sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario, indagate attraverso l'esame dei rispettivi indicatori.

L'equilibrio economico è stato valutato come capacità di creare valore e remunerare i fattori produttivi, compreso il capitale di rischio.

L'equilibrio patrimoniale è rappresentato dalla capacità di finanziare correttamente il capitale investito.

L'equilibrio finanziario, infine, può essere definito come la capacità di mantenere un corretto rapporto tra debiti finanziari e capitale proprio e di fare fronte agli impegni finanziari.

Tenuto conto della particolare natura di alcune società e organismi partecipati, caratterizzati per disposizione statutaria o per espressa previsione di legge dall'assenza di finalità di lucro, l'analisi è stata adattata ai singoli casi, tralasciando o limitando l'indagine sulla redditività, laddove poco significativa.

### Metodologia di lavoro:

Le società sono state suddivise, in base alla percentuale di partecipazione del Comune, in società controllate (quota di partecipazione superiore al 50%), società collegate (quota superiore al 20%, 10% se società quotate) e altre partecipazioni.

Successivamente sono presentate le ASP e, da ultimo, ACER.

Per ogni organismo partecipato è in primo luogo presentata una sintetica descrizione inerente la mission; successivamente sono riportati i dati relativi alla compagine sociale al 31/12/2009, messi a confronto con i dati al 31/12/2008, in caso di variazioni nel corso dell'esercizio, nonché integrati con eventuali modifiche successive. Segue l'esposizione dei fatti di rilievo accaduti nell'esercizio 2009 e nei primi mesi del 2010, evidenziando in particolare le ripercussioni sull'assetto societario.

Al fine di introdurre l'analisi di bilancio, sono poi esposti i dati riassuntivi tratti dal bilancio civilistico e dalle riclassificazioni dei prospetti di conto economico e stato patrimoniale. Sono inoltre presentati gli indici di sviluppo del valore della produzione e dell'attivo patrimoniale, calcolati come variazione percentuale dal 2007 al 2009; il trend di sviluppo del valore della produzione e dell'attivo patrimoniale è rappresentato inoltre attraverso due grafici che ne mostrano l'andamento nel triennio.

L'analisi di bilancio proposta è articolata in due sezioni distinte, di cui la prima presenta un commento degli indicatori economici e la seconda degli indicatori patrimoniali- finanziari. L'analisi reddituale è stata condotta con particolare riferimento al risultato della gestione caratteristica, pertanto per la maggior parte degli organismi è riportato anche il dettaglio dei ricavi e dei costi di produzione, desunti dal bilancio e dalla nota integrativa.

Laddove l'organismo detenga partecipazioni, se ne riporta un elenco e nel caso di partecipazioni di controllo particolarmente rilevanti, è stata condotta sulle controllate un'analoga analisi degli aspetti reddituali, finanziari e patrimoniali.

E' infine riportata una sintesi dei rapporti tra le società e il Comune di Bologna, in termini di crediti/debiti.

### Modello di analisi adottato:

L'analisi è stata realizzata sulla base dei dati di Stato Patrimoniale e Conto Economico, riclassificati e integrati con i dati desumibili dalla Nota Integrativa. Per le società capogruppo che presentano un bilancio consolidato, l'analisi è stata effettuata sul solo bilancio d'esercizio della holding.

Sono dapprima presentati i dati riassuntivi del bilancio civilistico: capitale versato (somma capitale sociale e riserve per sovrapprezzo azioni), le riserve, il risultato conseguito nell'esercizio, il patrimonio netto e la parte di utili per i quali è stata deliberata la distribuzione; sono quindi calcolati tali dati con riferimento alla quota detenuta dal Comune di Bologna.

Il Conto Economico è stato riclassificato secondo lo schema a valore aggiunto che evidenzia in forma scalare le diverse aree gestionali e, quindi i risultati intermedi della gestione caratteristica, accessoria, finanziaria, straordinaria e fiscale.

Lo Stato Patrimoniale è stato riclassificato secondo il criterio finanziario, distinguendo le poste del passivo e dell'attivo con scadenza entro e oltre i 12 mesi, indipendentemente dall'afferenza alle diverse aree gestionali.

Sulla base dei dati di bilancio così riclassificati sono stati calcolati gli indicatori di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario.

L'equilibrio economico è stato indagato in primo luogo attraverso l'indice di redditività del capitale proprio (ROE), per verificare la capacità di remunerazione del capitale di rischio e quindi la convenienza dell'investimento. Per verificare il contributo dell'attività tipica alla redditività complessiva, è stato calcolato l'indice di redditività della gestione caratteristica (Roi.gc).. Nel caso di società capogruppo, se più significativo, è stato invece adottato l'indice di redditività del capitale investito (ROA) che consente di valutare la redditività nei casi in cui i risultati dell'attività caratteristica siano suddivisi tra le società del gruppo e ritornino alla holding sotto forma di dividendi. A completamento dell'analisi dell'equilibrio reddituale sono esposti i valori per addetto che forniscono indicazioni sulla produttività del lavoro: valore aggiunto per addetto e costo del lavoro per addetto.

L'equilibrio patrimoniale è stato indagato esaminando le modalità di finanziamento delle attività immobilizzate; una solida struttura patrimoniale richiede che queste siano interamente finanziate da capitale proprio e, in caso di insufficienza, mediante fonti di finanziamento a medio-lungo termine. A tale fine sono stati calcolati gli indici di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio e l'indice di copertura totale delle immobilizzazioni.

L'equilibrio finanziario è stato indagato in primo luogo attraverso l'indice di autonomia finanziaria, che mostra la capacità di finanziare l'attività con capitale proprio; quest'ultimo in condizioni di equilibrio dovrebbe costituire almeno un terzo delle fonti di finanziamento. Con riferimento al breve periodo, è analizzata la posizione finanziaria netta corrente (PFNc) che evidenzia, se negativa, la parte di attività che ha richiesto il ricorso all'indebitamento finanziario di breve periodo e, se positiva, la liquidità presente a fine esercizio.

E' infine considerato l'indice di liquidità corrente, che esprime la capacità di fare fronte con le proprie entrate alle uscite nel breve termine.

All'accertamento delle condizioni di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario, è affiancata un'informazione relativa all'ammontare degli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio alla tendenza al rinnovamento delle immobilizzazioni (nuovi investimenti/immobilizzazioni lorde presenti a inizio anno).

### I bilanci delle ASP e di ACER

Secondo quanto disposto dalla L.R. Regione E.R. n.2/03, tit. IV, le ASP adottano un sistema di contabilità economico-patrimoniale (a differenza delle ex IPAB dalle quali derivano) e si dotano di un proprio regolamento di contabilità, sulla base di uno schema tipo predisposto con atto della Giunta regionale. Lo schema tipo di regolamento di contabilità per le Aziende Pubbliche di Servizi alle Persone è stato adottato con deliberazione di Giunta Regionale n.ro 279 del 12/3/2007 e prevede che, per quanto attiene alla redazione del bilancio d'esercizio, le ASP si informino ai principi di cui agli artt. 2423 e seguenti del codice civile. Gli schemi di conto economico e di stato patrimoniale adottati con la deliberazione di Giunta ricalcano pertanto gli schemi civilistici, con alcune differenze conseguenti all'origine e alla natura delle Aziende; si riportano di seguito le principali differenze:

*1. relativamente allo Stato Patrimoniale:* le ASP non hanno un capitale sociale; il Patrimonio netto è costituito da:

- fondo di dotazione iniziale, che rappresenta la contropartita contabile di tutti i valori di attività e passività rilevati nell'ambito della redazione, a seguito dell'introduzione della contabilità economico-patrimoniale, dello stato patrimoniale iniziale (ad eccezione delle immobilizzazioni che trovano contropartita nei contributi in conto capitale che le finanziano)
- variazioni del fondo di dotazione iniziale, conseguenti a correzioni di errori di stima relativi a poste valutate in sede di redazione dello stato patrimoniale iniziale
- contributi in conto capitale, presenti al momento di redazione dello stato patrimoniale iniziale e che costituiscono la contropartita delle immobilizzazioni che hanno finanziato; annualmente sono portati a conto economico per sterilizzare i relativi ammortamenti
- contributi e donazioni vincolate ad investimenti, già presenti ma non ancora spesi al momento di redazione dello stato patrimoniale iniziale o acquisiti successivamente all'avvio della contabilità economica-patrimoniale; anch'essi sono portati a conto economico per sterilizzare gli ammortamenti delle immobilizzazioni che finanziano
- riserve statutarie
- utile/perdita portata a nuovo
- utile/perdita d'esercizio

*2. relativamente al Conto Economico:* il valore della produzione comprende la voce "costi capitalizzati" che accoglie sia gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni, sia la quota di contributi in conto capitale e le donazioni vincolate ad investimenti, portati a conto economico per neutralizzare gli ammortamenti delle immobilizzazioni che hanno finanziato.

Anche ACER adotta un sistema di contabilità economico-patrimoniale, disciplinato in conformità alla L.R. n.24/01 dal regolamento di contabilità adottato dall'Ente; gli schemi di Conto Economico e di Stato Patrimoniale sono predisposti in conformità a quanto previsto dal Codice Civile.

Sia per quanto attiene le ASP, sia per quanto riguarda ACER, gli schemi di Conto Economico e Stato Patrimoniale sono stati ricondotti al modello di riclassificazione adottato per le società.

## Legenda degli indicatori utilizzati

<i>Indicatori reddituali</i>	<i>valori consigliati</i>
<b>R.O.E.</b> , redditività del capitale proprio: (Risultato netto/Media Capitale netto iniziale e finale)%. Indica la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio. L'investimento è conveniente se ha rendimento superiore al minimo ottenibile da attività alternative.	% in crescita
<b>R.O.A.</b> , redditività del capitale investito Holding: (Risultato operativo + proventi finanziari meno svalutazioni)/(Capitale investito)%. Indica il rendimento delle gestioni operativa e finanziaria attiva in rapporto al capitale complessivamente investito. Un aumento esprime il miglioramento della redditività ordinaria dell'azienda.	% in crescita
<b>R.O.I.gc</b> , redditività del capitale investito nella gestione caratteristica: (Ris. operativo/Capitale investito nella gestione caratteristica)%. Esprime l'economicità della gestione caratteristica, rapportando il risultato operativo al capitale investito nella gestione stessa (immobilizzazioni immateriali e materiali nette + attivo circolante).	% positiva e in crescita
<b>Valore della produzione:</b> (ricavi di vendita + costi capitalizzati per produzione interna + variazione del magazzino prodotti finiti, semilavorati ed in corso di lavorazione + contributi in conto esercizio). Indica il valore della produzione tipica realizzata.	
<b>Valore aggiunto:</b> (valore della produzione - costo dei fattori produttivi esterni) Misura la ricchezza creata dalla gestione caratteristica attraverso l'impiego dei fattori produttivi esterni.	positivo
<b>Valore aggiunto pro capite</b> (valore aggiunto/numero medio dipendenti). Esprime il valore aggiunto creato da ogni dipendente, quindi il grado di produttività del personale	
<b>Costo medio pro capite</b> (costi per il personale/numero medio dipendenti). Esprime il costo medio sopportato per ogni dipendente, messo in relazione al valore aggiunto per dipendente consente di valutare la produttività del personale	
<b>M.O.L.</b> , margine operativo lordo: (M.O.N.+ ammortamenti e accantonamenti equivalente a Valore aggiunto - costi del personale). Corrisponde all'autofinanziamento derivante dalla gestione operativa.	positivo
<b>M.O.N.</b> , (Risultato operativo), margine operativo netto: è pari alla somma delle componenti reddituali positive e negative dell'attività tipica aziendale.	positivo
<b>Costi di produzione od operativi:</b> (somma dei costi esterni, dei costi per il personale e degli ammortamenti). E' il totale dei costi sostenuto per la gestione dell'attività tipica della società, si escludono i costi dell'attività finanziaria, straordinaria e fiscale.	Valore che permetta M.O.L. positivo

### *Indicatori patrimoniali:*

<b>Indice di copertura delle immobilizzazioni:</b> (Capitale netto/ Attivo immobilizzato netto). Evidenzia la quota di immobilizzazioni finanziata da capitale netto.	Vicino ad 1
<b>Indice di copertura globale delle immobilizzazioni:</b> (Capitale netto + fonti di finanziamento a medio lungo termine/ Attivo immobilizzato netto). Evidenzia la quota di immobilizzazioni finanziata da fonti di medio lungo periodo.	>=1

### *Indicatori finanziari:*

<b>Indice di autonomia finanziaria:</b> (Capitale netto/Tot. Fonti finanziamento). Indica in che misura il capitale proprio contribuisce al totale dei finanziamenti.	>33%
<b>Indice di liquidità corrente:</b> (Attivo Corrente/Passività correnti). Esprime il grado di liquidità dell'azienda, vale a dire la capacità di far fronte con le proprie entrate alle uscite nel breve termine, in condizioni di adeguata redditività.	>= 2
<b>PFNc:</b> Posizione finanziaria netta corrente (Crediti finanziari a breve + Disponibilità liquide - Debiti finanziari a breve) Misura l'esposizione finanziaria netta di breve periodo e corrisponde, con segno negativo, alla parte di attività per la quale è stato necessario il ricorso all'indebitamento finanziario corrente	positivo (decescente se negativo)

## SOCIETA' CONTROLLATE

### ATC SPA

ATC si occupa dell'organizzazione e della gestione dei sistemi di trasporto nelle aree urbane ed extraurbane del Comune e della Provincia di Bologna; a seguito della fusione per incorporazione di Acft e Cerm, perfezionatasi in data 14/04/2009 con effetti decorrenti dal 1 gennaio 2009, ATC ha esteso l'attività alla gestione del trasporto nel bacino di Ferrara.

Per quanto attiene al bacino Bolognese, ATC si occupa inoltre dei servizi di supporto alla mobilità urbana quali car sharing e noleggio bici e della gestione del piano sosta e dei contrassegni per l'accesso alla zona a traffico limitato (tale affidamento, in scadenza al 31/12/2009, è stato prorogato fino al 31/12/2010 con atto del Consiglio Comunale del 14/12/2009, PG 288082/2009).

### Compagine societaria

Si riporta la compagine sociale al 31/12/2009, che registra l'ingresso dei soci Comune e Provincia di Ferrara, in conseguenza dell'operazione di fusione per incorporazione di ACFT SpA e Cerm srl.

socio	31/12/2008			31/12/2009		
	n. azioni	%	capitale sociale	n. azioni	%	capitale sociale
COMUNE DI BOLOGNA	9.019.800	61,62 %	9.019.800	9.019.800	59,65 %	9.019.800
PROVINCIA DI BOLOGNA	5.616.900	38,38 %	5.616.900	5.616.900	37,15 %	5.616.900
COMUNE DI FERRARA				195.567	1,29 %	195.567
PROVINCIA DI FERRARA				289.005	1,91 %	289.005
<b>TOTALE</b>	<b>14.636.700</b>	<b>100,00 %</b>	<b>14.636.700</b>	<b>15.121.272</b>	<b>100,00 %</b>	<b>15.121.272</b>

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009 e dei primi mesi 2010

Nel corso dell'esercizio 2009 si sono concluse due operazioni straordinarie: la fusione per incorporazione di Acft e Cerm, impegnate nel trasporto pubblico ferrarese e la cessione a FER srl del ramo d'azienda ferroviaria (Ferrovia Bologna-Vignola), in concessione ad ATC. Quest'ultima operazione ha comportato la messa in liquidazione della società Suburbana scarl, partecipata da ATC al 50% con FER.

Nel corso del 2009 e nei primi mesi del 2010, inoltre, la società è stata impegnata in numerosi progetti finalizzati alla realizzazione di infrastrutture e adeguamenti tecnologici per il trasporto pubblico. In particolare, sono proseguiti i lavori su alcune tratte interessate dal progetto CIVIS; sono stati avviati i lavori per il prolungamento delle linee filoviarie 13 e 14; è proseguito l'adeguamento tecnologico dei bus nell'ambito del progetto telecontrollo che prevede l'estensione del sistema all'intera flotta di Bologna entro il 2010 e al bacino di Ferrara entro il 2011. Il 1/1/2010 è inoltre entrato in funzione il sistema di tariffazione integrata ferro-gomma sull'intero territorio regionale suddiviso in zone tariffarie, realizzato attraverso l'installazione di nuovi validatori nell'ambito del progetto STIMER "Mi muovo".

Ulteriori eventi rilevanti per la società, avvenuti nei primi mesi del 2010, riguardano la partecipazione di ATC alla gara per l'affidamento del servizio di trasporto urbano nel bacino bolognese, il cui bando è stato emesso il 2/3/2010 da SRM spa, in veste di agenzia per la mobilità, sulla base degli indirizzi assunti dal Comune e dalla Provincia di Bologna, nonché la costituzione in data 13.1.2010 della società Marconi Express SpA al 25% con il socio Consorzio Cooperative Costruzioni, aggiudicatario della gara per la progettazione, costruzione e gestione dell'infrastruttura People Mover. I patti parasociali sottoscritti tra i due soci prevedono il passaggio al 100% della proprietà ad ATC entro il 2020.

## Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
<b>Capitale Versato</b>	15.121	14.637	14.637
<b>Riserve</b>	41.678	38.465	36.254
<b>Risultato d'esercizio</b>	299	1.697	2.212
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	57.098	54.799	53.102
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

### Dati relativi al Comune di Bologna

	2009	2008	2007
<b>Risultato d'esercizio</b>	178	1.046	1.363
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	34.059	33.767	32.721
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
<b>Valore della produzione</b>	198.021	170.551	168.796
<b>Margine operativo lordo(Ebitda)</b>	26.615	23.185	25.025
<b>Margine operativo Netto</b>	288	1.794	2.685
<b>Risultato ante imposte</b>	3.399	6.657	7.312
<b>Risultato d'esercizio</b>	299	1.697	2.212

valori espressi in migliaia di euro

NOTA: Il risultato operativo derivante dalla riclassificazione differisce dal risultato operativo civilistico perchè il primo non comprende la svalutazione di immobilizzazioni immateriali giudicate prive di utilità futura (252 migliaia di euro), riclassificate all'interno della gestione straordinaria.

## Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

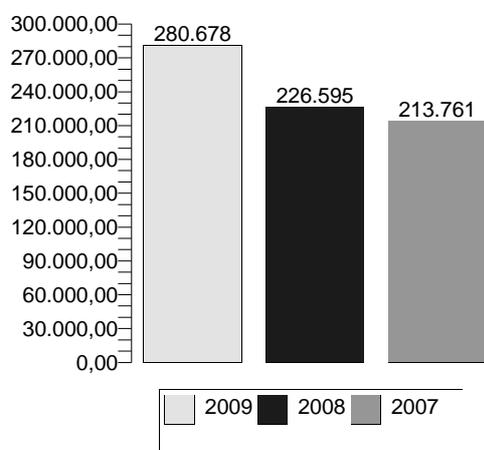
Attivo	2009	2008	2007	Passivo	2009	2008	2007
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>	162.916	91.817	73.585	<b>Patrimonio Netto</b>	57.098	54.799	53.102
<b>Totale Attivo Corrente</b>	117.762	134.778	140.177	<b>Passivo Consolidato</b>	153.529	107.261	87.974
				<b>Passivo Corrente</b>	70.052	64.535	72.685
<b>Totale Attivo</b>	280.678	226.595	213.761	<b>Totale Passivo</b>	280.678	226.595	213.761

valori espressi in migliaia di euro

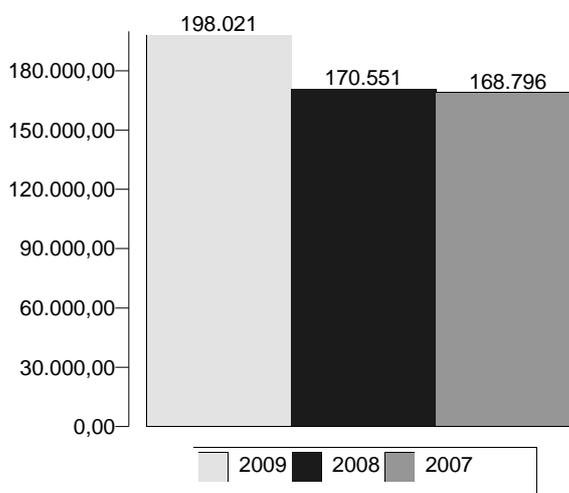
## Indici di sviluppo

<b>Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009</b>	31%
<b>Tasso di variazione del valore produzione 2007-2009</b>	17%

**Andamento del capitale investito 07-09**



**Andamento valore della produzione 07-09**



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

### Indici economici

	2009	2008	2007
<b>ROE (redditività del capitale proprio)</b>	0,5%	3,3%	4,4%
<b>ROI gc (redditività della gestione caratteristica)</b>	0,1%	0,8%	1,3%

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
<b>Numero dipendenti</b>	2.260	1.877	1.885
<b>Costo del lavoro procapite (Euro*1000)</b>	41	39	39
<b>Valore aggiunto per dipendente (Euro*1000)</b>	53	52	52

L'analisi degli indici economici mostra una riduzione di redditività della gestione caratteristica dell'87% dovuta ad una maggiore incidenza dei costi di produzione, in particolare dei costi del personale, per effetto dell'allargamento della gestione al bacino ferrarese. Incide inoltre l'accantonamento di 1,4 milioni di euro a fronte di una sanzione comminata dalla Corte dei Conti per un ritardo nella fornitura del modello richiesto per gli agenti contabili, con riferimento alla gestione degli anni 1997-2006. Ne consegue anche una riduzione della redditività del capitale proprio (-83%).

Gli indicatori di produttività mostrano un incremento sia del valore aggiunto pro capite sia del costo del personale per dipendente.

Analisi delle aree gestionali: nel confronto dei dati relativi al 2009 con quelli relativi agli esercizi precedenti occorre considerare che i primi comprendono anche i risultati della gestione del trasporto pubblico nell'area ferrarese in quanto gli effetti contabili della fusione con Acft e Cerm decorrono dal 1/1/2009.

La gestione caratteristica presenta un risultato operativo di 36 migliaia di euro (-98%); tale risultato considera anche la svalutazione di immobilizzazioni immateriali considerate prive di utilità futura, per 252 migliaia di euro:

Il valore della produzione ammonta a 198 milioni (+16%) ed è costituito per il 56% da contributi in conto esercizio, come da dettaglio riportato nella tabella "dettaglio contributi in c/esercizio" sotto riportata. I ricavi delle vendite ammontano a 64,8 milioni (8,6%) e comprendono principalmente i ricavi per i servizi di TPL nel bacino bolognese e ferrarese e i ricavi per la gestione della sosta e dei contrassegni e titoli di accesso saltuario. Gli altri ricavi, per circa 22 milioni di euro, si riferiscono principalmente a multe a passeggeri, corrispettivi per pubblicità e affitti e a contributi pubblici per investimenti, contabilizzati per la quota corrispondente all'ammortamento dell'esercizio.

I costi di produzione ammontano a 198 milioni di euro (+17%) e registrano incrementi principalmente per effetto dell'estensione dell'attività al bacino ferrarese. Le principali voci di costo riguardano i costi del personale (+25%), costi per utenze, manutenzioni e pulizie (+14%), servizi appaltati e consulenze (-1%) e ammortamenti e accantonamenti (+24%). Quest'ultima voce cresce sia per l'ammortamento delle immobilizzazioni acquisite per effetto della fusione, sia per l'accantonamento di 1,4 milioni di euro relativa alla sanzione comminata dalla Corte dei Conti.

La gestione finanziaria presenta un saldo di 144 migliaia di euro (-31%). I proventi ammontano a 1,1 milioni e sono costituiti quasi interamente da interessi attivi bancari. Gli oneri ammontano a 1 milioni e si riferiscono per 125 migliaia di euro al rimborso al Comune di Bologna degli oneri finanziari su un mutuo attivato in anni precedenti per finanziare il programma mobilità, con oneri a carico della società, mentre la restante parte si riferisce a operazioni contratte dall'incorporata ACFT Ferrara.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di 3,2 milioni (+140%). I proventi, pari a 4,2 milioni riguardano principalmente la cessione del ramo d'azienda ferroviaria a Fer e la cessione ai soci pubblici della partecipazione del 18,4% in Autostazione. Gli oneri, pari a 1 milione, si riferiscono a sopravvenienze passive e al disavanzo generato dalla fusione delle società del ferrarese.

### Dettaglio contributi in c/esercizio

	2009	2008	2007
Corrispettivi per servizi minimi	92.417	73.977	70.044
Servizi diversi, integrazioni tariffarie	6.093	4.757	5.130
Corrispettivi servizi minimi ferroviari*	115	3.897	5.602
Contributi malattia	900	-	-
Contributi rinnovi contrattuali	11.364	9.425	4.531
Contributi diversi	22	18	
(migliaia di €)			
*dal 2008 la riduzione è conseguenza della cessione della gestione del servizio da parte di Atc.			

Conto Economico	2009	%	2008	%	2007	%	Variazioni 2009-'08	Variazioni 2009-'07
Ricavi da vendita	64.763.059	33%	59.661.345	35%	61.172.528	36%	8,6%	5,9%
<i>Altri ricavi:</i>		0%		0%		0%		
Increm. Imm.ni per lavori	391.790	0%	482.492	0%	110.089	0%	-18,8%	255,9%
Ricavi diversi	21.955.547	11%	18.331.991	11%	18.508.644	11%	19,8%	18,6%
Contributi c/ esercizio	110.910.593	56%	92.074.768	54%	89.004.431	53%	20,5%	24,6%
<b>Valore della produzione</b>	<b>198.020.989</b>	<b>100%</b>	<b>170.550.596</b>	<b>100%</b>	<b>168.795.692</b>	<b>100%</b>	<b>16,1%</b>	<b>17,3%</b>
<i>Costi</i>		0%		0%		0%		
Materie prime	23.797.352	12%	22.839.476	13%	19.762.552	12%	4,2%	20,4%
Compenso amministratori	271.897	0%	281.839	0%	236.892	0%	-3,5%	14,8%
Compensi revisori	47.926	0%	44.176	0%	45.874	0%	8,5%	4,5%
Utenze, manutenzioni, pulizie	15.699.497	8%	13.789.358	8%	11.571.752	7%	13,9%	35,7%
Servizi esterni, appalti, consulenze	19.949.732	10%	20.107.570	12%	22.301.785	13%	-0,8%	-10,5%
Altri servizi	14.136.403	7%	12.109.849	7%	13.190.413	8%	16,7%	7,2%
Affitti d'azienda, locazioni, canone sosta	3.425.265	2%	3.219.468	2%	3.156.260	2%	6,4%	8,5%
Oneri Diversi di gestione (imposte, collaudi, etc)	1.274.069	1%	885.885	1%	897.119	1%	43,8%	42,0%
Costo personale	92.803.536	47%	74.087.849	43%	72.608.276	43%	25,3%	27,8%
Ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti	26.579.223	13%	21.391.450	13%	22.339.673	13%	24,3%	19,0%
<b>Tot. costi produzione</b>	<b>197.984.900</b>	<b>100%</b>	<b>168.756.919</b>	<b>99%</b>	<b>166.110.596</b>	<b>98%</b>	<b>17,3%</b>	<b>19,2%</b>
<b>Reddito operativo</b>	<b>36.088</b>	<b>0%</b>	<b>1.793.677</b>	<b>1%</b>	<b>2.685.095</b>	<b>2%</b>	<b>-98,0%</b>	<b>-98,7%</b>
Saldo gestione finanziaria	143.588	0%	3.522.898	2%	2.906.347	2%	-96%	-95,1%
Saldo gestione straordinaria	3.219.237	2%	1.340.173	1%	1.720.157	1%	140%	87,1%
Risultato ante-imposte	3.398.910	2%	6.656.747	4%	7.311.599	4%	-49%	-53,5%
imposte	-3.100.000		-4.960.000		-5.100.000			
Risultato netto	298.910	0%	1.696.747	1%	2.211.599	1%	-82%	-86,5%

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
Indice copertura delle immobilizzazioni	0,4	0,6	0,7
Indice copertura totale delle immobilizzazioni	1,3	1,8	1,9

### Indici finanziari

	2009	2008	2007
Indice autonomia finanziaria (%)	20,3	24,2	24,8
Indice di liquidità corrente	1,7	2,1	1,9
Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)	54.677,1	80.134,9	77.015,1

L'analisi degli indici patrimoniali mostra il permanere di una situazione di equilibrio: sebbene solo il 40% delle immobilizzazioni risulti coperto da capitale proprio, la rimanente parte risulta infatti comunque finanziata da fonti durevoli.

L'equilibrio tra fonti e impieghi è presente anche nel breve periodo, come dimostra l'indice di liquidità superiore all'unità; il decremento del valore dell'indice deriva dalla minore liquidità presente a fine esercizio, per effetto degli esborsi per gli investimenti effettuati e dell'assorbimento dell'esposizione finanziaria netta dell'incorporata ACFT (affidamenti su c/c bancari e un mutuo passivo). Ne consegue anche un decremento del valore della posizione finanziaria netta corrente.

I debiti ammontano a 73,4 milioni di euro (+13%), di cui 55,7 in scadenza entro l'esercizio (+11%). L'aumento è da attribuire principalmente ai debiti verso fornitori (30,3 milioni) per l'avanzamento del progetto Civis e per l'acquisto di bus.

I crediti ammontano a 76,3 milioni (+20%), di cui 61,7 esigibili entro l'esercizio, e comprendono principalmente crediti verso le società collegate (5,7 milioni), verso lo Stato, la Regione e verso enti territoriali per contributi (8,6 milioni), verso il Ministero dei Trasporti per i contributi CIVIS (4,9 milioni), verso l'erario (5,6 milioni), verso FER srl per la cessione del ramo d'azienda ferroviario (1,5 milioni) e verso il Comune di Bologna, come sotto dettagliato (1 milione per servizi effettuati e 6,5 milioni per contributi su telecontrollo).

### Rapporti debiti/crediti con Comune di Bologna:

per titoli tariffa ridotta anno corrente	133.619
personale distaccato (cariche pubbliche)	4.402
Servizi <u>Q. re</u> Saragozza	123.565
Servizio sportello anziani compilazione moduli anno <u>prec.</u>	7.600
Servizio sportello anziani compilazione moduli anno	27.796
conguaglio titoli a tariffa ridotta anni precedenti	79.620
conguaglio titoli a tariffa ridotta 2009	336.505
corrispettivo interventi sulla mobilità	15
titoli di viaggio	358.673
contributo <u>mobility</u> management 2004	1.939
servizi riservati scolastici Q. Saragozza	16.684
personale distaccato (cariche pubbliche)	847
<u>att</u> connesse all'emissione titoli a tariffa ridotta	7.865
Tot. Crediti per servizi resi 2009	1.099.132

per contributi su telecontrollo e Civis	6.489.700
---	-----------

Debiti vs/Comune Bologna	170.462
vs/Provincia-Comune (per fatture da ricevere)	145.928

## Investimenti

Durante l'esercizio sono stati effettuati investimenti per € 64,6 milioni per rinnovo del materiale rotabile e per il tram Civis in corso di costruzione, pari all'86% delle immobilizzazioni nette esistenti ad inizio anno. Le immobilizzazioni risultano tuttavia incrementate anche per effetto dell'acquisizione delle immobilizzazioni delle due società incorporate, per un importo pari ad € 43,7milioni

## Partecipazioni

Società	2008	2009	Variazioni
Omnibus Soc.cons. a r.l. (controllata)	38.993	38.993	
Suburbana FBV scrl in liquidazione	100.000		- posta in liquidazione e cancellata dal Reg Imprese ad ottobre 2009
SIT scrl	5.000	-	+ €5.356 per acquisizione di ulteriore 1% in conseguenza fusione ACFT spa, -€10.356 per cessazione attività
SST scrl – Società per i Servizi di Trasporto scrl	-	170.000	acquisizione in conseguenza della fusione con ACFT Cerm, poiché loro partecipata
TAAS Scrl	1.023.500	1.023.500	
Autostazione spa	38.040	-	cessione azioni ai soci pubblici
Consorzio Bolognese Energia Galvani	350	350	
TPE scrl in liquidazione Trasporto Pubblico Estense	-	5.000	Acquisizione del 50% in conseguenza dell'incorporazione delle società ferraresi
TPF soc.cons. a r.l.	200	9.000	Acquisito ulteriore 87% (+2% già posseduto) da ACFT spa in conseguenza della fusione
<b>Tot. Valore in bilancio delle partecipazioni</b>	<b>1.206.083</b>	<b>1.246.843</b>	<b>+ 40.760</b>

## Indicatori di attività

Indicatori tpl su gomma	2009**	2008	2007	Variazione 2009-2007
Km-vettura su gomma* (migliaia)	47.501	36.950	36.409	30%
Nr. Passeggeri trasportati (migliaia)	121.973	110.849	110.807	10%
Nr. Abbonamenti annuali	64.856	53.730	51.489	26%
Nr dei mezzi	1.251	976	985	27%
*produzione di km delle vetture su gomma				
**i dati del 2009 riguardano i servizi svolti nella provincia bolognese e ferrarese.				

Il trasporto pubblico su gomma costituisce il cuore dell'attività aziendale: dei 47,5 km prodotti nel 2009 ATC ne ha affidati km 11,3 alla controllata Omnibus ed ai soci di TPF. Nel 2009 si è aggiunto il servizio effettuato per il bacino ferrarese: km 36.939migliaia ( il 78% del totale) sono stati prodotti per il bacino bolognese e km 10.401migliaia sono stati prodotti per il bacino ferrarese.

Nel 2009 i passeggeri del bacino bolognese sono 108.896migliaia ( 89% del totale), mentre i passeggeri del bacino ferrarese sono 13.076, quindi in realtà si può parlare di un calo del numero dei passeggeri, attribuibile alle difficili condizioni economiche generali.

Per contro aumentano gli abbonamenti annuali: n. 55.072 (85% del totale) per il bacino bolognese e n.9.784 per il bacino ferrarese.

Mezzi per tipologia di alimentazione	2009**	2008	2007	Variazione 2009-2007
Diesel	934	736	745	25%
Metano	206	141	141	46%
Elettrico/ibrido	111	99	99	12%
Totale mezzi	1.251	976	985	27%
**i dati del 2009 riguardano il totale mezzi a disposizione per il bacino bolognese e ferrarese				

La composizione della flotta mezzi su gomma evidenzia l'attenzione verso investimenti finalizzati a coprire il servizio urbano con mezzi ecocompatibili ad alimentazione elettrica o metano. Nel bacino bolognese si ha un totale di n. 274 bus (28% del totale) tra metano/ elettrico / ibrido: il 14% in più rispetto al 2007. Nel bacino ferrarese la composizione rimane invariata.

Indicatori altre attività	2009**	2008	2007	Variazione 2009-2007
Mobilità: nr posti sosta regolamentati	48.288	47.276	45.457	6%
Car sharing: ore	66.005	67.608	77.770	-15%
Attività ferroviaria: nr passeggeri	-	621437*	633.324	-
C'entro in bici: nr. Chiavi distribuite	3.467	2.466	1.500	131%
Contrassegni gestiti (da aprile 2006)	36.504	37.793	6.133	495%
Titoli di accesso ztl (da giugno 2006)	45.430	40.578	41.198	10%
*1° semestre 2008. Da luglio servizio gestito da altro operatore				
**i dati riguardano i servizi svolti in convenzione con il solo comune di Bologna				

Nel corso del triennio, significativo è lo sviluppo del servizio "c'entro in bici" grazie all'aumento delle piste ciclabili disponibili, al numero di biciclette ed ai luoghi in cui è possibile prelevare le stesse ( dai 4 originari agli attuali 19).

Fonte: ATC spa - Relazione sulla gestione 2009

## AUTOSTAZIONE DI BOLOGNA SRL

La società gestisce la stazione terminale di partenza e di transito di tutti gli autoservizi pubblici di linea facenti capo alla città di Bologna, nonché gli impianti, le attrezzature e i servizi necessari allo svolgimento dell'attività. L'impianto è concesso in diritto di superficie dal Comune di Bologna.

### Compagine societaria

Si riporta la compagine societaria al 31/12/2009 e il successivo aggiornamento a seguito della riduzione del capitale sociale per annullamento delle azioni proprie acquistate dalla società nell'ambito dell'omologazione al modello "in house providing".

socio	31/12/08			31/12/09			01/07/10		
	n. azioni	%	capitale sociale	n. azioni	%	capitale sociale	n. azioni	%	capitale sociale
COMUNE DI BOLOGNA	202.006	50,50 %	105.043	202.006	50,50 %	105.043	202.006	66,89 %	105.043,00
PROVINCIA DI BOLOGNA	100.000	25,00 %	52.000	100.000	25,00 %	52.000	100.000	33,11 %	52.000,00
ATC SPA	73.656	18,41 %	38.301						
A.T.C. MODENA	8.852	2,21 %	4.603						
SACES	308	0,08 %	160						
BUCCI	360	0,09 %	187						
RENI	360	0,09 %	187						
AUTOSERVIZI SARASINI S.A.S	1.286	0,32 %	669						
SITA SPA	11.320	2,83 %	5.886						
AUTOSTAZIONE DI BOLOGNA SPA	1.852	0,46 %	963	97.994	24,50 %	50.957			
<b>TOTALE</b>	<b>400.000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>208.000</b>	<b>400.000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>208.000</b>	<b>302.006</b>	<b>100,00 %</b>	<b>157.043,00</b>

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009

In data 15/4/2009, con deliberazione PG 73183/09, il Consiglio Comunale ha confermato l'affidamento, congiuntamente alla Provincia di Bologna, del servizio di gestione dell'autostazione di Bologna alla società e ha deliberato una nuova concessione del diritto di superficie dell'immobile dal 1/1/2011 al 31/12/2040 (essendo la precedente concessione in scadenza al 31/12/2010).

Nella medesima seduta, il Consiglio ha altresì deliberato la trasformazione della natura giuridica della società da SpA in srl, nonché l'omologazione al modello "in house providing". In attuazione di tali decisioni l'Assemblea dei soci ha autorizzato la società all'acquisto delle azioni proprie (n. 96.142) detenute dai soci diversi da Comune e Provincia di Bologna e il successivo annullamento di tali azioni. In data 29 ottobre 2009 l'assemblea straordinaria della società Autostazione spa ha infine deliberato la trasformazione della forma giuridica in srl, con effetti dal 16 febbraio 2010.

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
<b>Capitale Versato</b>	208	208	208
<b>Riserve</b>	1.594	1.542	1.506
<b>Risultato d'esercizio</b>	41	52	36
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	1.843	1.802	1.750
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

*Dati relativi al Comune di Bologna*

	2009	2008	2007
<b>Risultato d'esercizio</b>	21	26	18
<b>Patrimonio Netto Civile</b>	931	910	884
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

**Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto**

	2009	2008	2007
<b>Valore della produzione</b>	1.444	1.482	1.403
<b>Margine operativo lordo(Ebitda)</b>	228	285	263
<b>Margine operativo Netto</b>	102	-1	25
<b>Risultato ante imposte</b>	112	81	92
<b>Risultato d'esercizio</b>	41	52	36

valori espressi in migliaia di euro

**Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario**

<b>Attivo</b>	2009	2008	2007	<b>Passivo</b>	2009	2008	2007
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>	860	799	1.073	<b>Patrimonio Netto</b>	1.475	1.801	1.749
<b>Totale Attivo Corrente</b>	1.195	1.593	1.627	<b>Passivo Consolidato</b>	250	222	275
				<b>Passivo Corrente</b>	330	369	675
<b>Totale Attivo</b>	2.055	2.392	2.699	<b>Totale Passivo</b>	2.055	2.392	2.699
<b>Azioni Proprie</b>	368	1	1	<b>Azioni Proprie</b>	368	1	1
<b>Totale attivo civile</b>	2.423	2.393	2.700	<b>Totale passivo civile</b>	2.423	2.393	2.700

N.B.: il Patrimonio netto non include il valore delle azioni proprie

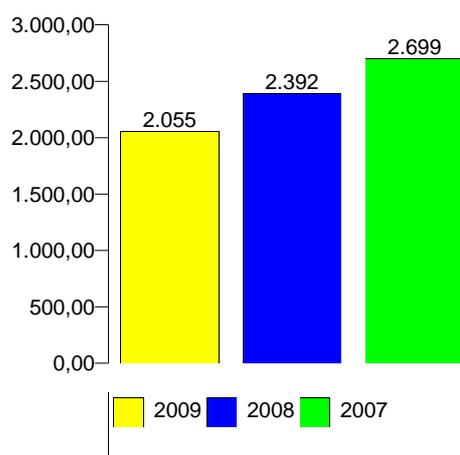
valori espressi in migliaia di euro

**Indici di sviluppo**

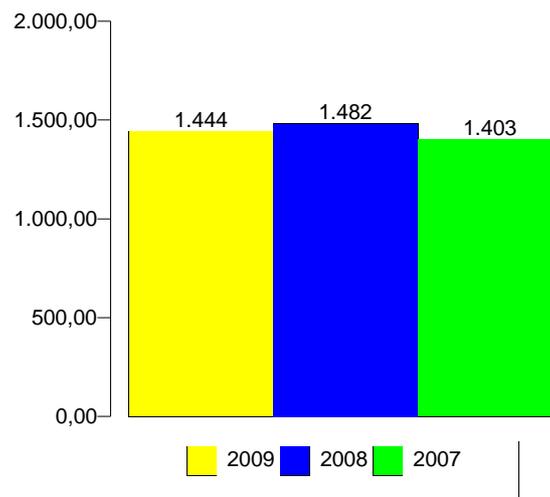
**Tasso di variazione del valore produzione 2007-2009** 2,9%

**Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009** -24%

### Andamento del capitale investito 07-09



### Andamento valore della produzione 07-09



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

### Indici economici

	2009	2008	2007
ROE (redditività del capitale proprio)	2,30 %	2,99 %	2,13 %
ROI gc (redditività della gestione caratteristica)	5,08 %	-0,05 %	0,95 %

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
Numero dipendenti	7	7	7
Costo del lavoro procapite (Euro*1000)	54	52	48
Valore aggiunto per dipendente (Euro*1000)	86	93	86

L'analisi degli indici economici mostra un incremento di redditività della gestione caratteristica; tale risultato deriva principalmente dalla minore incidenza degli ammortamenti, a seguito della modifica del piano di ammortamento dell'impianto Autostazione per adeguarlo alla durata del diritto di superficie (rinnovato fino al 31/12/2040). Cala invece la redditività del capitale proprio a causa del minore apporto della gestione finanziaria e della maggiore incidenza delle imposte

Gli indicatori di produttività mostrano un incremento del costo del lavoro per dipendente e una riduzione del valore aggiunto pro capite, in conseguenza del minore valore aggiunto prodotto.

#### Analisi delle Aree Gestionali:

La gestione caratteristica presenta un risultato operativo di 102 migliaia di euro

Il valore della produzione ammonta a 1,4 milioni di euro (-3%) ed è costituito principalmente da affitti, per 882 migliaia di euro (-5%, a seguito del trasferimento dell'affittuario l'Assicoop); dai ricavi per la gestione dei pedaggi e bus turistici, per 515 migliaia (+5%, grazie all'estensione dell'orario di apertura anche alla fascia serale) e dai ricavi pubblicitari, per 42 migliaia di euro (-26% in conseguenza del periodo di crisi economica).

I costi della produzione ammontano a 1,3 milioni di euro (-10%); il contenimento dei costi deriva dall'adeguamento del piano di ammortamento dell'immobile alla nuova durata della concessione, che ha comportato una riduzione dell'aliquota applicata.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo per 10 migliaia di euro (- 87%)

I proventi finanziari, per 13 migliaia, sono costituiti da interessi attivi su operazioni pronto contro termine ed interessi bancari.

Conto Economico	2009		2008		2007		Var 2009-08	Var 2009-07
	€	%	€	%	€	%		
Gestione immobiliare	882.241	61%	929.216	63%	878.144	63%	-5%	0%
Gestione pedaggi e bus turistici	514.998	36%	490.228	33%	451.634	32%	5%	14%
Gestione pubblicità	42.358	3%	57.585	4%	67.760	5%	-26%	-37%
<b>Ricavi caratteristici</b>	<b>1.439.597</b>	<b>100%</b>	<b>1.477.029</b>	<b>100%</b>	<b>1.397.538</b>	<b>100%</b>	<b>-3%</b>	<b>3%</b>
Altri ricavi	4.074	0%	5.005	0%	5.715	0%	-19%	-29%
<b>Totale ricavi</b>	<b>1.443.671</b>	<b>100%</b>	<b>1.482.034</b>	<b>100%</b>	<b>1.403.253</b>	<b>100%</b>	<b>-3%</b>	<b>3%</b>
Altri Servizi	561.113	39%	554.453	37%	542.926	39%	1%	3%
Compenso C.d.A.	55.000	4%	52.000	4%	46.000	3%	6%	20%
Compenso collegio sindacale	14.633	1%	14.032	1%	11.449	1%	4%	28%
Affitti, locazioni	100.876	7%	100.327	7%	100.000	7%	1%	1%
Oneri Diversi	108.257	7%	113.486	8%	100.670	7%	-5%	8%
Costo del personale	375.683	26%	363.148	25%	338.752	24%	3%	11%
ammortamenti, accantonamenti	126.004	9%	285.822	19%	238.336	17%	-56%	-47%
<b>Totale costi di produzione</b>	<b>1.341.566</b>	<b>93%</b>	<b>1.483.268</b>	<b>100%</b>	<b>1.378.133</b>	<b>98%</b>	<b>-10%</b>	<b>-3%</b>
<b>Reddito operativo</b>	<b>102.105</b>	<b>7%</b>	<b>-1.234</b>	<b>0%</b>	<b>25.120</b>	<b>2%</b>	<b>-8374%</b>	<b>306%</b>
Saldo gestione finanziaria	10.521	1%	81.457	5%	66.047	5%	-87%	-84%
Saldo gestione straordinaria	-316	0%	608	0%	425	0%	-152%	-174%
Risultato ante-imposte	112.310	8%	80.831	5%	91.592	7%	39%	23%
imposte	-71.447		-28.961		-56.090			
<b>Risultato netto</b>	<b>40.863</b>	<b>2,83%</b>	<b>51.870</b>	<b>3%</b>	<b>35.502</b>	<b>3%</b>	<b>-21%</b>	<b>15%</b>

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
<b>Indice copertura delle immobilizzazioni</b>	1,7	2,3	1,6
<b>Indice copertura totale delle immobilizzazioni</b>	2,0	2,5	1,9

### Indici finanziari

	2009	2008	2007
<b>Indice autonomia finanziaria (%)</b>	71,8	75,3	64,8
<b>Indice di liquidità corrente</b>	3,6	4,3	2,4
<b>Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)</b>	834,4	1.175,3	1.269,5

L'analisi degli indici conferma la solidità patrimoniale della società in quanto le immobilizzazioni sono interamente coperte dal capitale proprio; quest'ultimo finanzia anche parte delle attività correnti e costituisce complessivamente il 72% delle fonti di finanziamento. L'equilibrio tra fonti e impieghi è presente anche nel breve periodo, come dimostra l'indice di liquidità corrente ampiamente superiore all'unità. La posizione finanziaria netta mantiene un valore positivo e corrisponde alle disponibilità liquide presenti al 31/12/2009, essendo state liquidate a fine dicembre le attività finanziarie (pronti contro termine) detenute dalla società.

I crediti ammontano ad 338 migliaia di euro (-72%); la riduzione rispetto all'esercizio precedente deriva dalla liquidazione dell'operazione pronti contro termine. I crediti verso clienti ammontano a 308 migliaia di euro.

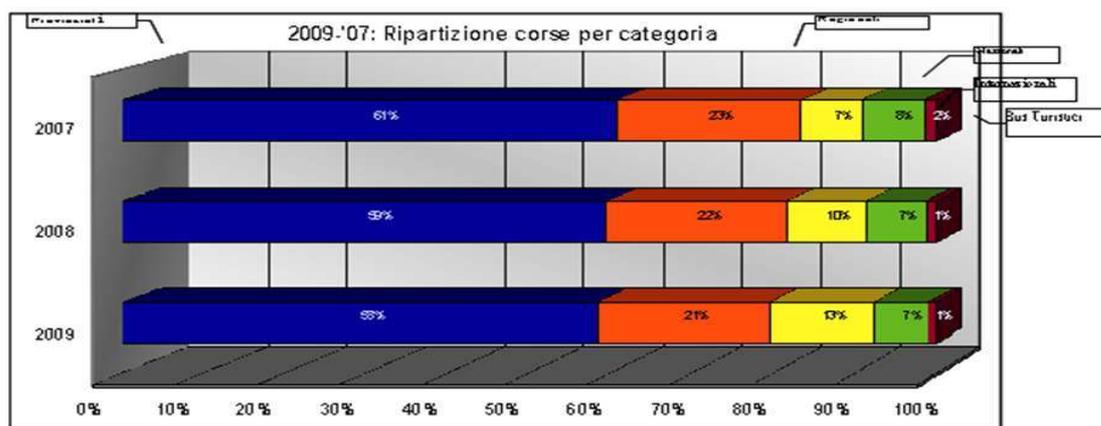
I debiti ammontano a 406 migliaia di euro (+9%), di cui 297 migliaia a breve termine (debiti verso fornitori ed erario); la rimanente parte è costituita da depositi cauzionali ricevuti.

### Investimenti

Nel corso dell'anno la società ha effettuato nuovi investimenti per circa 139 migliaia di euro, pari al 2% delle immobilizzazioni lorde esistenti ad inizio anno. Gli investimenti si riferiscono ad interventi per automatizzare il parcheggio e alle spese per uno studio di fattibilità inerente la ristrutturazione dell'immobile.

## Indicatori di attività

I numeri di Autostazione srl	2009
Superficie complessiva	17.000 mq
Marcia piede arrivi	170 m
Superficie autorimessa e officina	8.600mq
Capienza max autorimessa	370 auto
Nr stalli	25



Le corse provinciali rappresentano la quota principale delle corse dei pullman che transitano in Autostazione. Nel triennio si registra un aumento del 3% del totale delle corse, da attribuire soprattutto a quelle nazionali (+77%); tali corse si sono avvantaggiate dell'estensione dell'orario serale fino alle 23.00 a partire da dicembre 2007.

### Pullman turistici: 2007-2009:

	Partenze da Bologna per		Carico/Scarico di		Sosta di		Totale
	Italia	Estero	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	
2007	466	93	574	178	607	511	2.429
2008	518	68	371	111	606	540	2.214
2009	392	70	291	81	740	121	1.695

Sebbene nel corso del triennio si sia verificata una diminuzione delle corse dei bus turistici del 30%, questo non ha inciso sul conto Economico in quanto si tratta di pullman che utilizzano il servizio gratuito di carico/scarico turisti.

### Pedaggio per corsa dei bus in arrivo e partenza

	2007	2008	2009 diurne	2009 serali
Provinciali	1,77	1,82	1,86	3,43
Regionali	2,78	2,85	2,91	5,39
Nazionali	4,74	4,86	4,96	9,18
Internazionali	5,92	6,07	6,19	11,5

I pedaggi sono applicati secondo delibera provinciale del 5/12/2007 n.400978/2007 ed aggiornati periodicamente all'indice Istat.

Fonte: Autostazione srl – Statistiche triennio 2007-2009

## BOLOGNA TURISMO SRL - IN LIQUIDAZIONE

La società è in liquidazione dal 27/09/2007, a seguito della decisione del Consiglio Comunale (O.d.G. n.133 del 2 luglio 2007) di procedere alla reinternalizzazione del servizio di accoglienza turistica, gestito dalla società dal momento della sua costituzione (1999). Nel 2009 la società ha svolto attività di supporto all'informazione ed all'accoglienza turistica in modo ridimensionato, in vista del completamento del passaggio della gestione del servizio in capo al Comune di Bologna. Si prevede di completare la fase di liquidazione entro il 2010.

### Compagine societaria

Si riporta la compagine sociale al 31/12/2009, invariata rispetto al 2008.

socio	31/12/2009		
	n. azioni	%	capitale sociale
COMUNE DI BOLOGNA	811.864	79,85 %	8.119
PROVINCIA DI BOLOGNA	102.468	10,08 %	1.025
CCIAA BOLOGNA	102.468	10,08 %	1.025
<b>TOTALE</b>	<b>1.016.800</b>	<b>100,00 %</b>	<b>10.168</b>

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009 e dei primi mesi 2010

In sede di approvazione del Bilancio 2009 si sono individuate le azioni necessarie per giungere alla chiusura della società, quale il subentro da parte del socio Comune di Bologna nel contratto d'affitto di ramo d'azienda dei locali "Emporio della Cultura" ed il recesso dalla compagine sociale del Gal s.c.a r.l., in cui BolognaTurismo ha una partecipazione di Euro 1.893.

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
<b>Capitale Versato</b>	10	10	10
<b>Riserve</b>	5	16	11
<b>Patrimonio Netto</b>	14	16	26
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0
<b>Risultato d'esercizio</b>	-1	-11	5

valori espressi in migliaia di euro

*Dati relativi al Comune di Bologna*

	2009	2008	2007
<b>Patrimonio Netto</b>	8	10	16
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0
<b>Risultato d'esercizio</b>	-1	-7	3

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
Valore della produzione	149	148	478
Margine operativo lordo(Ebitda)	4	-4	24
Margine operativo Netto	1	-9	18
Risultato ante imposte	1	-8	19
Risultato d'esercizio	-1	-11	5

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

Attivo	2009	2008	2007	Passivo	2009	2008	2007
Totale Attivo Immobilizzato	4	8	13	Patrimonio Netto	14	16	26
Totale Attivo Corrente	91	75	207	Passivo Consolidato	44	39	52
				Passivo Corrente	37	28	141
Totale Attivo	95	82	220	Totale Passivo	95	82	220

valori espressi in migliaia di euro

	2009	2008	2007
Numero dipendenti	4,00	4,00	10,00

## Analisi delle aree gestionali

La società è in liquidazione, pertanto non si ritiene significativa alcuna analisi degli equilibri economico, patrimoniale e finanziario. L'esposizione si limita ad evidenziare la gestione svolta.

Il valore della produzione ammonta ad Euro 149mila ed è rappresentato dai compensi del Comune di Bologna per gli interventi di promozione turistica della città e gestione dei servizi d'informazione e accoglienza turistica, svolti in modo ridimensionato dalla società, e dal corrispettivo per l'affitto del ramo d'azienda presso i locali "Emporio della Cultura" del Comune di Bologna.

I costi di produzione ammontano ad Euro 148mila e si riferiscono a spese amministrative, manutenzione delle attrezzature, perdite su crediti, compenso del liquidatore, ammortamenti e costi del personale (Euro 106mila) in servizio per parte del 2009. Il contenimento dei costi, in virtù del ridimensionamento dell'attività, ha portato ad un pareggio dei conti di gestione, generando un margine operativo netto di soli Euro 1.220.

Non vi è un risultato derivante dalla gestione finanziaria e straordinaria.

La perdita è conseguenza dell'applicazione delle imposte (Irap) pari ad Euro 2.588.

A fine 2009 la società non ha personale dipendente, in quanto i contratti di lavoro dei 4 dipendenti in essere ad inizio anno si sono conclusi: n.3 dipendenti sono stati assunti dal Comune di Bologna a seguito di concorso.

## Rapporti debiti/crediti con Comune di Bologna:

I crediti verso il Comune di Bologna ammontano ad Euro 47.420 e si riferiscono al contratto di servizio.

## CAAB S.C.P.A.

La società ha per oggetto la costruzione e la gestione del mercato agro- alimentare all'ingrosso di Bologna, una fra le maggiori strutture di distribuzione in Italia. L'attività principale della società riguarda la gestione della struttura mercatale e dei relativi servizi, tuttavia CAAB S.c.p.A. svolge anche una rilevante attività immobiliare finalizzata alla valorizzazione delle aree di proprietà.

La Società è soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Bologna ai sensi dell'art. 2447 c.c..

### Compagine societaria

Si riporta la compagine sociale al 31/12/2009, invariata rispetto al 31/12/2008

SOCI / AZIONISTI	31/12/2009		
	Nr Azioni Possedute (v.n. € 2,87)	Capitale in EURO	%
Comune di Bologna	14.485.819	41.574.300,53	80,04%
CCIAA Bologna	1.370.326	3.932.835,62	7,57%
Regione Emilia Romagna	1.107.630	3.178.898,10	6,12%
Provincia di Bologna	279.600	802.452,00	1,54%
Associazioni categoria	34.638	99.411,06	0,19%
Banche	600.300	1.722.861,00	3,32%
Altri privati	41.400	118.818,00	0,23%
Operatori Commerciali	178.500	512.295,00	0,99%
<b>TOTALE</b>	<b>18.098.213</b>	<b>51.941.871,31</b>	<b>100,00%</b>

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009

Al termine dell'esercizio 2009 era prevista la scadenza delle concessioni in essere con gli operatori e CAAB, in qualità di Ente Gestore del Mercato, avrebbe dovuto procedere al rilascio delle nuove concessioni, nonché alla determinazione dei nuovi canoni; il CdA della società ha tuttavia ritenuto opportuno, anche alla luce del momento di difficile congiuntura economica, prorogare di un anno le concessioni in essere e i canoni in vigore, differendo al 2010 l'iter di affidamento delle nuove concessioni.

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
Capitale Versato	51.942	51.942	51.942
Riserve	7.308	7.029	-2.480
Risultato d'esercizio	-1.086	279	9.509
Patrimonio Netto Civilistico	58.165	59.250	58.971
Totale utili da distribuire	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

Dati relativi al Comune di Bologna	2009	2008	2007
Risultato d'esercizio	-869	224	7.611
Patrimonio Netto Civilistico	46.555	47.424	47.200
Totale utili da distribuire	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
<b>Valore della produzione</b>	6.385	6.919	7.031
<b>Margine operativo lordo(Ebitda)</b>	2.109	2.631	2.128
<b>Margine operativo Netto</b>	-102	644	159
<b>Risultato ante imposte</b>	-1.036	381	15.277
<b>Risultato d'esercizio</b>	-1.086	279	9.509

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

Attivo	2009	2008	2007	Passivo	2009	2008	2007
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>	74.928	76.562	78.338	<b>Patrimonio Netto</b>	58.165	59.250	58.971
<b>Totale Attivo Corrente</b>	3.263	7.257	24.418	<b>Passivo Consolida</b>	16.242	18.547	23.096
				<b>Passivo Corrente</b>	3.784	6.022	20.690
<b>Totale Attivo</b>	78.191	83.819	102.756	<b>Totale Passivo</b>	78.191	83.819	102.756

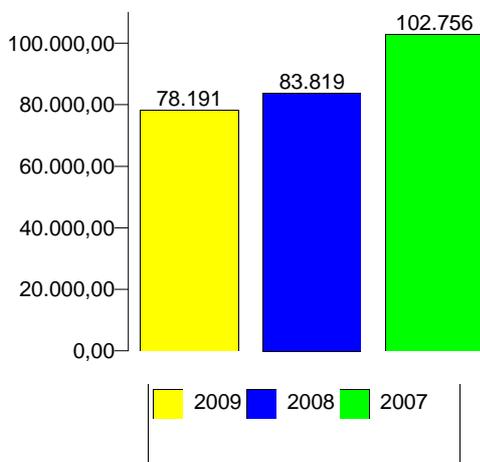
valori espressi in migliaia di euro

## Indici di sviluppo

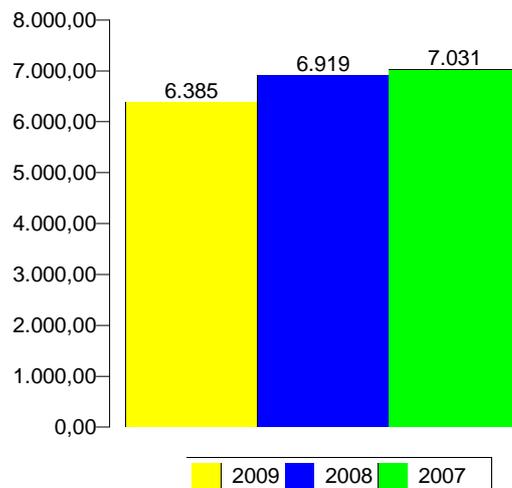
**Tasso di variazione del valore produzione 2007-2009** -9%

**Tasso di variazione del capitale investito 2007-2008** -24%

### Andamento del capitale investito 07-09



### Andamento valore della produzione 07-09



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

### Indici economici

	2009	2008	2007
<b>ROE (redditività del capitale proprio)</b>	-1,8%	0,5%	19,6%
<b>ROI gc (redditività della gestione caratteristica)</b>	-0,1%	0,8%	0,2%

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
<b>Numero dipendenti</b>	20	21	21
<b>Costo del lavoro procapite (Euro*1000)</b>	47	45	47
<b>Valore aggiunto per dipendente (Euro*1000)</b>	153	171	148

Gli indici economici presentano segno negativo; il peggioramento deriva sia dall'assenza dei proventi straordinari dell'attività immobiliare, che nei passati esercizi hanno contribuito considerevolmente al risultato finale positivo, sia dal risultato negativo della gestione caratteristica. Quest'ultima risente dell'andamento negativo dell'attività mercatale che ha innescato dismissioni degli spazi dati in concessione e difficoltà nel reperire nuovi operatori subentranti.

Gli indicatori di produttività mostrano una riduzione del valore aggiunto pro capite, conseguenza dell'andamento della gestione caratteristica, e un incremento del costo del lavoro per dipendente.

#### Analisi delle aree gestionali:

La gestione caratteristica evidenzia un risultato operativo negativo per -102.315 euro:

Il valore della produzione è pari a 6,4 milioni di euro (-8%) e si compone di ricavi da attività caratteristica, per 5,5 milioni (-4%), costituiti principalmente dai canoni di concessione/locazione, di rimborsi per riaddebiti di costi agli operatori per 880 migliaia di euro e di contributi regionali per 7,5 migliaia di euro.

I costi di produzione ammontano complessivamente a 6,5 milioni (+3%); l'incremento è ascrivibile principalmente a manutenzioni, oneri diversi di gestione e accantonamenti. La voce di costo più rilevante è relativa ai servizi, che ammontano a circa 3 milioni (-2%) e comprendono principalmente, per 1,7 milioni, i costi per i servizi erogati e in parte riaddebitati agli operatori del mercato (utenze, vigilanza e controllo accessi, pulizia...). Altre voci di costo rilevanti sono il personale, per 946.690 euro (-1%) e gli ammortamenti, per 1,9 milioni (-2%)

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di -933.078. Gli oneri finanziari ammontano a 1 milione di euro (-30%) e si riferiscono principalmente a oneri su mutui e finanziamenti (per 296.607) e interessi sul debito verso il Comune di Bologna (per 709.302 euro)

Conto Economico	2009	%	2008	%	2007	%	Var09-08	Var 09-07
canoni per locazioni/convenzioni	4.779.727	75%	4.998.319	72%	4.798.290	68%	-4,4%	-0,4%
ricavi per servizi/ingressi utenti	177.529	3%	179.342		1.225.779		-1%	-86%
ricavi per ingresso utenti	539.613	8%	546.725				-1%	
<b>TOTALE RICAVI ATTIVITA' CARATTERISTICA</b>	<b>5.496.869</b>	<b>86%</b>	<b>5.724.386</b>		<b>6.024.069</b>		<b>-4%</b>	<b>-9%</b>
altri ricavi, di cui	887.662	14%	1.194.972	17%	1.006.878	14%	-26%	-12%
<i>contributo d'esercizio</i>	7.489	0%	5.597	0%	6.870	0%	34%	9%
<i>rimborsi costi, altri ricavi</i>	880.173	14%	1.189.375	17%	1.000.008	14%	-26%	-12%
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.384.531</b>	<b>100%</b>	<b>6.919.358</b>	<b>100%</b>	<b>7.030.947</b>	<b>100%</b>	<b>-8%</b>	<b>-9%</b>
costi per materie prime	29.890	0%	33.824	0%	34.180	0%	-12%	-13%
costi per servizi, di cui	2.929.209	46%	2.996.655	43%	3.418.274	49%	-2%	-14%
<i>costi per servizi a operatori</i>	1.742.010	27%	1.824.409	26%	2.106.595	30%	-5%	-17%
<i>compensi amministratori</i>	132.960	2%	133.360	2%	142.171	2%	0%	-6%
<i>compensi collegio sindacale</i>	46.663	1%	45.745	1%	48.930	1%	2%	-5%
<i>consulenze tecniche, legali, amministrative</i>	351.766	6%	355.229	5%	457.066	7%	-1%	-23%
<i>manutenzioni</i>	379.823	6%	365.179	5%	352.650	5%	4%	8%
<i>assicurazioni</i>	113.945	2%	114.892	2%	119.917	2%	-1%	-5%
<i>convegni, spese rappresentanza</i>	33.192	1%	21.451	0%	61.652	1%	55%	-46%
<i>costi di gestione ordinaria</i>	128.850	2%	136.390	2%	129.293	2%	-6%	0%
costi per godimento beni di terzi	14.576	0%	8.685	0%	52.077	1%	68%	-72%
costi per il personale	946.690	15%	952.076	14%	978.242	14%	-1%	-3%
ammortamenti	1.897.656	30%	1.927.478	28%	1.916.389	27%	-2%	-1%
accantonamenti	313.694	5%	59.355	1%	52.286	1%	429%	
oneri diversi di gestione	355.131	6%	297.215	4%	420.620	6%	19%	-16%
<b>TOTALE COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>6.486.846</b>	<b>102%</b>	<b>6.275.288</b>	<b>91%</b>	<b>6.819.782</b>	<b>97%</b>	<b>3%</b>	<b>-5%</b>
<b>Risultato Operativo</b>	<b>-102.315</b>	<b>-2%</b>	<b>644.070</b>	<b>9%</b>	<b>211.165</b>	<b>3%</b>	<b>-116%</b>	<b>-148%</b>
Risultato Gestione finanziaria	-933.078	-15%	-1.114.873	-16%	-2.726.744	-39%	-16%	-66%
Risultato gestione straordinaria	-1.098	0%	851.765	12%	17.845.128	254%	-100%	-100%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>-1.036.491</b>	<b>-0,16</b>	<b>380.962</b>	<b>6%</b>	<b>15.329.549</b>	<b>218%</b>	<b>-372%</b>	<b>-107%</b>
Imposte	49.091		101.615		5.768.662			
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>-1.085.582</b>	<b>-0,17</b>	<b>279.347</b>	<b>4%</b>	<b>9.560.887</b>	<b>136%</b>	<b>-489%</b>	<b>-111%</b>

## Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
Indice copertura delle immobilizzazioni	0,8	0,8	0,8
Indice copertura totale delle immobilizzazioni	1,0	1,0	1,1

## Indici finanziari

	2009	2008	2007
Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)	-366,0	1.169,0	2.061,9
Indice autonomia finanziaria (%)	74,4	70,7	57,4
Indice di liquidità corrente	0,9	1,2	1,2

Gli indici patrimoniali mantengono valori costanti rispetto agli esercizi precedenti e evidenziano come l'80% delle immobilizzazioni sia coperto da capitale proprio e la rimanente parte da fonti durevoli, costituite quasi interamente dal debito verso il Comune di Bologna.

L'indice di autonomia finanziaria cresce rispetto all'esercizio precedente e mostra che oltre il 74% delle fonti di finanziamento è costituito da capitale proprio. L'indice di liquidità corrente registra invece una riduzione, che mostra come la gestione corrente fatichi a generare la liquidità necessaria a fare fronte agli impegni di breve periodo, principalmente costituiti dai debiti finanziari. Peggiora anche la posizione finanziaria netta corrente che misura l'indebitamento finanziario di breve periodo al netto della liquidità presente a fine esercizio.

Le disponibilità liquide al 31/12/2009 ammontano a circa 2 milioni di euro e calano del 65% rispetto all'esercizio precedente principalmente per l'utilizzo ai fini del graduale rimborso dei debiti verso banche.

I debiti ammontano complessivamente a 19,5 milioni di euro (-19%) e comprendono:  
 - debiti verso banche, pari a 2,3 milioni, che rappresentano l'ultima rata, in scadenza il 30/06/2010, del debito contratto con diversi Istituti di Credito per la realizzazione della struttura mercatale; - debito verso il Comune di Bologna che ammonta a 15,8 milioni, come più sotto specificato e debiti verso fornitori, esigibili entro l'esercizio successivo, per circa 900 migliaia di euro (-5%)

I crediti ammontano a 1,3 milioni di euro e si riferiscono principalmente (per 1,1 milioni) a crediti verso clienti esigibili nell'esercizio.

## Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano a circa 260 migliaia di euro, pari allo 0,3% delle immobilizzazioni lorde presenti a inizio anno, e si riferiscono principalmente al fabbricato e agli impianti mercatali per interventi di manutenzione straordinaria, migliorie e adeguamenti alle normative di settore.

## Rapporti debiti/crediti con Comune di Bologna

debito:

<i>debito storico per acquisizione aree</i>	<i>14.460.793</i>
<i>Interessi 2003-2004 rimasti impagati</i>	<i>1.301.472</i>
<b>Totale debito per acquisizione aree</b>	<b>15.762.265</b>

Per tale debito e' attualmente prevista l'estinzione in cinque rate annuali in scadenza a partire dal 31/12/2016 fino al 31/12/2020 (come da delibera PG 263489/06)

credito

Corrispettivo per il riscatto della piena proprietà da parte del Comune di Bologna dell'area, già concessa in diritto di superficie a CAAB, destinata alla realizzazione dei centri pasto SERIBO ( <i>delibera Consiglio pg 133742/08</i> )	54.287
Credito per oneri condominiali da corrispondere a CAAB, relativi all'area riscattata ( <i>determina pg 235965/2008</i> )	24.000

L'importo relativo al corrispettivo per il riscatto del diritto di superficie è iscritto tra i crediti oltre 12 mesi, in quanto sarà corrisposto entro il 30/7/2011

## Indicatori di attività

I numeri di Caab	2009
n. aziende grossiste	25
n. aziende agricole	80
n. coop. Associate	1 Consorzio che associa oltre 160 produttori raggruppati in 6 imprese coop.
n. acquirenti all'ingrosso, media e grande distribuzione, catering	250



Nel triennio considerato i prodotti commercializzati calano del 12%, passando da un totale di 284.392 mila kg, a 250.752 mila kg. Il 54% dei prodotti commercializzati è costituito da ortaggi.

Il 79% dei prodotti commercializzati è di provenienza nazionale, sebbene siano diminuiti del 15%. La riduzione delle quantità commercializzate è dovuta a vari fattori: la modifica delle abitudini delle famiglie anche in relazione ai contingenti problemi economici, un mondo produttivo agricolo fortemente strutturato ed organizzato che riesce ad attivare rapporti diretti con la Grande Distribuzione, la concorrenza dei mercati veneti.



Inoltre è da segnalare che la rete dei mercati in Emilia Romagna è molto frammentata: oltre al Caab vi sono i Centri Agroalimentari di Parma, Cesena e Rimini. Quest'ultimo ha visto intensificare negli ultimi anni la movimentazione di merci con conseguente contrazione della movimentazione registrata dal Caab. Altro fattore esterno che ha inciso sulla contrazione delle quantità commercializzate è la cessata attività di alcuni operatori (-21,6%) e la difficoltà a reperirne di nuovi e qualificati, disponibili ad insediarsi nel mercato di Bologna.



Fonte: sito [www.veronamercato.it](http://www.veronamercato.it), forniti da Caab scpa e dal Mercato AgroAlimentare di Padova

## L'IMMAGINE RITROVATA S.R.L.

La società, acquisita dal Comune di Bologna nel luglio 2006 quale strumento operativo dell'Istituzione Cineteca Comunale, ha per oggetto: l'attività di restauro e conservazione di materiali cinematografici, audiovisivi, fotografici e cartacei; l'attività di archiviazione, consulenza, formazione e ricerca nel settore del restauro e della conservazione di materiali cinematografici, audiovisivi, fotografici e cartacei; la produzione e creazione di master video e digitali; il noleggio di materiali ed apparecchiature per le attività suddette, oltre a tutte le lavorazioni e trattamenti di materiali ed apparecchiature cinematografiche, fotografiche ed elettroniche.

La Società è soggetta alla direzione e coordinamento del Comune di Bologna. Il modello statutario è quello di società "in house providing" ad esclusivo servizio strumentale della Cineteca di Bologna.

### Compagine societaria

Si riporta la compagine societaria al 31/12/2009, immutata rispetto al 31/12/2008

socio	31/12/2009		
	n. azioni	%	capitale sociale
COMUNE DI BOLOGNA	26.000	100,00 %	26.000
<b>TOTALE</b>	<b>26.000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>26.000</b>

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009

Nell'esercizio 2009 si è conclusa la fase di investimento tecnologico, iniziata nel 2007 grazie ai finanziamenti regionali per la transizione al digitale, che ha reso possibili tutte le tipologie di lavorazione nel campo del restauro cinematografico (fotochimico e digitale) e dell'audiovisivo per il cinema, tra le quali la post-produzione di film. Nel corso del 2009 alla società sono state affidate le lavorazioni dell'ultimo lungometraggio di Giorgio Diritti "L'uomo che verrà", nonché il restauro di diversi film. Dal 2007 l'Immagine Ritrovata e la Cineteca di Bologna ospitano inoltre la Restoration Summer School, corso internazionale dedicato al restauro cinematografico, digitale e analogico. Anche per il 2009 e il 2010 il corso ha avuto sede presso i laboratori dell'Immagine Ritrovata.

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
<b>Capitale Versato</b>	26	26	26
<b>Riserve</b>	52	52	30
<b>Risultato d'esercizio</b>	34	1	22
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	113	78	78
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

*Dati relativi al Comune di Bologna*

	2009	2008	2007
<b>Risultato d'esercizio</b>	34	1	22
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	113	78	78
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
<b>Valore della produzione</b>	1.828	1.237	1.110
<b>Margine operativo lordo(Ebitda)</b>	270	95	177
<b>Margine operativo Netto</b>	114	49	79
<b>Risultato ante imposte</b>	91	25	66
<b>Risultato d'esercizio</b>	34	1	22

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

Attivo	2009	2008	2007	Passivo	2009	2008	2007
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>	589	602	292	<b>Patrimonio Netto</b>	113	78	78
<b>Totale Attivo Corrente</b>	515	546	753	<b>Passivo Consolidato</b>	66	47	37
				<b>Passivo Corrente</b>	925	1.022	930
<b>Totale Attivo</b>	1.104	1.148	1.045	<b>Totale Passivo</b>	1.104	1.148	1.045

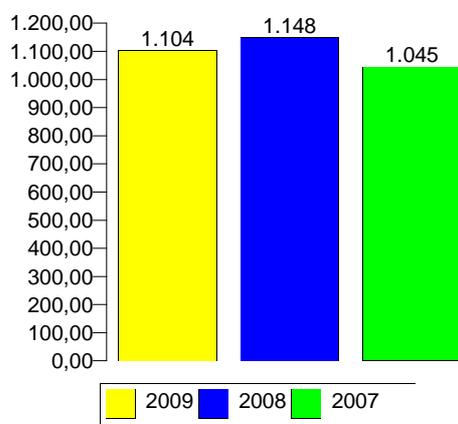
valori espressi in migliaia di euro

## Indici di sviluppo

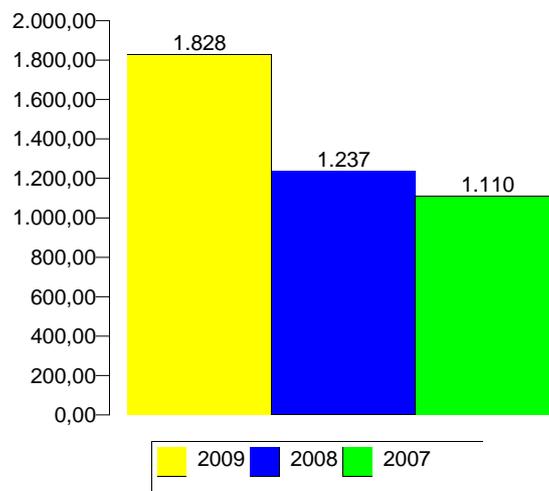
<b>Tasso di variazione del valore produzione 2007-2009</b>	65%
--	-----

<b>Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009</b>	6%
---	----

### Andamento del capitale investito 07-09



### Andamento valore della produzione 07-09



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

### Indici economici

	2009	2008	2007
<b>ROE (redditività del capitale proprio)</b>	43,7 %	1,0 %	51,1 %
<b>ROI gc (redditività della gestione caratteristica)</b>	10,3 %	4,3 %	7,6 %

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
<b>Numero dipendenti</b>	11	9	8
<b>Costo del lavoro procapite (Euro*1000)</b>	40	35	29
<b>Valore aggiunto per dipendente (Euro*1000)</b>	64	46	51

L'analisi degli indici economici mostra che l'incremento di redditività del capitale proprio deriva dall'andamento della gestione caratteristica che nell'esercizio ha registrato una crescita del fatturato per effetto di commissioni nell'ambito di progetti di restauro di film.

Gli indicatori di produttività evidenziano un incremento del valore aggiunto per dipendente del 41% e un incremento del costo del lavoro pro capite del 13%.

### Analisi delle aree gestionali

La gestione caratteristica mostra un risultato operativo di euro 113.552 (+131% rispetto al 2008).

I ricavi ammontano a 1,8 milioni di euro (+58% rispetto al 2008), di cui 302.051 dal Comune di Bologna; 653.254 da altri clienti in ambito nazionale; 331.608 da clienti in ambito europeo e 554.121 da clienti in ambito extra europeo.

I costi di produzione ammontano a circa 1,7 milioni di euro (+44% rispetto al 2008) e sono costituiti principalmente da costi per servizi (lavorazioni esterne, collaborazioni), pari a euro 734.609 (+44%); materie prime, pari a euro 254.967 (-12%); costi per il personale che ammontano a euro 435.507 e crescono del 38% per effetto delle assunzioni effettuate nel corso dell'anno (+2 unità) e ammortamenti che ammontano a euro 156.928. Nel 2008 sono stati effettuati ammortamenti ridotti in funzione di un notevole rallentamento nell'intensità dell'utilizzo dei beni; nel 2009 la società ha effettuato gli ammortamenti ordinari.

La gestione finanziaria presenta un risultato negativo per euro 22.278; gli interessi passivi sui debiti verso banche ammontano a 22.220 (-8%)

	2009	%	2008	%	2007	%	Var 09-08	Var 09-07
Ricavi di gestione tipica	1.841.033	101%	1.168.691	94%	1.148.006	103%	58%	60%
Variatione rimanenze	-13.281	-1%	55.651	4%	-41.644	-4%	-124%	-68%
Altri ricavi	141	0%	12.821	1%	3.483	0%	-99%	-96%
<b>TOTALE RICA VI</b>	<b>1.827.893</b>	<b>100%</b>	<b>1.237.163</b>	<b>100%</b>	<b>1.109.845</b>	<b>100%</b>	<b>48%</b>	<b>65%</b>
costi per materie prime (al netto rimanenze)	254.967	14%	288.394	23%	196.247	18%	-12%	30%
costi per servizi	734.609	40%	511.182	41%	499.833	45%	44%	47%
costi per godimento beni di terzi	75.038	4%	14.905	1%	1.127	0%	403%	6558%
costi per il personale	435.507	24%	315.217	25%	232.020	21%	38%	88%
ammortamenti e svalutazioni	156.928	9%	45.429	4%	97.392	9%	245%	61%
oneri diversi di gestione	57.292	3%	12.844	1%	4.112	0%	346%	1293%
<b>TOTALE COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>1.714.341</b>	<b>94%</b>	<b>1.187.971</b>	<b>96%</b>	<b>1.030.731</b>	<b>93%</b>	<b>44%</b>	<b>66%</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>113.552</b>	<b>6%</b>	<b>49.192</b>	<b>4%</b>	<b>79.114</b>	<b>7%</b>	<b>131%</b>	<b>44%</b>
risultato gestione finanziaria	-22.278	-1%	-24.124	-2%	-13.165	-1%	-8%	69%
risultato gestione straordinaria	-2	0%	1	0%		0%		
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>91.272</b>	<b>5%</b>	<b>25.069</b>	<b>2%</b>	<b>65.949</b>	<b>5%</b>	<b>264%</b>	<b>38%</b>
imposte	57.088		24.412		44.041			
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>34.184</b>	<b>1,9%</b>	<b>657</b>	<b>0,1%</b>	<b>21.908</b>	<b>1,8%</b>	<b>5103%</b>	<b>56%</b>

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
<b>Indice copertura delle immobilizzazioni</b>	0,2	0,1	0,3
<b>Indice copertura totale delle immobilizzazioni</b>	0,3	0,2	0,4

### Indici finanziari

	2009	2008	2007
<b>Indice autonomia finanziaria (%)</b>	10,2	6,8	7,5
<b>Indice di liquidità corrente</b>	0,6	0,5	0,8
<b>Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)</b>	-182,0	-348,0	-148,5

Gli indici patrimoniali presentano valori in crescita, tuttavia confermano la scarsa solidità patrimoniale in quanto il capitale proprio copre appena il 20% delle immobilizzazioni e la rimanente parte è coperta solo in minima parte da fonti di finanziamento durevoli.

L'autonomia finanziaria rimane ridotta, poiché il capitale proprio costituisce appena il 10% delle fonti di finanziamento, che sono prevalentemente costituite da debiti (commerciali e finanziari) di breve periodo. Ne consegue un valore ridotto dell'indice di liquidità che mostra un difficile equilibrio tra fonti e impieghi nel breve periodo. La posizione finanziaria netta è negativa ed evidenzia la necessità di ricorso al finanziamento bancario di breve periodo per sostenere l'attività caratteristica.

I debiti al 31/12/2009 ammontano a Euro 774.613 (-21%), tutti in scadenza entro l'esercizio successivo, di cui 205.588 verso banche per fidi e anticipi (-41%), 443.551 verso fornitori (-24%) e la rimanente parte principalmente verso l'erario e istituti di previdenza.

I crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano a euro 422.778 (-9%), quasi interamente esigibili entro l'esercizio successivo, di cui 369.322 verso clienti.

### Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano a circa 144 migliaia di euro, pari al 13% delle immobilizzazioni lorde presenti a inizio anno, principalmente per investimenti in attrezzature e macchinari.

### Rapporti debiti/crediti con Comune di Bologna:

Al 31/12/2009 il credito verso il Comune di Bologna (Istituzione Cineteca) ammonta a euro 34.281,67.

## Indicatori di attività

Riguardo le attività de L'Immagine Ritrovata srl:

- Grandi Restauri:

2009: 16 mediometraggi e lungometraggi presentati in 5 festival internazionali

2008: 16 mediometraggi e lungometraggi presentati in 6 festival internazionali

2007: 16 mediometraggi e lungometraggi presentati in 4 festival internazionali

-Progetti speciali per eventi espositivi:

2009: 2 collaborazioni mostre Centre Pompidou - Mambo alla mostra Fellini e a Roma per mostra su Sergio Leone;

2007 i collaborazione al museo Mambo per la mostra Vertigo.

- Attività didattica, ogni anno, dal 2007 al 2010, la società organizza per tre settimane il film Restoration summer School (Scuola internazionale di Restautro cinematografico); e nel 2008 ha organizzato il corso di formazione Euromed, paesi arabi bacino mediterraneo;

- Progetti dvd, nel 2009 ha lavorato per 6 edizioni dvd che hanno avuto distribuzione nazionale, nel 2008 a 3 edizioni dvd;

Fonte: forniti da L'Immagine Ritrovata

## SERIBO SRL

La società gestisce il servizio di refezione scolastica nel Comune di Bologna sulla base di una concessione trentennale regolata da un contratto di servizio della durata di 10 anni, con decorrenza settembre 2003.

### Compagine societaria

Si riporta la compagine societaria al 31/12/2009, invariata rispetto al 31/12/2008

socio	31/12/2009		
	n. quote	%	capitale sociale
COMUNE DI BOLOGNA	510.000	51,00 %	510.000
LA CAMPANELLA PARTECIPAZIONI SRL	490.000	49,00 %	490.000
<b>TOTALE</b>	<b>1.000.000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.000.000</b>

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009

Nel corso del 2009 è stata completata la costruzione del grezzo del nuovo Centro di Preparazione Pasti che entrerà in funzione nell'anno scolastico 2010-2011 e sostituirà il Centro Fossolo. Secondo quanto deliberato dal Consiglio Comunale (deliberazione PG 133742/08) l'Amministrazione Comunale provvede alla realizzazione degli edifici grezzi e li concede in comodato gratuito a SE.RI.BO Srl, mentre la Società si fa interamente carico degli investimenti per la realizzazione degli impianti, per l'acquisizione delle attrezzature e di ogni altro eventuale ulteriore onere necessario al funzionamento delle attività. Nel corso dell'esercizio SERIBO ha pertanto avviato le procedure di gara per il completamento delle infrastrutture.

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
<b>Capitale Versato</b>	6.038	6.038	6.038
<b>Riserve</b>	156	123	105
<b>Risultato d'esercizio</b>	909	656	363
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	7.103	6.818	6.506
<b>Totale utili da distribuire</b>	864	624	345

valori espressi in migliaia di euro

### Dati relativi al Comune di Bologna

	2009	2008	2007
<b>Risultato d'esercizio</b>	464	335	185
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	3.623	3.477	3.318
<b>Totale utili da distribuire</b>	86	62	34

valori espressi in migliaia di euro

*Nota: secondo quanto disposto dall'art. 9 dello Statuto Sociale, al Comune di Bologna spetta il 10% degli utili in distribuzione. La riduzione della partecipazione agli utili è stata convenuta a seguito del riconoscimento di uno sconto sui corrispettivi dovuti dal Comune di Bologna alla società*

### Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
Valore della produzione	15.687	16.335	16.302
Margine operativo lordo(Ebitda)	1.697	1.390	1.276
Margine operativo Netto	1.337	1.027	766
Risultato ante imposte	1.473	1.086	872
Risultato d'esercizio	909	656	363

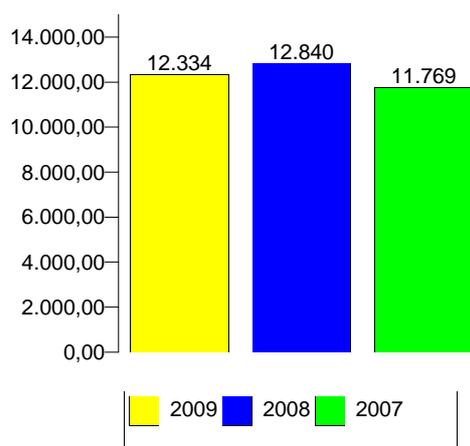
### Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

Attivo	2009	2008	2007	Passivo	2009	2008	2007
Totale Attivo Immobilizzato	1.288	1.446	1.819	Patrimonio Netto	6.240	6.194	6.161
Totale Attivo Corrente	11.045	11.394	9.950	Passivo Consolidato	509	544	701
				Passivo Corrente	5.585	6.101	4.906
Totale Attivo	12.334	12.840	11.769	Totale Passivo	12.334	12.840	11.769

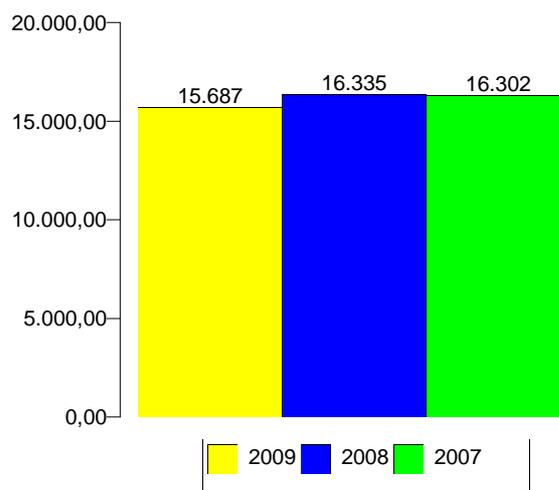
### Indici di sviluppo

Tasso di variazione del valore produzione 2007-2009	-4%
Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009	5%

Andamento del capitale investito 07-09



Andamento valore della produzione 07-09



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

### Indici economici

	2009	2008	2007
<b>ROE (redditività del capitale proprio)</b>	14,7 %	10,7 %	5,9 %
<b>ROI gc (redditività della gestione caratteristica)</b>	11,1 %	8,2 %	6,7 %

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
<b>Numero dipendenti</b>	194	182	180
<b>Costo del lavoro procapite (Euro*1000)</b>	23	23	22
<b>Valore aggiunto per dipendente (Euro*1000)</b>	31	31	29

L'analisi degli indici economici mostra un incremento della redditività del capitale proprio (+38%), sostenuto dalla redditività della gestione caratteristica (+36%) che registra una minore incidenza dei costi di produzione sul fatturato.

Gli indicatori di produttività sono in linea con gli esercizi precedenti.

#### Analisi delle aree gestionali:

La gestione caratteristica presenta un risultato operativo di oltre 1,3 milioni di euro (+30%).

Il valore della produzione ammonta a 15,7 milioni (-4%) ed è costituito prevalentemente dai ricavi relativi alla refezione scolastica nel Comune di Bologna e alla vendita merci per la somministrazione di pasti ai nidi, per un totale di 15,4 milioni di euro (-3,8%). Tali ricavi sono contabilizzati al netto dello sconto di euro 1.053.263, riconosciuto contrattualmente al Comune di Bologna. Al 31/12/2008 è terminato il servizio di somministrazione di derrate alimentari ai nidi del Comune di Bologna, pertanto i ricavi per vendite di merci registrano un calo rispetto all'anno precedente. Gli altri ricavi ammontano a 282.374, di cui la maggior parte relativi a riaddebiti al Comune di Bologna di costi sostenuti per la riscossione delle rette da parte di SE.RI.BO.

I costi di produzione ammontano a 14,4 milioni di euro e si riducono del 6,3% per effetto di risparmi sugli acquisti di materie che costituiscono la voce di costo più rilevante, pari a 5,9 milioni di euro (-16,1%). La diminuzione deriva in parte dalla riduzione degli acquisti di derrate alimentari, essendo terminato il servizio di somministrazione ai nidi del Comune di Bologna (-474.637 euro), in parte alla riduzione dei prezzi di mercato e in parte, infine, al ricorso a fornitori alternativi. Altre voci di costo rilevanti sono costituite dai costi del personale (4,4 milioni) e dai costi per servizi che, al netto dei costi da riaddebitare per la riscossione delle rette, ammontano a 3,4 milioni (+0,8%). I costi per servizi si compongono principalmente di costi per distribuzione pasti per 1,1 milioni di euro (tale costo è in parte rimborsato dal Comune di Bologna), costi per trasporti pasti per 676 migliaia e costi per consulenze, prevalentemente rese da CAMST e Concerta, per un totale di 771.142.

Il saldo della gestione finanziaria è positivo per 128.108 euro. Gli oneri comprendono interessi passivi e minusvalenze su titoli per 1.232 euro e svalutazioni di titoli per 155 euro; i proventi, pari a euro 129.495, si riferiscono principalmente a plusvalenze su titoli venduti e interessi attivi sui titoli.

	2009		2008		2007		Var 09-08	Var 09-07
	euro	%	euro	%	euro	%	%	%
ricavi delle vendite	15.404.582	98,2%	16.021.298	98,1%	15.782.440	96,8%	-3,8%	-2,39%
altri ricavi	282.374	1,8%	313.976	1,9%	519.798	3,2%	-10,1%	-45,7%
valore della produzione	15.686.956	100,0%	16.335.274	100,0%	16.302.238	100,0%	-4,0%	-3,8%
materie prime (al netto variazioni)	5.948.998	37,9%	7.087.652	43,4%	7.211.966	44,2%	-16,1%	-17,5%
costi per servizi da riaddebitare	230.286	1,5%	238.179	1,5%	270.047	1,7%	-3,3%	-14,7%
costi per servizi, di cui:	3.357.484	21,4%	3.329.977	20,4%	3.272.607	20,1%	0,8%	2,6%
<i>compenso CdA</i>	145.000	0,9%	145.000	0,9%	145.000	0,9%	0,0%	0,0%
<i>compenso sindaci</i>	15.829	0,1%	15.873	0,1%	17.068	0,1%	-0,3%	-7,3%
<i>prestazioni per distribuzione pasti</i>	1.052.429	6,7%	981.441	6,0%	1.023.152	6,3%	7,2%	2,9%
<i>costi per trasporto pasti</i>	676.133	4,3%	664.750	4,1%	638.059	3,9%	1,7%	6,0%
<i>consulenze</i>	771.142	4,9%	744.221	4,6%	807.220	5,0%	3,6%	-4,5%
<i>altri costi per servizi</i>	696.951	4,4%	778.692	4,8%	642.108	3,9%	-10,5%	8,5%
costi per godimento beni di terzi	52.458	0,3%	51.112	0,3%	55.367	0,3%	2,6%	-5,3%
costi per il personale	4.393.726	28,0%	4.220.241	25,8%	4.027.148	24,7%	4,1%	9,1%
ammortamenti	360.891	2,3%	362.875	2,2%	509.472	3,1%	-0,5%	-29,2%
oneri diversi di gestione	6.598	0,0%	18.198	0,1%	189.142	1,2%	-63,7%	-96,5%
totale costi di produzione	14.350.441	91,5%	15.308.234	93,7%	15.535.749	95,3%	-6,3%	-7,6%
Risultato operativo	1.336.515	8,5%	1.027.040	6,3%	766.489	4,7%	30,1%	74,4%
risultato gestione finanziaria	128.108	0,8%	78.391	0,5%	80.792	0,5%	63,4%	58,6%
risultato gestione straordinaria	8.824	0,1%	-18.997	-0,1%	25.056	0,2%	-146,4%	-64,8%
risultato ante imposte	1.473.447	9,4%	1.086.434	6,7%	872.337	5,4%	35,6%	68,9%
imposte	564.356		430.074		509.466	188,7%		10,8%
risultato d'esercizio	909.091	5,8%	656.360	4,0%	362.871	134,4%	38,5%	150,5%

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
Indice copertura delle immobilizzazioni	4,8	4,3	3,4
Indice copertura totale delle immobilizzazioni	5,2	4,7	3,8

### Indici finanziari

	2009	2008	2007
Indice autonomia finanziaria (%)	50,6	48,2	52,4
Indice di liquidità corrente	2,0	1,9	2,0
Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)	1.450,1	1.818,9	1.390,0

L'analisi degli indici patrimoniali conferma la solidità della struttura fonti impieghi, in quanto le immobilizzazioni risultano ampiamente coperte dal capitale proprio.

Anche l'analisi degli indici finanziari mostra una situazione di equilibrio; il capitale proprio costituisce oltre la metà delle fonti di finanziamento e l'indice di liquidità mostra la capacità di fare fronte ai debiti di breve periodo. La posizione finanziaria netta mantiene un valore positivo che riflette la capacità di generare liquidità da parte della gestione caratteristica.

I debiti al 31/12/2009 ammontano a 4,7 milioni di euro (-14%), e sono costituiti principalmente da debiti verso fornitori per 2,8 milioni (- 29%) e da debiti verso il Comune di Bologna per 1,1 milioni, pari all'importo riconosciuto come sconto contrattuale.

I crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano a 8,7 milioni di euro (-3%) e sono costituiti principalmente dai crediti verso clienti per rette non riscosse (6,3 milioni circa) e da crediti verso il Comune di Bologna (1,7 milioni), come più sotto dettagliato. I crediti verso clienti per le rette non riscosse sono contrattualmente garantiti dal Comune di Bologna, che si fa carico degli eventuali insoluti, corrispondendo a SERIBO la differenza tra il valore dei pasti forniti e l'importo incassato dagli utenti sulla base delle rette riscosse entro il 31 maggio dell'esercizio successivo. L'Amministrazione provvede poi alla riscossione coattiva tramite ruolo dagli utenti trattenendo i relativi incassi.

Le disponibilità liquide al 31/12/2009 sono pari a 274.097 euro; la società detiene inoltre attività finanziarie correnti per circa 2,2 milioni.

## Investimenti

Nel corso dell'esercizio la società ha effettuato investimenti per circa 211 migliaia di euro, pari al 18,5% delle immobilizzazioni presenti a inizio anno, relativi per euro 65.200 a costi di progettazione e consulenze per la realizzazione del nuovo centro pasti in area CAAB e la rimanente parte principalmente relativa ad acquisti di impianti e attrezzature.

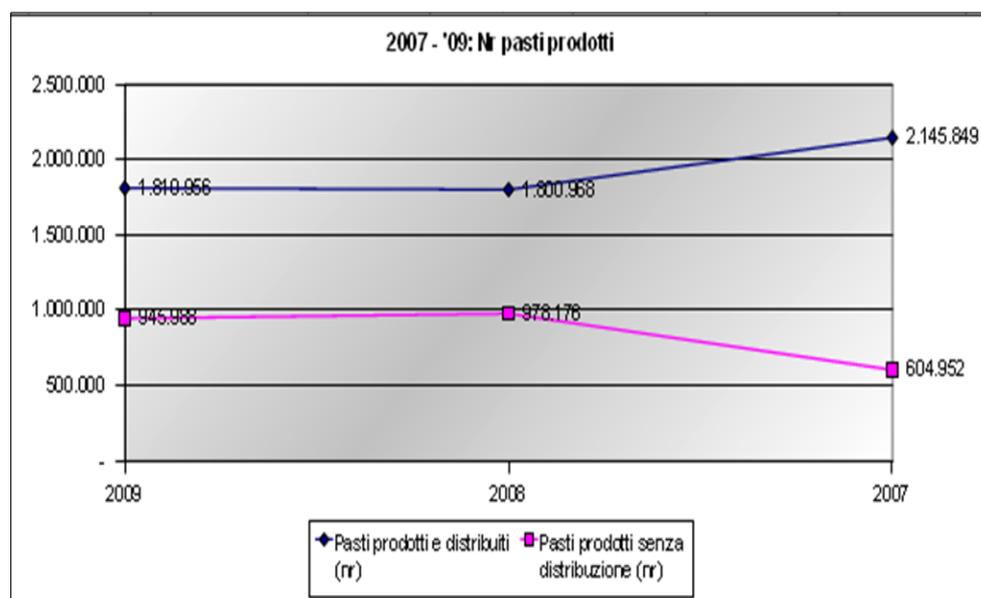
## Rapporti debiti/crediti con Comune di Bologna

Crediti:

	31/12/2009
Debito verso il Comune per sconto contrattuale riconosciuto	1.053.263
Crediti verso il Comune di Bologna, di cui:	1.707.314
<i>per congruaglio costi distribuzione pasti (*)</i>	844.408
<i>per forniture pasti docenti e aventi diritto</i>	818.884
<i>per <u>riaddebiti</u> costi riscossione rette</i>	44.024
(*) fattura da emettere	

## Indicatori di attività

I numeri di SE.RI.BO.srl	2009	2008	2007
Nr pasti prodotti e distribuiti	3.216.232	3.241.897	3.199.000
Nr bambini scuole primarie e dell'infanzia	2.570.381	2.565.974	2.534.419
Nr pasti per scuole medie	185.966	213.170	216.382



Fonte: forniti da SE.RI.BO. srl

## S.R.M. SPA

La società si occupa della gestione e sviluppo del patrimonio destinato al servizio di trasporto pubblico locale ed esercita per conto dei soci Comune e Provincia di Bologna le funzioni di Agenzia locale per la mobilità ai sensi della L.R. 30/98, ovvero gestisce le procedure di gara per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale e i rapporti contrattuali con il gestore.

La società è nata dalla scissione parziale della società ATC spa, approvata con deliberazione P.G. n. 26199/2003 - O.d.g. 66 del 17 marzo 2003 ed è titolare delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali, già di proprietà di ATC spa, necessarie per lo svolgimento del servizio di trasporto pubblico locale.

Con atto del Commissario Straordinario del Comune di Bologna PG n. 182121/10 è stata autorizzata la trasformazione della natura giuridica della società in srl e sono state approvate ulteriori modifiche statutarie in conformità a quanto disposto dalla L.R. 10 del 30/06/2008; sono attualmente in corso le procedure per l'approvazione in assemblea.

### Compagine societaria

Si riporta la compagine societaria, invariata rispetto al 31/12/2008

socio	31/12/2009		
	n. azioni	%	capitale sociale
COMUNE DI BOLOGNA	6.083.200	61,63 %	6.083.200
PROVINCIA DI BOLOGNA	3.788.100	38,37 %	3.788.100
<b>TOTALE</b>	<b>9.871.300</b>	<b>100,00 %</b>	<b>9.871.300</b>

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009 e dei primi mesi 2010

Nel corso del 2009 la Società ha proseguito le attività relative a diversi progetti:

- progetto europeo Mimosa, per complessivi euro 262.500, che prevede la formazione, insieme ad altre 4 città, di un gruppo scientifico per la sperimentazione di metodi per un trasporto sostenibile per l'ambiente e che si concluderà a settembre 2012;
- progetto europeo Flipper, per complessivi euro 318.500, che prevede pratiche ed esperienze nel campo dei servizi flessibili e a chiamata e che si concluderà nel 2011;
- progetto InMoSion, finalizzato allo sviluppo di soluzioni innovative per il trasporto e la mobilità, conclusosi positivamente nel corso dell'esercizio.

A inizio marzo 2010 è stato pubblicato il nuovo bando di gara per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico nel bacino bolognese, previa revoca del precedente bando, in attuazione degli indirizzi deliberati dal Consiglio Comunale con atto PG 17905/2010 .

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
<b>Capitale Versato</b>	9.871	9.871	9.871
<b>Riserve</b>	34.666	34.271	34.145
<b>Risultato d'esercizio</b>	22	395	126
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	44.559	44.537	44.142
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

### Dati relativi al Comune di Bologna

	2009	2008	2007
<b>Risultato d'esercizio</b>	13	243	78
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	27.457	27.444	27.201
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
<b>Valore della produzione</b>	101.545	94.172	82.771
<b>Margine operativo lordo(Ebitda)</b>	-131	-142	-156
<b>Margine operativo Netto</b>	-166	-180	-163
<b>Risultato ante imposte</b>	57	567	235
<b>Risultato d'esercizio</b>	22	395	126

valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

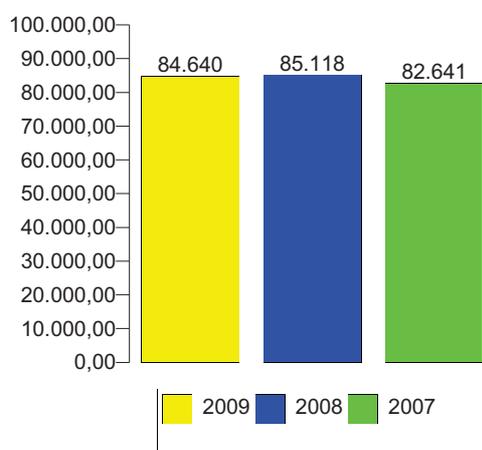
<b>Attivo</b>	2009	2008	2007	<b>Passivo</b>	2009	2008	2007
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>	63.349	64.831	69.206	<b>Patrimonio Netto</b>	44.559	44.537	44.142
<b>Totale Attivo Corrente</b>	21.291	20.287	13.435	<b>Passivo Consolidato</b>	4.470	4.454	4.440
				<b>Passivo Corrente</b>	35.611	36.127	34.059
<b>Totale Attivo</b>	84.640	85.118	82.641	<b>Totale Passivo</b>	84.640	85.118	82.641

valori espressi in migliaia di euro

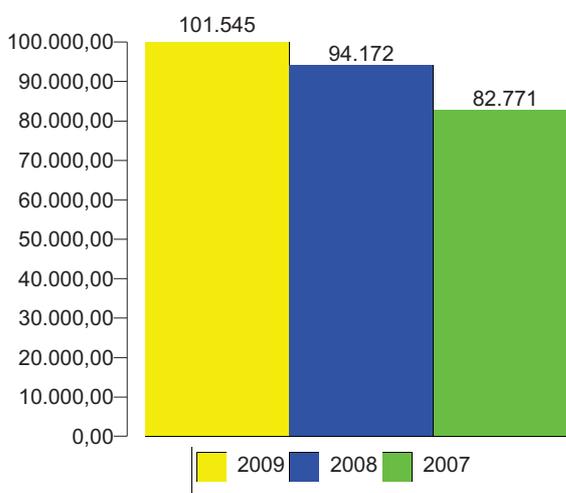
## Indici di sviluppo

Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009	2%
Tasso di variazione del valore produzione 2007-2009	23%

Andamento del capitale investito 07-09



Andamento valore della produzione 07-09



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

### Indici economici

	2009	2008	2007
ROE (redditività del capitale proprio)	0,1%	0,9%	0,3%
ROI gc (redditività della gestione caratteristica)	-0,2%	-0,3%	-0,3%

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
Numero dipendenti	8	7	6
Costo del lavoro procapite (Euro*1000)	57	59	60
Valore aggiunto per dipendente (Euro*1000)	40	38	34

L'analisi degli indici economici conferma la scarsa redditività del capitale proprio e il risultato negativo della gestione caratteristica. I ricavi sono unicamente costituiti dal compenso corrisposto da ATC spa per l'affitto d'azienda e dai contributi pubblici, quasi interamente girati ai gestori di trasporto pubblico, e non sono sufficienti a coprire i costi di produzione. Il risultato d'esercizio è sostenuto unicamente dal risultato della gestione finanziaria, in calo rispetto all'esercizio precedente; ne consegue una riduzione della redditività del capitale proprio.

Il valore aggiunto per addetto mostra un andamento crescente grazie al contenimento dei costi di produzione. Il costo del lavoro per addetto cala rispetto all'esercizio precedente.

Analisi delle aree gestionali:

La gestione caratteristica presenta un risultato negativo pari a -166 migliaia di euro

Il valore della produzione ammonta a 102 milioni di euro, di cui 101 milioni relativi ai contributi erogati prevalentemente dalla Regione e girati ai gestori dei servizi di TPL, come dal dettaglio sotto riportato. I contributi per progetti specifici, 120 migliaia di euro, provengono dall'Unione Europea per i progetti InMoSion, Mimosa e Flipper. Altri ricavi, infine, sono relativi al canone d'affitto d'azienda corrisposto da ATC per euro 400.000 (il contratto d'affitto d'azienda è stato prorogato fino al 31/12/2010) e a sopravvenienze attive, corrispettivi dal Comune di Imola e San Lazzaro per il controllo di linee e fermate.

I costi di produzione, al netto dei contributi girati ai gestori del TPL, ammontano a circa 1 milione di euro (-2%) e sono costituiti prevalentemente da costi del personale, per 454 migliaia (-10%) e costi per servizi vari (assicurazioni, trasferte, gestione progetti), per 208 migliaia (-20%).

La gestione finanziaria presenta un risultato di 223 migliaia (-70%) che deriva da interessi attivi bancari maturati sulla giacenza media dei contributi regionali e quelli maturati sui rimborsi iva.

Conto Economico	2009		2008		2007		Variazione 2009-08	Variazione 2009-07
	€	%	€	%	€	%		
contributi per servizi	101.010.036	99,5%	93.667.688	99,5%	82.330.395	99,5%	8%	23%
contributi per progetti	120.343	0,1%	56.766	0,1%	33.516		112%	259%
canone da ATC per affitto d'azienda	400.000	0,4%	400.000	0,4%	400.000	0,5%	0%	0%
altri ricavi	14.116	0,0%	47.630	0,1%	7.254		-70%	95%
<b>Valore della produzione</b>	<b>101.544.495</b>	<b>100%</b>	<b>94.172.084</b>	<b>100%</b>	<b>82.771.165</b>	<b>100,0%</b>	8%	23%
di cui contributi girati/erogati ai gestori dei servizi minimi	-100.713.681	-99%	-93.338.613	99%	-82.125.284	99,2%	8%	23%
<b>TOTALE RICAVI a disposizione per copertura costi</b>	<b>830.814</b>	<b>1%</b>	<b>833.471</b>	<b>1%</b>	<b>645.881</b>	<b>1%</b>	0%	29%
consulenze	65.315	7%	80.329	8%	58.301	7%	-19%	12%
altri servizi	208.080	21%	259.057	26%	135.133	17%	-20%	54%
fitti/loeggi	39.915	4%	33.777	3%	33.655	4%	18%	19%
Compensi organi sociali	146.131	15%	151.981	15%	150.918	19%	-4%	-3%
personale	453.532	45%	411.192	41%	360.691	45%	10%	26%
ammortamenti	34.942	4%	38.123	4%	7.062	1%	-8%	395%
oneri diversi	41.879	4%	32.838	3%	60.225	7%	28%	-30%
materie	7.208	1%	6.033	1%	2.661	0%	19%	171%
<b>TOTALE COSTI di PRODUZIONE</b>	<b>997.002</b>	<b>100%</b>	<b>1.013.330</b>	<b>100%</b>	<b>808.646</b>	<b>100%</b>	-2%	23%
<b>risultato operativo</b>	<b>-166.188</b>		<b>-179.859</b>		<b>-162.765</b>		-8%	2%
risultato gestione finanziaria	223.467		746.548		397.282		-70%	-44%
<b>Risultato Ante Imposte</b>	<b>57.279</b>		<b>566.689</b>		<b>234.517</b>		-90%	-76%
imposte	35.430		171.879		108.326			
<b>Risultato Netto</b>	<b>21.849</b>		<b>394.810</b>		<b>126.191</b>		-94%	-83%

## Dettaglio dei contributi girati/erogati ai gestori dei servizi

<b>Contributi girati ai gestori</b>	<b>2009</b>
ATC spa	76.634.191
ACFT spa	981.266
Ferrovie ER srl	2.020.225
SACA	167.697
Cosepuri scarl	184.119
Ditta Guidotti Giancarlo	4.926
Salvi Riccardo	3.010
Canè Claudio	20.968
<b>Totale ai gestori per servizi minimi</b>	<b>80.016.402</b>
<b>Altri contributi erogati ai gestori</b>	<b>20.697.279</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI GIRATI/EROGATI</b>	<b>100.713.681</b>

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Indice copertura delle immobilizzazioni</b>	0,7	0,7	0,6
<b>Indice copertura totale delle immobilizzazioni</b>	0,8	0,8	0,7

### Indici finanziari

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Indice autonomia finanziaria (%)</b>	52,7	52,3	53,4
<b>Indice di liquidità corrente</b>	0,6	0,6	0,4
<b>Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)</b>	18.748,4	14.684,1	7.299,0

Gli indici patrimoniali e finanziari presentano valori costanti rispetto all'esercizio precedente. Le immobilizzazioni, costituite dalle reti del trasporto pubblico locale date in affitto ad ATC spa per lo svolgimento del servizio, sono coperte per il 70% da capitale proprio, mentre la rimanente parte è coperta principalmente da debiti correnti.

Il capitale proprio continua a costituire la parte più rilevante delle fonti di finanziamento (53%); l'indice di liquidità mantiene un valore poco elevato, derivante dall'elevato ammontare dei debiti correnti di natura commerciale. Il valore della posizione finanziaria netta è positivo e rappresenta la disponibilità liquide presenti a fine esercizio.

I debiti ammontano a 35,6 milioni di euro (-1%), interamente a breve scadenza, e si riferiscono per 25,4 milioni a debiti verso i gestori per i contributi da erogare e per 10 milioni a debiti verso Comune e Provincia, per finanziamenti infruttiferi al fine di fronteggiare la carenza di liquidità generata dalla gestione iva, in base alla convenzione rep. 205015/2007.

I crediti ammontano a 17,7 milioni di euro (-21%), di cui 15 milioni sono debiti a lungo termine verso l'erario e la rimanente parte principalmente crediti a breve termine verso Comuni per servizi aggiuntivi e progetti europei.

### Rapporti debiti/crediti con Comune di Bologna:

<b>Rapporti col Comune di Bologna</b>	<b>2009</b>
Debiti a breve:Finanziamento infruttifero per fronteggiare la liquidità nella gestione IVA	6.162.000

### Investimenti

Nel corso dell'anno la società ha effettuato nuovi investimenti per € 103mila, pari allo 0,22% delle immobilizzazioni esistenti ad inizio anno, relativi all'acquisto del software Progetto Infomobilità (co-finanziato dalla Regione E-R) e di computer.

## SINTRA BOLOGNA SRL

La Società è stata costituita in data 23 gennaio 2008, in attuazione della Deliberazione Consiliare P.G. n. 177112/2007 del 17 settembre 2007, e ha per oggetto la progettazione e la realizzazione di infrastrutture per il trasporto rapido di massa che insistono sul territorio del Comune di Bologna, sulla base di idonea convenzione con il Comune medesimo. Per il perseguimento dell'oggetto sociale, la società provvede direttamente o tramite affidamento a terzi nel rispetto della vigente normativa, all'acquisizione delle aree e degli immobili interessati dagli interventi secondo le modalità stabilite dalle norme vigenti nonché alla progettazione e realizzazione dei lavori.

La società, strutturata secondo il modello organizzativo dell' in house providing, è soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Bologna ai sensi dell'art. 1 dello Statuto.

### Compagine societaria

Si riporta la compagine societaria al 31/12/2009, invariata rispetto al 31/12/2008

socio	31/12/2009		
	n. quote	%	capitale sociale
COMUNE DI BOLOGNA	1	100,00 %	20.000
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>100,00 %</b>	<b>20.000</b>

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009 e dei primi mesi 2010

Con decorrenza 01/01/2009 è stato comunicato alla CCIAA di Bologna l'inizio attività esercitata: "Gestione di tutti i procedimenti amministrativi e tecnici relativa alla realizzazione delle linee di infrastrutture per il trasporto rapido di massa del Comune di Bologna.

Nel corso del 2009 la società ha svolto le attività connesse all'iter per l'ottenimento del nulla osta tecnico ai fini della sicurezza da parte del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, ottenuto in data 13/03/2009. Ha inoltre completato le attività, di interlocuzione con i Ministeri e di messa a punto della documentazione necessaria, connesse al completamento dell'iter approvativo e di cofinanziamento ministeriale del Progetto Definitivo dei Lotti 1 (Fiera Michelino- Stazione FS) e 2A (Stazione FS- Ospedale Maggiore); l'iter si è concluso positivamente con la deliberazione CIPE n.74 del 31/07/2009 recante approvazione e cofinanziamento ministeriale del Progetto Definitivo.

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008
<b>Capitale Versato</b>	20	20
<b>Riserve</b>	475	485
<b>Risultato d'esercizio</b>	-13	-10
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	482	495
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0

valori espressi in migliaia di euro

Dati relativi al Comune di Bologna

	2009	2008
<b>Risultato d'esercizio</b>	-13	-10
<b>Patrimonio Netto Civile</b>	482	495
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0

valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008
<b>Valore della produzione</b>	Pagina 2	Pagina 2
<b>Margine operativo lordo(Ebitda)</b>	Pagina 2	Pagina 2
<b>Margine operativo Netto</b>	Pagina 2	Pagina 2
<b>Risultato ante imposte</b>	Pagina 2	Pagina 2
<b>Risultato d'esercizio</b>	Pagina 2	Pagina 2

valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

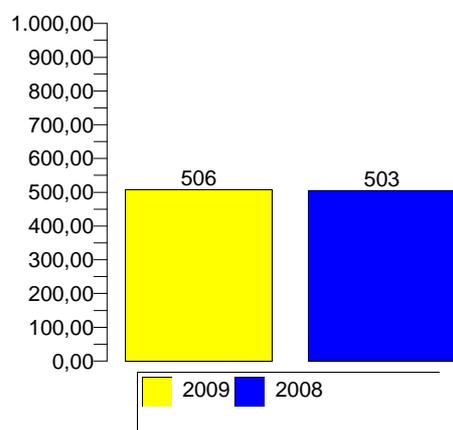
Attivo	2009	2008	Passivo	2009	2008
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>	76	1	<b>Patrimonio Netto</b>	482	495
<b>Totale Attivo Corrente</b>	431	502	<b>Passivo Consolidato</b>	0	0
			<b>Passivo Corrente</b>	25	9
<b>Totale Attivo</b>	506	503	<b>Totale Passivo</b>	506	503

valori espressi in migliaia di euro

### Indici di sviluppo

<b>Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009</b>	1%
---	----

### Andamento del capitale investito 07-09



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

Si tralascia l'analisi degli indici relativi all'equilibrio economico in quanto poco significativi poiché la società non ha conseguito ricavi. Si riporta invece una sintetica analisi delle aree gestionali.

La gestione caratteristica presenta un risultato negativo per 17,8 migliaia di euro per effetto dei costi sostenuti nel corso dell'esercizio. Le voci di costo principali riguardano costi amministrativi per 11,3 migliaia di euro e i compensi al collegio sindacale per 5,2 migliaia euro. Non sono invece stati deliberati compensi per l'Amministratore Unico. La società inoltre non ha sostenuto costi per il personale in quanto nel corso dell'esercizio non ha avuto personale alle proprie dipendenze.

La gestione finanziaria presenta proventi per 4,8 migliaia di euro.

	2009	%	2008	%	Variazione 2009-2008
ricavi	-		-		
compenso collegio sindacale	5.200	29,2%	5.200	40,2%	0,0%
altri costi per servizi	11.317	63,6%	6.718	52,0%	68,5%
ammortamenti	371	2,1%	371	2,9%	0,0%
oneri diversi di gestione	915	5,1%	637	4,9%	43,6%
<b>Totale costi di produzione</b>	<b>17.803</b>	<b>100,0%</b>	<b>12.926</b>	<b>100,0%</b>	<b>37,7%</b>
Risultato Operativo	-17.803		-12.926		37,7%
Proventi finanziari	4.827		2.554		89,0%
Risultato ante imposte	-12.976		-10.372		25,1%
imposte	-		-		
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>-12.976</b>		<b>-10.372</b>		<b>25,1%</b>

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008
<b>Indice copertura delle immobilizzazioni</b>	6,4	333,5
<b>Indice copertura totale delle immobilizzazioni</b>	6,4	333,5

## Indici finanziari

	2009	2008
<b>Indice autonomia finanziaria (%)</b>	95,1	98,3
<b>Indice di liquidità corrente</b>	17,4	57,5
<b>Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)</b>	412,7	498,7

L'analisi degli indici mostra una situazione di solidità patrimoniale: il capitale proprio è ampiamente sufficiente a coprire sia le perdite d'esercizio sia le immobilizzazioni e costituisce la quasi totalità delle fonti di finanziamento. Il capitale proprio è costituito dal capitale sociale, per 20.000 euro, e da riserve, per euro 474.628. Queste ultime derivano da versamenti del socio unico per un totale di euro 485.000 (180.000 versati in sede di costituzione della società e i rimanenti 305.000 nel corso del 2008), ridotti nel corso del 2009 per effetto dell'utilizzo a copertura della perdita riportata a bilancio 2008 (- euro 10.372). A seguito dell'utilizzo per la copertura della perdita 2009 rimangono disponibili euro 461.652.

L'indice di liquidità corrente è elevato per effetto della liquidità disponibile (413 migliaia di euro a fine esercizio); ne consegue anche il valore positivo della posizione finanziaria netta corrente.

I crediti ammontano a euro 17.464 e sono costituiti interamente da crediti tributari esigibili entro l'esercizio.

I debiti ammontano a euro 24.696, interamente verso fornitori e in scadenza entro l'esercizio.

## Investimenti

Nel corso del 2009 la società ha effettuato investimenti per euro 74.644, relativi al completamento della progettazione degli interventi per l'attuazione della Linea1 della Metrotranvia di Bologna.

## SOCIETA' COLLEGATE

### FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA SPA

Costituita originariamente allo scopo di realizzare il Fiera District di Bologna, oggi la società provvede allo studio e alla realizzazione di iniziative di trasformazione urbana a favore dei propri soci.

Lo statuto sociale è stato in ultimo modificato con delibera assembleare del 3 aprile 2008, che ha adottato il modello organizzativo dell'in house providing.

### Compagine societaria

Si riporta la compagine societaria al 31/12/2009, immutata rispetto al 31/12/2008.

socio	31/12/2009		
	n. azioni	%	capitale sociale
COMUNE DI BOLOGNA	985	32,83 %	591.000
PROVINCIA DI BOLOGNA	985	32,83 %	591.000
REGIONE EMILIA ROMAGNA	30	1,00 %	18.000
CCIAA BOLOGNA	985	32,83 %	591.000
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA	15	0,50 %	9.000
FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA SPA	0	0,00 %	0
<b>TOTALE</b>	<b>3.000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.800.000</b>

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009

Nel corso del 2009 la società è stata impegnata in diversi progetti, tra i quali :

- ristrutturazione di due edifici della Regione ER nel Fiera District;
- realizzazione del Tecnopolo di Bologna: a febbraio 2009 è stata sottoscritta una convenzione con la RER per l'affidamento degli aspetti tecnici di progettazione edile ed impiantistica, le analisi di fattibilità e sostenibilità finanziaria;
- Piani Riqualificazione Urbana ex Manifattura Tabacchi e Pilastro: la società ha la Direzione Lavori e Coordinamento della sicurezza per la realizzazione del Parco del Cavaticcio. I lavori sono cominciati a giugno 2009;
- nuova sede Provincia : a maggio 2009 è stata stipulata la convenzione per uno studio di fattibilità per la progettazione di una nuova sede della Provincia di Bologna nell'area di via Bigari;
- Campo fotovoltaico: a fine 2009 è stata sottoscritta una Convenzione con la Provincia di Bologna per l'elaborazione di uno studio di fattibilità per un campo fotovoltaico di 1MW di potenza in un'area sita nel Comune di San Lazzaro.

La società ha inoltre svolto diverse attività di Certificazione energetica degli edifici per conto della Regione E.R, dell'Università e del Comune, dopo aver ottenuto l'accreditamento della società stessa e di alcuni tecnici presso gli uffici regionali preposti.

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
<b>Capitale Versato</b>	1.800	1.800	1.800
<b>Riserve</b>	6.351	17.502	16.456
<b>Risultato d'esercizio</b>	1.515	679	111
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	9.666	19.981	18.367
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	111

valori espressi in migliaia di euro

Dati relativi al Comune di Bologna

	2009	2008	2007
<b>Risultato d'esercizio</b>	497	223	36
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	3.173	6.560	6.030
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	36

valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
<b>Valore della produzione</b>	10.991	9.841	7.546
<b>Margine operativo lordo(Ebitda)</b>	1.588	1.160	478
<b>Margine operativo Netto</b>	1.070	745	99
<b>Risultato ante imposte</b>	1.958	1.073	325
<b>Risultato d'esercizio</b>	1.515	679	111

valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

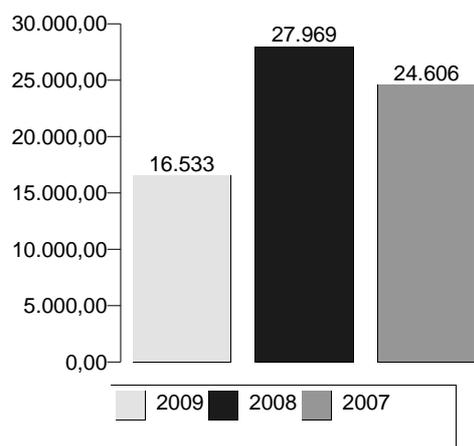
<b>Attivo</b>	2009	2008	2007	<b>Passivo</b>	2009	2008	2007
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>	3.098	13.968	14.551	<b>Patrimonio Netto</b>	9.666	19.981	18.256
<b>Totale Attivo Corrente</b>	13.434	14.001	10.054	<b>Passivo Consolidato</b>	3.102	3.600	3.927
				<b>Passivo Corrente</b>	3.765	4.389	2.423
<b>Totale Attivo</b>	16.533	27.969	24.606	<b>Totale Passivo</b>	16.533	27.969	24.606

valori espressi in migliaia di euro

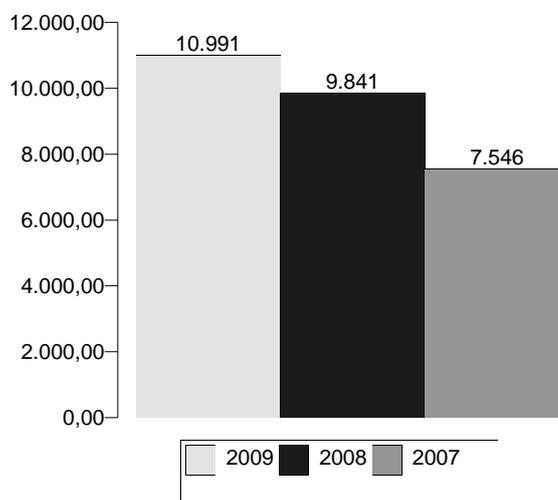
### Indici di sviluppo

<b>Tasso di variazione del valore produzione 2007-2009</b>	45,7%
<b>Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009</b>	-33%

### Andamento del capitale investito 07-09



### Andamento valore della produzione 07-09



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

### Indici economici

	2009	2008	2007
ROE (redditività del capitale proprio)	10,8 %	3,6 %	0,6 %
ROI gc (redditività della gestione caratteristica)	7,4 %	5,0 %	0,9 %

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
Numero dipendenti	25,00	22,00	22,00
Costo del lavoro procapite (Euro*1000)	78,66	81,03	77,90
Valore aggiunto per dipendente (Euro*1000)	142,16	133,74	99,62

L'analisi degli indici economici mostra un incremento di redditività del capitale proprio: l'indice presenta un valore più che triplicato, soprattutto per effetto dalla presenza di proventi straordinari per circa 760 migliaia di euro. Cresce anche la redditività della gestione caratteristica (+40%) che registra maggiori ricavi sia per l'incremento delle prestazioni, sia per la presenza di un evento non ricorrente come la vendita di una quota della centrale.

Il valore aggiunto pro capite cresce del 6% per effetto del maggiore valore aggiunto prodotto; il costo del lavoro per addetto cala del 3%.

Analisi delle Aree Gestionali:

La gestione caratteristica presenta un risultato positivo pari a 1 milione di euro (+36%):

Il valore della produzione ammonta a 11 milioni (+12%) ed è costituito principalmente: da ricavi inerenti la gestione della centrale elettrotermofrigorifera, per 6 milioni (+12%); da proventi per attività di collaborazione e consulenza prestate agli Enti Soci, per 4,3 milioni (+37%) e da ricavi derivanti dall'attività di ampliamento della centrale e successiva vendita di quote alla Fiera di Bologna, per 796 migliaia di euro, al netto delle relative variazioni di rimanenze.

I costi di produzione ammontano a 10 milioni di euro (+10%) e si riferiscono: a costi per la gestione della centrale per 5,4 milioni (+3%); a costi per l'attività di collaborazione per 4 milioni circa (+36%) e a costi per l'ampliamento della centrale per 630 migliaia di euro (-29%).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di 188 migliaia di euro (-43%); i proventi ammontano a 234 migliaia di euro (-49%) e si riferiscono a dividendi su titoli, in diminuzione per le condizioni non favorevoli del mercato; gli oneri ammontano a 45 migliaia di euro e si riferiscono a interessi passivi su debiti bancari.

La gestione straordinaria registra proventi per 760 migliaia di euro, relativi alla plusvalenza derivante dalla distribuzione ai soci della riserva straordinaria, sotto forma di azioni di BolognaFiere possedute dalla società, in esecuzione della delibera dell'Assemblea Straordinaria del 2/2/09.

	2009	%	2008	%	2007	%	Variazione 2009-08	Variazione 2009-07
Ricavi da collaborazioni per progettazione e direzione lavori	4.273.987	39%	3.114.731	32%	2.205.322	29%	37%	94%
Ricavi da gestione centrale elettrotermofr.	6.025.261	55%	5.357.781	54%	5.325.362	71%	12%	13%
Ricavi da attività ampliamento centrale elettrotermofr.	653.099	6%	1.357.126	14%	-	-	-52%	
Altri proventi	38.860	0%	11.777	0%	15.616	-	230%	149%
<b>Valore della Produzione</b>	<b>10.991.207</b>	<b>100%</b>	<b>9.841.415</b>	<b>100%</b>	<b>7.546.300</b>	<b>100%</b>	<b>12%</b>	<b>46%</b>
Costi per attività di collaborazione:								
.- materie								
.- servizi	2.501.146	23%	1.322.772	13%	1.229.235		89%	103%
.- personale	1.342.977	12%	1.311.790	13%	876.354		2%	53%
.- ammort.ti, accant.ti, sp. generali	70.467	1%	288.402	3%	87.946		-76%	-20%
Totale costi per attività di collab.	3.914.590	36%	2.922.964	30%	2.193.535	29%	34%	78%
Costi per gestione centrale elettrot.::		0%		0%				
.- materie	2.909.558	26%	3.030.818	31%	2.720.889		-4%	7%
.- servizi	796.991	7%	1.003.230	10%	932.225		-21%	-15%
.- personale	723.142	7%	562.195	6%	949.383		29%	-24%
.- ammort.ti, accant.ti, sp. generali	1.005.938	9%	690.170	7%	651.317		46%	54%
Totale costi per gestione centr.	5.435.629	49%	5.286.413	54%	5.253.814	70%	3%	3%
Costi per ampliamento centrale:	630.541	6%	887.343	9%			-29%	
Totale costi per ampliamento centr.	630.541	6%	887.343	9%	-	-	-29%	
<b>Totale costi di produzione</b>	<b>9.980.760</b>	<b>91%</b>	<b>9.096.720</b>	<b>92%</b>	<b>7.447.349</b>	<b>99%</b>	<b>10%</b>	<b>34%</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>1.010.447</b>	<b>9%</b>	<b>744.695</b>	<b>8%</b>	<b>98.951</b>	<b>1%</b>	<b>36%</b>	<b>921%</b>
risultato gestione finanziaria	187.762	2%	328.145	3%	226.284	3%	-43%	-17%
risultato gestione straordinaria	759.944	7%				0%		
<b>risultato ante imposte</b>	<b>1.958.153</b>	<b>18%</b>	<b>1.072.840</b>	<b>11%</b>	<b>325.235</b>	<b>4%</b>	<b>83%</b>	<b>502%</b>
imposte	443.397		394.113		214.562			
<b>Risultato Netto</b>	<b>1.514.756</b>	<b>14%</b>	<b>678.727</b>	<b>7%</b>	<b>110.673</b>	<b>1%</b>	<b>123%</b>	<b>1269%</b>

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
Indice copertura delle immobilizzazioni	3,1	1,4	1,3
Indice copertura totale delle immobilizzazioni	4,1	1,7	1,5

### Indici finanziari

	2009	2008	2007
Indice autonomia finanziaria (%)	58,47	71,44	74,19
Indice di liquidità corrente	3,57	3,19	4,15
Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)	7.833,88	8.328,39	4.694,95

L'analisi degli indici conferma la solidità patrimoniale della società: il capitale proprio (ridottosi per la distribuzione di riserve ai soci) copre ampiamente le immobilizzazioni (a loro volta ridottesi per effetto della relativa distribuzione di azioni di BolognaFiere ai soci).

L'indice di autonomia finanziaria risulta più contenuto per effetto della riduzione di capitale proprio; quest'ultimo, tuttavia, continua a costituire la parte più rilevante delle fonti di finanziamento (58%). L'indice di liquidità corrente conferma la capacità di fare fronte agli impegni nel breve termine, mentre il valore positivo della posizione finanziaria netta conferma la capacità della gestione di generare liquidità.

I crediti ammontano a 7 milioni di euro (-18% rispetto al 2008), di cui 5 a breve termine, e si riferiscono principalmente a crediti verso clienti

I debiti ammontano a 5,4 milioni (+18%). I debiti verso fornitori ammontano a 2,9 milioni, di cui 2,2 in scadenza entro l'esercizio; la quota in scadenza oltre l'esercizio si riferisce a debiti per la manutenzione straordinaria decennale dell'impianto di cogenerazione. I debiti verso banche ammontano a 1,5 milioni, di cui 500 migliaia entro l'esercizio.

### Investimenti

Nel corso dell'esercizio la società ha effettuato nuovi investimenti in licenze d'uso e macchine d'ufficio per 126 migliaia di euro, pari al 13% delle immobilizzazioni presenti a inizio anno.

### Rapporti debiti/crediti con Comune di Bologna:

Tot. crediti	693.201
Tot. debiti	12.374

I debiti si riferiscono al canone di concessione uffici e PRU ex Manifattura Tabacchi; i crediti si riferiscono ai lavori svolti per il programma di riqualificazione e recupero urbani della Manifattura Tabacchi e del Pilastro.

### Partecipazioni

A fine 2009, la società detiene € 1.500 pari al 7% del fondo di dotazione di Consorzio Energia Fiera District.

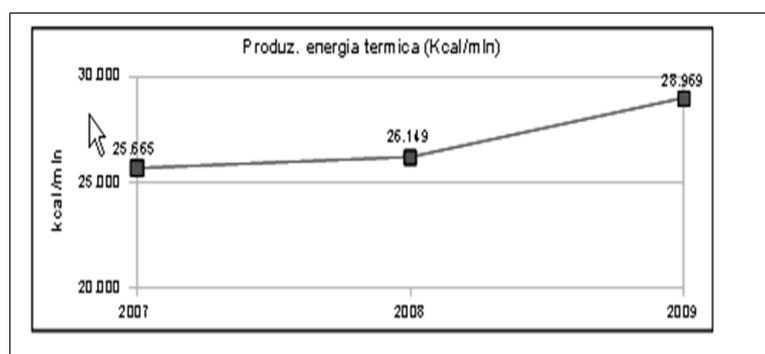
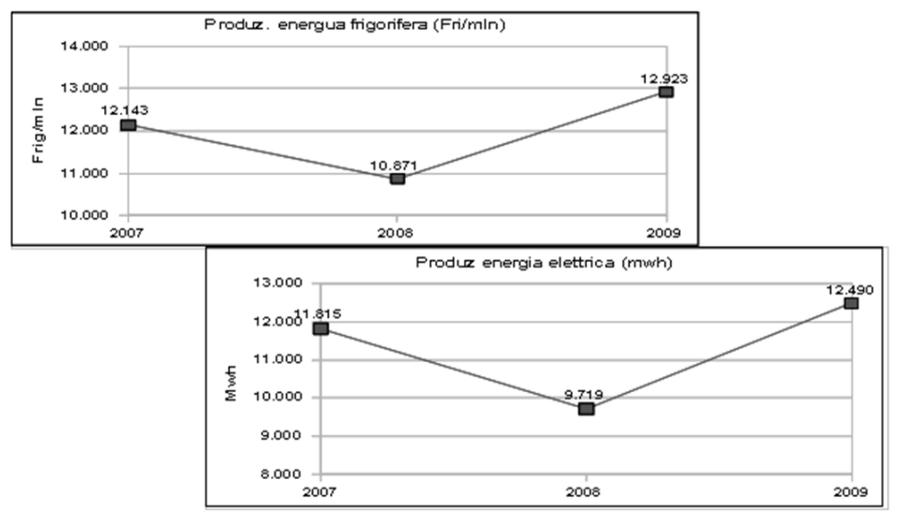
## Indicatori di attività

La società, con modello organizzativo dell'in house providing, svolge la sua attività esclusivamente nei confronti dei soci. Da fine 2008 BolognaFiere è uscita dalla compagine sociale di FBM spa.

	2009	2008	2007
<b>Collaborazione con il Comune di Bologna per:</b>			
interventi di progettazione e direzione lavori relativi ai PRU Manifattura Tabacchi e Pilastro	845	2.370	895
<b>Collaborazione con Fiere Internazionali di Bologna per:</b>			
interventi di progettazione e direzione lavori relativi a realizzazione di padiglioni espositivi ed altre strutture fieristiche	-	29.792	24.364
<b>Collaborazione con l'Università di Bologna per:</b>			
interventi di progettazione e direzione lavori relativi a insediamenti delle Facoltà di Ingegneria e Chimica al Lazzaretto Navile	8.141	19.362	23.759
<b>Collaborazione con la Regione Emilia-Romagna per:</b>			
interventi di progettazione e direzione lavori relativi a realizzazione e ristrutturazioni di edifici regionali nel Fiera District	34.066	17.278	4.056
realizzazione del Tecnopolo nell'ex Manifattura Tabacchi	37.456		
valori espressi in migliaia di euro			

### Attività di gestione della centrale elettrotermofrigorifera

I grafici esprimono l'andamento dell'attività di gestione della centrale elettrotermofrigorifera nel triennio considerato: attività fortemente condizionata dall'andamento climatico.



## HERA SPA

Hera S.p.A. è la Holding dell'omonimo gruppo che gestisce i servizi idrici, energetici, ambientali, cimiteriali di manutenzione del verde pubblico e di illuminazione pubblica. Il gruppo opera in 6 territori della Regione Emilia Romagna: Bologna, Ravenna, Rimini, Forlì-Cesena, Ferrara, Modena e Imola, oltre che nella confinante provincia di Pesaro-Urbino. La società è quotata in borsa dal 26 giugno 2003.

### Compagnie societaria

Si riporta la compagine sociale al 31/12/2009, che registra l'aumento di capitale da euro 1.032.737.702 a euro 1.115.013.754, perfezionatosi l'1/12/2009 e sottoscritto dai soci Con Ami (Area Imolese) e Area Asset (nuovo socio: Area Ravennate), mediante conferimento dei rami gas e teleriscaldamento, e dai soci Comune Ferrara e Holding Ferrara Servizi SpA, mediante conferimento della partecipazione in Agea Reti srl. Si riporta inoltre un aggiornamento al 30/06/2010, che registra vendite sul mercato da parte di alcuni soci delle aree modenese, ferrarese e Forlì-Cesena.

	31/12/08	%	31/12/09	%	30/06/10	%
<b>TOT Comuni Area Bolognese</b>	<b>209.554.241</b>	<b>20,29%</b>	<b>209.554.241</b>	<b>18,79%</b>	<b>209.554.241</b>	<b>18,79%</b>
di cui Comune di Bologna	152.445.222	14,76%	152.445.222	13,67%	152.445.222	13,67%
<b>TOT Area Forlì- Cesena</b>	<b>63.585.491</b>	<b>6,16%</b>	<b>62.902.731</b>	<b>5,64%</b>	<b>62.660.311</b>	<b>5,62%</b>
di cui Comune di Forlì	21.877.766	2,12%	21.877.766	1,96%	21.877.766	1,96%
di cui Comune di Cesena	23.260.003	2,25%	23.260.003	2,09%	23.260.003	2,09%
<b>TOT Area Imolese</b>	<b>59.438.576</b>	<b>5,76%</b>	<b>100.218.494</b>	<b>8,99%</b>	<b>100.218.494</b>	<b>8,99%</b>
di cui Comune di Imola	71.480	0,01%	71.480	0,01%	71.480	0,01%
di cui Con.Ami	55.659.530	5,39%	96.439.448	8,65%	96.439.448	8,65%
<b>TOT Area Ravenna</b>	<b>58.488.530</b>	<b>5,66%</b>	<b>91.654.532</b>	<b>8,22%</b>	<b>91.654.532</b>	<b>8,22%</b>
di cui Comune di Ravenna	1.000	0,00%	1.000	0,00%	1.000	0,00%
di cui Ravenna Holding	49.252.096	4,77%	49.290.096	4,42%	49.290.096	4,42%
<b>TOT Area Rimini</b>	<b>35.598.929</b>	<b>3,45%</b>	<b>35.598.929</b>	<b>3,19%</b>	<b>35.598.929</b>	<b>3,19%</b>
di cui Comune di Rimini	24.085.208	2,33%	24.085.208	2,16%	24.085.208	2,16%
<b>TOT Area Ferrarese</b>	<b>27.981.480</b>	<b>2,71%</b>	<b>36.434.612</b>	<b>3,27%</b>	<b>36.405.812</b>	<b>3,27%</b>
di cui Comune di Ferrara	6.605.788	0,64%	6.746.019	0,61%	6.746.019	0,61%
di cui Ferrara Holding	15.500.000	1,50%	23.812.901	2,14%	23.812.901	2,14%
<b>TOT Area Modenese</b>	<b>154.403.288</b>	<b>14,95%</b>	<b>154.432.726</b>	<b>13,85%</b>	<b>154.428.097</b>	<b>13,85%</b>
di cui HSST	139.605.276	13,52%	139.605.276	12,52%	139.605.276	12,52%
di cui Comune di Modena	11.872.803	1,15%	11.872.804	1,06%	11.872.804	1,06%
<b>TOTALE CAPITALE PUBBLICO</b>	<b>609.050.535</b>	<b>58,97%</b>	<b>690.796.265</b>	<b>61,95%</b>	<b>690.520.416</b>	<b>61,93%</b>
Soelia SpA	2.858.451	0,28%	2.858.451	0,26%	2.858.451	0,26%
Altri privati	420.828.716	40,75%	421.359.038	37,79%	421.634.887	37,81%
<b>TOTALE CAPITALE PRIVATO</b>	<b>423.687.167</b>	<b>41,03%</b>	<b>424.217.489</b>	<b>38,05%</b>	<b>424.493.338</b>	<b>38,07%</b>
<b>TOTALE CAPITALE HERA SpA</b>	<b>1.032.737.702</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.115.013.754</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.115.013.754</b>	<b>100,00%</b>

## Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009 e nei primi mesi del 2010

Nel corso del 2009 HERA SpA è stata interessata da alcune operazioni straordinarie, tra le quali:

- in data 31/12/2009, perfezionamento della scissione totale delle Società Operative Territoriali (società mediante le quali erano gestiti i servizi nei territori serviti dal gruppo), con attribuzione dell'intero loro patrimonio a HERA SpA, per quanto concerne i rami di gestione operativa e a Hera Comm srl, per quanto concerne i rami gestione clienti; l'operazione ha determinato l'estinzione delle Società Operative Territoriali (tra le quali Hera Bologna srl) e la costituzione di Strutture operative territoriali interne ad HERA SpA. L'operazione, che ha effetti contabili e fiscali retrodatati al 1/1/2009, non ha comportato variazioni del capitale di HERA SpA e di Hera Comm;
- in data 15/7/2009, perfezionamento della fusione per incorporazione di Gastecnica Galliera Srl (erogazione di gas metano e altri gas) in HERA SpA; l'operazione non ha comportato variazioni nel capitale sociale di HERA SpA, essendo il capitale dell'incorporata interamente detenuto da HERA;
- con effetto dal 1/7/2009, conferimento del ramo ambiente di HERA SpA nella società controllata Herambiente srl (già Ecologica Ambiente srl).

Con riferimento al recupero di aiuti di Stato dichiarati illegittimi dalla Commissione UE (cosiddetta moratoria fiscale), a gennaio 2010 la Commissione Tributaria Regionale ha rigettato gli appelli proposti da HERA e ha inoltre riformato le precedenti sentenze, dichiarando illegittima una detrazione in un primo tempo riconosciuta. La cartella di pagamento relativa a tale detrazione non più riconosciuta non era pervenuta al momento di redazione del bilancio; la società prevede di pagare, per la sola quota capitale 3,4 milioni di euro circa. Tale importo non graverà sul bilancio delle società, in quanto i Comuni Soci dell'ex Seabo (tra i quali il Comune di Bologna) sono obbligati all'indennizzo.

## Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
<b>Capitale Versato</b>	1.130.283	1.048.007	1.029.005
<b>Riserve</b>	463.681	333.099	316.843
<b>Risultato d'esercizio</b>	52.412	84.523	91.581
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	1.646.376	1.465.629	1.437.429
<b>Totale utili da distribuire</b>	89.201	82.619	82.619

valori espressi in migliaia di euro

nota: il totale utili da distribuire comprende, negli anni 2009 e 2008, anche riserve distribuite

### *Dati relativi al Comune di Bologna*

	2009	2008	2007
<b>Risultato d'esercizio</b>	7.166	12.477	13.518
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	225.093	216.345	212.183
<b>Totale utili da distribuire</b>	12.196	12.196	12.196

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
<b>Valore della produzione</b>	1.390.342	1.881.750	1.821.483
<b>Margine operativo lordo(Ebitda)</b>	353.784	275.324	228.985
<b>Margine operativo Netto</b>	176.978	103.061	58.223
<b>Risultato ante imposte</b>	92.552	99.910	58.999
<b>Risultato d'esercizio</b>	52.412	84.523	91.581

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

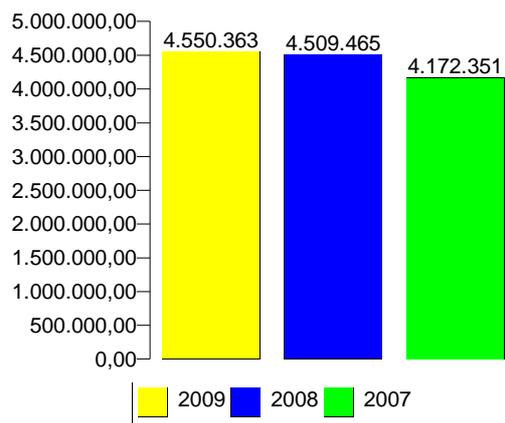
Attivo	2009	2008	2007	Passivo	2009	2008	2007
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>	3.284.649	3.100.915	2.787.997	<b>Patrimonio Netto</b>	1.557.175	1.383.010	1.354.810
<b>Totale Attivo Corrente</b>	1.265.714	1.408.550	1.384.354	<b>Passivo Consolidato</b>	2.050.354	1.671.035	1.488.308
				<b>Passivo Corrente</b>	942.835	1.455.420	1.329.234
<b>Totale Attivo</b>	4.550.363	4.509.465	4.172.351	<b>Totale Passivo</b>	4.550.363	4.509.465	4.172.351

valori espressi in migliaia di euro

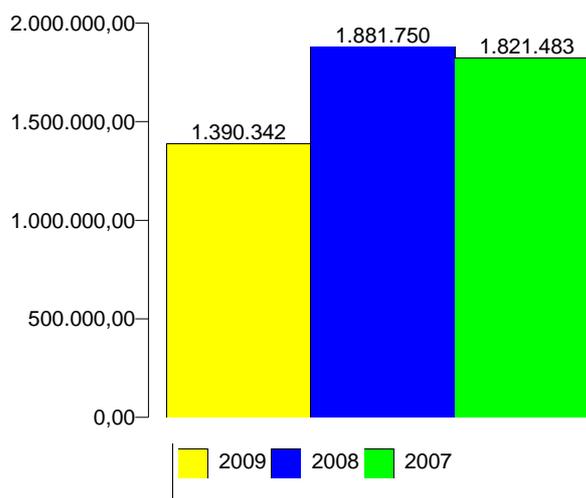
## Indici di sviluppo

<b>Tasso di variazione del valore produzione 2007-2009</b>	-23,7%
<b>Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009</b>	9%

### Andamento del capitale investito 07-09



### Andamento valore della produzione 07-09



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

### Indici economici

	2009	2008	2007
ROE (redditività del capitale proprio)	3,5 %	6,2 %	6,8 %
ROA (Redditività capitale proprio holding)	4,7 %	4,2 %	3,2 %

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
Numero dipendenti	4.574	977	952
Costo del lavoro procapite (Euro*1000)	53	67	65
Valore aggiunto per dipendente (Euro*1000)	131	349	305

L'analisi degli indici economici mostra una riduzione di redditività del capitale proprio del 43%. Il peggioramento è conseguenza degli oneri gravanti sulla società a seguito del recupero di aiuti di stato relativamente alla società ex META per i periodi di imposta 1997-98-99. A differenza dei soci dell'Area ex SEABO, i soci ex META non sono tenuti all'indennizzo, pertanto l'onere ha gravato interamente sul risultato dell'esercizio. Sul risultato d'esercizio grava infine una maggiore incidenza dell'imposizione fiscale a causa della indeducibilità di parte degli oneri relativi alla moratoria fiscale e dell'incremento della base IRAP.

Cresce invece la redditività del capitale investito, sostenuta anche da una plusvalenza straordinaria maturata nel conferimento delle reti gas e teleriscaldamento da parte dei soci sottoscrittori dell'aumento di capitale. L'indice è calcolato considerando anche i proventi delle società partecipate,

Gli indicatori di produttività evidenziano un forte calo del valore aggiunto pro capite, conseguenza dell'incremento del numero di dipendenti a seguito dell'incorporazione delle Società Operative Territoriali, e una riduzione anche del costo del lavoro per dipendente.

#### Analisi delle Aree Gestionali

(nel confronto dei dati con gli esercizi precedenti occorre tenere conto dei riflessi dell'incorporazione delle SOT, con effetti contabili dal 1/1/2009)

La gestione caratteristica presenta un risultato di 177 milioni di euro (+71,7%). La crescita è imputabile anche alla diversa struttura del gruppo a seguito dell'incorporazione delle SOT; i dividendi da partecipazioni calano infatti del 55,7%. Il risultato operativo, comprensivo degli utili delle partecipate, ammonta pertanto a 214 milioni e presenta un incremento più contenuto (+14,6%).

I ricavi derivanti dalle gestioni operative e dai contratti di servizio con le società del gruppo ammontano a 1,3 miliardi di euro e diminuiscono del 27,5%, principalmente per la fatturazione di minori servizi infragruppo, a seguito dell'incorporazione delle SOT. Specularmente si registra una riduzione dei costi generati da servizi infragruppo. Calano anche i ricavi da raccolta e smaltimento rifiuti, per effetto del conferimento della ramo ambiente in Herambiente srl.

Gli altri ricavi operativi ammontano a 79,3 milioni, di cui 16,8 relativi alla sopravvenienza generata dalla risoluzione dei contratti di affitto dei rami gas e teleriscaldamento con Area Asset SpA e Con Ami, a seguito del conferimento degli stessi, mentre il rimanente importo è riferito principalmente a contributi, plusvalenze da cessioni di beni, locazioni e rimborsi.

I costi di produzione ammontano a 1,2 miliardi e calano del 31,8%, per minori servizi infragruppo. La voce di costo più rilevante, "altri costi per servizi" (511 milioni) comprende principalmente lavori e manutenzioni, servizi di trasporto, smaltimento e raccolta rifiuti e canoni corrisposti ad enti locali per l'utilizzo delle reti. I costi per servizi, per materie prime (193 milioni) e per il personale (244 milioni) registrano incrementi imputabili alla scissione e incorporazione delle società operative. Gli accantonamenti comprendono 5,8 milioni appostati per fare fronte alle cartelle di pagamento pervenute e sospese, pari a circa 20 milioni, e relative ad un contenzioso con l'INPS.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo per -106,2 milioni; i proventi finanziari ammontano a 13,3, riferiti principalmente a derivati su tassi, mentre gli oneri sono pari a 119,4 milioni. L'incremento degli oneri finanziari (+23%) è imputabile sia all'emissione di nuovi prestiti obbligazionari, sia alla contabilizzazione di 12,3 milioni di euro per interessi relativi al recupero degli aiuti di stato relativi alla società ex META. Sul bilancio gravano inoltre altri costi non operativi, per un importo pari a 15,3 milioni, relativi anch'essi alla moratoria fiscale per la società ex META (per la parte riferita ad imposte pregresse).

	31/12/09	%	31/12/08	%	31/12/07	%	Var 09-08	Var 09-07
Ricavi gestioni operative e da contratti di servizio	1.313.802	94,5%	1.811.657	96,3%	1.777.704	97,6%	-27,5%	-26,1%
Variatione rimanenze prodotti finiti e in corso di lavorazione	-2.803	-0,2%		0,0%	-118	0,0%		
Altri ricavi operativi	79.344	5,7%	70.094	3,7%	43.896	2,4%	13,2%	80,8%
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.390.342</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.881.751</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.821.482</b>	<b>100,0%</b>	<b>-26,1%</b>	<b>-23,7%</b>
Costi per servizi generati da contratti di servizio	113.134	8,1%	1.037.957	55,2%	1.002.123	55,0%	-89,1%	-88,7%
Compensi organi sociali	3.281	0,2%	2.398	0,1%	2.359	0,1%	36,8%	39,1%
Altri costi per servizi	511.444	36,8%	361.600	19,2%	360.443	19,8%	41,4%	41,9%
Costi per materie prime (al netto variazione rimanenze)	193.283	13,9%	120.626	6,4%	146.666	8,1%	60,2%	31,8%
Costi del personale	244.488	17,6%	65.287	3,5%	61.836	3,4%	274,5%	295,4%
Altri costi (al netto costi capitalizzati)	-29.073	-2,1%	18.559	1,0%	19.069	1,0%	-256,7%	-252,5%
Ammortamenti e accantonamenti	176.807	12,7%	172.263	9,2%	170.763	9,4%	2,6%	3,5%
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>1.213.365</b>	<b>87,3%</b>	<b>1.778.690</b>	<b>94,5%</b>	<b>1.763.259</b>	<b>96,8%</b>	<b>-31,8%</b>	<b>-31,2%</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>176.977</b>	<b>12,7%</b>	<b>103.060</b>	<b>5,5%</b>	<b>58.222</b>	<b>3,2%</b>	<b>71,7%</b>	<b>204,0%</b>
Quota di utili (perdite) di imprese partecipate	37.013	2,7%	83.605	4,4%	72.810	4,0%	-55,7%	-49,2%
<b>RIS. OPERATIVO + PROVENTI da PARTECIPATE</b>	<b>213.990,5</b>	<b>15,4%</b>	<b>186.665,6</b>	<b>9,9%</b>	<b>131.032</b>	<b>7,2%</b>	<b>14,6%</b>	<b>63,3%</b>
saldo gestione finanziaria	-106.119	-7,6%	-86.756	-4,6%	-72.034	-4,0%	22,3%	47,3%
Altri costi non operativi	15.319	1,1%						
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>92.552</b>	<b>6,7%</b>	<b>99.910</b>	<b>5,3%</b>	<b>58.998</b>	<b>3,2%</b>	<b>-7,4%</b>	<b>56,9%</b>
Imposte	-40.140	-2,9%	-15.387	-1,1%	32.582			
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>52.412</b>	<b>3,8%</b>	<b>84.523</b>	<b>4,5%</b>	<b>91.581</b>	<b>5,0%</b>	<b>-38,0%</b>	<b>-42,8%</b>

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
<b>Indice copertura delle immobilizzazioni</b>	0,5	0,5	0,5
<b>Indice copertura totale delle immobilizzazioni</b>	1,1	1,0	1,0

### Indici finanziari

	2009	2008	2007
<b>Indice autonomia finanziaria (%)</b>	34,3	30,8	32,5
<b>Indice di liquidità corrente</b>	1,3	1,0	1,0
<b>Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)</b>	221.636,5	-147.052,0	-172.398,3

Gli indici patrimoniali presentano valori in linea con gli esercizi precedenti e mostrano che il capitale proprio copre la metà delle immobilizzazioni, mentre la rimanente parte risulta comunque coperta da debiti a lungo.

L'indice di autonomia finanziaria cresce rispetto all'esercizio precedente, anche per effetto dell'aumento di capitale sociale. Cresce anche l'indice di liquidità per effetto della minore esposizione bancaria di breve periodo e dell'incremento di liquidità conseguente all'emissione di un prestito obbligazionario a novembre 2009; ne consegue anche un miglioramento della posizione finanziaria netta corrente che assume valore positivo.

I crediti ammontano a 864 migliaia di euro. I crediti commerciali sono pari a 711 milioni (-40%), di cui 380 verso clienti, 306 verso imprese controllate e la rimanente parte verso imprese collegate e altre parti correlate; la diminuzione deriva dall'operazione di scissione delle società operative. I crediti finanziari ammontano a 137 milioni, principalmente verso società del gruppo per la tesoreria centralizzata.

I debiti ammontano a 2,7 milioni di euro. I debiti finanziari a medio lungo termine ammontano a 1,8 milioni (+24%) e sono rappresentati da prestiti obbligazionari, mutui e finanziamenti sottoscritti. L'incremento deriva dall'emissione di due nuovi prestiti obbligazionari nel corso del 2009. I debiti finanziari a breve ammontano invece a 105 milioni (-42%). I debiti commerciali ammontano a 579 milioni (-43%), di cui 259 verso fornitori, 283 verso imprese controllate e la rimanente parte verso imprese collegate e parti correlate.

Il profilo finanziario del Gruppo è valutato da due agenzie di credito specializzate a livello internazionale: Moody's, che per il debito a lungo termine ha ridotto il rating da A1 ad A2 portando l'outlook da stabile a negativo e Standard & Poor's che ha modificato i rating attribuendo A- (da A) per il debito a lungo e il A-2 (da A-1) per il debito a breve con outlook negativo.

## Investimenti

Gli incrementi di immobilizzazioni materiali e immateriali ammontano a circa 410 milioni di euro, pari al 12% delle immobilizzazioni a inizio esercizio, e sono principalmente riferiti a lavori su reti, impianti acqua ed energia elettrica e manutenzione delle sedi.

## Debiti/Crediti verso Comune di Bologna

totale debiti di HERA	5.664.726
totale crediti di HERA	1.661.753

I debiti si riferiscono principalmente:

-per 3,3 milioni alla cessione da parte del Comune di Bologna ad HERA SpA di complesso immobiliare sito in area Berti Pichat, nell'ambito degli accordi di programma ratificati con deliberazione PG. n. 127827/08.

-per 1,3 milioni a canoni di concessione (servizio idrico, cespiti gas...) e COSAP

-per 740 migliaia di euro circa alla vendita da parte del Comune di Bologna ad HERA SpA di un'area nel Comune di Castenaso nell'ambito degli accordi di programma ratificati con deliberazione PG. n. 127827/08.

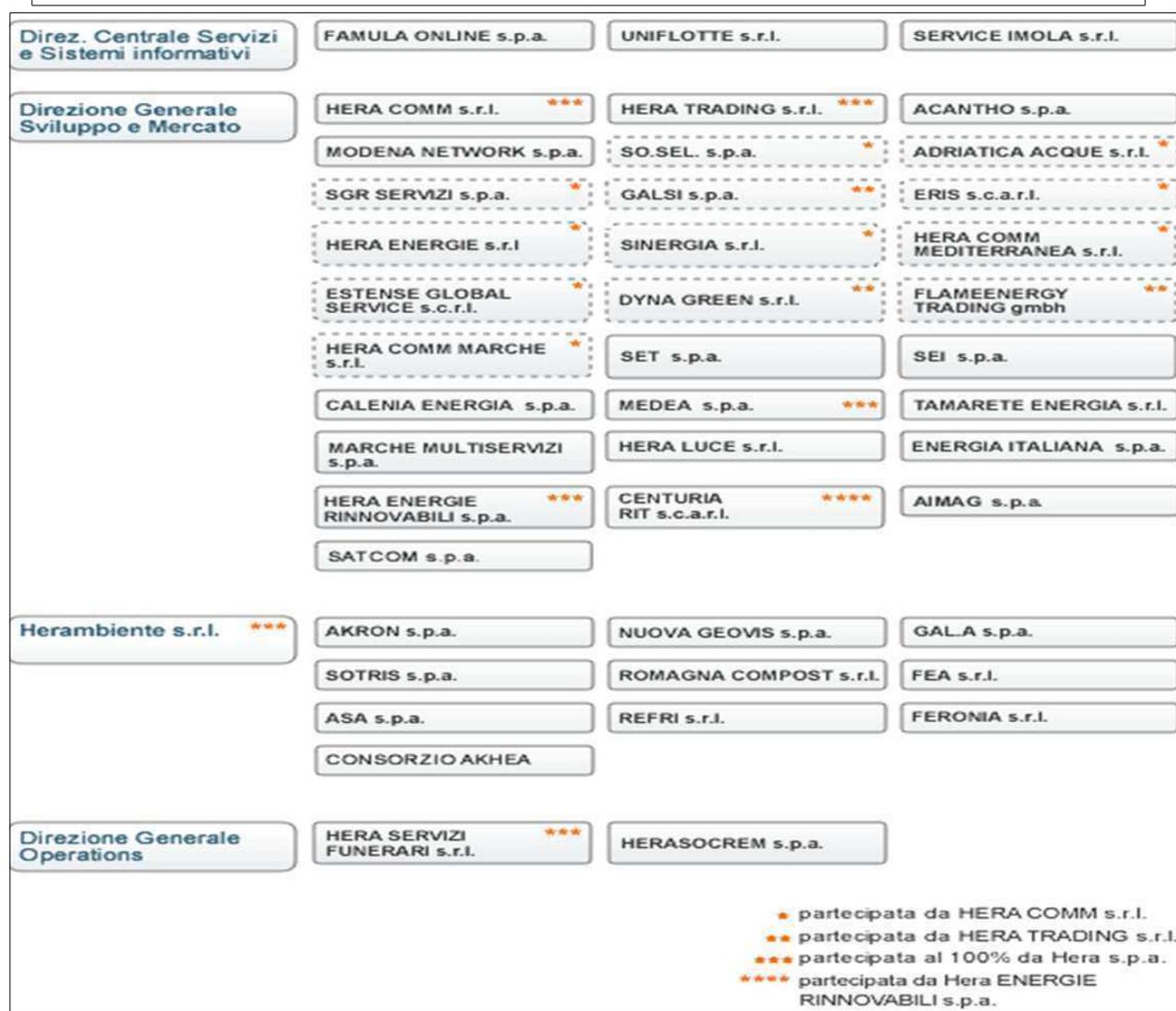
I crediti si riferiscono principalmente a fatture relative ai servizi idrico, gas/gpl, teleriscaldamento servizi ambientali, illuminazione pubblica.

## GRUPPO HERA - BILANCIO CONSOLIDATO

Nel corso dell'esercizio 2009 è proseguita l'attività di razionalizzazione della struttura del Gruppo, che ha portato alla cessione/liquidazione di 11 società partecipate, all'acquisizione di 8 partecipazioni, a 4 operazioni di conferimento in natura (tra le quali la già ricordata operazione di conferimento del ramo facente capo alla divisione ambiente in Herambiente srl) e a 12 operazioni di fusione/scissione (tra le quali la già ricordata operazione che ha portato all'estinzione delle Società Operative Territoriali).

Si riporta di seguito la struttura del Gruppo, conseguente alle suddette operazioni straordinarie.

### HERA SPA



fonte: www.gruppohera.it

## Sintesi dei risultati di Gruppo

	31/12/09	31/12/08	31/12/07	Var 09-08 %	Var 09-07 %
Ricavi	4204	3716	2863	13%	47%
Margine Operativo al lordo ammortamenti	567	528	453	7%	25%
Margine Operativo	291	281	221	4%	32%
RISULTATO NETTO	85	110	110	-23%	-23%

valori espressi in milioni di euro

I ricavi derivano per il 45% dall'area energia elettrica, per il 27,9% dall'area gas, per il 14,2% dall'area ambiente, per il 10,5% dall'area acqua e per il rimanente 2,4% dall'area altri servizi (principalmente illuminazione pubblica e teleriscaldamento). L'incremento dei ricavi è da mettere in relazione quasi interamente all'area energia elettrica, grazie ai maggiori volumi intermediati e all'aumento dei prezzi. Anche l'area gas registra un incremento dei ricavi (+3,5%), in relazione sia alla plusvalenza per l'acquisizione delle reti, sia ai maggiori volumi trattati. L'incremento dei ricavi è da mettere in relazione quasi interamente all'area energia elettrica, grazie ai maggiori volumi intermediati e all'aumento dei prezzi. Anche l'area gas registra un incremento dei ricavi (+3,5%), in relazione sia alla plusvalenza per l'acquisizione delle reti, sia ai maggiori volumi trattati.

## Dati riassuntivi di bilancio di sostenibilità

Anche per l'esercizio 2009 HERA ha redatto un bilancio di sostenibilità dove sono esposti i risultati e i principi aziendali in ambito economico, ambientale e sociale, nonché una quantificazione degli scambi tra l'azienda e i suoi principali stakeholders.

Si riporta la quantificazione del Valore Aggiunto e il successivo riparto tra coloro che ne beneficiano. Il valore aggiunto è inteso come la differenza tra i ricavi e i costi della produzione che non costituiscono una remunerazione per gli stakeholders aziendali e quantifica la ricchezza prodotta dall'azienda e distribuita agli interlocutori.

La quota maggiore di valore aggiunto è destinata ai lavoratori (salari, stipendi, contributi previdenziali), seguita dalla quota trattenuta in azienda (principalmente riferita agli ammortamenti degli investimenti fatti) e dalla quota distribuita alla Pubblica Amministrazione (imposte e tasse) compresa la restituzione degli aiuti di stato, cosiddetta moratoria fiscale.

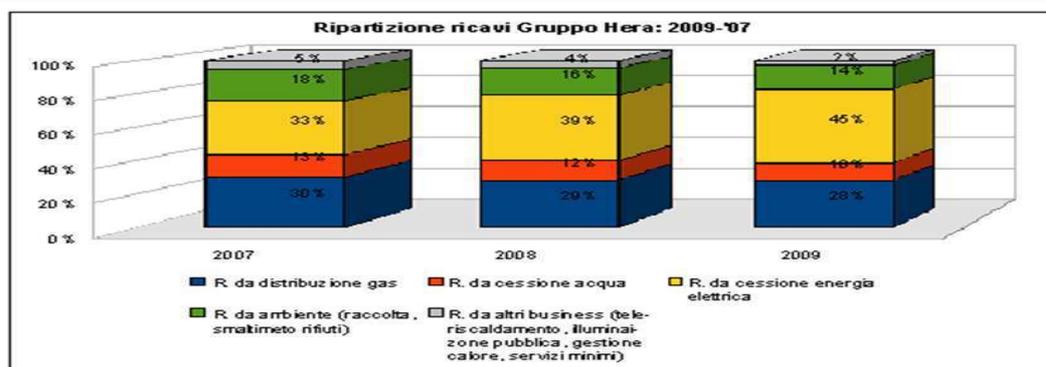
Nel triennio cresce l'incidenza percentuale della quota di valore aggiunto destinato ai finanziatori, per effetto del maggiore ricorso all'indebitamento finanziario.

	2009	%	2008	%	2007	%
valore aggiunto globale (milioni di euro)	967,5	100,0%	909,2	100,0%	797,8	100,0%
<b>ripartito tra:</b>						
Lavoratori	352,0	36,4%	331,1	36,4%	300,9	37,7%
Azionisti	103,1	10,7%	98,1	10,8%	96,3	12,1%
Azienda	206,4	21,3%	209	23,0%	189,8	23,8%
Finanziatori	105,0	10,9%	94	10,3%	79,3	9,9%
Pubblica Amministrazione	198,9	20,6%	175,3	19,3%	129,8	16,3%
Comunità Locale	2,1	0,2%	1,7	0,2%	1,7	0,2%

## Indicatori di attività

I numeri del Gruppo Hera	2009
Territorio servito	243 Comuni dell'Emilia Romagna, Marche, Toscana
Bacino servito	3 milioni di cittadini
<i>Dati attività Ambiente (smaltimento rifiuti):</i>	
Nr impianti per smaltimento rifiuti	77
Rifiuti smaltiti: urbani, speciali (t)	5.114 mila
<i>Dati attività ciclo idrico integrato:</i>	
Acqua potabile erogata (mcubi)	256 milioni
Sistema idrico	30.849 km
Nr utenti	1.166
Impianti di depurazione	859
<i>Dati attività energia gas:</i>	
Gas venduto (mcubi)	2,8 miliardi
Utenza servita (nr)	1.071 mila
<i>Dati attività energia elettrica:</i>	
Energia elettrica venduta (twh)	7,0
Utenza servita (nr)	335.300
<i>Dati altri business:</i>	
Teleriscaldamento: energia termica venduta (Mwh)	475.026
Illuminazione Pubblica: nr punti luce gestiti	331.500

Il modello multibusiness permette al gruppo di compensare gli eventuali andamenti contrastanti delle singole aree. Nel 2009 si ha una riorganizzazione delle aree di attività: l'area gas include oltre l'attività distribuzione gas metano e gpl anche i servizi di teleriscaldamento e gestione calore precedentemente inclusi nell'area Altri Servizi; l'area Energia Elettrica include anche l'attività di microcogenerazione industriale, precedentemente compresa nell'area Altri Servizi. In termini assoluti il fatturato dalla gestione delle aree passa da €3.033 milioni del 2007 ad €4.509 milioni nel 2009 (+49%), e si modifica il peso che ogni area ha sul totale: aumenta significativamente il peso dell'area Energia Elettrica (45% del totale) per effetto del potenziamento dell'area commerciale e quindi del numero della clientela servita, e per l'aumento del prezzo medio dell'energia; riguardo l'area Ambiente (28% del totale) la diminuzione dei volumi di rifiuti speciali trattati viene in parte compensata dagli adeguamenti tariffari a copertura dei maggiori servizi richiesti, l'incidenza della raccolta differenziata passa da dal 38,4% del 2007 al 44,8% nel 2009; l'area Ciclo Idrico Integrato (10% del totale) in termini assoluti vede aumentare l'ammontare dei ricavi per l'effetto combinato dell'aumento delle tariffe e dei minori allacci e lavori; l'area Altri Servizi diminuisce il suo peso in conseguenza della riorganizzazione delle attività del Gruppo, focalizzandosi sui servizi di Illuminazione Pubblica e Telecomunicazioni.



Responsabilità sociale	2007	2008	2009
Ore di formazione pro-capite	24,3	33,2	23
Rispetto standard di qualità (gas, energia elettr., serv.idrico, teleriscaldam.)	94,8%	95,8%	97,6%
Nr studenti partecipanti a programma educ. ambientale	36.014	45.617	39.901
Responsabilità ambientale			
Quota energia prodotta da fonti rinnovabili e assimilate	50,1%	53,9%	62,9%
Qualità dell'acqua depurata rispetto limiti legge	30,0%	25,3%	22,5%
Raccolta differenziata	36,1%	42,4%	45,3%

## INTERPORTO BOLOGNA SPA

La società ha per oggetto la realizzazione e la gestione dell'Interporto di Bologna, nonché il suo sviluppo attraverso l'acquisto di terreni, la realizzazione di immobili e impianti necessari al suo funzionamento. Interporto partecipa inoltre a progetti internazionali inerenti il trasporto intermodale e le tecnologie telematiche a servizio del trasporto, in sinergia con l'Associazione Europea degli Interporti.

### Compagine societaria

Si riporta la compagine societaria al 31/12/2009, invariata rispetto al 31/12/2008.

socio	31/12/2009		
	n. azioni	%	capitale sociale
COMUNE DI BOLOGNA	9.332	35,10 %	4.824.644
PROVINCIA DI BOLOGNA	4.667	17,56 %	2.412.839
CCIAA BOLOGNA	1.569	5,90 %	811.173
CARISBO	1.091	4,10 %	564.047
CREDIOP	300	1,13 %	155.100
UNINDUSTRIA BOLOGNA	1.364	5,13 %	705.188
BANCA POPOLARE EM.RO	712	2,68 %	368.104
L'OPEROSA SCRL	292	1,10 %	150.964
SAN PAOLO IMI	615	2,31 %	317.955
UNICREDIT SPA	2.158	8,12 %	1.115.686
TRENITALIA SPA	395	1,49 %	204.215
BANCA NAZIONALE DEL LAVORO	552	2,08 %	285.384
BANCA POPOLARE DI NOVARA	380	1,43 %	196.460
GRUPPO ARTIGIANATO SRL	380	1,43 %	196.460
LE ASSICURAZIONI D'ITALIA SPA	450	1,69 %	232.650
A.B.S.E.A.	395	1,49 %	204.215
ASSICOOP SICURA SRL	658	2,48 %	340.186
PRAOIL OLEODOTTI ITALIANI S.P.A.	601	2,26 %	310.717
INTERPORTO SPA	673	2,53 %	347.941
<b>TOTALE</b>	<b>26.584</b>	<b>100,00 %</b>	<b>13.743.928</b>

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009 e dei primi mesi 2010

Tra gli eventi che hanno interessato la società e le sue controllate nel corso dell'esercizio, si ricordano:

- la sottoscrizione dell'Accordo Territoriale, previsto dalla L.R: 20/00, con la Provincia di Bologna e i comuni del territorio, strumento attuativo del Polo funzionale relativo alle aree Interporto, Centergross, Polo commerciale di Funo (specializzati nel campo della logistica)
- il completamento, da parte di Servizi Real Estate srl, dell'impianto fotovoltaico sul coperto del magazzino 9.2, nonché l'inizio di produzione di energia elettrica;
- l'inizio delle relazioni di traffico verso diverse destinazioni, tra le quali Bonen (D), Nola (interporto campano), Jesi (interporto Marche)

Nel corso del 2009 è inoltre proseguita l'attività della società nell'ambito delle tematiche infrastrutturali, tecnologiche e informatiche, attraverso la partecipazione a numerosi progetti finanziati da programmi di ricerca nazionali e europei.

Tra gli eventi rilevanti dei primi mesi del 2010 si ricordano invece:

- la sottoscrizione di un Accordo Quadro con R.F.I. per la regolarizzazione patrimoniale dell'area nell'Interporto di Bologna sulla quale insistono i terminali ferroviari di proprietà di R.F.I.
- la sottoscrizione di un Accordo Quadro con un'impresa specializzata nel settore impianti fotovoltaici per la concessione a quest'ultima del diritto di superficie del coperto dei magazzini di proprietà per la realizzazione di impianti fotovoltaici.

## Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
<b>Capitale Versato</b>	13.744	13.744	13.744
<b>Riserve</b>	10.831	10.690	10.369
<b>Risultato d'esercizio</b>	158	141	321
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	24.732	24.575	24.434
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

## Dati relativi al Comune di Bologna

	2009	2008	2007
<b>Risultato d'esercizio</b>	55	49	113
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	8.681	8.626	8.576
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
<b>Valore della produzione</b>	32.008	21.584	22.433
<b>Margine operativo lordo(Ebitda)</b>	6.959	7.111	6.449
<b>Margine operativo Netto</b>	2.497	2.701	2.271
<b>Risultato ante imposte</b>	503	670	829
<b>Risultato d'esercizio</b>	158	141	321

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

<b>Attivo</b>	2009	2008	2007	<b>Passivo</b>	2009	2008	2007
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>	75.819	65.393	55.087	<b>Patrimonio Netto</b>	24.239	24.081	24.324
<b>Totale Attivo Corrente</b>	64.742	44.856	54.955	<b>Passivo Consolidato</b>	55.228	45.675	27.916
				<b>Passivo Corrente</b>	61.095	40.492	57.802
<b>Totale Attivo</b>	140.562	110.248	110.042	<b>Totale Passivo</b>	140.562	110.248	110.042

<b>Azioni Proprie</b>	494	494	110	<b>Azioni Proprie</b>	494	494	110
<b>Totale attivo civilistico</b>	141.055	110.742	110.152	<b>Totale passivo civilistico</b>	141.055	110.742	110.152

valori espressi in migliaia di euro

Nota 1: il Patrimonio Netto non include il valore delle azioni proprie

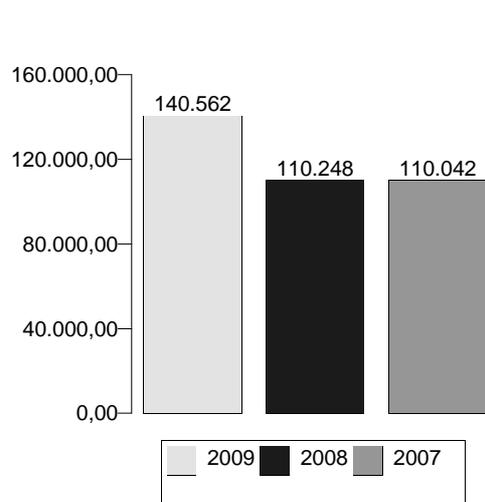
Nota 2: è riportato in tabella il valore delle azioni iscritto nell'attivo immobilizzato, a fronte del quale è accantonata una riserva di 110 migliaia di euro.

## Indici di sviluppo

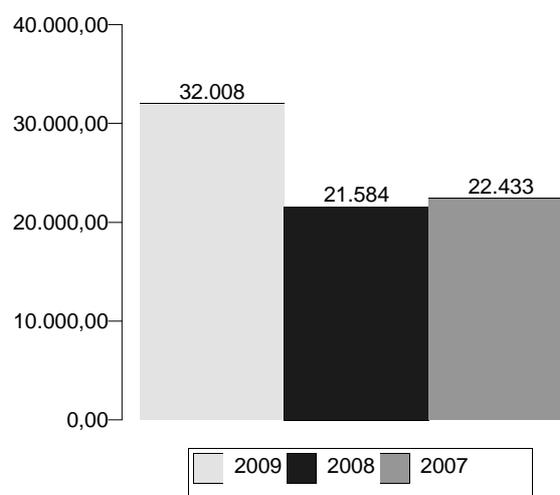
**Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009** 28%

**Tasso di variazione del valore produzione 2007-2009** 43%

**Andamento del capitale investito 07-09**



**Andamento valore della produzione 07-09**



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

### Indici economici

	2009	2008	2007
<b>ROE (redditività del capitale proprio)</b>	1,3%	0,6%	1,3%
<b>ROI gc (redditività della gestione caratteristica)</b>	1,8%	2,5%	2,1%

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
<b>Numero dipendenti</b>	18	15	15
<b>Costo del lavoro procapite (Euro*1000)</b>	71	85	84
<b>Valore aggiunto per dipendente (Euro*1000)</b>	457	560	513

L'analisi degli indici mostra una riduzione della redditività della gestione caratteristica (-28%) per effetto della maggiore incidenza dei costi di produzione sul valore della produzione, incrementi soprattutto a causa del maggior numero di costruzioni realizzate. La redditività del capitale proprio presenta un valore poco elevato, in linea con l'esercizio precedente, in quanto il risultato d'esercizio è gravato anche dal saldo negativo della gestione finanziaria.

Gli indicatori di produttività mostrano una riduzione sia del costo del lavoro per dipendente sia del valore aggiunto pro capite.

Analisi delle aree gestionali:

La gestione caratteristica presenta un risultato operativo di 2,5 milioni di euro (-8%).

Il valore della produzione ammonta a 32 milioni (+48%) ed è costituito principalmente da canoni di locazione immobiliare, per 6,4 milioni (+12%) e da variazione nelle rimanenze di prodotti finiti e incrementi per lavori interni, per 21,5 milioni (+552%). Quest'ultima voce accoglie sia il valore di terreni acquisiti e dei fabbricati in corso di realizzazione da parte della società ed in attesa di essere venduti, sia i lavori interni di urbanizzazione svolti. Il sostanziale aumento dell'anno si riferisce alla realizzazione di aree di comparti, di immobili, lavori al piazzale condominiale ed urbanizzazioni in attesa di vendita.

I costi di produzione ammontano a 29,5 milioni di euro (+56%) e sono principalmente costituiti dai costi relativi ai servizi per i magazzini, per 19 milioni, quasi triplicati per effetto del maggior numero di costruzioni realizzate. Altre voci di costo rilevanti si riferiscono agli ammortamenti, per 4,5 milioni (in linea con l'esercizio precedente), ai servizi amministrativi e commerciali per 1,9 milioni (-13%) e al personale per 1,3 milioni (in linea con l'esercizio precedente).

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo per circa 2 milioni di euro. Gli oneri finanziari ammontano a 2,4 milioni di euro e sono costituiti da interessi passivi su mutui, debiti e operazioni di copertura rischi da fluttuazione di tassi; i proventi ammontano a 398 migliaia di euro e derivano dall'incasso di dividendi dalla partecipata Net SpA, nonché da interessi attivi.

Conto Economico	2009	%	2008	%	2007	%	Variazione 2009-08	Variazione 2009-07
Ricavi da vendita immobili (ribalta, magazzino)	-	-	7.707.840	36%	12.102.028	54%	-100%	-100%
Ricavi da locazione immobiliare (canoni subconcessione e di affitto)	6.339.422	20%	5.681.455	26%	6.093.180	27%	12%	4%
Ricavi da fotovoltaico	69.732	0,2%						
<b>Ricavi da attività</b>	<b>6.409.154</b>	<b>20%</b>	<b>13.389.295</b>	<b>62%</b>	<b>18.195.208</b>	<b>81%</b>	<b>-52%</b>	<b>-65%</b>
Variazioni di rimanenze prodotti finiti, incrementi per lavori interni	21.542.567	67%	3.305.594	15%	-578.692	-3%	552%	-3823%
Contributi per imp fotovoltaici	319.286	1%						
Altri ricavi	3.736.533	12%	4.889.306	23%	4.816.486	21%	-24%	-22%
<b>Valore della produzione</b>	<b>32.007.540</b>	<b>100%</b>	<b>21.584.195</b>	<b>100%</b>	<b>22.433.002</b>	<b>100%</b>	<b>48%</b>	<b>43%</b>
Materie prime	900.108	3%	1.130.558	5%	1.448.548	6%	-20%	-38%
Servizi a magazzini e ribalte, progettazioni	19.229.044	60%	7.955.622	37%	9.385.494	42%	142%	105%
Servizi amministrat, commerciali	1.899.360	6%	2.171.998	10%	2.067.886	9%	-13%	-8%
Compensi c.d.a.	108.523	-	97.548	0%	105.344	0%	11%	3%
Compensi sindaci	37.499	-	27.204	0%	25.781	0%	38%	45%
Affitti, locazioni	796.165	2%	865.377	4%	865.956	4%	-8%	-8%
Oneri Diversi di gestione	806.032	3%	943.182	4%	831.677	4%	-15%	-3%
Costi personale	1.271.761	4%	1.282.182	6%	1.253.749	6%	-1%	1%
Ammort, svalutaz, accantonamenti	4.461.666	14%	4.409.821	20%	4.177.547	19%	1%	7%
<b>Totale costi di produzione</b>	<b>29.510.158</b>	<b>92%</b>	<b>18.883.492</b>	<b>87%</b>	<b>20.161.982</b>	<b>90%</b>	<b>56%</b>	<b>46%</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>2.497.382</b>	<b>8%</b>	<b>2.700.703</b>	<b>13%</b>	<b>2.271.020</b>	<b>10%</b>	<b>-8%</b>	<b>10%</b>
Saldo gestione finanziaria	-1.994.544	-6%	-2.030.317	-9%	-1.505.507	-7%	-2%	32%
saldo gestione straordinaria	-	-	-	-	62.993			-100%
<b>Risultato ante-imposte</b>	<b>502.838</b>	<b>2%</b>	<b>670.386</b>	<b>3%</b>	<b>828.506</b>	<b>4%</b>	<b>-25%</b>	<b>-39%</b>
imposte	-345.004		-529.372		-507.302			
<b>Risultato netto</b>	<b>157.834</b>	<b>0%</b>	<b>141.014</b>	<b>1%</b>	<b>321.204</b>	<b>1%</b>	<b>12%</b>	<b>-51%</b>

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
<b>Indice copertura delle immobilizzazioni</b>	0,3	0,4	0,4
<b>Indice copertura totale delle immobilizzazioni</b>	1,1	1,1	1,0

### Indici finanziari

	2009	2008	2007
<b>Indice autonomia finanziaria (%)</b>	17,2	21,8	22,1
<b>Indice di liquidità corrente</b>	1,1	1,1	1,0
<b>Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)</b>	-28.074,2	-28.639,2	-35.105,0

L'analisi degli indici patrimoniali mostra che il capitale proprio copre soltanto il 30% delle immobilizzazioni; la rimanente parte risulta coperta per la maggior parte da fonti durevoli, prevalentemente debiti finanziari e quote residue di contributi in conto capitale da utilizzare a copertura degli ammortamenti dei rispettivi investimenti.

L'indice di autonomia finanziaria mostra che solo il 17% dell'attività è finanziato da capitale proprio. L'indice di liquidità corrente presenta un valore contenuto e diminuisce rispetto all'esercizio precedente.

Il valore negativo della posizione finanziaria netta mostra la necessità di ricorrere all'indebitamento finanziario per sostenere l'attività.

### Investimenti

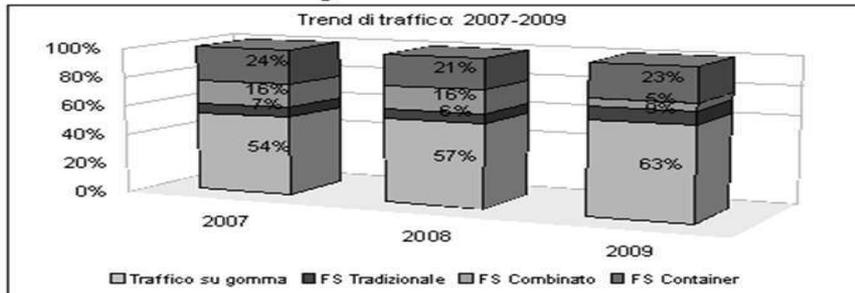
Nel corso dell'anno la società ha effettuato nuovi investimenti per 11,9 milioni di euro, pari al 15% delle immobilizzazioni lorde presenti a inizio anno. Gli investimenti si riferiscono principalmente all'acquisto di software, a lavori relativi a ribalte e magazzini e alla costruzione dell'impianto fotovoltaico. Al 31/12/2009 la società ha realizzato il 92% degli investimenti relativi al I° Piano Particolareggiato di Esecuzione ed il 46% del II° PPE, per un totale di 306milioni milioni di euro.

### Partecipazioni

<b>Società controllate</b>	Oggetto sociale	Altri soci	2009 Capitale sociale	2009 % Interporto	Variazioni rispetto al 2008
Gestione Servizi Interporto srl	trasporto ferroviario e materiale litoide, trasporto intermodale tra Bologna e Ravenna manovre ferroviarie gestione del condominio interporto e servizi di pubblico interesse	Trenitalia spa, Praoil Oleodotti, Italiani spa	1.530.000	90%	
Servizi Real Estate srl	attività immobiliare		10.000	100%	
<b>Altre imprese</b>					
Partecipazioni di minoranza iscritte a S.P. Per € 1.163.044	attività di trasporto e logistica	Principalmente altri interporti	21.942.741	€ 1.163.044	Svalutazione per € 215 della partecipazione IDC

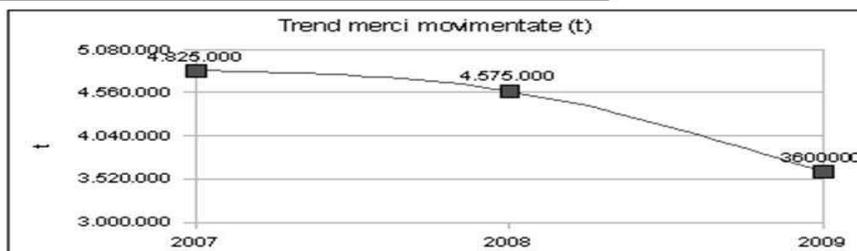
## Indicatori di attività

Nel triennio 2007-09 si è registrato un calo del 26% nei dati di traffico merci, ciò è da attribuire ad un calo



della produzione industriale, del commercio internazionale, nonché del processo di razionalizzazione della rete infrastrutturale dei servizi del Gruppo Ferrovie dello Stato.

Il traffico su gomma continua a rappresentare il mezzo principale attraverso il quale si ha la movimentazione merci.



## PROMOBOLOGNA SCARL

La società consortile non ha scopo di lucro ed ha per oggetto la promozione di iniziative che possano contribuire al rafforzamento ed alla crescita del sistema socio economico dell'area metropolitana bolognese ed in particolare la valorizzazione delle potenzialità di sviluppo economico del territorio.

### Compagine societaria

Si riporta la compagine societaria al 31/12/2009 che registra l'avvenuta cessione della quota da parte della Comunità Montana Valli Bolognesi alla CCIAA di Bologna.

socio	31/12/2008			31/12/2009		
	n. azioni	%	capitale sociale	n. azioni	%	capitale sociale
COMUNE DI BOLOGNA	50	31,85 %	25.000	50	31,85 %	25.000
PROVINCIA DI BOLOGNA	50	31,85 %	25.000	50	31,85 %	25.000
CCIAA BOLOGNA	50	31,85 %	25.000	51	32,48 %	25.500
ASSOCIAZIONE INTERCOMUNALE CINQUE CASTELLI	1	0,64 %	500	1	0,64 %	500
ASSOCIAZIONE INTERCOMUNALE RENO GALLIERA	1	0,64 %	500	1	0,64 %	500
ASSOCIAZIONE INTERCOMUNALE VALLE DELL'IDICE	1	0,64 %	500	1	0,64 %	500
ASSOCIAZIONE INTERCOMUNALE TERRE DI PIANURA	1	0,64 %	500	1	0,64 %	500
ASSOCIAZIONE INTERCOMUNALE TERRE D'ACQUA	1	0,64 %	500	1	0,64 %	500
COMUNITA' MONTANA VALLI BOLOGNESE	1	0,64 %	500	0	0,00 %	0
COMUNE CASALECCHIO E ZOLA PREDOSA	1	0,64 %	500	1	0,64 %	500
<b>TOTALE</b>	<b>157</b>	<b>100,00 %</b>	<b>78.500</b>	<b>157</b>	<b>100,00 %</b>	<b>78.500</b>

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009 e dei primi mesi 2010

Nel corso del 2009 la società ha svolto diverse attività inerenti lo sviluppo e la promozione internazionale del sistema economico locale, l'assistenza alle Istituzioni socie, l'attrattività del territorio in ottica di nuovi possibili investimenti e il marketing territoriale. In particolare la società ha incentrato le proprie attività:

- nell'organizzazione della partecipazione della città di Bologna all'Expo' 2010 di Shanghai;
- nel coordinamento della partecipazione del Bologna System (pool di soggetti economici pubblici e privati locali) al MIPIM 2009 (principale fiera mondiale del settore immobiliare, del project financing e dei progetti infrastrutturali);
- in campagne di web marketing per la promozione internazionale del sistema economico bolognese.

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
<b>Capitale Versato</b>	79	79	79
<b>Riserve</b>	0	0	0
<b>Risultato d'esercizio</b>	0	0	0
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	79	79	79
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

Dati relativi al Comune di Bologna

	2009	2008	2007
<b>Risultato d'esercizio</b>	0	0	0
<b>Patrimonio Netto Civile</b>	25	25	25
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
<b>Valore della produzione</b>	840	804	1.003
<b>Margine operativo lordo(Ebitda)</b>	25	14	20
<b>Margine operativo Netto</b>	16	2	9
<b>Risultato ante imposte</b>	19	17	22
<b>Risultato d'esercizio</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

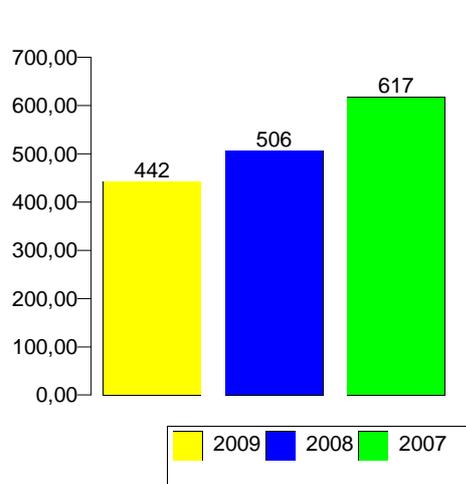
Attivo	2009	2008	2007	Passivo	2009	2008	2007
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>	17	25	30	<b>Patrimonio Netto</b>	79	79	79
<b>Totale Attivo Corrente</b>	425	481	587	<b>Passivo Consolidato</b>	33	31	24
				<b>Passivo Corrente</b>	331	397	514
<b>Totale Attivo</b>	442	506	617	<b>Totale Passivo</b>	442	506	617

valori espressi in migliaia di euro

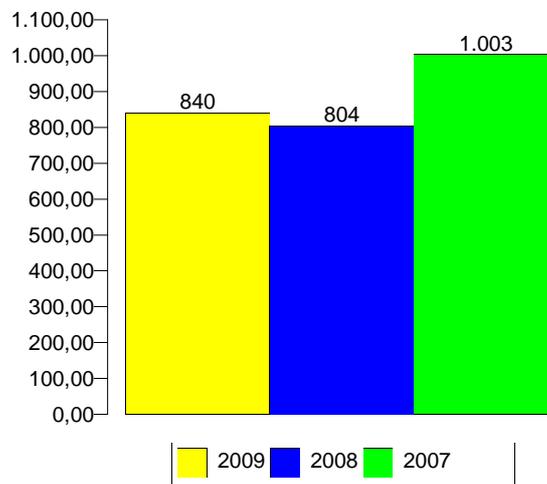
### Indici di sviluppo

<b>Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009</b>	-28%
<b>Tasso di variazione del valore produzione 2007-2009</b>	-16%

#### Andamento del capitale investito 07-09



#### Andamento valore della produzione 07-09



Lo scopo mutualistico della società rende non significativa l'analisi effettuata tramite gli indici di redditività. La società, analogamente agli esercizi precedenti, chiude l'esercizio in pareggio in quanto sono riportati a conto economico i soli contributi e ricavi utilizzati per la copertura dei costi di esercizio. Il risultato d'esercizio pari a zero rappresenta infatti una caratteristica del tipo di società, senza scopo di lucro.

#### Analisi delle Aree Gestionali:

La gestione caratteristica presenta un risultato operativo di 16 migliaia di euro.

Il valore della produzione ammonta a 840 migliaia di euro (+4%) e comprende gli introiti derivanti dalla partecipazione alla fiera MIPIM (90 migliaia di euro), i contributi ricevuti dai soci per le attività programmate (695 migliaia) e contributi versati dalla Fondazione dal Monte di Bologna- Ravenna per il Progetto specifico "Guida urbana multimediale" che consente al turista di poter scaricare via bluetooth informazioni turistiche sulla città di Bologna. (54 migliaia).

I costi di produzione ammontano a 824 migliaia di euro (+3%); le voci più rilevanti riguardano i costi per il personale (222 migliaia di euro) e i costi per la partecipazione agli eventi MIPIM (200 migliaia) e Expo Shangai 2010 (123 migliaia).

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo pari a 1,4 migliaia di euro (-91%); la diminuzione deriva dall'andamento negativo dei tassi di interesse.

Conto Economico	2009	%	2008	%	2007	%	Variazione 2009-2008	Variazione 2009-2007
Ricavi da prestazioni	90.687	11%	78.462	10%	149.723	14,9%	16%	-39%
Contributi da Soci per progetti speciali	53.769	6%	47.500	6%	45.000	4,5%	13%	19%
Contributi da Soci per attività programmata	695.113	83%	676.599	84%	807.290	80,5%	3%	-14%
altri ricavi	359	0%	1.300	0,2%	577	0,1%	-72%	-38%
<b>Tot. Ricavi</b>	<b>839.928</b>	<b>100%</b>	<b>803.861</b>	<b>100%</b>	<b>1.002.590</b>	<b>100,0%</b>	<b>4%</b>	<b>-1,6%</b>
Servizi	510.098	61%	445.769	55%	642.729	64,1%	14%	-21%
Affitti	26.289	3%	26.291	3%	29.249	2,9%	0%	-10%
Oneri Diversi di gestione	56.017	7%	79.037	10%	134.115	13,4%	-29%	-58%
Costo del personale	222.167	26%	238.841	30%	176.618	17,6%	-7%	26%
Ammortamenti	9.294	1%	12.077	2%	10.825	1,1%	-23%	-14%
<b>Tot. costi produzione</b>	<b>823.865</b>	<b>98%</b>	<b>802.015</b>	<b>100%</b>	<b>993.536</b>	<b>99,1%</b>	<b>3%</b>	<b>-1,7%</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>16.063</b>	<b>2%</b>	<b>1.846</b>	<b>0%</b>	<b>9.054</b>	<b>0,9%</b>	<b>770%</b>	<b>77%</b>
<b>Tot. gest finanziaria</b>	<b>1.410</b>	<b>0%</b>	<b>15.191</b>	<b>2%</b>	<b>10.861</b>	<b>1,1%</b>	<b>-91%</b>	<b>-87%</b>
<b>totale gestione straordinaria</b>	<b>1.233</b>	<b>0%</b>	<b>-414</b>	<b>0%</b>	<b>1.630</b>	<b>0,2%</b>	<b>-398%</b>	<b>-24%</b>
Totale Risultato ante-imposte	18.706	2%	16.623	2%	21.545	2,1%	13%	-13%
- Totale Imposte	18.706	2%	16.623	2%	21.545	2,1%		
Risultato d'esercizio	-	0%	-	0,0%	-	0,0%	-	-

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
Indice copertura delle immobilizzazioni	4,6	3,2	2,6
Indice copertura totale delle immobilizzazioni	6,5	4,4	3,5

### Indici finanziari

	2009	2008	2007
Indice autonomia finanziaria (%)	Pagina 4	Pagina 4	Pagina 4
Indice di liquidità corrente	Pagina 4	Pagina 4	Pagina 4
Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)	Pagina 4	Pagina 4	Pagina 4

Anche l'analisi degli indici patrimoniali e finanziari è influenzata dall'assenza di scopo di lucro, poiché il capitale proprio è costituito dal solo capitale sociale e non può incrementarsi per effetto di accantonamenti di utile.

L'analisi degli indici conferma comunque la solidità patrimoniale, in quanto il capitale proprio copre ampiamente le immobilizzazioni. L'equilibrio tra fonti e impieghi è presente anche nel breve periodo, come indicato dal valore dell'indice di liquidità superiore all'unità. Il decremento di tale indice deriva dalla diminuzione delle disponibilità liquide a fine esercizio, che risultano più che dimezzate rispetto al 31/12/2008. Ne consegue un peggioramento della posizione finanziaria netta corrente che assume valore negativo e misura l'assorbimento di liquidità da parte della gestione. I debiti finanziari sono tuttavia costituiti unicamente dalla quota di contributi versati dagli Enti Soci e non ancora utilizzati dalla società per lo svolgimento delle attività programmate.

L'autonomia finanziaria, infine, risulta ridotta; tuttavia anche nella valutazione dell'indice occorre considerare la particolare contabilizzazione dei contributi non ancora utilizzati tra i debiti.

I debiti al 31/12/2009 ammontano a 323 migliaia di euro (-14%), interamente in scadenza entro l'esercizio, di cui 143 migliaia sono debiti verso soci per la parte di contributi deliberati che andranno a finanziare le attività rimandate al 2010 e la copertura degli ammortamenti sugli investimenti effettuati, mentre la rimanente parte è costituita da debiti verso fornitori, erario, dipendenti e collaboratori.

I crediti al 31/12/2009 ammontano a 276 migliaia di euro, più che raddoppiati rispetto all'esercizio precedente, e sono costituiti principalmente da crediti verso soci per il versamento dei contributi (216 migliaia).

### Investimenti

Nel corso dell'anno la società ha effettuato nuovi investimenti per mille euro in macchinari d'ufficio.

## Riepilogo utilizzo contributi

	2009	
totale contributi 2009 deliberati		625.000
attività rimandate dall'anno precedente		188.328
a disposizione per investimenti		24.675
<b>Totale contributi a disposizione</b>		<b>838.003</b>
<i>di cui:</i>		
<b>portati a ricavi per copertura costi gestione</b>		<b>-695.113</b>
attività rimandate all'anno successivo	-125.844	
accantonati per investimenti netti	-17.046	
<b>Tot. contributi accantonati</b>		<b>-142.890</b>
Differenza tra contributi deliberati/utilizzati		-

## ALTRE PARTECIPAZIONI

### AEROPORTO G.MARCONI DI BOLOGNA SPA

La Società ha per oggetto la gestione dell'aeroporto quale complesso di beni, attività, e servizi organizzati al fine del trasporto aereo e dell'intermodalità dei trasporti. In base alla convenzione n.98 del 2004 (approvata con decreto min. Infrastrutture e Trasporti- Economia n.7 del 15/3/2006) la Società ha in affidamento la gestione totale dell'aeroporto di Bologna per quarant'anni, a partire dal 29/12/2004.

### Compagine societaria

Si riporta la compagine societaria al 31/12/2009, invariata rispetto al 31/12/2008.

socio	31/12/2009		
	n. azioni	%	capitale sociale
COMUNE DI BOLOGNA	4.957.836	16,75 %	12.394.590
PROVINCIA DI BOLOGNA	2.960.000	10,00 %	7.400.000
REGIONE EMILIA ROMAGNA	2.604.086	8,80 %	6.510.215
CCIAA BOLOGNA	14.963.825	50,55 %	37.409.563
BANCA POPOLARE EM.RO	161.456	0,55 %	403.640
UNICREDIT SPA	1.124.729	3,80 %	2.811.823
CREDITO EMILIANO	67.272	0,23 %	168.180
BANCA POP S.FELICE SUL PANARO	13.456	0,05 %	33.640
UNIONE REGIONALE CCIAA E.R.	13.456	0,05 %	33.640
CCIAA MODENA	107.637	0,36 %	269.093
CCIAA FERRARA	80.827	0,27 %	202.068
CCIAA REGGIO EMILIA	55.115	0,19 %	137.788
CCIAA PARMA	40.568	0,14 %	101.420
ASS. INDUSTRIALI	46.032	0,16 %	115.080
AEROPORTI HOLDING SRL	2.134.614	7,21 %	5.336.535
BANCA POP. SOC. COOPERATIVA	269.091	0,91 %	672.728
<b>TOTALE</b>	<b>29.600.000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>74.000.000</b>

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009 e dei primi mesi 2010

Nel 2009 la società ha registrato un incremento del traffico, soprattutto grazie all'avvio della base low cost del vettore Ryanair a partire da fine marzo 2009, dopo l'inizio dell'attività operativa del vettore a ottobre 2008. Grazie al buon andamento del traffico aereo, anche l'attività commerciale ha registrato uno sviluppo; in particolare ha trovato concreta attuazione l'accordo di partnership con Autogrill, sottoscritto nel 2008, mentre ha trovato consolidamento l'attività di gestione dell'advertising, business già gestito da metà del 2008.

Con riferimento al contenzioso in essere con la Doro Group soc. consortile arl e relativamente alle richieste dei dipendenti Gesticoop (consorzata di Doro Group), nella prima metà del 2010 la società è giunta a conciliazioni in sede stragiudiziale sindacale e in sede giudiziale, che prevedono la rinuncia a qualunque pretesa da parte dei lavoratori e il versamento di importi a titolo di mera transazione novativa da parte della società.

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
<b>Capitale Versato</b>	88.350	88.350	88.350
<b>Riserve</b>	16.368	14.508	14.010
<b>Risultato d'esercizio</b>	4.278	1.860	499
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	108.996	104.718	102.858
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

### Dati relativi al Comune di Bologna

	2009	2008	2007
<b>Risultato d'esercizio</b>	717	311	84
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	18.256	17.540	17.228
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
<b>Valore della produzione</b>	62.727	57.339	56.062
<b>Margine operativo lordo(Ebitda)</b>	17.358	19.001	18.408
<b>Margine operativo Netto</b>	8.448	9.656	9.464
<b>Risultato ante imposte</b>	7.317	4.453	4.151
<b>Risultato d'esercizio</b>	4.278	1.860	499

valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

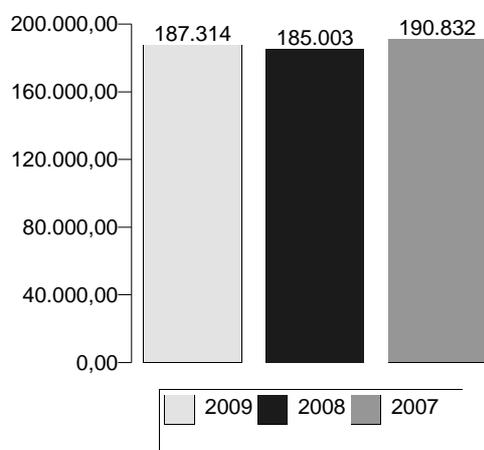
<b>Attivo</b>	2009	2008	2007	<b>Passivo</b>	2009	2008	2007
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>	134.664	130.066	129.728	<b>Patrimonio Netto</b>	108.996	104.718	102.858
<b>Totale Attivo Corrente</b>	52.651	54.937	61.105	<b>Passivo Consolidato</b>	50.563	55.798	62.393
				<b>Passivo Corrente</b>	27.755	24.486	25.581
<b>Totale Attivo</b>	187.314	185.003	190.832	<b>Totale Passivo</b>	187.314	185.003	190.832

valori espressi in migliaia di euro

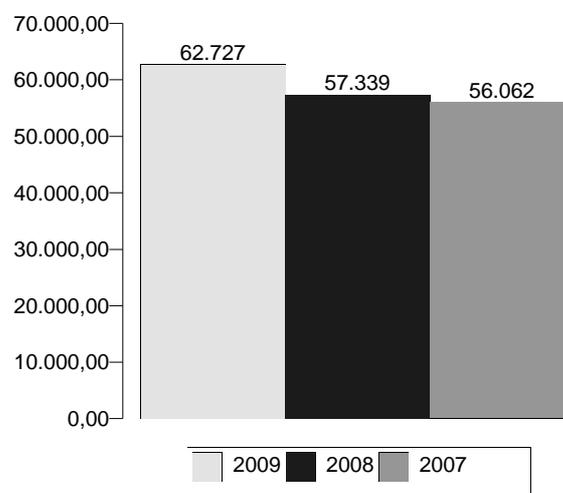
## Indici di sviluppo

Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009	-2%
Tasso di variazione del valore produzione 2007-2009	12%

Andamento del capitale investito 07-09



Andamento valore della produzione 07-09



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

### Indici economici

	2009	2008	2007
ROE (redditività del capitale proprio)	4,1%	1,8%	0,5%
ROI gc (redditività della gestione caratteristica)	4,8%	5,4%	5,2%

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
Numero dipendenti	348	317	310
Costo del lavoro procapite (Euro*1000)	50	50	51
Valore aggiunto per dipendente (Euro*1000)	100	110	110

Gli indici mostrano un incremento della redditività del capitale proprio derivante dalla minore incidenza del risultato (negativo) della gestione finanziaria: calano infatti sia gli interessi sui finanziamenti in essere, sia il peso delle svalutazioni di partecipazioni. La redditività della gestione caratteristica registra invece una flessione negativa (-12%): l'incremento dei ricavi è infatti completamente assorbito dalla crescita dei costi relativi alla pubblicità, promozione e sviluppo del traffico aeroportuale. La minore redditività della gestione caratteristica è collegata alla modifica del mix di traffico, con la componente low cost (a marginalità più ridotta) in crescita e le componenti linea e charter (a marginalità superiore) in diminuzione.

Gli indicatori di produttività registrano un decremento nel valore aggiunto pro capite, per effetto del minore valore aggiunto prodotto, e un costo del lavoro per dipendente in linea con gli esercizi precedenti.

#### Analisi delle Aree Gestionali:

La gestione caratteristica presenta un risultato operativo di 8,4 milioni di euro (-13%)

Il valore della produzione ammonta a 62,7 milioni di euro (+9%) e deriva principalmente dai ricavi dell'attività aeronautica (30,3 milioni per diritti aeroportuali e 6,4 milioni per corrispettivi relativi a servizi aeroportuali) e dai ricavi da attività commerciali (24,4 milioni). L'incremento dei diritti aeroportuali (+13%) deriva dalla crescita del traffico low cost, mentre l'incremento dei ricavi commerciali (+6%) è da attribuire principalmente al consolidamento dell'attività di advertising gestita direttamente, alla gestione degli spazi dati in subconcessione e ai maggiori servizi on line per i passeggeri.

I costi di produzione ammontano a 54,3 milioni (14%); l'incremento è attribuibile principalmente ai maggiori costi per servizi (+45%) per la promozione e sviluppo del traffico aereo e per la pulizia a seguito delle neviccate; crescono inoltre anche i costi del personale (+8%) per effetto dell'incremento del numero medio di dipendenti.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo per 1,1 milioni e registra un miglioramento rispetto al saldo del 2008 (-5,8 milioni). I proventi da partecipazione e titoli ammontano ad 806 migliaia di euro; gli oneri comprendono interessi passivi sui finanziamenti in essere per 1,6 milioni (-78%) e la svalutazione della società Tag Bologna srl a seguito di perdite per 290 migliaia di euro.

	2009	%	2008	%	2007	%	Variazione 2009-08	Variazione 2009-07
Ricavi da diritti aeroportuali	30.252.069	48%	26.777.161	47%	27.464.664	49%	13%	10%
Altri ricavi da attività aeronautica	6.367.043	10%	5.452.069	10%	5.555.268	10%	17%	15%
Ricavi da attività commerciali	24.390.853	39%	23.046.262	40%	22.011.091	39%	6%	11%
Altri ricavi	1.716.974	3%	2.063.777	4%	1.030.607	2%	-17%	67%
<b>Totale Ricavi</b>	<b>62.726.939</b>	<b>100%</b>	<b>57.339.269</b>	<b>100%</b>	<b>56.061.630</b>	<b>100%</b>	<b>9%</b>	<b>12%</b>
Servizi (utenze, manutenzioni, pubblicità, trasporto)	19.796.903	32%	13.645.361	24%	14.318.855	26%	45%	38%
Consulenze esterne, prestazioni professionali	1.302.267	2%	1.867.812	3%	2.644.314	5%	-30%	-51%
Compensi amministratori	151.177	0%	178.617	0,3%	180.902	0,3%	-15%	-16%
Compensi sindaci	121.020	0%	142.401	0,2%	133.337	0,2%	-15%	-9%
Tot. costi servizi	21.371.367	34%	15.834.191	27,6%	17.277.408	30,8%	35%	24%
Costi per materie	1.088.764	2%	755.353	1%	837.428	1%	44%	30%
Affitti, concessioni	2.287.360	4%	2.088.139	4%	1.749.853	3%	10%	31%
Costi personale	17.267.464	28%	15.965.772	28%	15.717.032	28%	8%	10%
Ammortam, svalutaz., accantonam.	8.910.211	14%	9.344.619	16%	8.944.665	16%	-5%	0%
Oneri di gestione	3.354.196	5%	3.694.730	6%	2.071.446	4%	-9%	62%
<b>Totale costi di produzione</b>	<b>54.279.362</b>	<b>87%</b>	<b>47.682.804</b>	<b>83%</b>	<b>46.597.832</b>	<b>83%</b>	<b>14%</b>	<b>16%</b>
<b>Reddito operativo</b>	<b>8.447.577</b>	<b>13%</b>	<b>9.656.465</b>	<b>17%</b>	<b>9.463.798</b>	<b>17%</b>	<b>-13%</b>	<b>-11%</b>
Saldo gestione finanziaria	-1.056.808	-2%	-5.780.958	-10%	-5.277.826	-9%	-82%	-80%
Saldo gestione straordinaria	-73.716	0%	577.374	1%	-34.946	0%	-113%	111%
<b>Risultato ante-imposte</b>	<b>7.317.053</b>	<b>12%</b>	<b>4.452.881</b>	<b>8%</b>	<b>4.151.026</b>	<b>7%</b>	<b>64%</b>	<b>76%</b>
Imposte	-3.038.766		-2.593.221		-3.652.405			
<b>Risultato Netto</b>	<b>4.278.287</b>	<b>7%</b>	<b>1.859.660</b>	<b>3%</b>	<b>498.621</b>	<b>1%</b>	<b>130%</b>	<b>758%</b>

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
<b>Indice copertura delle immobilizzazioni</b>	0,8	0,8	0,8
<b>Indice copertura totale delle immobilizzazioni</b>	1,2	1,2	1,3

### Indici finanziari

	2009	2008	2007
<b>Indice autonomia finanziaria (%)</b>	58,2	56,6	53,9
<b>Indice di liquidità corrente</b>	1,9	2,2	2,4
<b>Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)</b>	27.366,0	27.916,9	28.671,4

Gli indici patrimoniali presentano valori analoghi agli esercizi precedenti: le immobilizzazioni risultano coperte per l'80% da capitale proprio e per la rimanente parte da fonti di finanziamento durevoli, principalmente costituite da mutui contratti per la realizzazione del piano investimenti infrastrutturali.

L'indice di autonomia finanziaria evidenzia che la principale fonte di finanziamento rimane il capitale proprio che arriva a costituire il 58,2% delle fonti; l'indice di liquidità mostra il permanere di una condizione di equilibrio tra fonti e impieghi nel breve periodo e anche la posizione finanziaria netta mantiene un valore positivo sebbene ridotto rispetto all'esercizio precedente.

I debiti ammontano a 68,7 milioni di euro (-3%); i debiti verso banche ammontano a 46,4 milioni, di cui 41,2 in scadenza oltre l'esercizio. I debiti verso fornitori ammontano a 10,5 milioni.

I crediti ammontano a 34,5 milioni (+16%); l'incremento deriva principalmente da investimenti in Operazioni Pronti Contro Termine, in scadenza entro l'esercizio, ammontano a 14,6 milioni (8 milioni al 31/12/2008); i crediti verso clienti ammontano a 12,5 milioni, anch'essi in scadenza entro l'esercizio.

### Investimenti

Nel corso dell'esercizio la società ha effettuato investimenti per 7,5 milioni (pari al 4% delle immobilizzazioni lorde presenti a inizio esercizio), che si riferiscono all'acquisto di software gestionali specifici, di attrezzature e macchinari (mezzi per rimozione di aeromobili, spazzatrice sgombraneve, de-icer, hardware per uffici), nonché gli investimenti relativi ai beni che al termine della concessione quarantennale dovranno essere restituiti gratuitamente all'Enac (aree, immobili ed impianti).

• **PARTECIPAZIONI:** ammontano ad €10.700.343 (+61%)

Società controllate	%Aeroporto G. Marconi al 31/12/2009	Valore in Bilancio 2009	Valore in Bilancio 2008	Variazioni rispetto al 2008
Marconi Handling s.r.l.	84,62%	3.553.290	238.106	+ versamento copertura perdita € 1.961.894 + aumento di capitale soc. € 1.353.920
Airports & Travels r.l. In liquidazione	51,00%	25.500	25.500	
Fast Freight Marconi srl unipersonale	100,00%	597.322	-	Acquisita ad inizio 2009 da Marconi Handling srl.
Tag Bologna s.r.l. (già Tag srl)	51,00%	373.141	326.605	Marzo 2010: trasformazione in spa + versamento copertura perdite e in c/capitale € 336.395 - Svalutazione per perdita € 289.859.
<b>Società collegate</b>				
Ravenna Terminal Passeggeri srl	24,00%	83.232	-	Costituita a settembre 2009
<b>Altre Partecipazioni</b>				
Seaf s.p.a.				
Sagat spa	4,13%	5.961.399	5.961.399	
Bologna Congressi spa	10,00%	103.658	103.658	
I.D.C. srl	6,70%	2.500	2.500	
CAAF dell'industria spa	6,70%	301	301	

**Marconi Handling srl:** da inizio 2009 è stata affidata la gestione operativa/amministrativa della società al nuovo socio GH Napoli spa (15,38%), è stato conferito il ramo merci/posta alla controllata Fast Freight Marconi srl successivamente ceduta a gennaio 2009 all'Aeroporto G.Marconi. Tali operazioni si sono rese necessarie per l'attuazione degli obiettivi di redditività, riorganizzazione, nonché rilancio del settore merci sullo scalo di Bologna inseriti nel Piano Industriale. Nel 2009 si è reso necessario effettuare versamenti in c/ capitale per copertura perdita 2008 per € 1.961.894 e per aumento di capitale sociale (da € 2.200.000 ad € 4.600.000) per € 1.353.920.

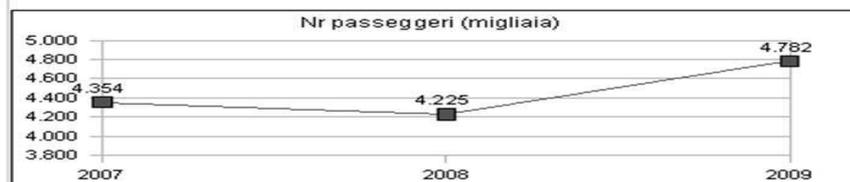
**Fast Freight Marconi srl:** costituita a novembre 2008 tramite apporto del ramo merci/posta, è stata acquisita da Aeroporto G.Marconi ad inizio 2009.

**Tag Bologna srl:** nel 2009 si ricostituito il capitale sociale da € 640mila ad €1milione, precedentemente ridotto per perdite e si è provveduto a versamenti ulteriori per un totale di € 336.395.

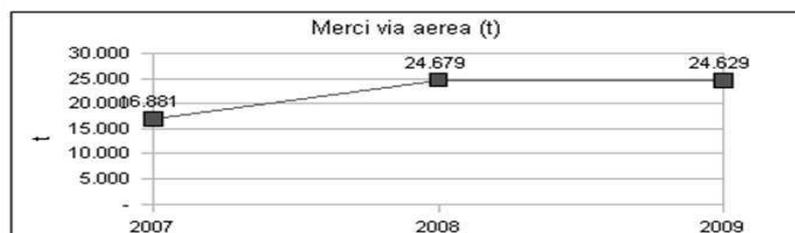
**Ravenna Terminale Passeggeri srl:** costituita a settembre 2009 ha per oggetto la gestione del servizio di stazione marittima e accoglienza passeggeri nel Porto Corsini di Ravenna; la società a fine 2009 non era operativa, pertanto ha chiuso l'anno in perdita. Le strutture per operare saranno terminate e consegnato per la seconda metà del 2010.

## Indicatori di attività

Nel triennio considerato l'Aeroporto ha migliorato le sue performance grazie all'avvio della base low cost del vettore Ryanair, a partire da marzo 2009, difatti la componente low cost arriva a rappresentare il 28% della componente di traffico a svantaggio della tipologia di traffico tradizionale. Il numero dei passeggeri cresce nel triennio del 10%; positivo è anche l'andamento dei movimenti aerei rispetto all'anno precedente: in crescita del 9% il traffico nazionale e del 4% quello internazionale.



Riguardo la movimentazione merci questa cresce del 46% nell'arco del triennio e si mantiene costante rispetto all'anno precedente. Tale area ha già beneficiato nel 2008 dell'accordo con il vettore DHL, che ha scelto Bologna quale base per le proprie operazioni.



Fonte: Aeroporto G.Marconi spa – Relazione sulla gestione 2009

## Marconi Handling srl

La società svolge attività di handling nei confronti della clientela dell'aeroporto (passeggeri e compagnie aeree), che consiste nell'accettazione e l'imbarco dei passeggeri, l'assistenza ai passeggeri in transito, il *catering*, nonché i servizi di pulizia, le operazioni di scalo, e il trasporto bagagli.

### Compagine sociale

Soci	31/12/09	
	Capitale sociale €	%
Aeroporto G. Marconi di Bologna spa	3.553.920	84,62%
GH Napoli spa	646.080	15,38%
<b>TOTALE</b>	<b>4.200.000</b>	<b>100,00%</b>

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009

A far data da 31 dicembre 2008, con la finalità di rendere efficiente e sviluppare il segmento del traffico merci sullo scalo di Bologna, Marconi Handling srl ha ceduto il ramo d'azienda merci e posta alla neo costituita e controllata Fast Freight Marconi srl; successivamente a gennaio 2009 la partecipazione totalitaria viene ceduta alla capogruppo Aeroporto G. Marconi spa.

A marzo 2009, al fine di coprire la perdita 2008 pari ad € 3.961.894, l'assemblea dei soci ha deliberato la riduzione del capitale sociale da € 4.200.000 ad € 2.200.000 ed il versamento in denaro dell'importo della perdita rimanente.

Successivamente si è proceduto ad un aumento di capitale sociale da € 2.200.000 ad €2.600.000 riservato al nuovo partner industriale GH Napoli spa mediante emissione di una quota di partecipazione in denaro e conferimento di prestazione di servizi. GH Napoli spa ha acquisito il 15,38% del capitale sociale. A seguito dell'introduzione del nuovo partner industriale, Marconi H. ha adottato una struttura interna dedicata alla gestione operativa, avvalendosi di Gh Napoli per la gestione delle attività di *managing* e *staffing*.

L'assemblea del 20 aprile 2009 ha deliberato l'aumento di capitale sociale ad € 4.200.000 mediante liberazione in denaro.

Ad inizio 2009 la società ha accantonato € 1.630.517 al fondo contenzioso per un credito vantato dalla fallita società appaltatrice di servizi DoroGroup s.c. a r.l.; a fine anno il fondo è stato utilizzato per € 192.689 a fronte del pagamento dell'importo transato con un istituto di credito per la cessione di parte del credito e delle relative spese legali. La società ritiene di non effettuare ulteriori accantonamenti rispetto a quanto già stanziato: il fondo a fine 2009 ammonta ad € 1.437.828.

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
Capitale versato	4.200*	4.200	4.500
Riserve	-	-	-
Risultato Esercizio (R.E.)	-223	-3.962	-2.892
Patrimonio Netto (P.N.)	3977	238	1.608
Totale utili da distribuire	-	-	-

Valori espressi in migliaia di euro

\*Capitale sociale comprensivo di € 100mila: credito verso GH Napoli spa per la quota parte di conferimento in natura con apporto di servizi.

### Dati riassuntivi da C.E. Riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
Valore della produzione	16.459	15.797	15.573
Margine operativo lordo (EBITDA)	801	-1.524	-1.419
Margine operativo netto	-225	-2.579	-3.233
Risultato ante-imposte	-213	-4.401	-3.216
Risultato d'esercizio	-223	-3.962	-2.892

Valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

Attivo	2009	2008	2007	Passivo	2009	2008	2007
Totale Attivo Immobilizzato	3.585	964	1.386	Patrimonio netto	3.877*	238	1.608
Totale Attivo Circolante	9.086	8.662	9.977	Passivo Consolidato	5.029	5.077	5.013
Credito vs/soci per versam. dovuti				Passivo Corrente	3.764	4.311	4.742
Tot. Attivo	12.670*	9.626	11.363	Tot. Passivo	12.670	9.626	11.363

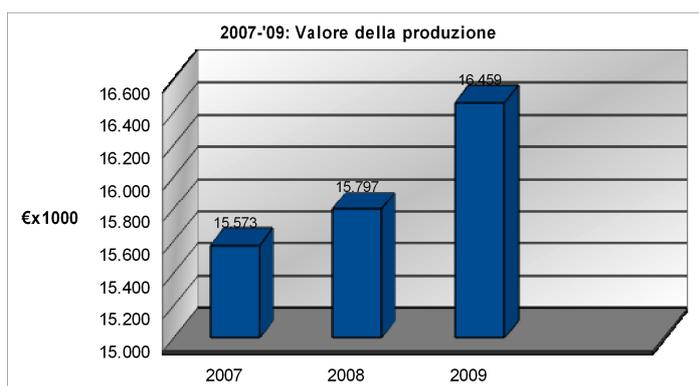
Valori espressi in migliaia di euro

\*comprensivo del credito verso il socio GH Napoli spa di € 100mila

## Indici di sviluppo

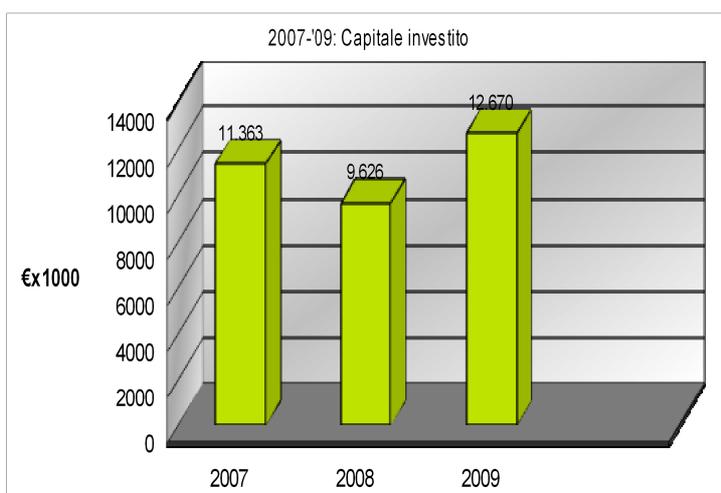
Tasso variazione del valore della produzione 2007-'09	6%
Tasso variazione capitale investito 2007-'09	12%

Andamento del valore della produzione nel triennio 2007-2009



Andamento del capitale investito nel triennio 2007-

2009



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

### Indici economici

	2009	2008	2007
R.O.E. (Redditività del capitale proprio)	-5,4%	-91,1%	-64,3%
Roi.gc (Redditività della gestione caratteristica)	-1,8%	-26,8%	-28,5%

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
Numero dipendenti medio	226	259	271
Valore aggiunto pro capite	45	34	33
Costo del lavoro pro capite	42	40	39

Sebbene gli indici di redditività abbiano ancora valore negativo, si ha un miglioramento nel loro andamento per il contenimento delle perdite, grazie all'operazione di scorporo del ramo "merci" in perdita e ad un recupero dell'efficienza gestionale per l'utilizzo più razionale del personale. La gestione caratteristica risente positivamente dell'aumento del valore della produzione (+4%) derivante dall'attività di handling, legata all'aumento del traffico del vettore Raynair e al contenimento dei costi di produzione (-9%) per effetto principalmente: a) del passaggio di ulteriori 30 dipendenti dalla Marconi H. srl alla FFM srl a seguito del conferimento d'azienda; b) dei minori costi di manutenzione, servizi a seguito del minore utilizzo di uffici e di aree operative.

Sono stati effettuati accantonamenti per € 335mila per arretrati ai dipendenti, premi di produzione e cause pendenti.

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
Indice di copertura delle immobilizzazioni	1,1	0,2	1,2
Indice di copertura totale delle immobilizzazioni	2,5	5,5	4,8

### Indicatori finanziari

	2009	2008	2007
Indice di autonomia finanziaria	30,6%	2,5%	14,20%
Indice di liquidità corrente	2,4	2,0	2,1
PFNc - Posiz finanz.netta corrente (€x1000)	3.528	2.574	3.733

Grazie all'operazione di ricapitalizzazione, l'equilibrio patrimoniale migliora significativamente: le immobilizzazioni sono totalmente finanziate dal patrimonio netto e dalle fonti di finanziamento durevoli.

Anche l'indice di autonomia finanziaria è in netto miglioramento all'operazione di ricapitalizzazione.

L'indice di liquidità corrente conferma la capacità della società di far fronte agli impegni di breve periodo e la PFNc esprime in termini assoluti la liquidità esistente a fine anno.

I debiti, totalmente con scadenza entro l'anno, ammontano ad € 3.763mila e sono rappresentati principalmente da debiti verso fornitori, l'Erario e dipendenti.

I crediti, essenzialmente esigibili entro l'anno, ammontano ad € 5.458 e sono rappresentati da crediti verso clienti, l'Erario, la controllante Aeroporto G. Marconi per crediti commerciali e da consolidato fiscale.

### Investimenti

Nel corso del 2009 sono stati effettuati investimenti per € 3.063mila, principalmente per rinnovo del parco mezzi a supporto dei servizi di carico, scarico e movimentazione bagagli.

## AFM SPA

La società gestisce 37 Farmacie Comunali, un magazzino all'ingrosso destinato al rifornimento delle Farmacie Comunali, di altre farmacie pubbliche e private, di AUSL e Case di Cura nonché un magazzino in conto deposito.

L'attività di AFM S.p.A. si estende anche all'organizzazione di diverse iniziative di prevenzione e di educazione sanitaria nei quartieri e nelle scuole, nonché di iniziative di solidarietà e di campagne per la sensibilizzazione sui fattori di rischio e per la promozione di corretti stili di vita.

AFM S.p.A. è controllata dalla società ADMENTA ITALIA S.p.A., holding italiana appartenente al gruppo tedesco CELESIO AG, quotato alla borsa di Francoforte, che opera nella distribuzione farmaceutica al dettaglio e intermedia, oltre che nella gestione di farmacie, attraverso società controllate.

### Compagine societaria

Si riporta la compagine societaria al 31/12/2009, immutata rispetto al 31/12/2008

SOCI / AZIONISTI	31/12/2009		
	Nr. Azioni Possedute (v.n. € 516,46)	Capitale in EURO	%
<u>Admenta Italia S.p.A.</u>	53.476	27.618.215	79,91%
Comune di Bologna	10.615	5.482.223	15,86%
Altri Comuni	2.827	1.460.032	4,22%
TOTALE	66.918	34.560.470	100%

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009

Nel corso del 2009 la società ha proseguito gli investimenti nel rinnovamento delle farmacie comunali e nella creazione di uno studio medico.

Sul fronte delle campagne informative, la società ha proseguito le consolidate attività inerenti, tra l'altro, le iniziative di prevenzione, con programmi di educazione sanitaria nelle scuole e nei quartieri e le campagne di sensibilizzazione sui fattori di rischio e per la promozione di corretti stili di vita. A partire da aprile 2009 inoltre le Farmacie Comunali si sono attivate in collaborazione con i referenti della Regione Emilia Romagna e dell'AUSL per fronteggiare eventuali emergenze legate alla pandemia influenzale da virus AH1N1.

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
Capitale Versato	34.560	34.560	34.560
Riserve	1.762	1.702	1.696
Risultato d'esercizio	2.595	1.185	97
Patrimonio Netto Civilistico	38.917	37.447	36.354
Totale utili da distribuire	2.465	1.125	92

valori espressi in migliaia di euro

#### Dati relativi al Comune di Bologna

	2009	2008	2007
Risultato d'esercizio	412	188	15
Patrimonio Netto Civilistico	6.172	5.939	5.766
Totale utili da distribuire	391	178	15

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
<b>Risultato d'esercizio</b>	2.595	1.185	97
<b>Valore della produzione</b>	294.097	286.880	284.194
<b>Margine operativo lordo(Ebitda)</b>	6.430	5.211	6.344
<b>Margine operativo Netto</b>	4.830	3.435	2.485
<b>Risultato ante imposte</b>	4.509	2.381	1.596

valori espressi in migliaia di euro

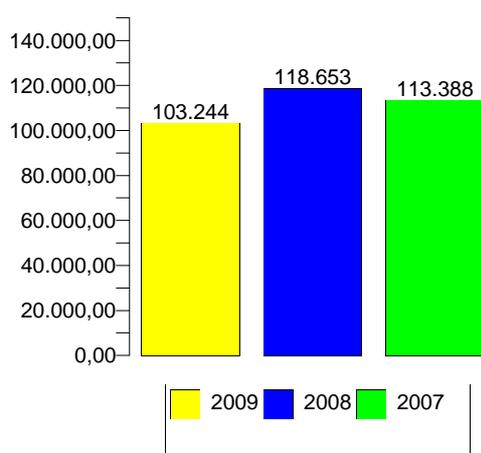
## Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

Attivo	2009	2008	2007	Passivo	2009	2008	2007
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>	17.112	18.009	18.259	<b>Patrimonio Netto</b>	36.452	36.322	36.262
<b>Totale Attivo Corrente</b>	86.132	100.643	95.128	<b>Passivo Consolidato</b>	5.455	5.589	6.498
				<b>Passivo Corrente</b>	61.337	76.742	70.628
<b>Totale Attivo</b>	103.244	118.653	113.388	<b>Totale Passivo</b>	103.244	118.653	113.388

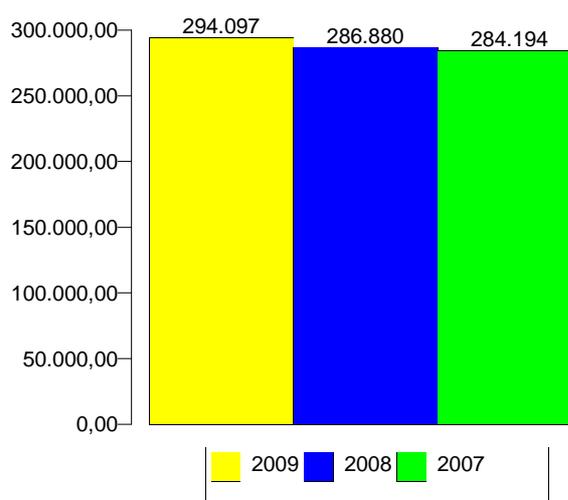
## Indici di sviluppo

<b>Tasso di variazione del valore produzione 2007-2009</b>	3,5%
<b>Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009</b>	-9%

### Andamento del capitale investito 07-09



### Andamento valore della produzione 07-09



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

### Indici economici

	2009	2008	2007
<b>ROE (redditività del capitale proprio)</b>	7,2 %	3,3 %	0,3 %
<b>ROI gc (redditività della gestione caratteristica)</b>	4,7 %	2,9 %	2,2 %

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
<b>Numero dipendenti</b>	329	321	320
<b>Costo del lavoro procapite (Euro*1000)</b>	46	47	45
<b>Valore aggiunto per dipendente (Euro*1000)</b>	66	64	65

L'analisi degli indici economici mostra un incremento della redditività del capitale proprio, che risulta più che raddoppiata rispetto all'esercizio precedente; l'incremento deriva sia dall'andamento della gestione caratteristica, che registra un incremento di produttività del 61% principalmente dovuto alla crescita del fatturato, sia ad una minore incidenza degli oneri finanziari.

Gli indicatori di produttività mostrano un miglioramento sia nel valore aggiunto per dipendente sia nel costo del lavoro pro capite.

Analisi delle aree gestionali:

La gestione caratteristica evidenzia un risultato operativo di 4,8 milioni di euro (+40,6%).

Il valore della produzione ammonta a 294 milioni (+2,5%) e comprende ricavi caratteristici per 288 milioni (+2,9%) e altri ricavi (servizi logistici e rimborsi per servizi resi e per servizi assicurativi) per 5,7 milioni (-14,5%). L'incremento dei ricavi è imputabile sia alla divisione farmacie sia alla divisione distribuzione intermedia (in particolare cresce il fatturato verso farmacie esterne al gruppo e verso ospedali e case di cure).

I costi di produzione ammontano a 289,3 milioni di euro (+2,1%); le voci più rilevanti sono costituite da materie prime per 257,6 milioni (+2,3%); servizi (pese di trasporto, riaddebiti di costi da parte della controllante Admenta Italia SpA, pulizie e utenze) per circa 12,2 milioni (-0,4%). e costi relativi al personale per 15,2 milioni.

La gestione finanziaria evidenzia un risultato negativo (-320.936 euro), ma in miglioramento rispetto all'esercizio precedente. I proventi finanziari ammontano a 120.418 euro e derivano da interessi attivi su depositi bancari; gli oneri finanziari ammontano a 441.354 (-60%) e si riferiscono quasi interamente agli interessi maturati nell'anno sul debito per cash pooling in base ai tassi stabiliti dai contratti stipulati con la controllante Admenta Italia SpA.

	2009		2008		2007		Var % 09-08	Var % 09-07
	2009	%	2008	%	€	%		
Ricavi delle vendite	288.429.812	98,1%	280.250.116	97,7%	278.391.183	98,0%	2,9%	3,6%
altri ricavi	5.666.897	1,9%	6.629.723	2,3%	5.802.551	2,0%	-14,5%	-2,3%
<b>Totale Valore della produzione</b>	<b>294.096.709</b>	<b>100,0%</b>	<b>286.879.839</b>	<b>100,0%</b>	<b>284.193.734</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,5%</b>	<b>3,5%</b>
materie prime al netto var. rimanenze	257.608.820	87,6%	251.739.006	87,8%	248.921.898	87,6%	2,3%	3,5%
compensi amministratori	155.459	0,1%	196.500	0,1%	205.917	0,1%	-20,9%	-24,5%
compensi collegio sindacale	25.532	0,0%	24.717	0,0%	25.411	0,0%	3,3%	0,5%
altri costi per servizi	12.208.700	4,2%	12.262.635	4,3%	12.037.551	4,2%	-0,4%	1,4%
costi per il personale	15.170.010	5,2%	15.179.547	5,3%	14.395.040	5,1%	-0,1%	5,4%
ammortam. e svalutazioni crediti	1.500.517	0,5%	1.735.781	0,6%	3.359.155	1,2%	-13,6%	-55,3%
costi per godimento beni di terzi	1.657.864	0,6%	1.558.177	0,5%	1.587.821	0,6%	6,4%	4,4%
accantonamenti	100.000	0,0%	40.000	0,0%	500.000	0,2%	150,0%	-80,0%
oneri diversi di gestione	840.291	0,3%	708.456	0,2%	675.744	0,2%	18,6%	24,4%
<b>Totale costi di produzione</b>	<b>289.267.193</b>	<b>98,4%</b>	<b>283.444.819</b>	<b>98,8%</b>	<b>281.708.537</b>	<b>99,1%</b>	<b>2,1%</b>	<b>2,7%</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>4.829.516</b>	<b>1,6%</b>	<b>3.435.020</b>	<b>1,2%</b>	<b>2.485.197</b>	<b>0,9%</b>	<b>40,6%</b>	<b>94,3%</b>
risultato gestione finanziaria	-320.936	-0,1%	-1.053.746	-0,4%	-889.476	-0,3%	-69,5%	-63,9%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>4.508.580</b>	<b>1,5%</b>	<b>2.381.274</b>	<b>0,8%</b>	<b>1.595.721</b>	<b>0,6%</b>	<b>89,3%</b>	<b>182,5%</b>
imposte	1.913.334		1.196.574		1.498.609		59,9%	27,7%
<b>Risultato netto</b>	<b>2.595.246</b>	<b>0,9%</b>	<b>1.184.700</b>	<b>0,4%</b>	<b>97.112</b>	<b>0,0%</b>	<b>119,1%</b>	<b>2572,4%</b>

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
Indice copertura delle immobilizzazioni	2,1	2,0	2,0
Indice copertura totale delle immobilizzazioni	2,5	2,3	2,3

### Indici finanziari

	2009	2008	2007
Indice autonomia finanziaria (%)	35,3	30,6	32,0
Indice di liquidità corrente	1,4	1,3	1,4
Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)	-7.922,8	-23.048,7	-17.826,1

L'analisi degli indici patrimoniali conferma la buona solidità patrimoniale della società, in quanto le immobilizzazioni risultano ampiamente coperte dal capitale proprio.

L'equilibrio tra fonti e impieghi è presente anche nel breve periodo, come testimonia il valore superiore all'unità dell'indice di liquidità.

L'autonomia finanziaria cresce del 15%, per effetto del minore ricorso a finanziamenti dalla controllante, e indica che il capitale proprio costituisce il 35,3% delle fonti di finanziamento. Ne consegue anche un miglioramento della posizione finanziaria netta, il cui valore negativo misura l'indebitamento finanziario corrente al netto della liquidità presente a fine esercizio.

I debiti al 31/12/2009 ammontano a 58,9 milioni di euro (-22%) e sono costituiti per la parte più rilevante da debiti verso fornitori per 46,7 milioni e da debiti verso la controllante per 8,1 (-68%), principalmente per cash pooling e per servizi ricevuti. Analogamente all'esercizio precedente non sono presenti debiti verso istituti bancari.

I crediti dell'attivo circolante ammontano a 64,6 milioni di euro (-15%) e sono costituiti principalmente da crediti verso clienti per 48,3 milioni (-1%) e verso società del gruppo, per 12,7 milioni (-46%), relativi all'attività di distribuzione all'ingrosso di prodotti farmaceutici verso le Farmacie Comunali.

### Rapporti debiti/crediti con Comune di Boloana

Il credito di € 7.177 nei confronti del Comune di Bologna, si riferisce a forniture di prodotti, verso i settori Gare e Coordinamento Sociale.

### Investimenti

Durante l'esercizio sono stati effettuati investimenti per un totale di 762 migliaia di euro, pari al 2% delle immobilizzazioni lorde presenti a inizio periodo, relativi a lavori di ristrutturazione delle farmacie, acquisti di impianti antincendio e di videosorveglianza, di apparecchi diagnostici, di arredi e PC.

### Indicatori

Indicatore AFM spa	2009	2008	2007
Nr farmacie gestite	37	37	38
Nr. farmacie, ospedali, case di cura servite dal magazzino	1.650	1.680	1.641
Incontri Salute	52	53	52
Persone coinvolte negli incontri Salute	2000	1.800	1.800

Rispetto al 2008 diminuisce il numero delle strutture servite dal magazzino in quanto da maggio 2009 non è stato rinnovato il contratto di distribuzione farmaci in nome e per conto dell'Ausl di Bologna.

Sono continuate nel 2009 le iniziative di prevenzione, con programmi di educazione sanitaria nelle scuole e nei quartieri. Inoltre le farmacie si sono attivate per fronteggiare le eventuali emergenze legate alla pandemia influenzale da virus AH1N1 ed hanno partecipato agli aiuti per la popolazione colpita dal terremoto in Abruzzo. Da luglio 2009 le farmacie hanno aderito al progetto ClicCare: un servizio socio-sanitario volto all'assistenza infermieristica e sanitaria domiciliare, anche con carattere di urgenza.

\*Fonte: AFM spa – Relazione sulla gestione 2009 e forniti dalla società.

## Banca Popolare Etica S.c.p.a.

Banca Popolare Etica è un istituto di credito specializzato nella finanza etica e alternativa; la società è holding dell'omonimo Gruppo Bancario costituito dalla banca stessa e dalla partecipata Etica Sgr (Società di Gestione del Risparmio) della quale detiene una quota pari al 49,90% del capitale sociale e sulla quale esercita un controllo in virtù della sottoscrizione di patti parasociali.

### Composizione societaria

La base sociale di Banca Popolare Etica è in continuo ampliamento e nel corso del 2009 si è allargata da 30.018 a 32.766 soci.

SOCI	31/12/09			31/12/2008		
	Cap.Sociale €	%	n. Azioni (v.n. € 52,50)	Cap.Sociale €	%	n. Azioni (v.n. € 52,50)
COMUNE DI BOLOGNA	2.625,00	0,01%	50	2.625,00	0,01%	50
<b>TOTALE</b>	<b>26200913,5</b>	<b>100,00%</b>	<b>499065</b>	<b>22.773.975,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>433.790</b>

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009

Nel corso del 2009 la Banca ha aperto la tredicesima filiale, a Genova, al fine di consolidare la pluriennale presenza in Liguria di due banchieri ambulanti e di due circoscrizioni locali dei soci.

Per quanto attiene invece all'attività svolta, il 2009 ha visto un notevole incremento dei finanziamenti nel settore dell'efficienza energetica e delle fonti rinnovabili di energia, in particolare per l'installazione di impianti fotovoltaici (in maggioranza nel Sud Italia).

Nel 2009 è inoltre iniziata la fase di sperimentazione del Codice Etico, dopo la presentazione dello stesso all'Assemblea dei soci nel maggio 2009.

### Dati riassuntivi di bilancio

Come disposto dal Provvedimento di Banca d'Italia del 22/12/05, emanato in conformità del Decreto Lgs 38/05, a partire dall'esercizio 2006 i bilanci sono redatti secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS.

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	31/12/09	31/12/2008	31/12/2007
Capitale versato	26.201	22.774	20.293
Riserve	6.267	2.160	1.641
Risultato Esercizio (R.E.)	30	1.270	3.353
Patrimonio Netto (P.N.)	32.498	26.204	25.287
Totale utili distribuibili		-	-
Dati relativi al Comune di Bologna:			
Valore Quota P.N.	3,7	3,0	3,3
Utile / perdita Comune	0	0,1	0,4
Utili/dividendi versati di pertinenza del Comune			
Valori espressi in migliaia di euro			

## Dati riassuntivi da C.E.

	2009	2008	2007
Margine di interesse	13.283	17.237	15.632
margin di intermediazione	18.088	19.127	18.757
risultato ante imposte	794	2.370	6.100
risultato d'esercizio	30	1.270	3.353

Valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da S.P.

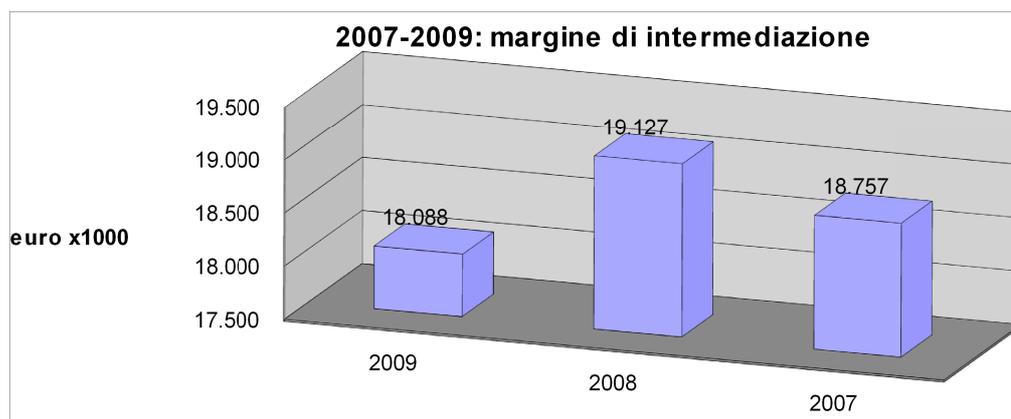
Attivo	2009	2008	2007	Passivo	2009	2008	2007
Totale Attivo Immobilizzato	61.643	48.673	33.903	Patrimonio netto	32.498	26.204	25.287
Crediti verso clienti	351.421	279.960	238.514	Raccolta diretta	632.055	572.131	487.100
Altro Attivo Circolante	260.919	283.362	253.277	Altre voci del passivo	9.430	13.660	13.307
Tot. Attivo	673.983	611.995	525.693	Tot. Passivo	673.983	611.995	525.693

Valori espressi in migliaia di euro

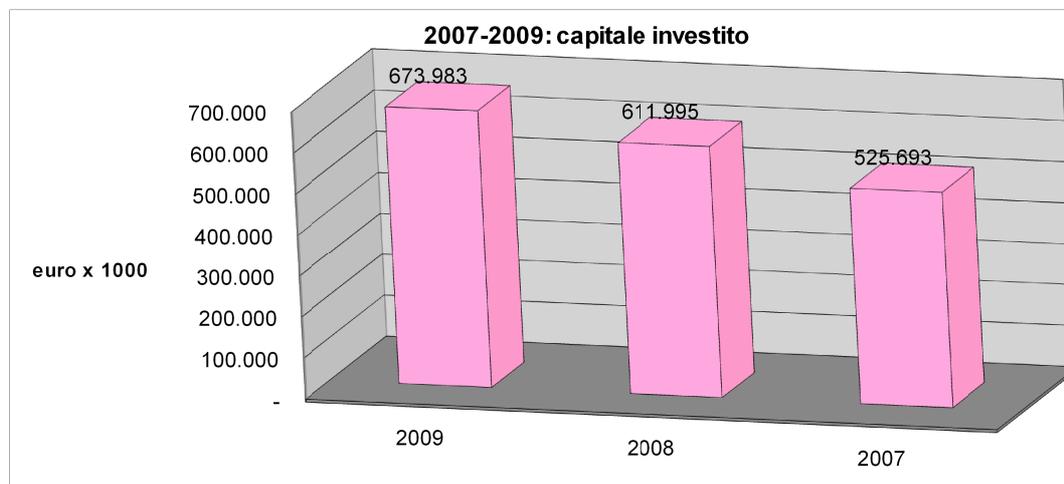
## Indicatori di sviluppo

Tasso di variazione del margine di intermediazione 2007-2009	-4%
Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009	28%

## Andamento del valore del margine di intermediazione nel triennio 2007-2009



## Andamento del capitale investito nel triennio 2007-2009



## Analisi dell'equilibrio economico

### Indici economici

	2009	2008	2007
R.O.E. (utile netto/pn medio)	0,10%	4,9%	14,4%
R.O.A. (utile netto/totale attivo medio)	0,01%	0,2%	0,7%

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
Numero medio dipendenti	172	156	131
marginie di intermediazione/dipendenti medi (eurox1000)	105	123	143
costo del lavoro per dipendente (eurox1000)	48	51	52

La società chiude l'esercizio con un utile di 30 migliaia euro, inferiore del 97,6% rispetto al 2008; la riduzione si riflette nel calo di redditività del capitale proprio e del capitale investito. Gli indicatori di produttività mostrano un decremento del margine di intermediazione per dipendente e una diminuzione del costo del lavoro.

### Analisi delle aree gestionali

La gestione caratteristica presenta un risultato operativo di 771 migliaia di euro (-66,6%) Il margine di interesse ammonta a 13,3 milioni e cala del 22,9%; il margine è stato fortemente penalizzato dal calo dei tassi di interesse. Cala di conseguenza anche il margine di intermediazione che ammonta a 18,1 milioni (-5,4%), per effetto della pesante flessione del margine di interesse, solo in parte mitigata dal risultato conseguito sulle commissioni (+26,8%).

Le spese amministrative ammontano a 16,9 milioni di euro, in linea con l'esercizio precedente, e comprendono costi per il personale per 8,3 milioni e altre spese amministrative (principalmente prestazioni professionali, acquisto di beni e servizi) per 8,6 milioni.

Gli accantonamenti, ammortamenti e rettifiche ammontano a 1,9 milioni e comprendono principalmente svalutazioni di crediti verso la clientela per 1,5 milioni.

La gestione delle partecipazioni contribuisce per circa 24 migliaia di euro al risultato d'esercizio.

	2009	%	2008	%	2007	%	Var 09-08 %	Var 09-07 %
+MARGINE DI INTERESSE	13.283.252	73,4%	17.236.744	90,1%	15.632.002	83,3%	-22,9%	-15,0%
+MARGINE DI COMMISSIONE +proventi netti e finanziari di servizi	3.355.694	18,6%	2.646.021	13,8%	2.521.286	13,4%	26,8%	33,1%
<b>=MARGINE DI INTERMEDIAZIONE</b>	<b>18.088.192</b>	<b>100,0%</b>	<b>19.126.953</b>	<b>100,0%</b>	<b>18.757.296</b>	<b>100,0%</b>	<b>-5,4%</b>	<b>-3,6%</b>
Spese per il personale	8.311.636	46,0%	7.987.939	41,8%	6.859.615	36,6%	4,1%	21,2%
Altre spese amministrative	8.615.381	47,6%	8.946.371	46,8%	6.640.915	35,4%	-3,7%	29,7%
<b>=RISULTATO OPERATIVO Lordo</b>	<b>1.161.175</b>	<b>6,4%</b>	<b>2.192.643</b>	<b>11,5%</b>	<b>5.256.766</b>	<b>28,0%</b>	<b>-47,0%</b>	<b>-77,9%</b>
-ammortamenti/rettifiche -altri oneri/proventi di gestione	1.893.726	10,5%	1.196.291	6,3%	592.425	3,2%	58,3%	219,7%
<b>=RISULTATO OPERATIVO netto</b>	<b>770.696</b>	<b>4,3%</b>	<b>2.307.473</b>	<b>12,1%</b>	<b>6.080.511</b>	<b>32,4%</b>	<b>-66,6%</b>	<b>-87,3%</b>
+/-gestione partecip,investim	23.645	0,1%	62.811	0,3%	19.824	0,1%	-62,4%	19,3%
<b>=RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>794.341</b>	<b>4,4%</b>	<b>2.370.284</b>	<b>12,4%</b>	<b>6.100.335</b>	<b>32,5%</b>	<b>-66,5%</b>	<b>-87,0%</b>
-imposte	764.281	4,2%	1.100.337	5,8%	2.747.704	14,6%	-30,5%	-72,2%
<b>=RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>30.060</b>	<b>0,2%</b>	<b>1.269.947</b>	<b>6,6%</b>	<b>3.352.631</b>	<b>17,9%</b>	<b>-97,6%</b>	<b>-99,1%</b>

## Analisi equilibrio patrimoniale

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
raccolta diretta/totale attivo	93,8%	93,5%	92,7%
Indice di solvibilità (P.N. di vigilanza/attività di rischio ponderate)	12,3%	10,9%	12,4%

L'analisi degli indici mostra un incremento dell'indice di solvibilità che presenta un valore superiore al minimo obbligatorio stabilito dalle Istruzioni di Vigilanza (8%).

La raccolta diretta al 31/12/2009 supera i 630 milioni di euro, con un incremento del 10.47%.

## Il bilancio di sostenibilità

Anche quest'anno la Banca ha pubblicato un bilancio sociale in cui sono esposti gli obiettivi di responsabilità sociale e i risultati conseguiti.

Il bilancio sociale sottolinea l'attenzione della Banca verso la creazione di benefici per la collettività nell'ambito dell'economia sociale, della lotta all'esclusione sociale, della responsabilità sociale d'impresa e dello sviluppo culturale. La Banca è inoltre attenta alle politiche di sostenibilità ambientale che attua attraverso la riduzione dei consumi e la tutela dell'ambiente.

Si riporta la quantificazione e la distribuzione del valore aggiunto globale lordo, calcolato come differenza tra ricavi e consumi, presentata nel bilancio sociale 2009.

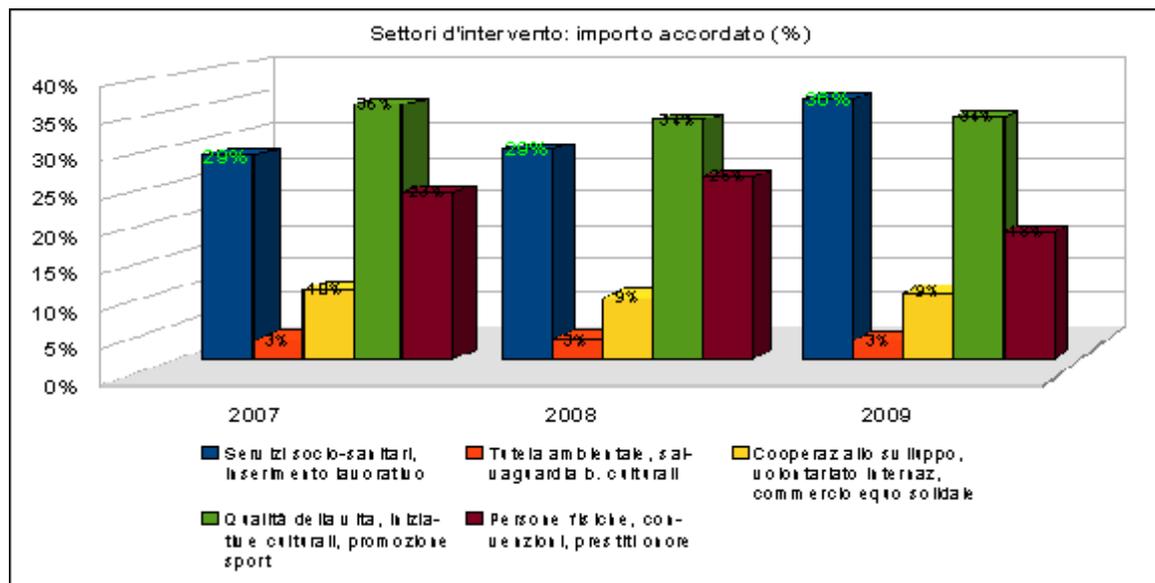
	Milioni di euro	%
<b>Valore aggiunto globale lordo</b>	<b>16,9</b>	<b>100,00%</b>
Ai soci	0,2	0,91%
Ai dipendenti	9,8	57,84%
Alle istituzioni	0,9	5,37%
Collettività e ambiente	0,5	3,03%
Ai fornitori	5,2	30,70%
Trattenuto	0,4	2,16%

Il valore aggiunto distribuito ai dipendenti è pari al 57,84% del totale. La voce include, oltre ai costi diretti ed indiretti riferiti al personale dipendente, anche il costo dei banchieri ambulanti, dei collaboratori a progetto e degli amministratori della banca.

La quota destinata alle istituzioni comprende le imposte dirette e indirette.

La quota pertinente alla collettività e ambiente include diverse componenti, principalmente sponsorizzazioni, elargizioni e liberalità e costi sostenuti per la partecipazione a manifestazioni sociali e fiere.

## Indicatori di attività



Nel triennio considerato l'ammontare degli importi accordati cresce del 30%, e nel 2009 i finanziamenti accordati ammontano a circa 539 milioni (+ 25,6%). La clientela di riferimento è rappresentata dal settore socio-sanitario e della promozione della qualità della vita. Accanto ai settori di intervento tradizionale la Banca ha cominciato ad aprire linee di credito in altri due ambiti di intervento: progetti che promuovono le fonti energetiche rinnovabili e piccole attività imprenditoriali. I finanziamenti accordati sono collocati per il 26,93% nel nord est, per il 26,56% nel nord ovest, per il 27,56% nel centro, per il 16,80% nel sud e per il 2,15% all'estero.

### Finanziamenti fotovoltaici per impianti

	2007	2008	2009	Variazione 2009-'07
Nr finanziamenti	34	193	397	11%
Importo deliberato	5.179.000	6.565.000	18.353.000	3%

Fonte: Banca Popolare Etica scpa - Relazione sulla gestione 2009

## CUP 2000 SPA

La società, in house providing, ha per oggetto la progettazione, ricerca, sviluppo, commercializzazione e gestione di servizi e prodotti di Information & Communication Technology esclusivamente a favore dei soci nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio-sanitari.

### Compagine societaria

Si riporta la compagine sociale al 31/12/2009, immutata rispetto al 31/12/2008

socio	31/12/2009		
	n. azioni	%	capitale sociale
COMUNE DI BOLOGNA	51.700	10,71 %	51.700
PROVINCIA DI BOLOGNA	28.435	5,89 %	28.435
REGIONE EMILIA ROMAGNA	139.198	28,84 %	139.198
AZIENDA OSPEDALIERA S.ORSOLA	32.932	6,82 %	32.932
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI	51.700	10,71 %	51.700
AZIENDA USL IMOLA	11.526	2,39 %	11.526
AZIENDA USL BOLOGNA	102.088	21,15 %	102.088
AZIENDA USL FERRARA	5.000	1,04 %	5.000
AZIENDA USL MODENA	5.000	1,04 %	5.000
AZIENDA USL CESENA	5.000	1,04 %	5.000
AZIENDA USL FORLI'	5.000	1,04 %	5.000
AZIENDA USL PIACENZA	5.000	1,04 %	5.000
AZIENDA USL RAVENNA	5.000	1,04 %	5.000
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	5.000	1,04 %	5.000
AZIENDA USL RIMINI	5.000	1,04 %	5.000
AZIENDA USL PARMA	5.000	1,04 %	5.000
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	5.000	1,04 %	5.000
AZIENDA OSPEDALIERA S. ANNA (FE)	5.000	1,04 %	5.000
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA	5.000	1,04 %	5.000
ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA	5.000	1,04 %	5.000
<b>TOTALE</b>	<b>482.579</b>	<b>100,00 %</b>	<b>482.579</b>

## Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009

Nel corso del 2009 la società ha concentrato l'attività su diversi progetti relativi all'Information Communication Technology (ICT) e alle reti per l'accesso alla sanità e ai servizi sociali. In particolare l'attività si è concentrata sui seguenti progetti:

- RETE SOLE: nel 2009 è proseguito il processo di collegamento in rete dei medici di medicina generale e dei pediatri di libera scelta nelle Aziende Sanitarie a supporto dei Nuclei di Cure Primarie, attivando i primi 694 medici su 10 Aziende Sanitarie; la società ha inoltre avviato la sperimentazione del Fascicolo Sanitario Elettronico su 4 Aziende (Modena, Bologna, Imola e Rimini) per l'accesso ai referti già presenti nella ReteSole, coinvolgendo circa 200 cittadini.
- RETI DELL'ACCESSO ALLE PRENOTAZIONI SANITARIE: nel 2009 è stato avviato un processo di integrazione delle prenotazioni sul sistema CUP con le prenotazioni sul sistema ambulatoriale; sempre nel 2009 è stato inoltre avviato un sistema di comunicazione per l'invio all'assistito in lista d'attesa di un sms contenente la proposta di appuntamento per la prestazione richiesta.
- MESSA IN RETE DELLE CARTELLE CLINICHE DIGITALIZZATE: nel corso del 2009 la società ha sviluppato un nuovo canale di consultazione tramite accesso web su internet, nel rispetto delle normative vigenti in termini di privacy e sicurezza, attivo da ottobre 2009 per l'ospedale S. Orsola Malpighi e Bologna e da novembre per l'ospedale Maggiore di Bologna.
- TECNOLOGIA DIGITALE: nel corso del 2009 è stato progettato un nuovo sistema per l'Istituto Ortopedico Rizzoli che consente l'identificazione del personale in maniera unica, centralizzata e sicura; la soluzione è completamente open source e non presenta pertanto né costi di acquisizione della licenza, né canoni di manutenzione.
- PROGETTO SPARTA: finalizzato ad uniformare i sistemi software cup della regione ER, ciò offre il servizio di pagamento on line del ticket, di prenotazione on-line.

Per quanto attiene all'organizzazione societaria e in particolare al processo di consolidamento del modello in house providing, come evidenziato dal Presidente del CdA nella relazione al bilancio, in data 6 novembre 2009 la società ha provveduto a completare la redazione del "Regolamento per l'acquisto di beni e servizi" in conformità all'art. 125 del Codice dei Contratti Pubblici e ad adeguare la struttura organizzativa aziendale, istituendo con la matrice aziendale 2010, un apposito ufficio denominato "ufficio contratti passivi ed acquisti" destinato a governare i procedimenti di individuazione dei contraenti privati e la formalizzazione dei relativi atti.

## Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
<b>Capitale Versato</b>	2.427	2.427	2.427
<b>Riserve</b>	923	873	855
<b>Patrimonio Netto</b>	3.351	3.350	3.300
<b>Risultato d'esercizio</b>	4	53	22
<b>Totale utili da distribuire</b>	3	3	3

valori espressi in migliaia di euro

### Dati relativi al Comune di Bologna

	2009	2008	2007
<b>Patrimonio Netto</b>	359	359	353
<b>Risultato d'esercizio</b>	0	6	2
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
<b>Valore della produzione</b>	32.548	30.661	27.732
<b>Margine operativo lordo(Ebitda)</b>	2.287	2.596	1.883
<b>Margine operativo Netto</b>	1.000	700	1.140
<b>Risultato ante imposte</b>	758	719	910
<b>Risultato d'esercizio</b>	4	53	22

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

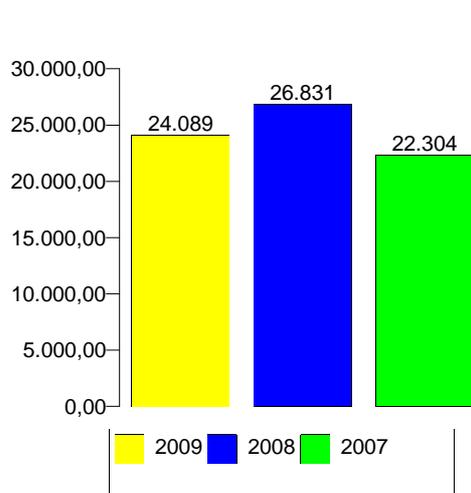
Attivo	2009	2008	2007	Passivo	2009	2008	2007
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>	2.991	2.476	2.085	<b>Patrimonio Netto</b>	3.351	3.350	3.300
<b>Totale Attivo Corrente</b>	21.099	24.355	20.220	<b>Passivo Consolidato</b>	2.506	2.677	2.681
				<b>Passivo Corrente</b>	18.232	20.804	16.323
<b>Totale Attivo</b>	24.089	26.831	22.304	<b>Totale Passivo</b>	24.089	26.831	22.304

valori espressi in migliaia di euro

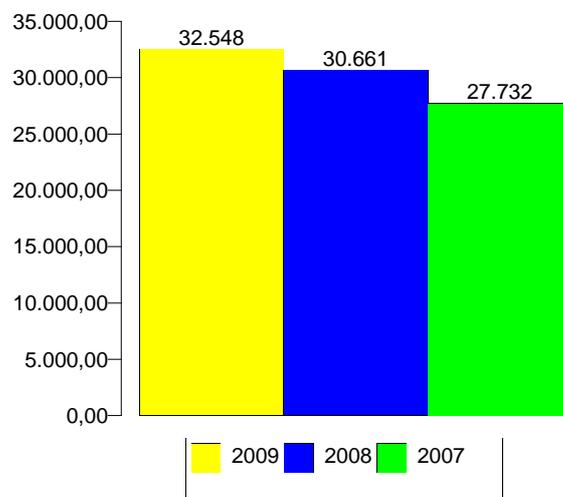
## Indici di sviluppo

<b>Tasso di variazione del valore produzione 2007-2009</b>	17%
<b>Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009</b>	8%

Andamento del capitale investito 07-09



Andamento valore della produzione 07-09



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

### Indici economici

	2009	2008	2007
ROE (redditività del capitale proprio)	0,1 %	1,6 %	0,7 %
ROI gc (redditività della gestione caratteristica)	4,2 %	2,6 %	5,1 %

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
Numero dipendenti	553	530	513
Costo del lavoro procapite (Euro*1000)	31	30	28
Valore aggiunto per dipendente (Euro*1000)	36	35	32

L'analisi degli indici economici mostra una riduzione della redditività del capitale proprio che risulta prossima allo zero, in quanto la società chiude l'esercizio sostanzialmente in pareggio. La riduzione dell'utile rispetto all'esercizio precedente deriva principalmente dalla gestione straordinaria che registra oneri derivanti da minori ricavi riconosciuti per il 2008 dalla Regione Emilia Romagna, per 99.179 euro. Cresce invece del 59% la redditività del capitale investito nella gestione caratteristica, per effetto di una minore incidenza dei costi di produzione sul fatturato.

Gli indicatori di produttività mostrano un incremento sia nel valore aggiunto pro capite, sia nel costo del lavoro per dipendente

Analisi delle aree gestionali:

La gestione caratteristica presenta un risultato operativo di circa 1 milione di euro (+42,7%):

Il valore della produzione ammonta a 32,6 milioni e comprende principalmente i ricavi relativi ai servizi caratteristici della società, per 32,1 milioni (+5,2%), relativi per il 41,9% a servizi di Information and Communication Technology (ICT), per il 30,4% a servizi CUP, per il 6% a servizi di accesso ospedaliero, per il 9,3% da servizi cartelle cliniche e per l'8,5% a servizi di call center. L'incremento dei ricavi è attribuibile in massima parte alle attività di ICT e reti per la sanità e servizi sociali nell'ambito dei progetti commissionati dalla Regione e trova corrispondenza nei costi per servizi e merci, che si riferiscono ai servizi e soluzioni software e hardware acquistati per la realizzazione di tali progetti. L'effetto dei maggiori ricavi è pertanto nullo in termini di risultato. Nella relazione al bilancio è evidenziato che, a seguito di una verifica straordinaria effettuata a febbraio 2010 sulle modalità di svolgimento di alcune prestazioni, la Regione Emilia Romagna ha riconosciuto minori ricavi a favore di CUP 2000 per euro 165.596 relativamente all'esercizio 2009 (per la quota di minori ricavi relativa all'esercizio 2008- euro 99.179-si veda oltre: risultato gestione straordinaria). I contributi, pari a 426.746 euro sono relativi al finanziamento di progetti formativi aziendali da parte del fondo interprofessionale For.Te e a progetti europei Oldes e Confidence

i costi di produzione ammontano complessivamente a 31,5 milioni di euro (+5,3%) e comprendono principalmente costi del personale per 17,4 milioni di euro (+9,3% per effetto sia dell'incremento del numero medio di unità impiegate nel corso del 2009 sia di incrementi salariali); costi per servizi tecnologici (canoni per connessione dati e servizi di integrazione software acquisiti nell'ambito della realizzazione dei progetti regionali), per 11,5 milioni di euro (+8,5%) e costi per ammortamenti e svalutazione di crediti per 1,3 milioni di euro, di cui 1,2 milioni riferiti ad ammortamenti e euro 105.000 relativi a svalutazioni prudenziali di crediti. Nel corso del 2009, a seguito di verifiche tecniche sulla vita residua delle immobilizzazioni, la società ha provveduto ad adeguare il piano di ammortamento di alcuni cespiti aziendali. Come evidenziato in nota integrativa e nella relazione del collegio sindacale, la modifica del piano di ammortamento ha portato ad un miglioramento del risultato di esercizio di 57.815 euro e ad un corrispondente aumento del valore dell'attivo immobilizzato.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo per 114.677 euro; i proventi ammontano a euro 2.568 mentre gli oneri ammontano a 117.222 euro (-45,7%) e si riferiscono a interessi bancari. La diminuzione

è imputabile al calo dei tassi di interesse e alla minore esposizione media nel ricorso al credito bancario, grazie all'incasso di crediti pregressi.

La gestione straordinaria presenta un saldo negativo per 127.068 euro. I proventi ammontano a 60.012 euro e si riferiscono a sopravvenienze attive; gli oneri ammontano a 187.080 e comprendono euro 99.179 relativi ai minori ricavi 2008 riconosciuti dalla Regione.

	2009		2008		2007		Var % 2009-2008	Var% 2009-2007
	€	%	€	%	€	%		
Ricavi delle vendite e prestazioni	32.120.764	98,7%	30.540.176	99,6%	27.625.040	99,6%	5,2%	16,3%
altri ricavi	473	0,0%	1.514	0,0%	25.309	0,1%	-68,8%	-98,1%
incrementi immobilizzazioni per lavori		0,0%		0,0%				
Contributi	426.746	1,3%	119.725	0,4%	82.032	0,3%	256,4%	420,2%
<b>Valore della produzione</b>	<b>32.547.983</b>	<b>100,0%</b>	<b>30.661.415</b>	<b>100,0%</b>	<b>27.732.381</b>	<b>100,0%</b>	<b>6,2%</b>	<b>17,4%</b>
materie prime al netto var. rimanenze	582.904	1,8%	722.605	2,4%	1.122.624	4,0%	-19,3%	-48,1%
compensi amministratori	70.273	0,2%	91.755	0,3%	116.570	0,4%	-23,4%	-39,7%
compensi collegio sindacale	22.972	0,1%	25.794	0,1%	24.231	0,1%	-10,9%	-5,2%
altri costi per servizi	11.501.158	35,3%	10.600.999	34,6%	9.242.338	33,3%	8,5%	24,4%
costi per il personale	17.354.525	53,3%	15.878.096	51,8%	14.541.390	52,4%	9,3%	19,3%
ammortam. e svalutazioni crediti	1.251.739	3,8%	1.713.343	5,6%	690.191	2,5%	-26,9%	81,4%
costi per godimento beni di terzi	645.060	2,0%	531.851	1,7%	587.872	2,1%	21,3%	9,7%
accantonamenti	36.009	0,1%	181.999	0,6%	53.167	0,2%	-80,2%	-32,3%
oneri diversi di gestione	83.647	0,3%	214.600	0,7%	214.263	0,8%	-61,0%	-61,0%
<b>Totale costi di produzione</b>	<b>31.548.287</b>	<b>96,9%</b>	<b>29.961.042</b>	<b>97,7%</b>	<b>26.592.646</b>	<b>95,9%</b>	<b>5,3%</b>	<b>18,6%</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>999.696</b>	<b>3,1%</b>	<b>700.373</b>	<b>2,3%</b>	<b>1.139.735</b>	<b>4,1%</b>	<b>42,7%</b>	<b>-12,3%</b>
risultato gestione finanziaria	-114.677	-0,4%	-208.286	-0,7%	-205.537	-0,7%	-44,9%	-44,2%
risultato gestione straordinaria	-127.069	-0,4%	226.523	0,7%	-24.137	-0,1%	-156,1%	426,4%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>757.950</b>	<b>2,3%</b>	<b>718.610</b>	<b>2,3%</b>	<b>910.061</b>	<b>3,3%</b>	<b>5,5%</b>	<b>-16,7%</b>
imposte	753.994		665.353		888.394		13,3%	-15,1%
<b>Risultato Netto</b>	<b>3.956</b>	<b>0,0%</b>	<b>53.257</b>	<b>0,2%</b>	<b>21.667</b>	<b>0,1%</b>	<b>-92,6%</b>	<b>-81,7%</b>

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
Indice copertura delle immobilizzazioni	1,1	1,4	1,6
Indice copertura totale delle immobilizzazioni	2,0	2,4	2,9

### Indici finanziari

	2009	2008	2007
Indice autonomia finanziaria (%)	13,91	12,49	14,80
Indice di liquidità corrente	1,16	1,17	1,24
Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)	-1.969,71	-4.394,47	-2.763,82

L'analisi degli indici patrimoniali conferma che le immobilizzazioni risultano coperte dal capitale proprio. L'analisi degli indici finanziari conferma invece la scarsa autonomia finanziaria della società, il cui capitale proprio arriva a costituire solo il 14% delle fonti di finanziamento; l'indice di liquidità conferma invece la capacità di fare fronte agli impegni di breve periodo. Il valore negativo della posizione finanziaria netta corrente evidenzia la necessità di ricorrere all'indebitamento bancario di breve periodo per sostenere l'attività; il miglioramento rispetto all'esercizio precedente rispecchia il minore ricorso ad indebitamento a seguito della riscossione di alcuni crediti commerciali pregressi.

I crediti dell'attivo circolante al 31/12/2009 ammontano a 20,6 milioni di euro (-13,1%) e sono costituiti principalmente dai crediti verso clienti, prevalentemente Aziende Sanitarie e Ospedaliere, per 20,2 milioni di euro (- 6,1%)

I debiti al 31/12/2009 ammontano a 17,5 milioni (-14,1%), tutti in scadenza entro l'esercizio, e si riferiscono principalmente a debiti verso fornitori per 8,5 milioni (-5,9%) e debiti verso banche per 2,3 milioni (-52,6%).

### Rapporti debiti/crediti con Comune di Bologna:

Il credito, pari a euro 30.345, si riferisce a servizi di call center prestati ai settori comunicazione e polizia municipale.

### Investimenti

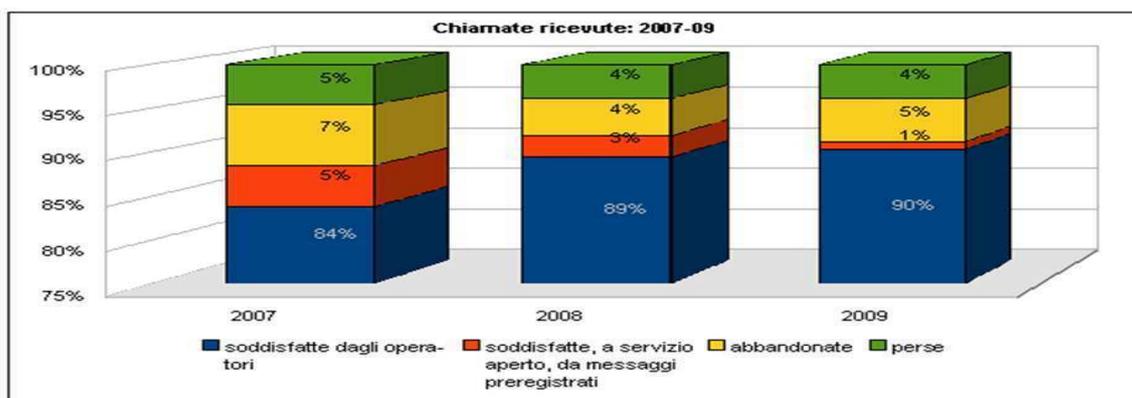
Gli investimenti dell'esercizio ammontano a 1,8 milioni di euro, pari al 74% delle immobilizzazioni presenti a inizio esercizio, relativi principalmente all'acquisto di materiale informatico e a lavori di adeguamento funzionale e manutenzione straordinaria delle sedi e dei magazzini.

### Partecipazioni

Società	Oggetto sociale	31/12/2009		Note
		Capitale sociale/ Fondo Consortile €	% Cup 2000 S.p.A.	
T ERRE e-care Campania S.p.A. in liquidazione	Gestione di servizi di informatizzazione ospedaliera, CUP e call center, prevalentemente per l'Azienda Ospedaliera Santobono-Pausillipon di Napoli	150.000	24,00%	La partecipazione è iscritta in bilancio con valore pari a zero.

### Indicatori di attività

Di seguito si riportano i dati dell'attività di call center, relativamente alla sola parte svolta nei confronti del Comune di Bologna. Il grafico mostra come sia cresciuta, nel tempo, la quota di telefonate gestite e soddisfatte dagli operatori.



Fonte: Cup 2000 spa – Relazione sulla gestione 2009 e sito <http://www.iperbole.bologna.it>

## BOLOGNA FIERE SPA

La società ha lo scopo di promuovere e gestire manifestazioni fieristiche e convegni che consentano l'incontro fra produttori e utilizzatori di prodotti e/o servizi, soprattutto attraverso l'utilizzo e la gestione del quartiere fieristico di Bologna.

### Compagine societaria

Si riporta la compagine societaria al 31/12/2009 che registra il perfezionamento, a novembre 2009, dell'aumento di capitale sociale, riservato ai soci, di 15 milioni di euro, deliberato a maggio 2009. Il Comune di Bologna ha acquistato n. 10.704.021 azioni

socio	31/12/2008			31/12/2009		
	n. azioni	%	capitale sociale	n. azioni	%	capitale sociale
COMUNE DI BOLOGNA	8.246.903	10,47 %	8.246.903	10.704.021	11,41 %	10.704.021
PROVINCIA DI BOLOGNA	11.756.350	14,92 %	11.756.350	12.051.931	12,85 %	12.051.931
REGIONE EMILIA ROMAGNA				7.344.537	7,83 %	7.344.537
CCIAA BOLOGNA	8.246.903	10,47 %	8.246.903	12.678.301	13,52 %	12.678.301
ASSOCIAZIONE COMMERCianti PROVINCIA BOLOGNA	3.509.447	4,45 %	3.509.447	3.509.447	3,74 %	3.509.447
CONFESERCENTI DI BOLOGNA	358.247	0,45 %	358.247	426.583	0,45 %	426.583
UNINDUSTRIA BOLOGNA	7.018.894	8,91 %	7.018.894	7.018.894	7,48 %	7.018.894
BOLOGNA FIERE SPA	144.288	0,18 %	144.288	144.288	0,15 %	144.288
BANCA POPOLARE EM.RO	1.969.500	2,50 %	1.969.500	2.345.188	2,50 %	2.345.188
COLLEGIO COSTRUTTORI EDILI E.R.	3.509.447	4,45 %	3.509.447	3.509.447	3,74 %	3.509.447
FBM SPA	5.670.533	7,20 %	5.670.533			
L'OPEROSA SCRL	1.993.508	2,53 %	1.993.508	2.373.776	2,53 %	2.373.776
CARIMONTE HOLDING SPA	1.711.584	2,17 %	1.711.584	2.038.074	2,17 %	2.038.074
PROMOREST SRL	5.195.615	6,60 %	5.195.615	6.186.694	6,60 %	6.186.694
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO BO	4.415.826	5,61 %	4.415.826	5.258.158	5,61 %	5.258.158
ASSIMPRESA	1.148.875	1,46 %	1.148.875	1.439.579	1,54 %	1.439.579
PROMOTOR INTERNATIONAL SPA	6.865.186	8,71 %	6.865.186	8.174.741	8,72 %	8.174.741
CONF COOPERATIVE E. R.	3.509.447	4,45 %	3.509.447	3.178.885	3,39 %	3.178.885
CONFARTIGIANATO	3.509.447	4,45 %	3.509.447	4.397.456	4,69 %	4.397.456
EMILBANCA CREDITO COOPERATIVO				1.000.000	1,07 %	1.000.000
<b>TOTALE</b>	<b>78.780.000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>78.780.000</b>	<b>103.780.000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>93.780.000</b>

## Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009

Per quanto attiene alle manifestazioni fieristiche, il calendario 2009 ha visto sostanzialmente una conferma dei calendari degli esercizi precedenti e un incremento dei servizi offerti agli espositori, tra i quali il nuovo servizio di supporto tecnico alle verifiche strutturali degli stand. Sono inoltre proseguiti gli interventi finalizzati a migliorare l'accessibilità e l'efficienza della struttura fieristica (segnaletica, illuminazione, climatizzazione...).

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
<b>Capitale Versato</b>	124.945	109.945	109.945
<b>Riserve</b>	59.145	60.836	15.302
<b>Risultato d'esercizio</b>	-7.648	-1.691	1.258
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	176.443	169.090	126.505
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

### Dati relativi al Comune di Bologna

	2009	2008	2007
<b>Risultato d'esercizio</b>	-873	-177	132
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	20.139	17.701	13.243
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
<b>Valore della produzione</b>	62.019	77.734	76.291
<b>Margine operativo lordo(Ebitda)</b>	4.771	12.421	15.419
<b>Margine operativo Netto</b>	-6.915	5.459	5.053
<b>Risultato ante imposte</b>	-9.504	-663	2.745
<b>Risultato d'esercizio</b>	-7.648	-1.691	1.258

valori espressi in migliaia di euro

## Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

<b>Attivo</b>	2009	2008	2007	<b>Passivo</b>	2009	2008	2007
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>	305.176	310.483	211.796	<b>Patrimonio Netto</b>	176.161	168.809	126.223
<b>Totale Attivo Corrente</b>	22.303	39.161	30.991	<b>Passivo Consolidato</b>	103.058	111.951	42.000
				<b>Passivo Corrente</b>	48.261	68.883	74.564
<b>Totale Attivo</b>	327.480	349.644	242.787	<b>Totale Passivo</b>	327.480	349.644	242.787

<b>Azioni Proprie</b>	281	281	281	<b>Azioni Proprie</b>	281	281	281
<b>Totale attivo civilistico</b>	327.761	349.925	243.069	<b>Totale passivo civilistico</b>	327.761	349.925	243.069

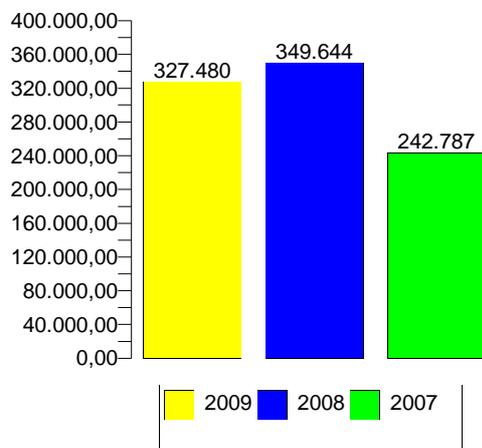
valori espressi in migliaia di euro

N.B.: il Patrimonio netto non include il valore delle azioni proprie

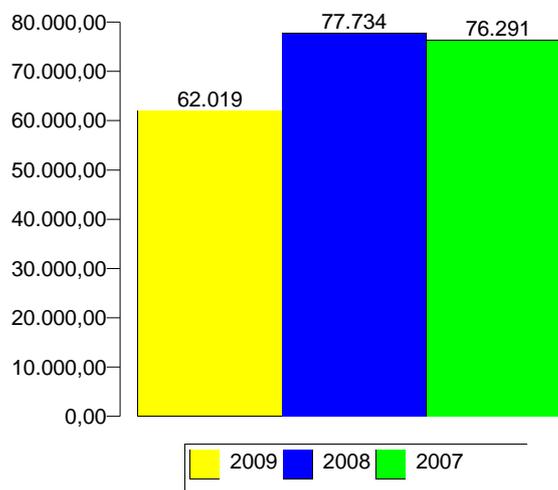
## Indici di sviluppo

Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009	35%
Tasso di variazione del valore produzione 2007-2009	-19%

Andamento del capitale investito 07-09



Andamento valore della produzione 07-09



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

### Indici economici

	2009	2008	2007
ROE (redditività del capitale proprio)	-8,3%	-1,1%	1,0%
ROI gc (redditività della gestione caratteristica)	-2,4%	1,8%	2,5%

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
Numero dipendenti	297,00	302,00	307,00
Costo del lavoro procapite (Euro*1000)	49,74	55,12	51,64
Valore aggiunto per dipendente (Euro*1000)	65,80	96,25	101,86

Gli indici economici mostrano un peggioramento del risultato della gestione caratteristica, che assume valore negativo: il contenimento dei costi di produzione non riesce infatti a compensare la riduzione registrata dei ricavi per effetto del calo complessivo del fatturato di alcune manifestazioni organizzate (SANA, Fierarredo...) e dell'assenza dal calendario di alcune rassegne biennali. Peggiora di conseguenza anche l'indice di redditività del capitale proprio.

Gli indicatori di produttività mostrano un peggioramento sia nel valore aggiunto pro capite, sia nel costo del lavoro per dipendente.

Analisi delle aree gestionali:

La gestione caratteristica presenta un risultato operativo negativo per 6,9 milioni

Il valore della produzione ammonta a 62 milioni di euro (-20%) ed è costituito per il 95% dai ricavi generati dalla vendita di aree espositive e dalla prestazione di servizi accessori.

I costi di produzione ammontano a 68,9 milioni di euro (-5%). Le voci più rilevanti sono costituite dai costi per servizi (pubblicità, manutenzioni, allestimenti) pari a 34,4 milioni (-12%), dal personale, pari a 14,8 milioni (-11%) e da ammortamenti e accantonamenti, pari a 11,7 milioni (+14%). L'incremento di quest'ultima voce deriva principalmente dall'accantonamento di 3,3 milioni per potenziali rischi connessi a vertenze legali.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo per 2,7 milioni (rispetto a un saldo negativo per 5,9 milioni nel 2008). I proventi finanziari ammontano a 3,6 milioni e si riferiscono a dividendi da partecipate. Gli oneri ammontano a 6,4 milioni e comprendono interessi passivi per 3,1 milioni e svalutazioni di partecipazioni per 3,3 milioni.

Conto Economico	2009	%	2008	%	2007	%	Variazione 2009-08	Variazione 2009-07
Ricavi da vendita aree espositive	47.197.275	76%	58.721.371	76%	58.059.116	76%	-20%	-19%
Ricavi da manifestazioni (es. pubblicità, forniture, ingressi)	11.952.872	19%	14.980.503	19%	15.056.509	20%	-20%	-21%
Ricavi da attività caratteristica	59.150.147	95%	73.701.874	95%	73.115.625	96%	-20%	-19%
Redditi patrimoniali	623.087	1%	677.506	1%	655.248	1%	-8%	-5%
Corrispettivi da private	164.536	0%	152.933	0%	197.739	0%	8%	-17%
Altri ricavi	1.627.492	3%	2.132.687	3%	1.393.944	2%	-24%	17%
Incrementi da lavori interni		0%	836.257	1%	-		-100%	
Contributi c/esercizio	453.650	1%	232.614	0%	928.833	1%	95%	-51%
<b>Totale ricavi</b>	<b>62.018.912</b>	<b>100%</b>	<b>77.733.871</b>	<b>100%</b>	<b>76.291.389</b>	<b>100%</b>	<b>-20%</b>	<b>-19%</b>
Materie di consumo	950.951	2%	1.394.859	2%	1.163.596	2%	-32%	-18%
Compensi CdA	560.051	1%	515.531	1%	790.357	1%	9%	-29%
Compensi sindaci	115.640	0%	115.640	0%	115.640	0%	0%	0%
Apprestamenti allestitivi	6.113.687	10%	7.650.848	10%	6.218.330	8%	-20%	-2%
Servizi amm.vi	5.622.155	9%	7.241.048	9%	6.951.094	9%	-22%	-19%
Consulenze	1.774.147	3%	1.777.246	2%	1.756.250	2%	0%	1%
Altri servizi (es. manutenz, utenze, pubblicità)	20.167.000	33%	21.705.886	28%	19.598.714	26%	-7%	3%
Servizi totali	34.352.680	55%	39.006.199	50%	35.430.385	46%	-12%	-3%
Affitti, canoni d'uso	5.847.034	9%	6.742.984	9%	7.084.629	9%	-13%	-17%
Costi personale	14.772.521	24%	16.646.211	21%	15.852.742	21%	-11%	-7%
Oneri diversi di gestione	1.325.139	2%	1.522.270	2%	1.341.220	2%	-13%	-1%
Ammortam., svalutazioni	###	19%	7.141.763	9%	10.365.861	14%	64%	13%
<b>Totale costi di produzione</b>	<b>68.939.059</b>	<b>111%</b>	<b>72.464.286</b>	<b>93%</b>	<b>71.238.433</b>	<b>93%</b>	<b>-5%</b>	<b>-3%</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>-6.920.147</b>	<b>-11%</b>	<b>5.279.585</b>	<b>7%</b>	<b>5.052.956</b>	<b>7%</b>	<b>-231%</b>	<b>-237%</b>
Saldo gestione finanziaria	-2.774.007	-4%	-5.870.002	-8%	-2.260.944	-3%	-53%	23%
Saldo gestione straordinaria	190.388	0%	-72.308	0%	-47.069	0%	-363%	-504%
<b>Risultato ante-imposte</b>	<b>-9.503.766</b>	<b>-15%</b>	<b>-662.725</b>	<b>-1%</b>	<b>2.744.943</b>	<b>4%</b>	<b>1334%</b>	<b>-446%</b>
imposte	1.856.074		-1.028.308		1.486.887			
<b>Risultato Netto</b>	<b>-7.647.692</b>	<b>-12%</b>	<b>-1.691.033</b>	<b>-2%</b>	<b>4.231.830</b>	<b>6%</b>		

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
<b>Indice copertura delle immobilizzazioni</b>	0,6	0,5	0,6
<b>Indice copertura totale delle immobilizzazioni</b>	0,9	0,9	0,8

### Indici finanziari

	2009	2008	2007
<b>Indice autonomia finanziaria (%)</b>	53,8	48,3	52,0
<b>Indice di liquidità corrente</b>	0,5	0,6	0,4
<b>Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)</b>	-22.021,8	-30.344,1	-27.259,9

Gli indici patrimoniali presentano valori in linea con l'esercizio precedente e mostrano come circa il 60% delle immobilizzazioni sia coperto da capitale proprio (incrementato per effetto dell'aumento di capitale sociale), mentre la rimanente parte risulta finanziata in prevalenza da fonti durevoli, principalmente debiti finanziari.

L'indice di autonomia finanziaria cresce del 10% per effetto dell'aumento di capitale sociale e mostra che il 54% delle fonti di finanziamento è costituito da fonti proprie; l'indice di liquidità corrente conferma un valore poco elevato che mostra un difficile equilibrio tra fonti e impieghi nel breve periodo, mentre il valore negativo della posizione finanziaria netta misura l'esposizione netta di breve periodo nei confronti delle banche.

I crediti ammontano a 14,9 milioni (-53%) e sono costituiti principalmente da crediti verso imprese controllate (4,5 milioni), crediti verso clienti (2,9 milioni) e crediti tributari (2,9 milioni).

I debiti ammontano a 111,1 milioni di euro (-21%) ; i debiti verso banche sono pari a 87,8 milioni, di cui 63,4 in scadenza oltre l'esercizio; i debiti verso fornitori ammontano invece a 13,5 milioni, quasi interamente in scadenza entro l'esercizio.

### Investimenti

Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio ammontano a 3,1 milioni, pari all'1% delle immobilizzazioni lorde presenti a inizio esercizio, e si riferiscono principalmente all'acquisto di ulteriori quote di comproprietà della centrale termofrigorifera.

● **PARTECIPAZIONI**

Società controllate rientranti nell'area di consolidamento con metodo integrale:

Società controllate	Oggetto sociale	Altri Soci	Capitale sociale €	% BolognaFiere	Variazioni rispetto al 2008
BF Partecipazioni sarl	gestisce ed effettua investimenti all'estero		750.000	100%	Ottobre 2009: fusione per incorporazione in BF International Fairs srl con effetti da Gennaio 2010
BF Servizi srl	svolge il ruolo di service management per la clientela fieristica		400.000	100%	Aprile 2009: Aumento capitale sociale da 20 a 400mila tramite rinuncia dei crediti.
BF International Fairs srl (già BF China Fairs srl)	Gestione delle partecipazioni internazionali di BolognaFiere		15.000	100%	
Bologna Congressi spa	organizzazione, svolgimento di congressi e convegni nazionali ed internazionali	CCIA Bologna, Aeroporto G. Marconi, AssComm e oper turistici prov.Bo, Ass albergatori prov. Bo	1.549.380	55,06%	
Convivia srl	attività di ristorazione e gestione punti bar	Camst	100.000	51%	
FairSystem spa	organizza fiere specializzate sui mercati mondiali	Rimini fiera spa	200.000	70%	
Ferrara Fiere Congressi srl	gestione manifestazioni a Ferrara	Holding Ferrara Servizi srl, Prov.Ferrara, CaRi.Ferrara spa, Cciao Ferrara	156.000	51%	
IFI-Iniziative Fieristiche Internazionali srl	progettazione, realizzazione, promozione e gestione manifestazioni fieristiche locali e non		15.000	100%	Il trim.2009: acquisizione del restante 40% da SoGeCos spa. Ottobre 2009: Fusione per incorporazione con effetti da Gennaio 2010
IFI-Nord America srl	gestisce Cosmoprof a Las Vegas tramite joint Venture	IFI srl, SoGeCos spa	15.000	100% tramite IFI srl	Il trim.2009: IFI srl acquisisce il restante 10% da BolognaFiere e SoGeC Cos Ottobre 2009: fusione per incorporazione in BF International Fairs srl con effetti da Gennaio 2010
Immobiliare Fiera Maserati srl	società immobiliare		51.650	100%	
ModenaFiere srl (già Modena Esposizioni srl)	gestione manifestazioni a Modena	Co.Modena, Soc2 Promozione Economia Modenese, Prov. Modena, Cciao Modena.	1.700.000	51%	
Sana srl	gestione manifestazione Sana		15.000	100%	Maggio 2009: BolognaFiere acquisisce il restante 30%. Ottobre 2009: fusione per incorporazione con effetti da Gennaio 2010. Riduzione del capitale soc. da €100.000 ad € 15.000
SoGecos America Inc	gestione Cosmoprof all'estero e Look		\$25.000	100% tramite SoGeCos spa	
SoGeCos France sarl	gestione Cosmoprof in Francia		46.000	100% tramite SoGeCos spa	
SoGeCos spa	gestione manifestazione Cosmoprof		120.000	100%	
Cosmofarma srl			12.000	100% tramite SoGeCos spa	

Società collegate

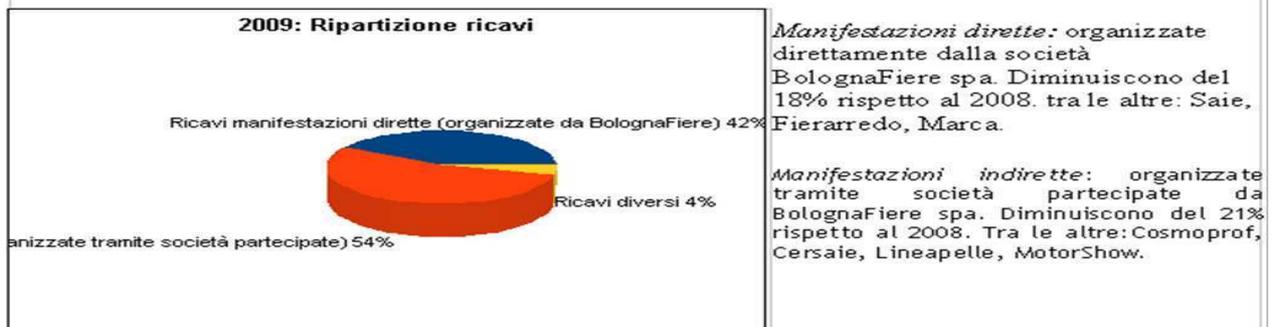
Società collegate	Oggetto sociale	Altri soci	Capitale sociale €	% BolognaFiere	Variazioni rispetto al 2008
Cosmoprof Aia Ltd	gestione fiera omonima ad Hong Kong	Altre società estere	11	50%	Settembre 2009: BF Partecipazioni Srl trasferisce a BolognaFiere il 25% del capit. sociale
Lineapelle spa	gestione fiera omonima	Ente fieristico Areapelle, Mercogliano Salvatore	2.660.000	47%	
Bologna & Fiera Parking spa	per la realizzazione, gestione del parcheggio multipiano in via Michelino	Autostrade spa, Adanti spa, L'Operosa spa, consorzio coop Costruttori, Saba Italia spa	13.000.000	32,5%	Le azioni sono ancora in pegno presso gli istituti di credito, a garanzia del finanziamento richiesto dalla società per la costruzione del parcheggio fiera
Guangdong International Exhibition Ltd	Gestione nella Rep.Pop.chinese della fiera sulla cosmesi	CMP Asia	4.455.966	50%	
Business Media srl (già BolognaFiere Web srl)	attività internet per il Gruppo BolognaFiere	Il Sole 24Ore	100.000	40%	Gennaio 2009: acquisizione del 60% della società da parte del Gruppo Il Sole 24Ore tramite sottoscrizione di aumento cap. sociale di conseguenza la società non è più tra le controllate. Modifica della denominazione.

Inoltre, si segnala:

- l'acquisizione del 41% della Pharmintech srl, attualmente in corso di costituzione, così come deliberato dall'assemblea del 22 ottobre 2009. La società si occuperà dell'organizzazione della manifestazione fieristica Pharmintech che si svolge a Bologna triennialmente.

## Indicatori di attività

I numeri del Gruppo fieristico di BolognaFiere - anno 2009



Anno 2009	Nr manifestazioni	Superf. Espositiva (mq)	Espositori	Visita tori professionali
BolognaFiere	28	795.942	13.639	1.267.093
Modena Esposizioni srl	17	97.342	2.141	444.104
Ferrara Fiere Congressi	12	57.900	2.415	121.000

## LEPIDA SPA

La società è stata costituita il 1° agosto 2007 dalla Regione Emilia Romagna e ha per oggetto la realizzazione, la gestione e la fornitura di servizi di connettività della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni della Regione Emilia Romagna, secondo quanto stabilito dall'art.9 - 1co. l.r.n.11/2004. Con Deliberazione Consiliare del 15.02.2010, il Comune di Bologna ha deciso l'acquisizione di n. 1 azione della società'.

### Compagine societaria

Nel 2009 si è perfezionato l'aumento di capitale sociale da Euro 500.000 ad Euro 18.000.000, da parte del socio unico Regione Emilia Romagna, attraverso il conferimento della "Rete Radiomobile R3 digitale di tipo cellulare e a Standard Europeo tecnologicamente avanzata e specificatamente concepita per scopi di emergenza".

Nel 2010 è in corso un secondo aumento di capitale sociale di Euro 500.000, da attuarsi attraverso l'emissione di n.500 azioni da nominali Euro 1.000 da riservarsi in sottoscrizione agli Enti Pubblici di cui all'art.6 dello Statuto. La sottoscrizione dovrà avvenire entro il 30 settembre 2010.

Si riporta la compagine societaria al 31/12/2009 e aggiornata al 25/2/2010 in seguito alle sottoscrizioni dell'aumento del capitale sociale effettuate da parte degli Enti Pubblici, tra cui il Comune di Bologna.

	31/12/09			25/02/10		
	n. azioni	%	cap sociale	n. azioni	%	cap sociale
COMUNE DI BOLOGNA				1	0,01 %	1.000,00
REGIONE EMILIA ROMAGNA	18.000	100,00 %	18.000.000	18.000	99,37 %	18.000.000,00
TOTALE ALTRI COMUNI DELLA REGIONE E-R	57	100,00 %	57.000	103	0,57 %	103.000,00
TOTALE AMMINISTRAZIONI PROVINCIALI				4	0,02 %	4.000,00
TOTALE CONSORZI				3	0,02 %	3.000,00
TOTALE UNIVERSITA'				3	0,02 %	3.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>18.057</b>	<b>100,00 %</b>	<b>18.057.000</b>	<b>18.114</b>	<b>100,00 %</b>	<b>18.114.000,00</b>

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009 e dei primi mesi 2010

Nel 2009 è stato definito il Piano Industriale pluriennale 2010-2014, in cui vengono definite le linee di intervento strategico della società. Il Piano indica come obiettivi operativi tre aree specifiche: a) sviluppo della Rete ottica Lepida (geografica, Man e wireless); b) sviluppo della Rete Radiomobile R3, c) sviluppo di servizi innovativi e relativa integrazione nella rete Lepida nonché attività di ricerca e sviluppo di nuovi servizi.

Durante il 2009 sono state realizzate importanti iniziative sulla rete Lepida (Rete a banda larga delle Pubbliche amministrazioni dell'Emilia-Romagna) e sui Servizi (servizi innovativi - integrazione nella rete Lepida) tali da definire a tutti gli effetti Lepida spa quale gestore della rete Lepida, così come previsto da Statuto e dal contratto di servizio con la Regione ER.

A partire da gennaio 2009 il Comune di Bologna ha stipulato con la società un contratto della durata di tre anni per l'accesso alla rete geografica "Lepida", propedeutico all'utilizzo dei servizi di telefonia in convenzione Intercent-ER/Telecom.

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	2009	2008	2007
<b>Capitale Versato</b>	18.057	500	120
<b>Riserve</b>	30	2	0
<b>Risultato d'esercizio</b>	15	29	2
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	18.102	530	122
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

### Dati relativi al Comune di Bologna

	2009	2008	2007
<b>Risultato d'esercizio</b>	2	5	0
<b>Patrimonio Netto Civilistico</b>	3.032	89	20
<b>Totale utili da distribuire</b>	0	0	0

valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da C.E. riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
<b>Valore della produzione</b>	11.063	7.316	50
<b>Margine operativo lordo(Ebitda)</b>	765	74	4
<b>Margine operativo Netto</b>	125	67	3
<b>Risultato ante imposte</b>	138	86	3
<b>Risultato d'esercizio</b>	15	29	2

valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

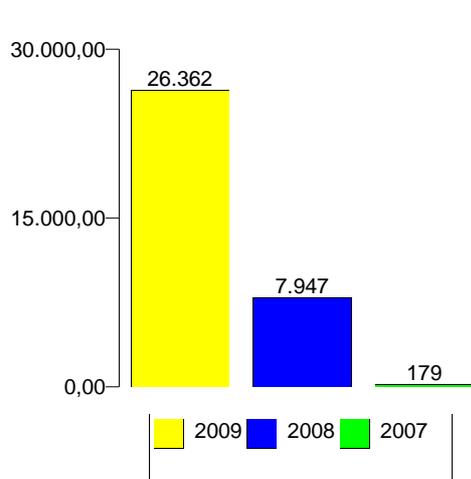
<b>Attivo</b>	2009	2008	2007	<b>Passivo</b>	2009	2008	2007
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>	17.056	48	5	<b>Patrimonio Netto</b>	18.102	530	122
<b>Totale Attivo Corrente</b>	9.306	7.899	174	<b>Passivo Consolidato</b>	128	26	0
				<b>Passivo Corrente</b>	8.136	7.391	57
<b>Totale Attivo</b>	26.362	7.947	179	<b>Totale Passivo</b>	26.366	7.947	179

valori espressi in migliaia di euro

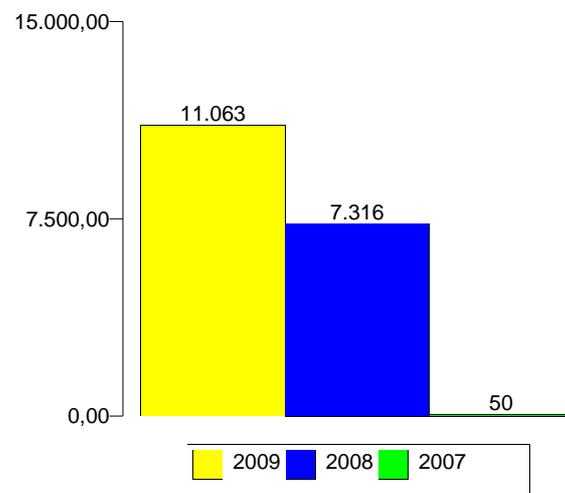
## Indici di sviluppo

Tasso di variazione del capitale investito 2007-2009	14647%
Tasso di variazione del valore produzione 2007-2009	22027%

Andamento del capitale investito 07-09



Andamento valore della produzione 07-09



## ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

### Indici economici

	2009	2008	2007
ROE (redditività del capitale proprio)	0,2%	9,2%	2,9%
ROI gc (redditività della gestione caratteristica)	0,5%	0,9%	1,5%

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
Numero dipendenti	33	14	0
Costo del lavoro procapite (Euro*1000)	52	41	
Valore aggiunto per dipendente (Euro*1000)	75	46	

Nell'analisi di bilancio che segue, si deve tener conto che la società è stata costituita ad agosto 2007, pertanto i valori del 2007 sono relativi ad un periodo di cinque mesi.

L'analisi degli indici economici mostra una flessione della redditività del capitale proprio (-87%) determinata dall'effetto congiunto del risultato d'esercizio dimezzato e dell'operazione di aumento di capitale sociale. Di conseguenza anche la redditività della gestione caratteristica risulta in calo del 44% rispetto al 2008.

Gli indicatori di produttività mostrano un miglioramento del valore aggiunto per dipendente, per effetto dell'incremento del valore aggiunto stesso sebbene il numero dei dipendenti sia raddoppiato. Si segnala che nel 2009 e nel 2008 la società operava nel complesso rispettivamente con n.43 e n.24 risorse, in parte poste in comando dalla Regione ER. Anche nel 2007 la società operava con n.11 risorse poste in comando dalla Regione ER.

#### Analisi delle Aree Gestionali:

La gestione caratteristica presenta un risultato operativo di 125mila euro (+85%).

Il valore della produzione ammonta ad 11milioni di euro (+51%). Il 70% del fatturato è rappresentato da ricavi verso la Regione Emilia Romagna, riconducibili al contratto di servizio con quest'ultima stipulato a fine 2007 per la gestione della rete Lepida ed R3 (rete radiomobile) la rimanente parte di ricavi è ascrivibile a servizi di interconnettività erogati a favore degli Enti Locali ed ai canoni per l'utilizzo della rete.

I costi di produzione ammontano complessivamente a quasi 11 milioni di euro (+51%) e assorbono quasi interamente i ricavi, sebbene diminuisca la loro incidenza sui ricavi stessi. La voce più rilevante è costituita dal costo per servizi per Euro 7milioni (+15%) e comprendono costi per servizi industriali, servizi generali, spese amministrative e servizi commerciali. Cresce la spesa per il personale (+198%) per effetto di nuove assunzioni. Il significativo aumento degli ammortamenti è da attribuire all'ammortamento della rete conferita nel 2009 dalla Regione Emilia Romagna.

La gestione finanziaria presenta un saldo positivo di Euro 12mila (-33%). La diminuzione rispetto al 2008 è dovuto ai minori interessi attivi percepiti, non registrando alcun interesse passivo.

Conto economico	2009	%	2008	%	Variazione 2009-08
Ricavi delle vendite	11.039.656	99,8%	7.315.456	99,99%	51%
Altri ricavi	23.742	0,2%	412	0,01%	5663%
<b>Valore produzione</b>	<b>11.063.398</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.315.868</b>	<b>100,00%</b>	<b>51%</b>
materie prime	440.786	4,0%	45.052	0,62%	878%
compensi amministratori	54.773	0,5%	54.773	0,75%	0%
compensi sindaci	32.000	0,3%	21.480	0,29%	49%
altri costi per servizi	7.294.910	65,9%	6.321.069	86,40%	15%
affitti/noleggi	734.863	6,6%	211.927	2,90%	247%
oneri di gestione	34.305	0,3%	13.711	0,19%	150%
costi del personale	1706890	15,4%	573.449	7,84%	198%
ammortam. E accantonam	639.700	5,8%	6.922	0,09%	9142%
<b>Costi di produzione</b>	<b>10.938.227</b>	<b>98,9%</b>	<b>7.248.383</b>	<b>99,08%</b>	<b>51%</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>125.171</b>	<b>1,1%</b>	<b>67.485</b>	<b>0,92%</b>	<b>85%</b>
Risultato gest. Finanziaria	12.349	0,1%	18.429	0,25%	-33%
<b>Risultato ante-imposte</b>	<b>137.520</b>	<b>1,2%</b>	<b>85.914</b>	<b>1,17%</b>	<b>60%</b>
Imposte	122.846	1,1%	57.281	0,78%	114%
<b>Risultato netto</b>	<b>14.674</b>	<b>0,1%</b>	<b>28.633</b>	<b>0,39%</b>	<b>-49%</b>

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
Indice copertura delle immobilizzazioni	1,1	11,0	26,1
Indice copertura totale delle immobilizzazioni	1,1	11,5	26,1

### Indici finanziari

	2009	2008	2007
Indice autonomia finanziaria (%)	68,7	6,7	68,1
Indice di liquidità corrente	1,1	1,1	3,1
Posizione finanziaria netta corrente (eurox1000)	3.187,9	4.450,0	114,1

Gli indici patrimoniali presentano nel triennio una drastica riduzione, sebbene il patrimonio netto e le fonti di finanziamento durevoli riescano a coprire totalmente le immobilizzazioni. La consistente riduzione dell'indice dal 2008 al 2009 (-90%) è da attribuire al particolare aumento delle immobilizzazioni riconducibile principalmente per Euro 1,5milioni al valore dell'avviamento relativo alla rete R3 conferita dalla Regione ER, per Euro 16milioni alla rete R3 conferita, per 66mila euro agli investimenti in macchine elettroniche per gli uffici.

L'indice di autonomia finanziaria mostra come la principale fonte di finanziamento per il 2009 sia il capitale proprio che costituisce per il 69% delle fonti di finanziamento, grazie all'operazione di aumento di capitale sociale.

I debiti ammontano a 7,9 milioni di euro (+11%), tutti con scadenza entro l'esercizio e si riferiscono principalmente a debiti verso fornitori (6,1) e debiti per IVA e imposte.

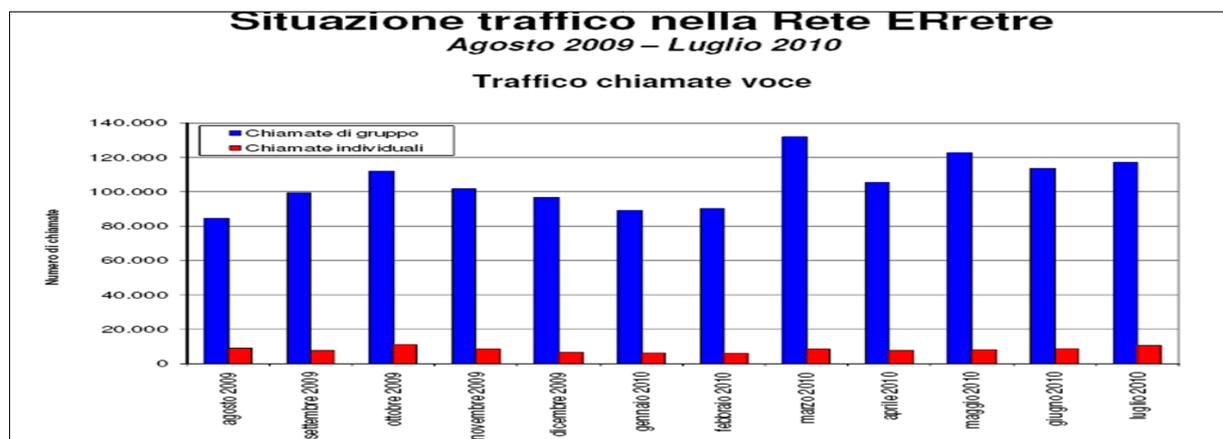
I crediti ammontano a 6,1 milioni di euro (+80%) tutti entro l'esercizio, di cui 5,8 verso clienti (principalmente Regione Emilia Romagna) e la rimanente parte soprattutto crediti per IVA.

### Investimenti

Nel corso dell'esercizio la società ha effettuato investimenti per 17,6 milioni di euro, relativi principalmente alla rete R3 conferita dalla Regione Er (Euro 16milioni), e all'avviamento della rete stessa (Euro 1,5milioni).

### Indicatori di attività

La rete R3 è utilizzata per il supporto radio di organismi di pronto intervento del territorio regionale quale:118, Protezione Civile, Polizie Municipali e Provinciali.



## **ALTRI ENTI**

### **ASP Giovanni XXIII**

L'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Giovanni XXIII è stata costituita con delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna n. 1952 del 29/12/2006 e trae origine dalla fusione fra 3 ex IPAB bolognesi: Istituto Giovanni XXIII, Opera Mendicanti detta Orfanotrofio S. Leonardo e Istituto Antirabico. L'azienda ha personalità giuridica di diritto pubblico e non persegue fini di lucro. Ai sensi dell'art. 4 dello Statuto, l'Azienda persegue finalità socio-sanitarie, "con particolare riferimento al settore dell'assistenza agli anziani e ai soggetti con patologie assimilabili a quelle dell'età senile, in special modo a coloro che versano in condizioni di disabilità e non autosufficienza"

### **Compagine Sociale**

Sono soci dell'Azienda:

- Il Comune di Bologna, con una quota pari al 96%
- La Provincia di Bologna, con una quota pari al 2%
- La Fondazione CARISBO, con una quota pari al 2%

La quota di rappresentanza del socio privato è stabilita dall'art. 6, c.4 dello Statuto; le quote dei soci pubblici sono definite nell'ambito della convenzione tra essi stipulata, ai sensi dell'art. 6, c.3 dello Statuto. Tali quote saranno rideterminate annualmente sulla base dei conferimenti effettuati a favore delle singole ASP dai soci; le quote di proprietà della Provincia e della Fondazione non potranno in ogni caso venire ridotte ad una misura inferiore al 2%.

### **Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009 e dei primi mesi del 2010**

Da maggio 2009 l'Azienda è subentrata al Comune di Bologna nei contratti per la gestione dei servizi di Assistenza Domiciliare e dei Centri Diurni di proprietà comunale, a seguito della sottoscrizione, a marzo 2009, del Contratto di Servizio con lo stesso Comune e con l'Azienda USL di Bologna.

L'attività istituzionale dell'ASP Giovanni XXIII comprende pertanto principalmente:

- la gestione diretta di due centri diurni per anziani non autosufficienti di proprietà e la gestione indiretta (attraverso la fornitura del servizio da terzi) di sette centri diurni di proprietà comunale
- la gestione di case di riposo e altre strutture residenziali
- progetti sperimentali volti a favorire il mantenimento delle persone non più autosufficienti nel proprio ambiente domestico.

Tra i progetti previsti dal Piano attuativo 2009 del Piano di zona triennale, con particolare riferimento all'obiettivo di riprogettare l'assistenza domiciliare, si ricordano: il progetto dedicato alla continuità assistenziale nelle dimissioni ospedaliere difficili e il progetto dedicato all'emersione e qualificazione del lavoro di cura delle assistenti familiari.

Nei primi mesi del 2010 si è conclusa l'attività di revisione delle schede tecniche ed economiche relative ai servizi disciplinati nel Contratto di Servizio, coerentemente con gli obiettivi assegnati all'Azienda per il 2010. Con deliberazione del 12/2/2010 il CdA dell'Azienda ha inoltre approvato la Carta dei Servizi di ASP Giovanni XXIII, aggiornata a seguito dei nuovi servizi affidati nell'ambito del Contratto di Servizio.

## Dati riassuntivi di bilancio

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2007
Fondo di dotazione	4262	4262	4262
Riserve	34952	34599	34639
Risultato Esercizio (R.E.)	89	48	547
Patrimonio Netto (P.N.)	39302	38908	39447
Totale utili da distribuire	0	0	0
<b>Dati relativi al Comune di Bologna:</b>			
Valore Quota P.N.	37730	37352	37869
Utile / perdita Comune	85	46	525
Utili/dividendi versati di pertinenza del Comune	0	0	0

Valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da Conto Economico riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
Valore della produzione	33.633	26.299	25.178
Margine operativo lordo (EBITDA)	2.739	2.198	2.747
Margine operativo netto (Risultato operativo)	844	579	1.126
Risultato ante-imposte	890	815	1.300
Risultato d'esercizio	89	48	547

Valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da Stato Patrimoniale riclassificato con metodo finanziario

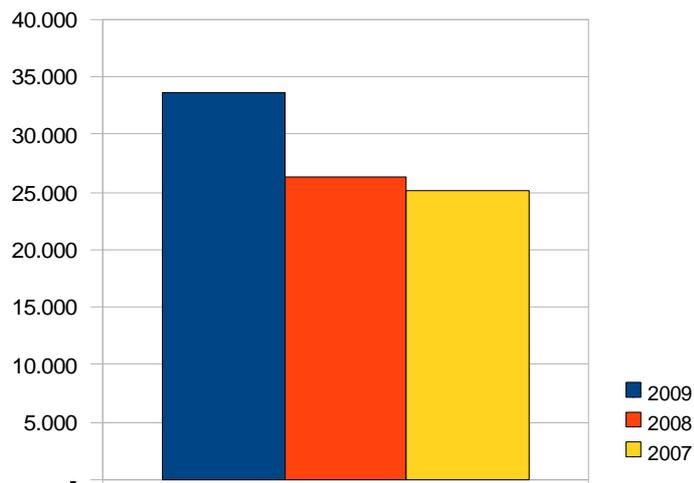
Attivo	2009	2008	2007	Passivo	2009	2008	2007
Totale Attivo Immobilizzato	44.552	42.281	41.112	Patrimonio netto	39.302	38.908	39.447
Totale Attivo Circolante	11.388	9.470	9.871	Passivo Consolidato	2.693	2.478	2.956
				Passivo Corrente	13.944	10.365	8.581
<b>Tot. Attivo</b>	<b>55.939</b>	<b>51.752</b>	<b>50.984</b>	<b>Tot. Passivo</b>	<b>55.939</b>	<b>51.752</b>	<b>50.984</b>

Valori espressi in migliaia di euro

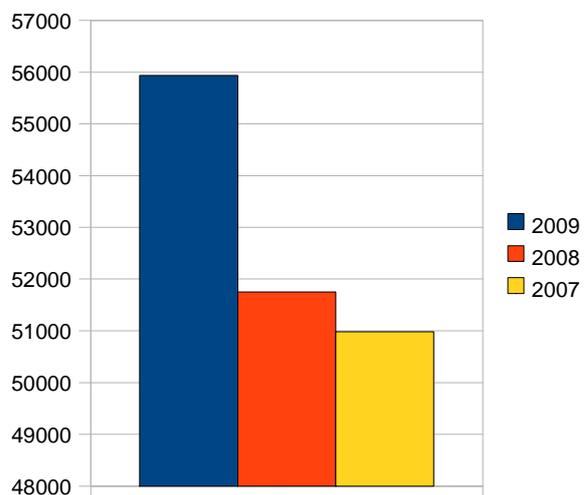
## Indici di sviluppo

Tasso di variazione del valore della produzione	33,6%
Tasso di variazione del capitale investito	9,7%

## Andamento del valore della produzione 2007-2009



## Andamento del capitale investito 2007-2009



## Analisi dell'equilibrio economico

### Indici economici

	2009	2008	2007
R.O.E. (Redditività del capitale proprio)	0,2%	0,2%	1,4%
Roi.gc (Redditività della gestione caratteristica)	1,5%	1,1%	2,2%

### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
Numero dipendenti medio	328	330	330
Valore aggiunto pro capite (euro x1000)	40,3	37,9	39,5
Costo del lavoro pro capite (euro x1000)	31,9	31,2	31,2

Gli indici economici mostrano valori poco elevati, in linea con l'esercizio precedente; occorre tuttavia considerare, ai fini dell'analisi, l'assenza di scopo di lucro che caratterizza l'Azienda, la quale, ai sensi dell'art. 3, c.2 dello Statuto sociale "informa la propria attività organizzativa e di gestione a criteri di efficienza, efficacia ed economicità, nel rispetto del pareggio di bilancio da perseguire attraverso l'equilibrio dei costi e dei ricavi".

La redditività del capitale proprio deriva quasi esclusivamente dal risultato della gestione caratteristica, che registra un incremento di redditività per effetto sia dello sviluppo dell'attività, a seguito dell'affidamento di nuovi servizi nell'ambito del Contratto di Servizio, sia del contenimento dei costi di produzione.

Gli indicatori di produttività mostrano un incremento nel valore aggiunto pro capite e un costo del lavoro per dipendente in linea con gli esercizi precedenti.

#### Analisi delle Aree Gestionali:

La gestione caratteristica presenta un risultato operativo pari a 844 migliaia di euro (+45,76%).

Il valore della produzione ammonta a 33,6 milioni di euro (+27,89%) ed è costituito principalmente dai ricavi generati dai servizi alla persona, per 29,8 milioni (+33,36%), di cui 11,4 milioni sono ricavi da rette e 18,3 milioni sono rimborsi, principalmente nell'ambito del contratto di servizio con il Comune di Bologna e l'ASL di Bologna.

Gli altri ricavi, per 2,4 milioni (-6,36%), sono relativi principalmente allo sfruttamento del patrimonio immobiliare (1,9 milioni) e a contributi in conto esercizio dalla Regione e dalla Fondazione dal Monte (105 migliaia di euro)

I contributi in conto capitale (1,3 milioni di euro) sono relativi ai cespiti acquistati.

I costi di produzione ammontano a 32,8 milioni di euro (+27,49%). Le voci di costo più rilevanti si riferiscono a costi per servizi, pari a 19,3 milioni di euro (+57,95%) e costi per il personale dipendente, pari a 10,5 milioni di euro (+1,6%). I costi per servizi, in particolare si riferiscono principalmente ad appalti dei servizi inerenti l'attività socio sanitaria e socio assistenziale per 12,1 milioni, altri servizi esternalizzati per 4,1 milioni (mensa, pulizie e disinfestazioni...), utenze per 1 milione e consulenze per 456 migliaia di euro.

Il risultato della gestione finanziaria (38,5 migliaia di euro) deriva principalmente da interessi attivi bancari.

	2009	%	2008	%	2007	%	Differenza 2009-2008	Differenza 2009-2007
ricavi da attività per servizi alla persona	29.850.192	88,75%	22.383.733	85,11%	21.563.739	85,64%	33,36%	38,43%
quota contributi in conto capitale	1.315.768	3,91%	1.280.416	4,87%	1.295.027	5,14%	2,76%	1,60%
proventi e ricavi diversi	2.467.527	7,34%	2.634.991	10,02%	2.319.612	9,21%	-6,36%	6,38%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>33.633.487</b>	<b>100,00%</b>	<b>26.299.140</b>	<b>100,00%</b>	<b>25.178.378</b>	<b>100,00%</b>	<b>27,89%</b>	<b>33,58%</b>
acquisti materiali (al netto variazioni rimanenze)	802.513	2,39%	753.981	2,87%	684.712	2,72%	6,44%	17,20%
costi per servizi	19.287.729	57,35%	12.211.514	46,43%	11.151.469	44,29%	57,95%	72,96%
godimento beni di terzi	31.998	0,10%	29.225	0,11%	33.298	0,13%	9,49%	-3,90%
personale dipendente	10.467.200	31,12%	10.302.441	39,17%	10.285.064	40,85%	1,60%	1,77%
ammortamenti e svalutazioni	1.486.914	4,42%	1.430.601	5,44%	1.394.258	5,54%	3,94%	6,65%
accantonamenti	407.902	1,21%	188.357	0,72%	227.132	0,90%	116,56%	79,59%
oneri diversi di gestione	305.420	0,91%	804.130	3,06%	276.443	1,10%	-62,02%	10,48%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>32.789.676</b>	<b>97,49%</b>	<b>25.720.249</b>	<b>97,80%</b>	<b>24.052.376</b>	<b>95,53%</b>	<b>27,49%</b>	<b>36,33%</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>843.811</b>	<b>2,51%</b>	<b>578.891</b>	<b>2,20%</b>	<b>1.126.002</b>	<b>4,47%</b>	<b>45,76%</b>	<b>-25,06%</b>
risultato gestione finanziaria	38.469	0,11%	140.065	0,53%	118.353	0,47%	-72,53%	-67,50%
risultato gestione straordinaria	7.229	0,02%	96.181	0,37%	56.019	0,22%	-92,48%	-87,10%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>889.509</b>	<b>2,64%</b>	<b>815.137</b>	<b>3,10%</b>	<b>1.300.374</b>	<b>5,16%</b>	<b>9,12%</b>	<b>-31,60%</b>
<b>imposte</b>	<b>-800.894</b>	<b>-2,38%</b>	<b>-767.036</b>	<b>-2,92%</b>	<b>-753.791</b>	<b>-2,99%</b>	<b>4,41%</b>	<b>6,25%</b>
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>88.615</b>	<b>0,26%</b>	<b>48.101</b>	<b>0,18%</b>	<b>546.583</b>	<b>2,17%</b>	<b>84,23%</b>	<b>-83,79%</b>

## Analisi equilibrio patrimoniale e finanziario

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
Indice di copertura delle immobilizzazioni	0,9	0,9	1,0
Indice di copertura totale delle immobilizzazioni	0,9	1,0	1,0

### Indicatori finanziari

	2009	2008	2007
Indice di autonomia finanziaria	70,3%	75,2%	77,4%
Indice di liquidità corrente	0,8	0,9	1,2
Posizione Finanziaria Netta corrente (euro per mille)	4.673	3.396	4.714

L'analisi degli indici patrimoniali mostra che il 90% delle immobilizzazioni è coperto dal capitale proprio, mentre la rimanente parte è coperta essenzialmente con fonti di breve periodo; la riduzione dell'indice di copertura totale delle immobilizzazioni mostra infatti che parte degli investimenti dell'anno è stata finanziata con fonti di breve periodo.

Il capitale proprio costituisce la principale fonte di finanziamento (70,3%). L'indice di liquidità corrente è poco elevato e mostra un difficile equilibrio tra fonti e impieghi nel breve periodo; il

valore dell'indice cala per effetto dell'incremento dei debiti commerciali. La posizione finanziaria netta, positiva, misura la liquidità presente a fine periodo.

I crediti ammontano a 6,6 milioni (+10,56%), interamente in scadenza entro l'esercizio, e si riferiscono principalmente a crediti verso utenti (1,5 milioni) e verso l'ASL (2,9 milioni). Il credito verso il Comune di Bologna ammonta a 385 migliaia di euro.

I debiti al 31/12/2009 ammontano a 13,9 milioni di euro (+35,61%), tutti in scadenza entro l'esercizio, e sono costituiti principalmente da debiti verso fornitori (5,7milioni), debiti verso utenti, affittuari e altri privati (3,9 milioni) e debiti per fatture da ricevere (3,1 milioni). Il debito verso il Comune di Bologna ammonta a 36 migliaia di euro.

Il capitale proprio, infine, è costituito dal fondo di dotazione iniziale, determinato in sede di introduzione della contabilità economico-patrimoniale e dalle variazioni intervenute successivamente (totale fondo e variazioni 4,3 milioni di euro); dai contributi in conto capitale da portare annualmente a conto economico al fine di sterilizzare gli ammortamenti relativi a cespiti acquistati con contributi (34,8 milioni), da donazioni vincolate ad investimenti (105 migliaia di euro), dall'utile 2008 portato a nuovo nonché dall'utile d'esercizio.

### **Investimenti**

Gli investimenti dell'esercizio ammontano a 3,5 milioni di euro e sono relativi principalmente a manutenzioni incrementative su fabbricati, all'acquisizione di un immobile del valore di 280.000 euro tramite atto di donazione modale, con il quale l'ASP ha assunto l'obbligo di mantenimento di un ospite<sup>1</sup>, e all'acquisizione dal Comune di Bologna di 6 palazzine in via Siepelunga, iscritte a bilancio per un valore di 1,5 milioni, tramite permuta con il Fondo Comuni<sup>2</sup>. Quest'ultima operazione ha generato una plusvalenza di 1,5 milioni che è stata iscritta tra i contributi in c/capitale da utilizzarsi per futuri investimenti, conformemente alle disposizioni regionali in materia.

---

<sup>1</sup> A seguito di tale obbligazione, è stato costituito un fondo di pari importo per il mantenimento dell'ospite.

<sup>2</sup> La permuta è stata autorizzata con atto del Consiglio Comunale PG 241893 del 3/11/2008

## **ASP IRIDeS**

L'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona IRIDeS è stata costituita con delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna n. 404 del 27/03/2008 e nasce dalla fusione di sei I.P.A.B. che già operavano nell'ambito dell'assistenza socio-educativa ai minori, alle famiglie, ai portatori di handicap: Fondazione Bertocchi, Fondazione Dallolio Manservisi, Istituti di Assistenza Riuniti, Istituti Educativi in Bologna (I.P.A.B. capofila del processo di trasformazione), Istituto Clemente Primodì e Istituzione Cassoli Guastavillani.

L'azienda ha personalità giuridica di diritto pubblico e non persegue fini di lucro. Ai sensi dell'art. 4 dello Statuto, l'Azienda promuove i diritti dell'infanzia, dell'adolescenza e della famiglia e eroga servizi nell'area della maternità, dell'infanzia, dell'adolescenza e della famiglia e nell'area delle persone con disabilità fisica e/o sociale correlata a specifiche patologie.

### **Compagine Sociale**

Sono soci dell'Azienda:

- Il Comune di Bologna, con una quota pari al 96%
- La Provincia di Bologna, con una quota pari al 2%
- La Fondazione CARISBO, con una quota pari al 2%

La quota di rappresentanza del socio privato è stabilita dall'art. 6, c.4 dello Statuto; le quote dei soci pubblici sono definite nell'ambito della convenzione tra essi stipulata, ai sensi dell'art. 6, c.3 dello Statuto. Tali quote saranno rideterminate annualmente sulla base dei conferimenti effettuati a favore delle singole ASP dai soci; le quote di proprietà della Provincia e della Fondazione non potranno in ogni caso venire ridotte ad una misura inferiore al 2%.

### **Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009 e dei primi mesi del 2010**

Dal 1 aprile 2009 l'Azienda ha avviato le attività, nell'ambito degli interventi di carattere educativo, sociale e sociosanitario, attribuitele dal Comune di Bologna con il Contratto di Servizio sottoscritto a marzo 2009 con lo stesso Comune e con l'Azienda USL di Bologna. Tali attività si sono aggiunte a quelle già gestite dalle ex IPAB confluite nell'ASP.

L'attività dell'ASP IRIDeS si estende pertanto agli ambiti "minori", "famiglie" e "handicap" e comprende principalmente:

interventi nell'ambito del sistema dell'accoglienza residenziale e semiresidenziale per minori e per madri con bambini

interventi nell'ambito del servizio minori non accompagnati, minori vittime della tratta, minori non riconosciuti alla nascita

– gestione dei centri anni verdi (servizi educativi cui possono accedere ragazzi e ragazze, di norma fra gli 11 e i 14 anni, preferibilmente residenti nel Quartiere ove ha sede il centro)

– iniziative e interventi specifici inerenti gli ambiti di attività, compresi sportelli dedicati.

### **Dati riassuntivi di bilancio**

I dati relativi all'esercizio 2008, riportati per confronto, si riferiscono al solo periodo 1/4-31/12 in quanto l'ASP è stata costituita a fare data dal 1/4/2008.

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	31/12/2009	31/12/2008
Fondo di dotazione	5.069	9.692
Riserve	36.298	1.484
Risultato Esercizio (R.E.)	5	-386
Patrimonio Netto (P.N.)	41.371	10.791
Totale utili da distribuire	0	0
<b>Dati relativi al Comune di Bologna:</b>		
Valore Quota P.N.	39.717	10.359
Utile / perdita Comune	4	-370
Utili/dividendi versati di pertinenza del Comune	0	0

Valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da Conto Economico riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008
Valore della produzione	9.008	1.508
Margine operativo lordo (EBITDA)	1.433	-221
Margine operativo netto (Risultato operativo)	168	-362
Risultato ante-imposte	310	-265
Risultato d'esercizio	5	-386

Valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da Stato Patrimoniale riclassificato con metodo finanziario

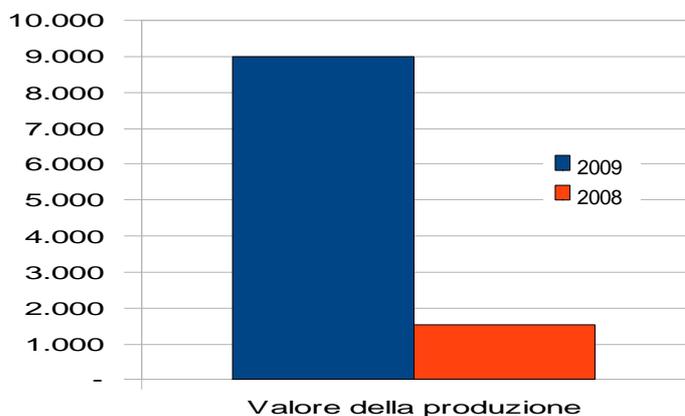
Attivo	2009	2008	Passivo	2009	2008
Totale Attivo Immobilizzato	38.394	8.932	Patrimonio netto	41.371	10.791
Totale Attivo Circolante	7.762	2.528	Passivo Consolidato	273	291
			Passivo Corrente	4.512	378
Tot. Attivo	46.156	11.459	Tot. Passivo	46.156	11.459

Valori espressi in migliaia di euro

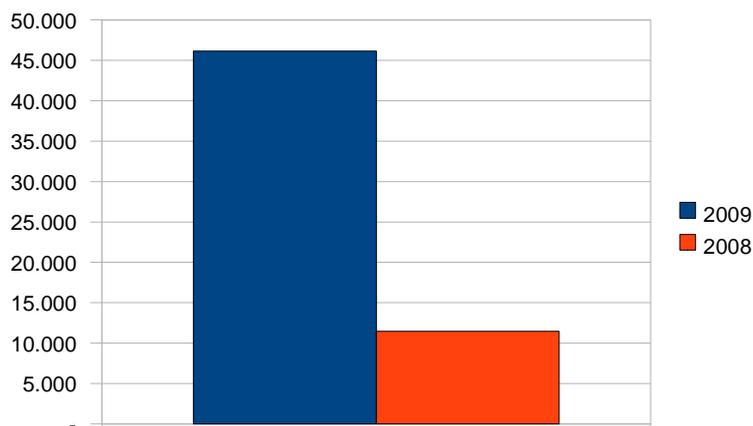
### Indici di sviluppo

Tasso di variazione del valore della produzione 2008-2009	497,2%
Tasso di variazione del capitale investito 2008-2009	302,8%

### Andamento del valore della produzione 2008-2009



## Andamento del capitale investito 2008-2009



## Analisi dell'equilibrio economico

### Indici economici

	2009	2008
R.O.E. (Redditività del capitale proprio)	0,02%	-3,45%
Roi.gc (Redditività della gestione caratteristica)	0,4%	-3,9%

### Indicatori di produttività

	2009	2008
Numero dipendenti medio	34	28
Valore aggiunto pro capite (euro x1000)	80,5	15,5
Costo del lavoro pro capite (eurox1000)	38,3	23,4

Gli indici economici mostrano valori poco elevati; occorre tuttavia considerare, ai fini dell'analisi, l'assenza di scopo di lucro che caratterizza l'Azienda, la quale, ai sensi dell'art. 3, c.3 dello Statuto "svolge la propria attività secondo criteri di efficienza, di efficacia e di economicità, nel rispetto del pareggio di bilancio da perseguire attraverso l'equilibrio dei costi e dei ricavi". Gli indici mostrano un miglioramento rispetto all'esercizio precedente che aveva chiuso con un risultato d'esercizio e con un risultato operativo entrambi in perdita; l'esercizio 2008 e che si riferisce al solo periodo 1/4-31/12 e ai soli servizi svolti dalle ex IPAB confluite nell'ASP IRIDeS.

Gli indicatori di produttività mostrano un incremento sia nel valore aggiunto pro capite sia nel costo del lavoro per dipendente.

### Analisi delle Aree Gestionali:

La gestione caratteristica presenta un risultato operativo pari a 168 migliaia di euro.

Il valore della produzione ammonta a 9 milioni di euro ed è costituito principalmente dai ricavi generati dai servizi alla persona (5,5 milioni di euro), che si riferiscono essenzialmente ai corrispettivi riconosciuti dal Comune di Bologna per l'espletamento dei servizi previsti nel contratto di servizio.

Gli altri ricavi, per 2,4 milioni, sono relativi a fitti attivi derivanti dallo sfruttamento del patrimonio immobiliare

I contributi in conto capitale (1,1 milioni di euro), sono relativi ai cespiti acquistati. I costi di produzione ammontano a 8,8 milioni di euro. Le voci di costo più rilevanti si riferiscono a costi per servizi, pari a 6 milioni di euro, costi per il personale dipendente, pari a 1,3 milioni di euro e ammortamenti per 1,1 milioni. I costi per servizi, in particolare si riferiscono principalmente a servizi per la gestione dell'attività socio assistenziale (5,2 milioni) e a costi per lavoro interinale, per 145 migliaia. Le attività socio- assistenziali sono in parte gestite direttamente e in parte (principale) appaltate a terzi; i costi per servizi esternalizzati ammontano a 5,15 milioni.

Il risultato della gestione finanziaria (81 migliaia di euro) deriva principalmente da rendite finanziarie su investimenti in BTP con scadenza 2029 e in un fondo patrimoniale mobiliare (entrambe le attività sono state acquisite dalle ex IPAB), nonché interessi attivi bancari.

Il saldo della gestione straordinaria (61 migliaia di euro circa) deriva da sopravvenienze attive per 96,4 migliaia, relative principalmente a maggiori accantonamenti a titolo di imposte e fatture da ricevere rispetto al debito effettivo, e sopravvenienze passive per 35,5 migliaia, relative ad oneri condominiali dell'esercizio precedente non rilevati a bilancio 2008.

	2009		2008 (1/4-31/12)		Differenza %
	euro	%	euro	%	
ricavi da attività per servizi alla persona	5.551.190	61,62%	1.468.496	97,35%	278,02%
quota contributi in conto capitale	1.052.281	11,68%		0,00%	#DIV/0!
proventi e ricavi diversi	2.404.843	26,70%	39.906	2,65%	5926,27%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>9.008.314</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.508.402</b>	<b>100,00%</b>	<b>497,21%</b>
costi per materie prime e merci			1.427	0,09%	
costi per servizi	5.999.283	66,60%	807.519	53,53%	642,93%
godimento beni di terzi	43.930	0,49%	8.806	0,58%	398,86%
costo del personale dipendente	1.304.435	14,48%	654.823	43,41%	99,20%
ammortamenti e svalutazioni	1.098.458	12,19%	36.303	2,41%	2925,80%
accantonamenti	166.733	1,85%	104.838	6,95%	59,04%
oneri diversi di gestione	227.876	2,53%	256.869	17,03%	-11,29%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>8.840.715</b>	<b>98,14%</b>	<b>1.870.585</b>	<b>124,01%</b>	<b>372,62%</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>167.599</b>	<b>1,86%</b>	<b>-362.184</b>	<b>-24,01%</b>	
risultato gestione finanziaria	81.471	0,90%	94.808	6,29%	-14,07%
risultato gestione straordinaria	60.914	0,68%	2.492	0,17%	2343,97%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>309.984</b>	<b>3,44%</b>	<b>-264.883</b>	<b>-17,56%</b>	
imposte	-305.427	-3,39%	-120.638	-8,00%	153,18%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>4.557</b>	<b>0,05%</b>	<b>-385.522</b>	<b>-25,56%</b>	

#### Analisi equilibrio patrimoniale e finanziario

##### Indici patrimoniali

	2009	2008
Indice di copertura delle immobilizzazioni	1,1	1,2
Indice di copertura totale delle immobilizzazioni	1,1	1,2

## Indicatori finanziari

	2009	2008
Indice di liquidità corrente	1,7	6,7
Indice di autonomia finanziaria	89,6%	94,2%
Posizione Finanziaria Netta corrente (euro per mille)	3723,3	1006,2

L'analisi degli indici patrimoniali mostra che le immobilizzazioni sono interamente coperte dal capitale proprio.

Il capitale proprio costituisce la principale fonte di finanziamento (89,6%). L'indice di liquidità corrente, superiore all'unità, mostra l'equilibrio tra fonti e impieghi nel breve periodo mentre il valore positivo della posizione finanziaria netta misura la liquidità presente a fine periodo e gli investimenti, ereditati dalle ex IPAB, in BTP con scadenza 2029 e in un fondo denominato "gestione patrimoniale monetaria".

I crediti iscritti ammontano a 4 milioni (+177%), interamente esigibili entro l'esercizio ad eccezione di un credito per depositi cauzionali di importo pari a 3,5 migliaia euro, e si riferiscono principalmente a crediti verso Enti Pubblici (3,4 milioni), costituiti essenzialmente dal credito verso il Comune di Bologna per i corrispettivi contrattuali, e crediti verso inquilini di immobili civili (475 migliaia, di cui 163 verso Comune di Bologna).

I debiti al 31/12/2009 ammontano a 4,5 milioni di euro (383 migliaia al 31/12/2008), tutti in scadenza entro l'esercizio ad eccezione di debiti per depositi cauzionali per un importo di 103 migliaia di euro, e sono costituiti principalmente da debiti verso fornitori (2,1 milioni), fatture da ricevere (1,1 milioni) e debito verso il Comune di Bologna, riferito al contributo per la gestione di servizi socio-educativi per minori (1 milione).

Il capitale proprio, infine, è costituito dal fondo di dotazione iniziale, determinato in sede di introduzione della contabilità economico-patrimoniale e dalle variazioni intervenute successivamente (totale fondo e variazioni 5,1 milioni di euro); dai contributi in conto capitale da portare annualmente a conto economico al fine di sterilizzare gli ammortamenti relativi a cespiti acquistati con contributi (36,3 milioni), nonché dall'utile d'esercizio. La perdita riportata nel 2008 è stata coperta mediante riduzione del fondo di dotazione iniziale.

## Investimenti

Gli investimenti ammontano a 42 migliaia di euro e sono relativi principalmente all'acquisto di impianti, mobili e arredi e software.

## **ASP Poveri Vergognosi**

L'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Poveri Vergognosi è stata costituita con delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna n. 2022 del 20/12/2007 e trae origine dalla trasformazione dell'Ipab Opera Pia dei Poveri Vergognosi ed Aziende Riunite. L'azienda ha personalità giuridica di diritto pubblico e non persegue fini di lucro. Ai sensi dell'art. 4 dello Statuto, l'Azienda ha per scopo e l'organizzazione e l'erogazione di interventi assistenziali e servizi sociali e socio - sanitari integrati a favore delle persone anziane ed in particolare di quelle in stato di non autosufficienza fisica e/o psichica e delle persone adulte che versano in stato di bisogno. L'A.S.P. Poveri Vergognosi, inoltre, tutela e valorizza il proprio patrimonio storico, artistico, monumentale e documentario e promuove e sostiene attività di studio sull'evoluzione della condizione dell'assistenza nella provincia di Bologna.

### **Compagine Sociale**

Sono soci dell'Azienda:

- Il Comune di Bologna, con una quota pari al 98%
- La Provincia di Bologna, con una quota pari al 2%

Le quote dei soci pubblici sono definite nell'ambito della convenzione tra essi stipulata, ai sensi dell'art. 6 dello Statuto. Tali quote saranno rideterminate annualmente sulla base dei conferimenti effettuati a favore delle singole ASP dai soci; la quota di proprietà della Provincia non potrà in ogni caso venire ridotta ad una misura inferiore al 2%.

### **Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009 e dei primi mesi del 2010**

A seguito della sottoscrizione, a marzo 2009, del Contratto di Servizio con il Comune di Bologna e con l'Azienda USL di Bologna, l'Azienda è subentrata nella gestione delle attività precedentemente in capo al Comune di Bologna nell'ambito del disagio adulto. Sempre nel 2009, è avvenuta l'apertura degli uffici del nuovo settore di attività inerente l'esclusione sociale e le politiche di contrasto alla nuova povertà.

L'ASP Poveri Vergognosi opera pertanto in due settori di attività:

- area anziani, principalmente attraverso la gestione di case protette, residenze sanitarie assistite, centri diurni (sia di proprietà ASP, sia comunale)
- area inclusione sociale e nuove povertà, attraverso tre diversi servizi legati a tre diversi ambiti di intervento: servizio immigrati, servizio disagio adulto e servizio nuove povertà.

Nell'ambito del servizio nuove povertà (microcredito di emergenza), nell'esercizio 2009 è stato avviato con successo un servizio di erogazione di microcredito alle persone, in collaborazione con Emilbanca e Micro-bo.

Nei primi mesi del 2010 si è conclusa l'attività di revisione delle schede tecniche ed economiche relative ai servizi disciplinati nel Contratto di Servizio.

## Dati riassuntivi di bilancio

### Dati riassuntivi di bilancio civilistico

	31/12/2009	31/12/2008
Fondo di dotazione	33.524	33.465
Riserve	69.023	67.754
Risultato Esercizio (R.E.)	5	177
Patrimonio Netto (P.N.)	102552	101.395
Totale utili da distribuire	0	0
<b>Dati relativi al Comune di Bologna:</b>		
Valore Quota P.N.	104.972	99.367
Utile / perdita Comune	4.476	173
Utili/dividendi versati di pertinenza del Comune	0	0

Valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da Conto Economico riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008
Valore della produzione	17.460	16.557
Margine operativo lordo (EBITDA)	3.068	3.500
Margine operativo netto (Risultato operativo)	638	669
Risultato ante-imposte	777	1.012
Risultato d'esercizio	5	177

Valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da Stato Patrimoniale riclassificato con metodo finanziario

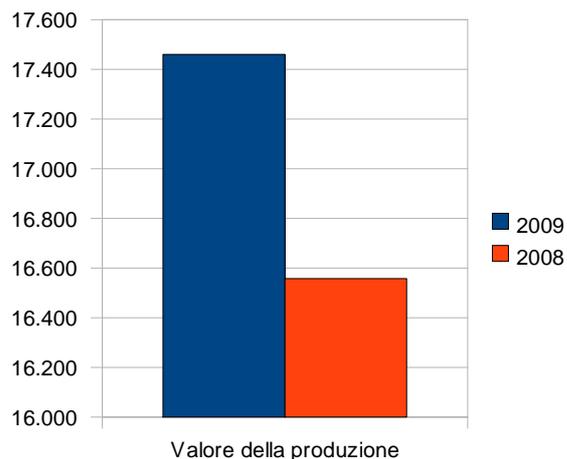
	Attivo	2009	2008	Passivo	2009	2008
Totale Attivo Immobilizzato		96.093	91.292	Patrimonio netto	102.552	101.395
Totale Attivo Circolante		16.498	16.028	Passivo Consolidato	6.517	3.395
				Passivo Corrente	3.522	2.530
Tot. Attivo		112.591	107.320	Tot. Passivo	112.591	107.320

Valori espressi in migliaia di euro

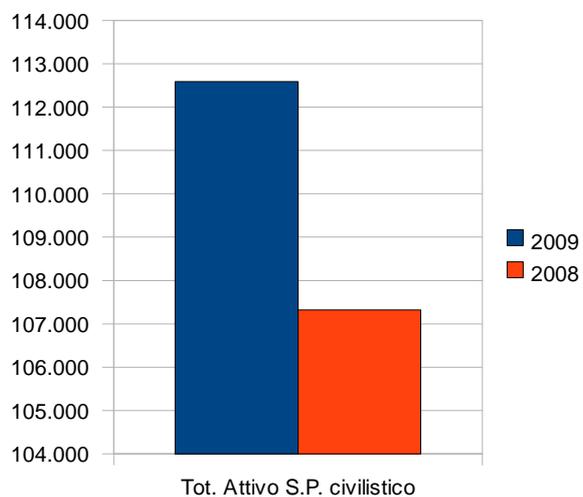
## Indici di sviluppo

Tasso di variazione del valore della produzione 2008-2009	5,50%
Tasso di variazione del capitale investito 2008-2009	4,90%

## Andamento del valore della produzione 2008-2009



## Andamento del capitale investito 2008-2009



## Analisi dell'equilibrio economico

### Indici economici

	2009	2008
R.O.E. (Redditività del capitale proprio)	0,004%	0,2%
Roi.gc (Redditività della gestione caratteristica)	0,6%	0,7%

### Indicatori di produttività

	2009	2008
Numero dipendenti medio	202	209
Valore aggiunto pro capite (eurox1000)	39,47	37,47
Costo del lavoro pro capite (eurox1000)	24,28	20,74

Gli indici economici mostrano valori poco elevati; occorre tuttavia considerare, ai fini dell'analisi, l'assenza di scopo di lucro che caratterizza l'Azienda, la quale, ai sensi dell'art. 1, c.5 dello Statuto conforma "la gestione a criteri di efficienza, efficacia ed economicità nel rispetto del pareggio di bilancio da perseguire attraverso l'equilibrio dei costi e dei ricavi."

La redditività del capitale proprio è prossima allo zero e cala per effetto del minore apporto della gestione finanziaria; rimane invece in linea con l'esercizio precedente la redditività della gestione caratteristica.

Gli indicatori di produttività mostrano un incremento sia nel valore aggiunto pro capite sia nel costo del lavoro per dipendente.

#### Analisi delle Aree Gestionali:

La gestione caratteristica presenta un risultato operativo pari a 638 migliaia di euro (-4,60%).

Il valore della produzione ammonta a 17,5 milioni di euro (+5,45%) ed è costituito principalmente dai ricavi generati dai servizi alla persona, per un totale di circa 10 milioni di euro, di cui 4,8 milioni derivano da rette residenziali, semiresidenziali e per appartamenti protetti; 2,1 milioni derivano da rimborsi dell'AUSL; 1,8 milioni da rimborsi di spese; 806 migliaia dal servizio disagio adulto e la rimanente parte da progetti vincolati e altri rimborsi

Gli altri ricavi, per 5 milioni (-12%), sono relativi principalmente a fitti attivi, mentre i contributi in conto esercizio per un totale di 262 migliaia di euro, si riferiscono al contributo AGEA per attività agricola e a somme erogate dalla Fondazione del Monte e Fondazione CA.RIS.BO

I contributi in conto capitale (2,2 milioni di euro), sono relativi ai cespiti acquistati con tali contributi.

I costi di produzione ammontano a 16,8 milioni di euro (+5,87%). Le voci di costo più rilevanti si riferiscono a costi per servizi, pari a 7,2 milioni di euro (+15,87%) e costi per il personale dipendente, per 4,9 milioni di euro (+12,98%). I costi per servizi, in particolare, si riferiscono principalmente a servizi socio-assistenziali e sanitari appaltati a terzi per 1,6 milioni di euro (+41,30%); servizi esternalizzati (mensa, manutenzioni, igienizzazione) per 974 migliaia di euro (-0,62%); consulenze per 637 migliaia di euro (-14,61%); lavoro interinale e altre forme di collaborazione per 318 migliaia di euro (+3,39%).

Il risultato della gestione finanziaria (135 migliaia di euro) deriva principalmente da interessi attivi bancari e postali.

	2009		2008	
	euro	%	euro	%
ricavi da attività per servizi alla persona	9.976.119	57,14%	8.289.620	50,07%
quota contributi in conto capitale	2.216.313	12,69%	2.167.895	13,09%
proventi e ricavi diversi	5.006.119	28,67%	5.692.575	34,38%
contributi in conto esercizio	261.789	1,50%	406.804	2,46%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>17.460.339</b>	<b>100,00%</b>	<b>16.556.894</b>	<b>100,00%</b>
acquisti di beni al netto variazione rimanenze	661.953	3,79%	951.858	5,75%
costi per servizi	7.205.272	41,27%	6.218.539	37,56%
godimento beni di terzi	766.546	4,39%	760.719	4,59%
costo del personale dipendente	4.904.385	28,09%	4.340.855	26,22%
ammortamenti e svalutazioni	2.305.811	13,21%	2.475.903	14,95%
accantonamenti	123.694	0,71%	354.749	2,14%
oneri diversi di gestione	854.396	4,89%	785.187	4,74%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>16.822.058</b>	<b>96,34%</b>	<b>15.887.809</b>	<b>95,96%</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>638.281</b>	<b>3,66%</b>	<b>669.085</b>	<b>4,04%</b>
risultato gestione finanziaria	135.142	0,77%	341.346	2,06%
risultato gestione straordinaria	4.040	0,02%	1.457	0,01%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>777.464</b>	<b>4,45%</b>	<b>1.011.889</b>	<b>6,11%</b>
imposte	-772.898	-4,43%	-835.320	-5,05%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>4.566</b>	<b>0,03%</b>	<b>176.569</b>	<b>1,07%</b>

## Analisi equilibrio patrimoniale e finanziario

### Indici patrimoniali

	2009	2008
Indice di copertura delle immobilizzazioni	1,1	1,1
Indice di copertura totale delle immobilizzazioni	1,1	1,1

### Indicatori finanziari

	2009	2008
Indice di liquidità corrente	4,7	6,3
Indice di autonomia finanziaria	91,1%	94,5%
Posizione Finanziaria Netta corrente (euro per mille)	12.336	11.883

L'analisi degli indici patrimoniali mostra che le immobilizzazioni sono interamente coperte dal capitale proprio.

Il capitale proprio costituisce la principale fonte di finanziamento (91,1%). L'indice di liquidità corrente è elevato e dimostra l'equilibrio tra fonti e impieghi nel breve periodo; la posizione finanziaria netta, positiva, misura la liquidità presente a fine periodo.

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni ammontano a 1,6 milioni e si riferiscono a un prestito sociale erogato alla società interamente controllata Bologna per il sociale srl (1,6 milioni) e a depositi cauzionali (13 migliaia di euro)

I crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano a 3,5 milioni (+7,83%), quasi interamente esigibili entro l'esercizio, e si riferiscono principalmente a crediti verso utenti (353 migliaia); verso Comuni in ambito distrettuale (694 migliaia); verso aziende sanitarie (943 migliaia); verso Stato e altri Enti Pubblici (140 migliaia); verso soggetti privati (1 milione).

I debiti al 31/12/2009 ammontano a 7,6 milioni di euro (+105,38%), di cui 3,5 in scadenza entro l'esercizio, e sono costituiti principalmente da debiti verso fornitori (2,1 milioni), fatture da ricevere (1,3 milioni) e debiti per mutui e prestiti (2 milioni).

Il capitale proprio, infine, ammonta a 102,5 milioni di euro ed è costituito dal fondo di dotazione, determinato in sede di introduzione della contabilità economico-patrimoniale e dalle variazioni successivamente intervenute (totale fondo e variazioni 33,5 milioni); dai contributi in conto capitale, portati annualmente a conto economico al fine di sterilizzare gli ammortamenti relativi a cespiti acquistati con contributi (69,2 milioni); dall'utile 2008 portato a nuovo, nonché dall'utile d'esercizio.

### **Investimenti**

Gli investimenti dell'esercizio ammontano a 5,6 milioni di euro e sono relativi principalmente all'acquisto di un immobile sito in via Barozzi finalizzato alla realizzazione di un centro polifunzionale (3,4 milioni, parzialmente finanziati con contributo di 1,4 milioni) e lavori di ristrutturazione/manutenzioni incrementative di vari edifici, per un totale di 1,1 milioni.

### **Partecipazioni**

L'ASP detiene una partecipazione totalitaria nella società Bologna per il sociale srl che opera come società strumentale per la realizzazione degli scopi dell'ASP.

## ACER - Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Bologna

L'ente pubblico Acer nasce dalla trasformazione dello IACP, in attuazione a quanto previsto dalla l. regionale dell'Emilia-Romagna n. 24 dell' 8 agosto 2001 "Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo". L'ente costituisce lo strumento attraverso il quale gli enti locali gestiscono, in modo unitario, il patrimonio di edilizia residenziale pubblica ed esercitano le proprie funzioni nel campo delle politiche abitative.

Le attività di Acer riguardano:

- la gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di edilizia residenziale pubblica (erp), nonché la loro manutenzione e riqualificazione degli immobili;
- la fornitura di servizi tecnici, relativi alla programmazione, progettazione, affidamento ed attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi;
- la gestione dei servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie;
- la prestazione di servizi agli assegnatari di alloggi di erp e di abitazioni in locazione.

### Compagine sociale

La titolarità di Acer è conferita alla Provincia, alla quale compete una quota pari al 20%, la restante quota è conferita ai Comuni, in proporzione al numero dei loro abitanti, ed aggiornata ogni tre anni sulla base delle rilevazioni statistiche della popolazione residente. Di seguito la titolarità aggiornata al 31/12/2009:

Ente	31/12/2009	
	Capitale sociale	%
Provincia di Bologna	1.946.536	20,0%
Comune di Bologna	2.987.933	30,7%
Comuni della Provincia bolognese	4.798.211	49,3%
Tot. Titolarietà	9.732.680	100,0%

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009

Tra le attività svolte nel 2009, si evidenziano:

– la conclusione di un Protocollo d'Intesa con le Organizzazioni sindacali di rappresentanza degli inquilini per migliorare la qualità dei servizi e la tempestività delle informazioni sui temi di comune interesse per chi abita in alloggi di residenza pubblica;

– l'assistenza, prestata attraverso le organizzazioni sindacali, alla compilazione di domande per la richiesta al Comune di Bologna del bonus gas per le famiglie a basso reddito;

– la realizzazione di un progetto fotovoltaico riconosciuto come modello di eccellenza per la sostenibilità finanziaria legata all'uso delle energie rinnovabili a Taormina nell'ambito della manifestazione "Fare Abitare";

– l'avvio dei lavori di risanamento conservativo di alloggi di residenza pubblica nel Comune di Bologna, che accoglieranno n.55 famiglie.

### Dati riassuntivi di bilancio

	2009	2008	2007
Capitale versato	9.733	9.733	9.733
Riserve	108.104	109.131	107.580
Risultato Esercizio (R.E.)	266	1.539	1.116
Patrimonio Netto (P.N.)	118.103	120.403	118.428
Totale utili da distribuire	0	0	0

Valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da C.E. Riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
Valore della produzione	70.368	77.836	59.248
Margine operativo lordo	5.514	5.186	3.052
Margine operativo netto	390	758	-475
Risultato ante-imposte	347	1.678	128
Risultato d'esercizio	266	1.539	1.116

Valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

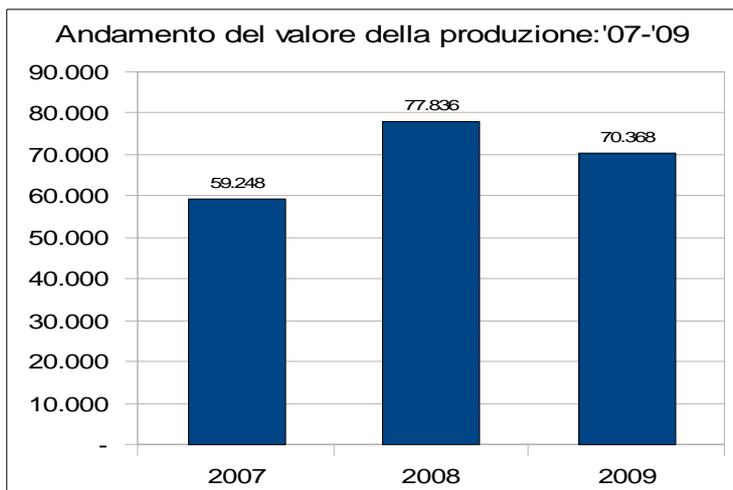
Attivo	2009	2008	2007	Passivo	2009	2008	2007
Totale Attivo Immobilizzato	183.946	182.986	174.786	Patrimonio netto	118.103	120.403	118.428
Totale Attivo Circolante	47.382	46.758	39.202	Passivo Consolidato	71.436	60.671	47.067
				Passivo Corrente	41.789	48.670	48.492
Tot. Attivo	231.327	229.744	213.987	Tot. Passivo	231.327	229.744	213.987

Valori espressi in migliaia di euro

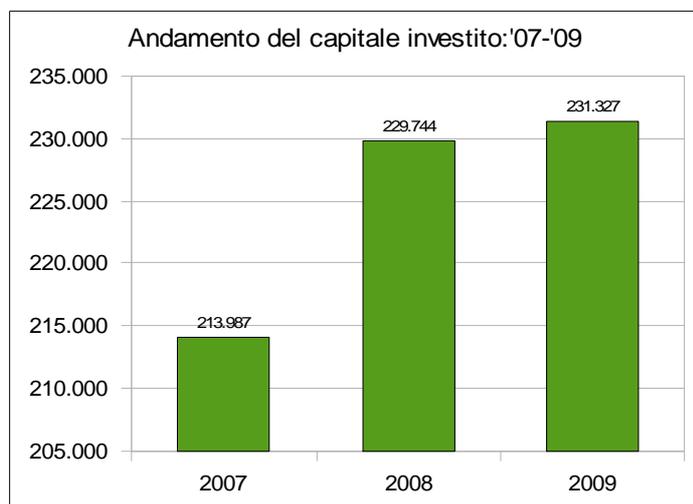
### Indici di sviluppo

Tasso variazione del valore della produzione 2007-'09	19%
Tasso variazione capitale investito 2007-'09	8%

Andamento del valore della produzione nel triennio 2007-2009



Andamento del capitale investito nel triennio 2007-2009



**ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO**

**Indici economici**

	2009	2008	2007
R.O.E. (Redditività del capitale proprio)	0,2%	1,3%	1,9%
Roi.gc (Redditività della gestione caratteristica)	0,2%	0,4%	-0,2%

**Indicatori di produttività**

	2009	2008	2007
Numero dipendenti medio	181	184	187
Valore aggiunto pro capite (€*migliaia)	80	74	60
Costo del lavoro pro capite (€*migliaia)	50	46	43

L'analisi degli indici economici mostra una scarsa redditività. La redditività della gestione caratteristica cala per l'incremento del capitale investito nel tempo, solo in parte compensato dalla minore incidenza dei costi di produzione sul valore della produzione.

La redditività del capitale proprio non risente della gestione straordinaria e finanziaria e riflette la redditività della gestione caratteristica.

Gli indicatori di produttività mostrano un aumento sia del valore aggiunto che del costo pro-capite: il costo del lavoro aumenta per effetto di maggiori retribuzioni per arretrati contrattuali.

### **Analisi delle aree gestionali:**

La gestione caratteristica presenta un risultato di €390mila (-49%).

il valore della produzione ammonta ad €70milioni (-10%). I ricavi da prestazioni di servizi rappresentano la quota principale di entrata e riguardano: i canoni di locazione di immobili sia di proprietà che di enti terzi gestiti in concessione, il compenso per attività di amministratori condominiali, i rimborsi di lavori edilizi, di manutenzioni, i ricavi per compensi tecnici lavori e da gestione degli alloggi in regime di convenzione, nonché i ricavi da tariffa per la produzione di energia dai n. 64 impianti fotovoltaici. I ricavi da vendite di immobili, pari al 4%, nel 2009 accolgono gli introiti della cessione al Comune di Bologna di un'area cortiliva. La variazione delle rimanenze si riferisce ai lavori dell'intervento "Progetto Europa", ai lavori per c/proprietari, ed ai lavori delle centrali termiche. Gli incrementi di immobilizzazioni riguardano i maggior valori per l'attività costruttiva degli immobili di proprietà dell'ente. I contributi ricevuti sono relativi ad interventi edilizi in base alle leggi n. 560/93 e n.457/78, contributi dal gestore di servizi elettrici GSE spa per la produzione di energia elettrica dagli impianti fotovoltaici e dal Min. del lavoro per un progetto volto a migliorare la convivenza nell'edilizia pubblica.

I costi di produzione ammontano ad € 69.977mila (-9%). Tra i costi di produzione, in termini di attività, sono significativi i costi per interventi edilizi sostenuti nei Comuni di Casalecchio di Reno, Imola, Castenaso, Monteveglio e Bologna, per i lavori commissionati da STU Pianoro Centro spa, per l'acquisto di ulteriore porzione dell'area ex mercato ortofrutticolo a Bologna, nonché per i lavori di manutenzione straordinaria realizzati con finanziamenti regionali. I costi per servizi rappresentano la quota principale dei costi di produzione ed accolgono le consulenze tecniche di progettazione, direzione lavori, le manutenzioni degli stabili, i servizi per la gestione immobiliare (assicurazione stabili, anagrafe utenza, costi condomini, traslochi e custodie mobili), ed i compensi alle partecipate Acer Servizi srl ed Acer Manutenzioni spa.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di € 840.025. I proventi finanziari ammontano ad € 266.036 e riguardano interessi attivi su crediti, sui c/c bancari e postali ed interessi di mora. Gli oneri finanziari ammontano ad € 1.106.061 e riguardano interessi passivi su c/c e mutui.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di € 796.975. I proventi finanziari ammontano ad € 921.173 e si riferiscono alla plusvalenza dalla vendita di una villetta a Bologna (€ 762.249), al rimborso Ires ed altre sopravvenienze attive. Gli oneri straordinari per € 124.199 riguardano rettifiche di costi.

Conto Economico	2009	%	2008	%	2007	%	Variazione 2009-08	Variazioni e 2009-07
Ricavi da vendite immobili	2.561.472	4%	149.826	0%	976.130	2%	1610%	162%
Ricavi da prestazioni di servizi	51.816.068	74%	50.654.292	65%	47.660.015	80%	2%	9%
Ricavi da attività	54.377.540	77%	50.804.118	65%	48.636.145	82%	7%	12%
Variazione delle rimanenze	940.008	1%	2.645.594	3%	-404.607	-1%	-64%	-332%
Incrementi di immobilizzazioni	10.381.062	15%	19.079.184	25%	7.760.816	13%	-46%	34%
Altri ricavi	2.726.445	4%	3.704.363	5%	1.914.725	3%	-26%	42%
Contributi in conto esercizio	1.942.602	3%	1.602.660	2%	1.341.154	2%	21%	45%
<b>Valore della produzione</b>	<b>70.367.657</b>	<b>100%</b>	<b>77.835.919</b>	<b>100%</b>	<b>59.248.233</b>	<b>100%</b>	<b>-10%</b>	<b>19%</b>
Materie prime	111.509	0%	135.141	0%	142.410	0%	-17%	-22%
Costi per interventi edilizi	18.152.845	26%	27.638.297	36%	11.305.969	19%	-34%	61%
Consulenze	157.970	0%	272.231	0%	637.134	1%	-42%	-75%
Compenso amministratori	209.287	0%	206.416	0%	242.972	0%	1%	-14%
Compenso sindaci	41.640	0%	470	0%	45.020	0%	8760%	-8%
Servizi	29.625.110	42%	28.353.327	36%	27.713.155	47%	4%	7%
Affitti, canoni	400.366	1%	371.661	0%	400.300	1%	8%	0%
Oneri di gestione	7.176.524	10%	7.180.072	9%	7.589.985	13%	0%	-5%
Costi personale	8.978.653	13%	8.492.236	11%	8.119.240	14%	6%	11%
Ammortamenti, accantonamenti	5.124.046	7%	4.427.729	6%	3.527.078	6%	16%	45%
<b>Tot. Costi produzione</b>	<b>69.977.950</b>	<b>99%</b>	<b>77.077.580</b>	<b>99%</b>	<b>59.723.263</b>	<b>101%</b>	<b>-9%</b>	<b>17%</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>389.707</b>	<b>1%</b>	<b>758.339</b>	<b>1%</b>	<b>-475.030</b>	<b>-1%</b>	<b>-49%</b>	<b>182%</b>
Saldo gestione finanziaria	-840.025	-1%	-801.186	-1%	-256.109	0%	5%	228%
Saldo gestione straordinaria	796.975	1%	1.721.068	2%	858.699	1%	-54%	-7%
Risultato ante-imposte	346.657	0%	1678221	2%	127.560	0%	-79%	172%
Imposte	-80.441	0%	-139.197	0%	988.173	2%	-42%	-108%
<b>Reddito d'esercizio</b>	<b>266.216</b>	<b>0%</b>	<b>1.539.024</b>	<b>2%</b>	<b>1.115.733</b>	<b>2%</b>	<b>-83%</b>	<b>-76%</b>

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
Indice di copertura delle immobilizzazioni	0,6	0,7	0,7
Indice di copertura totale delle immobilizzazioni	1,0	1,0	0,9

## Indicatori finanziari

	2009	2008	2007
Indice di autonomia finanziaria	51,1%	52,4%	55,3%
Indice di liquidità corrente	1,1	1,0	0,8
PFNc - Posiz finanz.netta corrente (€x1000)	2.537	4.544	3.932

L'analisi degli indici patrimoniali esprime la capacità del patrimonio netto di finanziare le immobilizzazioni per il 60%; queste ultime risultano interamente finanziate dalle passività durevoli.

L'analisi finanziaria evidenzia un indice di liquidità prossimo all'unità nel triennio, ciò esprime la capacità della società di far fronte nel breve periodo alle obbligazioni assunte. La PFNc è in diminuzione rispetto agli anni precedenti per effetto di una maggiore esposizione bancaria.

I debiti ammontano ad € 91.824.680(+2%): il 55% (€ 50.099.461) è rappresentato da debiti estinguibili oltre l'anno e riguardano debiti per i mutui (€ 33.178.209) in riferimento ai quali è stato stipulato un contratto di interest rate swap al fine di trasformare il mutuo da tasso variabile a tasso fisso. I debiti a breve riguardano gli impegni verso le banche, verso i fornitori, le controllate per i servizi ricevuti, verso enti e condomini per la gestione di alloggi.

I crediti ammontano ad € 46.332.349 (+2%). Il 76% è rappresentato da crediti esigibili entro l'anno e si riferiscono a crediti verso clienti (enti, condomini) per la gestione di alloggi e lavori edilizi, verso le controllate per i servizi forniti, verso condomini per anticipi effettuati, verso Comuni per recupero della rata di mutui, verso la Regione ER per programma regionale 2003/04 e per programma Naps.

## Investimenti

Nel corso del 2009 sono stati effettuati investimenti per € 21.905mila, pari al 13% le immobilizzazioni esistenti ad inizio anno. Riguardano principalmente maggiori stabili di proprietà destinati alla locazione ed in promessa di vendita.

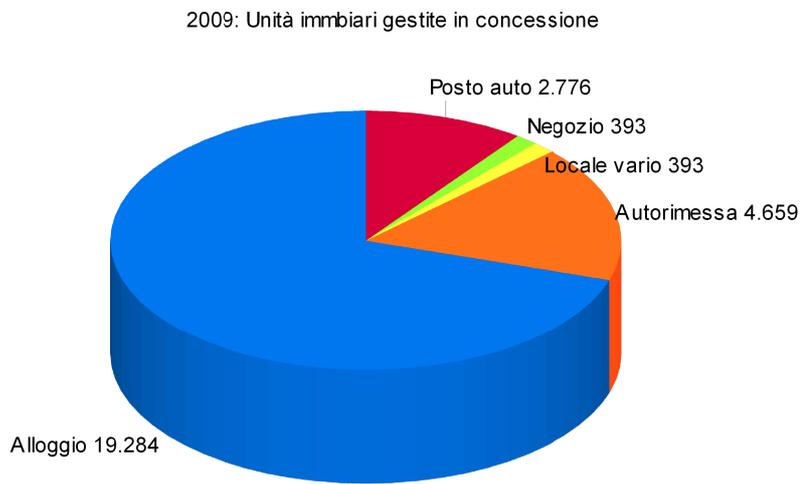
## Partecipazioni

A fine 2009 Acer detiene le seguenti partecipazioni:

Società	Oggetto sociale	Altri soci	Capitale sociale	% Acer
Acer Servizi srl	gestione patrimoni immobiliari, locazione alle famiglie, realizzazione interventi edilizi		110.000	100%
Acer Manutenzioni spa	manutenzione di patrimoni immobiliari	Imprese artigiane di servizi, edili	750.000	51%
Società di Trasformazione Urbana Pianoro spa	Realizzazione interventi per il PRU di Pianoro	Comune Pianoro, EdilCri spa, Ages Strade spa	14.094.000	7,2%

## Indicatori di attività

Il Comune di Bologna con delibera di Consiglio del 15/12/2008 Pg. 280390 ha affidato ad Acer, tramite convenzione, la gestione di 16.814 unità immobiliari.



## ACER - Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Bologna

L'ente pubblico Acer nasce dalla trasformazione dello Iacp, in attuazione a quanto previsto dalla l. regionale dell'Emilia-Romagna n. 24 dell' 8 agosto 2001 "Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo". L'ente costituisce lo strumento attraverso il quale gli enti locali gestiscono, in modo unitario, il patrimonio di edilizia residenziale pubblica ed esercitano le proprie funzioni nel campo delle politiche abitative.

Le attività di Acer riguardano:

- la gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di edilizia residenziale pubblica (erp), nonché la loro manutenzione e riqualificazione degli immobili;
- la fornitura di servizi tecnici, relativi alla programmazione, progettazione, affidamento ed attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi;
- la gestione dei servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie;
- la prestazione di servizi agli assegnatari di alloggi di erp e di abitazioni in locazione.

### Compagine sociale

La titolarità di Acer è conferita alla Provincia, alla quale compete una quota pari al 20%, la restante quota è conferita ai Comuni, in proporzione al numero dei loro abitanti, ed aggiornata ogni tre anni sulla base delle rilevazioni statistiche della popolazione residente. Di seguito la titolarità aggiornata al 31/12/2009:

Ente	31/12/2009	
	Capitale sociale	%
Provincia di Bologna	1.946.536	20,0%
Comune di Bologna	2.987.933	30,7%
Comuni della Provincia bolognese	4.798.211	49,3%
Tot. Titorità	9.732.680	100,0%

### Attività svolta e fatti salienti dell'esercizio 2009

Tra le attività svolte nel 2009, si evidenziano:

- la conclusione di un Protocollo d'Intesa con le Organizzazioni sindacali di rappresentanza degli inquilini per migliorare la qualità dei servizi e la tempestività delle informazioni sui temi di comune interesse per chi abita in alloggi di residenza pubblica;
- l'assistenza, prestata attraverso le organizzazioni sindacali, alla compilazione di domande per la richiesta al Comune di Bologna del bonus gas per le famiglie a basso reddito;
- la realizzazione di un progetto fotovoltaico riconosciuto come modello di eccellenza per la sostenibilità finanziaria legata all'uso delle energie rinnovabili a Taormina nell'ambito della manifestazione "Fare Abitare";
- l'avvio dei lavori di risanamento conservativo di alloggi di residenza pubblica nel Comune di Bologna, che accoglieranno n.55 famiglie.

### Dati riassuntivi di bilancio

	2009	2008	2007
Capitale versato	9.733	9.733	9.733
Riserve	108.104	109.131	107.580
Risultato Esercizio (R.E.)	266	1.539	1.116
Patrimonio Netto (P.N.)	118.103	120.403	118.428
Totale utili da distribuire	0	0	0

Valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da C.E. Riclassificato a valore aggiunto

	2009	2008	2007
Valore della produzione	70.368	77.836	59.248
Margine operativo lordo	5.514	5.186	3.052
Margine operativo netto	390	758	-475
Risultato ante-imposte	347	1.678	128
Risultato d'esercizio	266	1.539	1.116

Valori espressi in migliaia di euro

### Dati riassuntivi da S.P. riclassificato con metodo finanziario

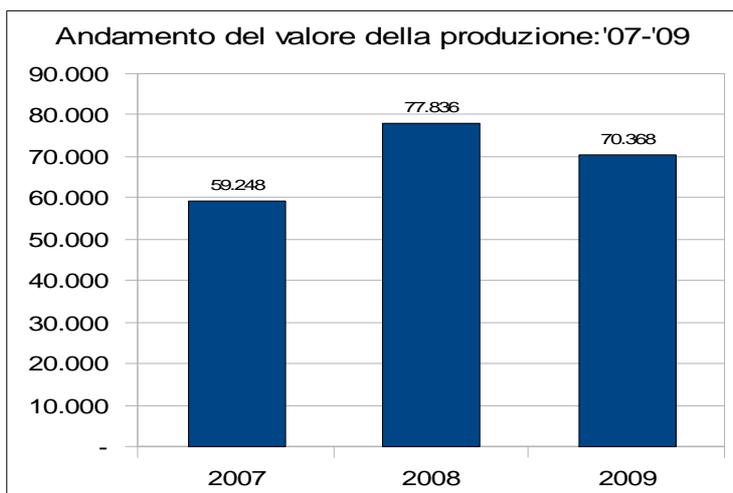
Attivo	2009	2008	2007	Passivo	2009	2008	2007
Totale Attivo Immobilizzato	183.946	182.986	174.786	Patrimonio netto	118.103	120.403	118.428
Totale Attivo Circolante	47.382	46.758	39.202	Passivo Consolidato	71.436	60.671	47.067
				Passivo Corrente	41.789	48.670	48.492
Tot. Attivo	231.327	229.744	213.987	Tot. Passivo	231.327	229.744	213.987

Valori espressi in migliaia di euro

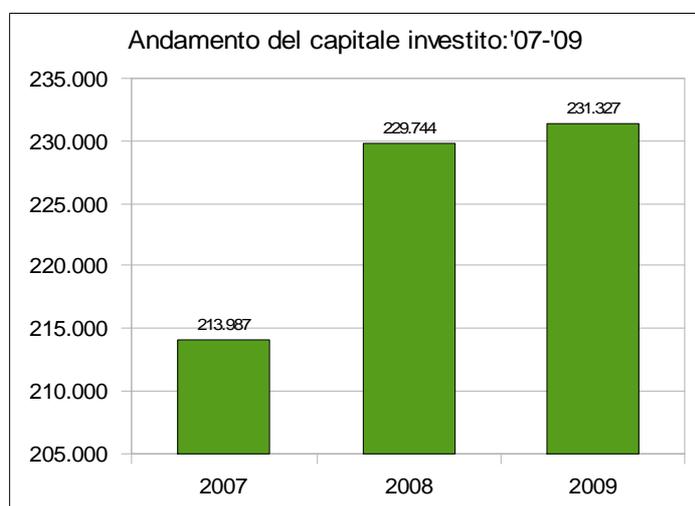
### Indici di sviluppo

Tasso variazione del valore della produzione 2007-'09	19%
Tasso variazione capitale investito 2007-'09	8%

#### Andamento del valore della produzione nel triennio 2007-2009



#### Andamento del capitale investito nel triennio 2007-2009



### ANALISI DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO

#### Indici economici

	2009	2008	2007
R.O.E. (Redditività del capitale proprio)	0,2%	1,3%	1,9%
Roi.gc (Redditività della gestione caratteristica)	0,2%	0,4%	-0,2%

#### Indicatori di produttività

	2009	2008	2007
Numero dipendenti medio	181	184	187
Valore aggiunto pro capite (€*migliaia)	80	74	60
Costo del lavoro pro capite (€*migliaia)	50	46	43

L'analisi degli indici economici mostra una scarsa redditività. La redditività della gestione caratteristica cala per l'incremento del capitale investito nel tempo, solo in parte compensato dalla minore incidenza dei costi di produzione sul valore della produzione.

La redditività del capitale proprio non risente della gestione straordinaria e finanziaria e riflette la redditività della gestione caratteristica.

Gli indicatori di produttività mostrano un aumento sia del valore aggiunto che del costo pro-capite: il costo del lavoro aumenta per effetto di maggiori retribuzioni per arretrati contrattuali.

#### **Analisi delle aree gestionali:**

La gestione caratteristica presenta un risultato di €390mila (-49%).

il valore della produzione ammonta ad €70milioni (-10%). I ricavi da prestazioni di servizi rappresentano la quota principale di entrata e riguardano: i canoni di locazione di immobili sia di proprietà che di enti terzi gestiti in concessione, il compenso per attività di amministratori condominiali, i rimborsi di lavori edilizi, di manutenzioni, i ricavi per compensi tecnici lavori e da gestione degli alloggi in regime di convenzione, nonché i ricavi da tariffa per la produzione di energia dai n. 64 impianti fotovoltaici. I ricavi da vendite di immobili, pari al 4%, nel 2009 accolgono gli introiti della cessione al Comune di Bologna di un'area cortiliva. La variazione delle rimanenze si riferisce ai lavori dell'intervento "Progetto Europa", ai lavori per c/proprietari, ed ai lavori delle centrali termiche. Gli incrementi di immobilizzazioni riguardano i maggior valori per l'attività costruttiva degli immobili di proprietà dell'ente. I contributi ricevuti sono relativi ad interventi edilizi in base alle leggi n. 560/93 e n.457/78, contributi dal gestore di servizi elettrici GSE spa per la produzione di energia elettrica dagli impianti fotovoltaici e dal Min. del lavoro per un progetto volto a migliorare la convivenza nell'edilizia pubblica.

I costi di produzione ammontano ad € 69.977mia (-9%). Tra i costi di produzione, in termini di attività, sono significativi i costi per interventi edilizi sostenuti nei Comuni di Casalecchio di Reno, Imola, Castenaso, Monteveglio e Bologna, per i lavori commissionati da STU Pianoro Centro spa, per l'acquisto di ulteriore porzione dell'area ex mercato ortofrutticolo a Bologna, nonché per i lavori di manutenzione straordinaria realizzati con finanziamenti regionali. I costi per servizi rappresentano la quota principale dei costi di produzione ed accolgono le consulenze tecniche di progettazione, direzione lavori, le manutenzioni degli stabili, i servizi per la gestione immobiliare (assicurazione stabili, anagrafe utenza, costi condomini, traslochi e custodie mobili), ed i compensi alle partecipate Acer Servizi srl ed Acer Manutenzioni spa.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di € 840.025. I proventi finanziari ammontano ad € 266.036 e riguardano interessi attivi su crediti, sui c/c bancari e postali ed interessi di mora. Gli oneri finanziari ammontano ad € 1.106.061 e riguardano interessi passivi su c/c e mutui.

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo di € 796.975. I proventi finanziari ammontano ad € 921.173 e si riferiscono alla plusvalenza dalla vendita di una villetta a Bologna (€ 762.249), al rimborso Ires ed altre sopravvenienze attive. Gli oneri straordinari per € 124.199 riguardano rettifiche di costi.

Conto Economico	2009	%	2008	%	2007	%	Variazione 2009 -08	Variazione 2009-07
Ricavi da vendite immobili	2.561.472	4%	149.826	0%	976.130	2%	1610%	162%
Ricavi da prestazioni di servizi	51.816.068	74%	50.654.292	65%	47.660.015	80%	2%	9%
Ricavi da attività	54.377.540	77%	50.804.118	65%	48.636.145	82%	7%	12%
Variazione delle rimanenze	940.008	1%	2.645.594	3%	-404.607	-1%	-64%	-332%
Incrementi di immobilizzazioni	10.381.062	15%	19.079.184	25%	7.760.816	13%	-46%	34%
Altri ricavi	2.726.445	4%	3.704.363	5%	1.914.725	3%	-26%	42%
Contributi in conto esercizio	1.942.602	3%	1.602.660	2%	1.341.154	2%	21%	45%
<b>Valore della produzione</b>	<b>70.367.657</b>	<b>100%</b>	<b>77.835.919</b>	<b>100%</b>	<b>59.248.233</b>	<b>100%</b>	<b>-10%</b>	<b>19%</b>
Materie prime	111.509	0%	135.141	0%	142.410	0%	-17%	-22%
Costi per interventi edilizi	18.152.845	26%	27.638.297	36%	11.305.969	19%	-34%	61%
Consulenze	157.970	0%	272.231	0%	637.134	1%	-42%	-75%
Compenso amministratori	209.287	0%	206.416	0%	242.972	0%	1%	-14%
Compenso sindaci	41.640	0%	470	0%	45.020	0%	8760%	-8%
Servizi	29.625.110	42%	28.353.327	36%	27.713.155	47%	4%	7%
Affitti, canoni	400.366	1%	371.661	0%	400.300	1%	8%	0%
Oneri di gestione	7.176.524	10%	7.180.072	9%	7.589.985	13%	0%	-5%
Costi personale	8.978.653	13%	8.492.236	11%	8.119.240	14%	6%	11%
Ammortamenti, accantonamenti	5.124.046	7%	4.427.729	6%	3.527.078	6%	16%	45%
<b>Tot. Costi produzione</b>	<b>69.977.950</b>	<b>99%</b>	<b>77.077.580</b>	<b>99%</b>	<b>59.723.263</b>	<b>101%</b>	<b>-9%</b>	<b>17%</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>389.707</b>	<b>1%</b>	<b>758.339</b>	<b>1%</b>	<b>-475.030</b>	<b>-1%</b>	<b>-49%</b>	<b>182%</b>
Saldo gestione finanziaria	-840.025	-1%	-801.186	-1%	-256.109	0%	5%	228%
Saldo gestione straordinaria	796.975	1%	1.721.068	2%	858.699	1%	-54%	-7%
Risultato ante-imposte	346.657	0%	1.678.221	2%	127.560	0%	-79%	172%
Imposte	-80.441	0%	-139.197	0%	988.173	2%	-42%	-108%
<b>Reddito d'esercizio</b>	<b>266.216</b>	<b>0%</b>	<b>1.539.024</b>	<b>2%</b>	<b>1.115.733</b>	<b>2%</b>	<b>-83%</b>	<b>-76%</b>

## ANALISI EQUILIBRIO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

### Indici patrimoniali

	2009	2008	2007
Indice di copertura delle immobilizzazioni	0,6	0,7	0,7
Indice di copertura totale delle immobilizzazioni	1,0	1,0	0,9

### Indicatori finanziari

	2009	2008	2007
Indice di autonomia finanziaria	51,1%	52,4%	55,3%
Indice di liquidità corrente	1,1	1,0	0,8
PFNc - Posiz finanz.netta corrente (€x1000)	2.537	4.544	3.932

L'analisi degli indici patrimoniali esprime la capacità del patrimonio netto di finanziare le immobilizzazioni

per il 60%; queste ultime risultano interamente finanziate dalle passività durevoli.

L'analisi finanziaria evidenzia un indice di liquidità prossimo all'unità nel triennio, ciò esprime la capacità della società di far fronte nel breve periodo alle obbligazioni assunte. La PFNc è in diminuzione rispetto agli anni precedenti per effetto di una maggiore esposizione bancaria.

I debiti ammontano ad € 91.824.680(+2%): il 55% (€ 50.099.461) è rappresentato da debiti estinguibili oltre l'anno e riguardano debiti per i mutui (€ 33.178.209) in riferimento ai quali è stato stipulato un contratto di interest rate swap al fine di trasformare il mutuo da tasso variabile a tasso fisso. I debiti a breve riguardano gli impegni verso le banche, verso i fornitori, le controllate per i servizi ricevuti, verso enti e condomini per la gestione di alloggi.

I crediti ammontano ad € 46.332.349 (+2%). Il 76% è rappresentato da crediti esigibili entro l'anno e si riferiscono a crediti verso clienti (enti, condomini) per la gestione di alloggi e lavori edilizi, verso le controllate per i servizi forniti, verso condomini per anticipi effettuati, verso Comuni per recupero della rata di mutui, verso la Regione ER per programma regionale 2003/04 e per programma Naps.

### Investimenti

Nel corso del 2009 sono stati effettuati investimenti per € 21.905mila, pari al 13% le immobilizzazioni esistenti ad inizio anno. Riguardano principalmente maggiori stabili di proprietà destinati alla locazione ed in promessa di vendita.

### Partecipazioni

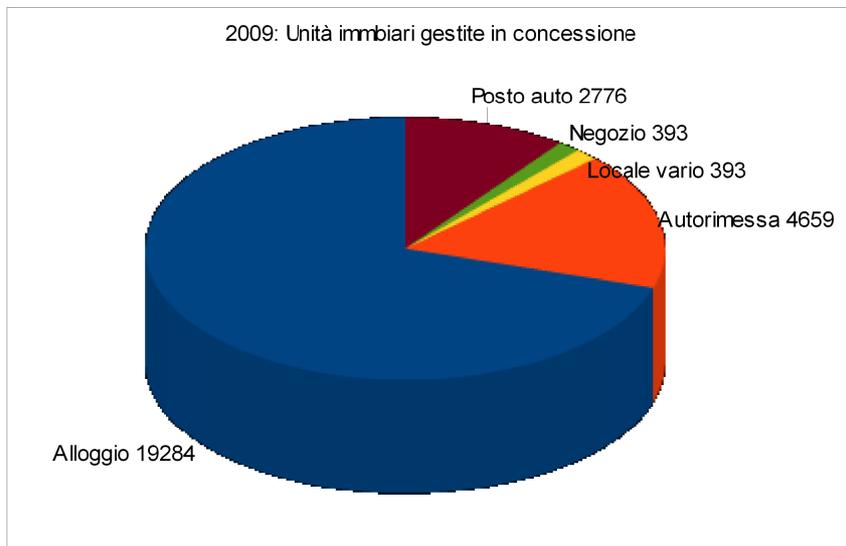
A fine 2009 Acer detiene le seguenti partecipazioni:

Società	Oggetto sociale	Altri soci	Capitale sociale	% Acer
Acer Servizi srl	gestione patrimoni immobiliari, locazione alle famiglie, realizzazione interventi edilizi		110.000	100%
Acer Manutenzioni spa	manutenzione di patrimoni immobiliari	Imprese artigiane di servizi, edili	750.000	51%
Società di Trasformazione Urbana Pianoro spa	Realizzazione interventi per il PRU di Pianoro	Comune Pianoro, EdilCri spa, Ages Strade spa	14.094.000	7,2%

## Indicatori di attività

Il Comune di Bologna con delibera di Consiglio del 15/12/2008 Pg. 280390/2008 ha affidato ad Acer, tramite convenzione, la gestione di € 16.814 unità immobiliari (alloggi, posti auto, negozi, locali vari).

A fine 2009 Acer della Provincia di Bologna gestisce complessivamente, per i suoi associati, n. 27.505 unità immobiliari, così come indicato nel grafico seguente.



Fonte: all.2 al Bilancio d'esercizio 2009